



**УНИВЕРЗИТЕТ СИНЕРГИЈА**  
Раје Баничића бб, Бијељина, Република Српска



**СТРАТЕГИЈА  
ЗА РАЗВОЈ КВАЛИТЕТА**

**СТРАТЕГИЈА  
ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Бијељина, децембар, 2011. године



**УНИВЕРЗИТЕТ СИНЕРГИЈА**  
Раје Баничића бб, Бијељина, Република Српска



## **СТРАТЕРГИЈА ЗА РАЗВОЈ КВАЛИТЕТА**

На основу Закона о високом образовању Републике Српске (“Службени гласник 73/10), Статута Универзитета Синергија, Сенат Универзитета на сједници одржаној 14.12.2011. године донио је

# **СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

## **1. Увод**

Стратегија обезбеђења квалитета је примарни стратешки развојни документ из области обезбеђења квалитета високог образовања на Универзитету Синергија у Бијељини, која дефинише основне приоритете високог образовања на Универзитету Синергија у области обезбеђења квалитета, као и начине њиховог остваривања. Овај документ је трајан документ Универзитета Синергија, који ће се, у циљу његовог побољшавања, периодично преиспитивати и мијењати, односно допуњавати и служи као основ за израду акционих планова у области обезбеђења квалитета (краткорочних, средњорочних и дугорочних).

## **2. Визија**

Полазећи од савремених цивилизацијских достигнућа Универзитет Синергија глобалну визију заснива на хуманим и функционалним условима радне и животне средине. Развојем нових компонената образовања на Универзитету се интегрише знање, дело, живот и одрживи развој. Тиме се подстичу способности учења и креативности и откривају могућности заједничког стварања без обзира на различитости у култури, религији, нацији и политици кроз толеранцију и превазилажење генерацијског јаза. Савременим образовањем се развија нови тип интелигенције заснован на равнотежи аналитичког и практичног ума што представља снажан цивилизацијски потенцијал у 21. вијеку. Суштина визије обезбеђења контроле квалитета Универзитета Синергија може да се резимира у једној реченици: кроз апликацију најсавременијих свјетских а државно усвојених метода контроле квалитета Универзитет Синергија наставља са одрживим образовањем младих и талентованих људи у нашем окружењу као основном за даљи одрживи друштвено економски развој док континуирано прати и усавршава методе контроле квалитета.

## **3. Мисија**

Полазећи од тога да је високо образовање основ за, на знању заснованог одрживог развоја друштва и његовог даљег економског и културног напретка, основ за унапређења људских права и основних слобода, мисија Универзитета



## **СТРАТЕРГИЈА ЗА РАЗВОЈ КВАЛИТЕТА**

Синергија у Бијељини јесте да омогући највише академске стандарде и обезбеди стицање знања и вештина у складу са потребама друштва и пројектованим националним развојем. Да би остварио своју мисију, Универзитет Синергија је трајно одређен да тежи унапређењу квалитета високог образовања и укључивању у јединствен Европски простор високог образовања. Кроз остваривање нивоа квалитета, који су опште прихваћени од стране академске средине, Универзитет Синергија ће наставити да заузима мјесто једне од водећих образовних институција у нашем окружењу.

### **4. Циљеви**

Циљ доношења стратегије обезбјеђења квалитета је остваривање Законом постављених циљева високог образовања и визије даљег развоја високог образовања на Универзитету Синергија у Бијељини.

У складу са мисијом и визијом о високом образовању на Универзитету Синергија, стратешки циљеви остваривања квалитета образовања су:

- Развој стратегије за обезбеђење квалитета, непрекидно и систематско унапређење квалитета високог образовања на Универзитету Синергија;
- Управљање, унутрашње обезбјеђивање квалитета и култура квалитета побољшање квалитета студијских програма;
- Дефинисање процедуре за обезбјеђивање квалитета студијских програма и повећање ефикасности студија;
- Побољшање квалитета наставног процеса;
- Процедуре за оцјењивање студената и побољшање квалитета вредновања студентског рада;
- Развој људских ресурса и побољшање процеса студентског вредновања педагошког рада наставника;
- Побољшање квалитета и интезивирање научноистраживачког рада наставног особља;
- Побољшање квалитета процеса управљања и одрживог развоја Универзитета;
- Квалитет физичких ресурса и рационална организација свих ресурса на Универзитету;
- Информацијски системи и побољшање квалитета ненаставне подршке основној дјелатности Универзитета Синергија,
- Побољшање услова рада;
- Презентација информација за јавност и повећање доприноса академском животу Универзитета Синергија и доприноса локалној и националној заједници и
- Развој међународне сарадње.



