



### Uvodna riječ

U savremenom obrazovnom prostoru, kako lokalnom, regionalnom, tako i Evropskom obrazovnom prostoru u cjelini, Univerzitet Sinergija već gotovo dvije decenije, od svoga nastanka, nastoji da pronađe najpodesnije mjesto, diferencira se na tržištu koje je sačinjeno od kako državnih tako i privatnih visokoškolskih ustanova, te kontinuirano ide u korak sa svim savremenim tokovima u obrazovanju, preporukama EU, i regulativama koje se odnose na proces visokog obrazovanja, odnosno cjeloživotnog učenja.

Neizostavno, sastavni dio ovih nastojanja jednog od prvih privatnih, cjelovito akreditovanih univerziteta u Republici Srpskoj, jeste proces internacionalizacije – u kojem učestvujemo, koji njegujemo i koji i u budućnosti, a kada je naša praksa u pitanja, zauzima značajno mjesto. Saradnja sa institucijama iz oblasti visokog obrazovanja iz zemlje, regiona, EU od nemjerljivog je značaja za naš Univerzitet – koji svoje programe, mobilnosti, ocjenjivanje, ali i druge pripadajuće aktivnosti neprestano usavršava i usklađuje sa kretanjima u svijetu. U tom svjetlu, kao i proteklih godina, Univerzitet nastavlja razvoj svoje otvorene politike za sve nove partnere, njeguje odnose sa postojećim, podržava i implementira primjere dobre prakse, podstiče projektne, kao i aktivnosti studentskih, ne-nastavničkih i nastavničkih razmjena, sa jasnim ciljem – ojačanom internacionalizacijom Univerziteta, odnosno širenju svijesti o interkulturalnom, inkluzivnom, ravnopravnom, transparentnom u visokom obrazovanju.

Svojim dosadašnjim iskustvom, ali i svim drugim resursima kojima raspolažemo – spremni smo nastaviti doprinostiti ojačanju internacionalnog u ovom dijelu svijeta, uz poštovanje svih regulatornih, kulturoloških, ali i drugih razlika koje mogu da se pojave na ovome putu.

Nadovezujući se na Strategiju koja je adresirala protekli petogodišnji period, u okviru kojem smo, i pored nametnutih, drugačijih okolnosti, u svim sferama života, pa i u sferi obrazovanja,

proisteklim iz uticaja pandemije izazvane virusom Kovid-19 na svjetskom planu – uspjeli da ostvarimo gotovo sve ranije definisane ciljeve, nastavljamo istim putem; i u periodu pred nama, Univerzitet će, prateći svoju viziju, ulagati kontinuirane napore u razvoj međunarodne saradnje na svim nivoima, prateći izložene ciljeve svoje novousvojene Strategije.



Prof. dr Marijana Prodanović  
Direktor Kancelarije za međunarodnu saradnju



Prof. dr Milovan Stanišić  
Rektor Univerziteta

Na osnovu Člana 45 Statuta Univerziteta Sinergija, na sjednici Senata, održanoj 13.09.2022. jednoglasno je usvojena

## STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE UNIVERZITETA SINERGIJA 2022-2027.

### 1. Uvod

U zemlji koju višestruko karakteriše internacionalno, interkulturalno, višereligijsko i višejezično – Univerzitet Sinergija, od svojih prvih dana posebnu pažnju pridaje očuvanju tradicionalnog, unikatnog, regionalnog, ali i širenju svojih vidika i otvaranju vrata za sve novo, unapređeno, međunarodno, svjestan da je internacionalizacija upravo proces koji uključuje dva smjera – prihvatanje različitosti, inovacija, ali i očuvanje autohtonog.

Internationalizacija jeste, istovremeno, i proces koji je dugoročne prirode, koji se gradi i njeguje, a u čijim okvirima, kao obrazovna institucija, Univerzitet igra važnu, odgovornu ulogu – prema svojoj misiji i viziji, prema svojim zaposlenima, studentima, partnerima, ali i prema društvu u cjelini.

Imajući sve navedeno u vidu – a nastavljajući praksu utemeljenu i našom prethodno usvojenom Strategijom (za period 2017-2022), Univerzitet redefiniše svoja opredjeljenja, prilagođava ih novim potrebama tržišta i društva, vodeći računa o ravnoteži između uključivanja u savremena kretanja, svojim postulatima, ali i lokalnim, regionalnim i interesima akademske zajednice *per se*.

### 2. Strateška opredjeljenja i ciljevi Univerziteta Sinergija

Visokoškolska obrazovna institucija, Univerzitet Sinergija, je osnovana 2005. godine, uz saglasnost Ministarstva prosvjete i kulture Republike Srpske, kao i podršku najvećeg privatnog univerziteta u Republici Srbiji, Univerziteta Singidunum, iz Beograda.