## **СТРАТЕРГИЈА ЗА РАЗВОЈ КВАЛИТЕТА**

### **5. Полазне основе**

Полазна основа стратегије обезбјеђења квалитета су сљедећа документа:

- 5.1. Анализа тренутног стања високог образовања на Универзитету Синергија (слабости, опасности, могућности и предности – тзв. SWOT анализа), ставова и предлога локалних и регионалних структура власти о потребама кадра.
- 5.2. Лисабонска конвенција о признавању квалификација/диплома у високом образовању (11.04.1997.године), коју је ратификовала наша земља.
- 5.3. Болоњска декларација ( 19.06.1999.године) коју је наша земља потписала.
- 5.4. Закон о високом образовању (“Службени Гласник РС број 73/10 и 104/11).
- 5.5. Правилник о студентском вредновању квалитета студија.
- 5.6. Пословник о раду канцеларије за осигурање квалитета.
- 5.7. Поступак унутрашње провјере квалитета.
- 5.8. Програм за унутрашњу провјеру квалитета.
- 5.9. Смјернице уз критеријуме за акредитацију високошколских институција БиХ.
- 5.9. Одлука о критеријумима за акредитацију високошколских институција БиХ.
- 5.10. Стандарди и смјернице за осигурање квалитета у високом образовању-имплементација.
- 5.11. Оквир високошколских квалификација у БиХ-имплементација.
- 5.12. Додатак дипломи-приручник.
- 5.13. Додатак дипломи-модел.
- 5.14. Статут Универзитета Синергија.

Универзитет Синергија у Бијељини је стратешки одређен да се стара о развоју високог образовања у складу са наведеним документима.

Остварујући академске студијске програме у различитим пољима Универзитет Синергија уважава, обогаћује и афирмише највише стандарде наставе, учења, евалуације и примјене знања. Модерно засновани наставни и истраживачки програми су компатибилни са међународним концепцијама и стандардима. Методе и поступци у основи перманентног образовања су свеобухватни систематизовани и научно засновани.

### **6. Мјере за обезбјеђење квалитета**

Доношење општег акта и његова перманентна примјена којом се утврђују области, стална тијела и поступци праћења, унапређивања и развоја квалитета студијских програма, наставе и свих услова рада на Универзитету.

Утврђивање области обезбјеђења квалитета и то: развој и стратегија високошколске установе; управљање, унутрашње обезбјеђивање квалитета и култура квалитета; процедуре за обезбјеђивање квалитета студијских програма; процедуре за оцјењивање студената; људски ресурси; квалитет физичких ресурса;



**УНИВЕРЗИТЕТ СИНЕРГИЈА**  
Раје Баничића бб, Бијељина, Република Српска



## **СТРАТЕГИЈА ЗА РАЗВОЈ КВАЛИТЕТА**

информацијски системи; презентација информација за јавност и међународна сарадња.

**Избор начина и обезбјеђење поступка самовредновања.**

Усклађивање поступка самовредновања и оцјене квалитета студијских програма и установе са државним стандардима за високо образовање у интервалима од 3 године а по потреби и у краћим интервалима у складу са актима Универзитета.

Утврђивање спољашње провјере квалитета у складу са националним стандардима коју спроводи Комисија за акредитацију и проверу квалитета као и одговарајућа тијела Универзитета.

Обавеза да се у обављању дјелатности високог образовања остварује јединство образовног, научноистраживачког и стручног рада чији се резултати користе за унапређење наставног процеса.

Остваривање међународне сарадње кроз реализацију заједничких студијских програма, истраживања, размјену наставника и сарадника.

Подстицање развоја младих сарадника њихово перманентно усавршавање и напредовање.

Успостављање сарадње са дипломираним студентима и послодавцима и праћење нивоа њихових компетенција.

Обезбеђење кадрова и инфраструктуре за прикупљање, обраду, анализу и оцјену квалитета успјешности постављених циљева и задатака кроз контролу квалитета.

Јавно публиковање резултата вредновања квалитета на интернет страници Универзитета и периодичним публикацијама.

Утврђивање сталне промоције квалитета кроз размјену информација, искустава и изградњу културе квалитета на Универзитету Синергија у свим процесима.

## **7. Акциони план**

За спровођење Стратегије за обезбјеђење квалитета надлежан је Сенат Универзитета, који ће формирати Канцеларију за осигурање квалитета и Комисију за праћење, обезбеђење, унапређење и развој квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Универзитету Синергија и усвојити Правилник о раду истих. Сенат Универзитета ће на предлог Канцеларију за осигурање квалитета усвојити а на основу: Стандарди и смјернице за осигурање квалитета у високом образовању у Босни и Херцеговини, Одлуке о критеријумима за акредитацију високошколских установа у Босни и Херцеговини, Смјернице уз критерије за акредитацију високошколских установа у Босни и Херцеговини, Оквира за високошколске квалификације у Босни и Херцеговини, стално пратити и усавршавати стандарде за обезбеђење квалитета на Универзитету Синергија, као и мјере и активности које ће се предузимати за постизање циљева дефинисаних овом Стратегијом.



**УНИВЕРЗИТЕТ СИНЕРГИЈА**  
Раје Баничића бб, Бијељина, Република Српска



## **СТРАТЕГИЈА ЗА РАЗВОЈ КВАЛИТЕТА**

### **8. Завршни дио**

Универзитет обезбеђује услове, уз потребну финансијску подршку, за реализацију сталне контроле у циљу веће ефикасности студија. Спровођење ове Стратегије, план активности са роковима за извршење контроле квалитета је у надлежности Канцеларију за осигурање квалитета и Комисије за праћење, обезбеђење, унапређење и развој квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Универзитету Синергија.

Ову Стратегију објавити на сајту Универзитета Синергија у Бијељини.

ДР/ДР

Број: 2730-1/11  
Бијељина, 14.12.2011.године

Председник Сената  
Проф. др Милован Станишић

---