U skladu sa odredbama Zakona o visokom obrazovanju, Univerzitet Sinergija je licenciran, te akreditovan – cjelovito, kao VŠI, odnosno separatno po studijskim programima tri ciklusa visokog obrazovanja; naime, na Univerzitetu se realizuju studijski programi iz četiri naučne oblasti – u okvirima osnovnih akademskih, master akademskih, odnosno doktorskih akademskih studija, svi usaglašeni sa aktuelnim potrebama savremenog tržišta, društvenim kretanjima, kao i lokalnim, državnim regulativama, te preporukama iz okvira Evropskog obrazovnog prostora.

U skladu sa Bolonjskom deklaracijom, na Univerzitetu Sinergija, na svim studijskim programima, svih ciklusa studija koje njeguje, primjenjuje se, od samog osnivanja institucije, evropski sistem prijenosa bodova (ECTS), ali i aktuelni trendovi visokog obrazovanja koji se zasnivaju na novom konceptu integrisanih funkcija i studijskih procesa. Studijski programi iz svih oblasti nauke, kako na dodiplomskim, tako i posle diplomskim studijama, usklađeni su, trajanjem, sadržajem, kompetencijama, te zvanjima koja donose, sa programima iz evropskog obrazovnog prostora. Nastava na Univerzitetu Sinergija se održava u savremeno opremljenim prostorijama, amfiteatrima, slušaonicama, elektronskim učionicama, koje odgovaraju svim potrebama profila koje obrazujemo, a, istovremeno, našem nastavnom, nenastavnom osoblju, na prvom mjestu, studentima, na raspolaganju su i raznoliki eksterni izvori informacija i znanja.

Osluškujući društvena kretanja, potrebe i zahtjeve, Univerzitet Sinergija nastavlja svoju misiju stavljanja studenta u centar obrazovanja, koje, *per se*, zauzima važno mjesto u savremenom svijetu – ispreplitanom karakteristikama globalizacije, međusobnih uticaja, interkulturalnosti, višejezičnosti. Svojim činjenjem nastojimo da doprinesemo lokalnom, regionalnom, ali uzmemo učešće i na međunarodnom planu, a na tom putu potpuno primjenjujemo princip društvene odgovornosti, odnosno međunarodni ISO 26000 standard, odnosno – pouzdanost, transparentnost, etičko djelovanje, poštovanje lokalnih vlasti, vladavine prava, internacionalnih normi ophođenja i ljudskih prava.

## 2.1 Ciljevi u oblasti nauke, visokog obrazovanja i transfera znanja i tehnologija

Petogodišnja strategija internacionalizacije Univerziteta Sinergija (2022-2027) obuhvatiće nekoliko strateških ciljeva – koji se odnose na oblast nauke, visokog obrazovanja i transfera znanja i tehnologija i uključuju:

### **Nauka**

- Implementacija savremenih standarda naučnog rada
- Saradnja sa uglednim naučnim institucijama i naučnim radnicima iz svijeta
- Stvaranje uslova da se nastavni/naučni radnici Univerziteta uključe u što veći broj projektnih aktivnosti
- Podrška kontinuiranog naučnog rada

### **Visoko obrazovanje**

- Implementacija savremenih standarda iz oblasti visokog obrazovanja
- Osavremenjivanje studijskih programa, po uzoru na aktuelnosti u svetu
- Saradnja sa VSU iz sveta – rad na zajedničkim studijskim programima
- Saradnja sa predavačima iz sveta (u ulozi gostujućih profesora) – u cilju oplemenjivanja programa i razmjene najsvježijih ideja i dostignuća

### **Transfer znanja i tehnologija**

- Implementacija tržišno-aktuelnih standarda i zahtjeva u kurikulumu i praksi
- Saradnja sa privrednim činiocima, kako sa domaćeg, tako i inostranog tržišta – u cilju razmjene posljednjih saznanja u pripadajućim oblastima
- Stvaranje uslova da studenti saznaju, ali i, kroz programe prakse, uzmu učešće u primjeni novih metoda u odabranim oblastima interesovanja i obrazovanja

## 2.2 Strateško pozicioniranje

Univerzitet Sinergija, jedan od prvih privatnih univerziteta u Republici Srpskoj, institucija koja u svojoj obrazovnoj paleti sadrži programe iz svih polja nauke, nastaviće da jača svoju

poziciju u zemlji, regionu, ali i da, saradnjom sa VSU iz svijeta – radi na svojoj prepoznatljivosti na širem planu.

Na putu ostvarenja ovog cilja – fakulteti Univerziteta Sinergija, odnosno njihovi nastavni i naučni radnici uzeće veće učešće u relevantnim udruženjima, mrežama, odborima. Takođe, Univerzitet će nesebično podržavati njihovo aktivno učešće u međunarodnim (stručnim i naučnim) skupovima (konferencijama, okruglim stolovima, radionicama i dr). Postojećim naučnim aktivnostima (organizacija skupa sa međunarodnim učešćem, angažovanje u radu nekoliko časopisa, otvaranje, u saradnji sa Ambasadam Grčke u BiH, grčkog kutka – *Greek Corner*, namijenjenog kako internim, tako i eksternim potrebama i razvoju višejezičnog), Univerzitet će u predstojećem periodu dodati nove.

### 2.3 Međunarodna saradnja

Na planu međunarodne saradnje, Strategijom 2022-2027 postavlja se nekoliko prioriteta:

- *Standardizacija studijskih programa, uz integraciju međunarodno-priznatih normi*

Univerzitet nastavlja da osluškuje novonastale potrebe, ali i sve regulative koje dolaze iz Evrope i svijeta, integrišući ih u svoje programe i svakodnevnu praksu; nemalim brojem aktivnosti koje su već sastavni dio naših programa, kurikularnih i ekstrakurikularnih aktivnosti, Univerzitet unapređuje interkulturalna znanja i vještine svojih studenata, zaposlenih, kao i zainteresovane javnosti (kursevi stranih jezika, iz oblasti digitalizacije, kulture, inkluzije i dr); planirani broj i struktura ovakvih aktivnosti se povećava u predstojećem periodu;

- *Bilateralni, multilateralni sporazumi i strateška partnerstva (projekti, zajednički programi)*

Univerzitet će nastaviti da širi mrežu svojih partnera – visokoškolskih institucija iz programski, drugih partnerskih zemalja, ali i mrežu saradnika iz privrede – a kako bi primijenio primjere dobre prakse, te svojim studentima i zaposlenima omogućio sticanje znanja i vještina, odnosno usavršavanje u oblasti u korak sa trendovima; sem navedenog, Univerzitet ima za cilj da uzme aktivnije učešće i u samim projektnim aktivnostima (*Capacity Building, Virtual Exchanges, Jean Monnet* i dr), samostalno i/ili u ulozi partnera, kao i da – kao rezultat neke od navedenih aktivnosti – radi na razvoju novih, zajedničkih/dvojih programa (sa VSU iz evropskog visokoškolskog prostora);

- *Učešće u programima mobilnosti (podrška, inkluzivnost, transparentnost...)*

Prateći dosadašnju uspješnu praksu i stečeno iskustvo, u saradnji sa partnerima iz programskih i partnerskih zemalja, Univerzitet Sinergija, koji je već, u svoju ponudu, uključio hibridne aktivnosti, kurseve na engleskom jeziku, te kurseve koji za cilj imaju razvoj jezičkih, interkulturalnih znanja i vještina – radiće na implementaciji novih sadržaja dostupnih svim učesnicima razmjene, kako onima koji dolaze iz redova studenata, tako i onima koji učestvuju u nastavnim i aktivnostima treninga; kao i do sada, i dalje nastojeći da uvećamo broj svih mobilnosti – i time doprinesemo internacionalizaciji – radićemo na cjelovitoj podršci učesnika mobilnosti (u vezi sa administracijom, jezikom, snalaženjem/smještajem/prevozom/vizama, zamjenama, reorganizaciji i dr), ali kontinuiranom povećanju svijesti o važnosti međunarodnog učešća, kroz sesije, predavanja, okrugle stolove, dane otvorenih vrata – koji će osvijetljavati sve čionoce, benefite i zahtjeve razmjena; Univerzitet Sinergija podržava potpuno transparentnost procesa razmjene – u svim koracima (od procesa objavljivanja, prijave, izbora, obavještavanja, praćenja mobilnosti, kao i koraka nakon mobilnosti), a u njegovim okvirima i inkluzivnost – pružajući jednake šanse svim zainteresovanim, potencijalnim učesnicima;

- *Digitalizacija u radu projektnih i programa mobilnosti – podrška zaštiti životne sredine*

Univerzitet Sinergija će razvijati digitalizaciju procesa koji se odnose na programe mobilnosti, odnosno – projektne aktivnosti, a kako bi se procesi uskladili sa aktuelnostima, preporukama EU, kao i olakšali za sve one koji su njihov dio; u ovom svjetlu, Univerzitet će početi da primjenjuje smjernice *European Student Card Initiative*, odnosno inicijative *Erasmus without Paper*; osim što će pojednostaviti procese, umnogome umanjiti papirološke zahtjeve, ove inicijative će doprinijeti i zaštiti životne sredine; u svjetlu zaštite životne sredine, Univerzitet će ulagati posebne napore da osvijetli sve mogućnosti 'zelenijih', ekološki-osviješćenih modela putovanja i boravaka u procesima mobilnosti.

## **2.4 Kancelarija za međunarodnu saradnju**

Sve operativne poslove u vezi sa sprovođenjem planova koji se tiču internacionalizacije – obavljaće Kancelarija za međunarodnu saradnju Univerziteta Sinergija, koja će, istovremeno,

evaluirati postignuto, te Upravi Univerziteta, sa ciljem neprestanog poboljšanja aktivnosti – podnositi izvještaje.

### 3. Zaključak

Novom Strategijom internacionalizacije, 2022-2027, Univerzitet Sinergija nedvosmisleno potvrđuje svoje napore za razvoj na ovom putu, kroz čitav spektar koraka koje sprovodi i koje će sprovoditi u predstojećem periodu.

Strategija stupa na snagu na dan usvajanja iste i biće javno dostupna na internet stranici Univerziteta Sinergija, kao i dostavljena svim fakultetima članicama.



Prof. dr. Milovan Stanišić

Predsjednik Senata