

Na osnovu člana 31. Statuta Univerziteta Sinergija Upravni odbor Univerziteta je na sjednici održanoj dana 16.05.2022. godine, usvojio

## KODEKS

### PONAŠANJA ZAPOSLENIH RADNIKA

#### 1. OPŠTI PRISTUP

Univerzitet „Sinergija“ Bijeljina (u daljem tekstu Univerzitet) gradi svoju poslovnu strategiju zajedno sa svojim zaposlenim radnicima i strankama. Građenjem te zajedničke strategije, zaposleni radnici Univerziteta moraju uskladiti svoj odnos prema strankama, te obezbijediti profesionalan odnos i neophodno poštovanje. Svi zaposleni moraju imati u vidu činjenicu da oni, kao pojedinci, svojim odnosom mogu unaprijediti poslovanje i ugled Univerziteta, a mogu ga i drastično umanjiti. Imajući tu činjenicu u vidu, nijedan zaposleni radnik nema pravoda svojim odnosom prema poslu i strankama umanjuje ugled Univerziteta. To su razlozi zbog kojih se ovaj Kodeks poslovnih aktivnosti zaposlenih radnika Univerziteta donosi i mora poštovati.

Svaki zaposleni radnik mora biti svjestan da radeći na Univerzitetu ostvaruje svoježivotne potrebe, i da od ekonomске moći i ugleda Univerziteta direktno zavisi njegova egzistencija i rejting. Zbog toga svaki zaposleni mora raditi na njegovaju i usavršavanju onih prepostavki koje čine osnovu za uspjeh, a to su: znanje, stručnost, poštenje, profesionalan i korektan odnos prema svima, pristojno ophođenje sa strankom, čuvanje poslovne tajne, tačnost i efikasnost, estetski izgled i oblačenje, međusobna komunikacija sa kolegama i prepostavljenima, telefonska komunikacija sa strankama, kolegama i prepostavljenima.

#### 2. ETIČKE NORME

U svakodnevnim situacijama na radnom mjestu očekuje se ponašanje koje je u skladu sa opšteprihvaćenim pravilima pristojnog ophođenja koja se u nastavku daju, i glase:

- tačnost dolaska na posao i sastanke, kao i poštovanje dogovorenih rokova
- prikladno poslovno oblačenje, visoki standardi lične higijene i urednosti;
- čistoća i urednost radne sredine i okoline, ljubazni stil komunikacije;
- primjereno oslovljavanje;
- pozdravljanje i otpozdravljanje pri susretu;
- izrazi poštovanja prema starijima;
- izvinjenje i ispravljanje grešaka;
- izbjegavanje i aktivno sprečavanje svađa i sukoba;
- diskrecija - izbjegavanje učestvovanja u glasinama, ogovaranju i drugim vrstama negativne i štetne komunikacije i

- glasno komuniciranje i slično.

Etičke norme Univerziteta podrazumijevaju da svaki zaposleni mora:

- čuvati interes i ugled Univerziteta;
- čuvati podatke iz poslovanja Univerziteta, rezultate poslovanja kao i eventualne poteškoće;
- izbjegavati bilo kakve komentare i kritike na račun drugih institucija ili njihovih radnika;
- izbjegavati bilo kakav komentar o zaposlenim ili rukovodicima Univerziteta, izuzev nazvaničnim sastancima;
- izbjegavati bilo kakav poslovni aranžman sa strankom i
- izbjegavati bilo kakve komentare i iznošenje neistina i neprovjerene informacije o radu Univerziteta ili drugim institucijama i sl.

### 3. RUKOVOĐENJE

Zaposleni radnici koji rukovode Univerzitetom, dužni su poštovati ovaj Kodeks i svojim primjerom pokazivati ostalim radnicima osnovne principe rada i ophođenja sa strankama i međusobno.

Radi promovisanja i poštovanja ovog Kodeksa neophodno je:

- da rukovodioci Univerziteta poštuju Kodeks;
- da se poštuje rukovodna hijerarhija;
- da se od strane rukovodilaca radnici vrednuju i postavljaju na radna mjesta prema znanju i sposobnostima;
- da se radnicima oda priznanje za postignute rezultate i da im se ta zasluga istakne u datom momentu;
- da se za učinjene propuste i greške radnici opomenu ili sankcionišu - u zavisnosti od učinjene devijacije i da
- svako ponovljeno nepoštovanje ovih normi mora neizostavno biti sankcionisano.

Za praćenje i primjenu pravila i zadatih procedura rada odgovorni su rukovodeći radnici koji treba da podstiču timski rad i razmjenu informacija, a svojim ponašanjem treba da budu uzor i pozitivan model ponašanja koje je u skladu sa etičkim i poslovnim standardima.

Svi zaposleni su dužni da u obavljanju poslova postupaju profesionalno i odgovorno, marljivo i istrajno, nastojeći da sve teškoće, na koje mogu da naiđu u radu, riješe na odgovarajući način koji je u skladu sa postupcima planiranim za tu vrstu posla. Zaposleni su dužni da primljene zadatke izvršavaju na vrijeme, i u realno postavljenim rokovima, podrazumijevajući pri tome težinu i obim zadatka koji je radnim nalogom zatražen. U slučaju da zbog privremeno smanjene sposobnosti, ličnih problema, ili nekog drugog razloga zaposleni ne može da odgovori svojim obavezama na poslu, dužan je o tome da obavijesti svog rukovodioca koji će vanredne situacije i lične probleme u kojim se našao zaposleni, nastojati da uskladi sa potrebama posla.

Rukovodioci su dužni da kontinuirano prate rad zaposlenih, prepoznaju i usmjere njihove radne potencijale i kreativne mogućnosti, kao i da preventivno spriječe moguće problematične i sporne situacije.

#### 4. IZVRŠENJE POSLOVA

Svaki zaposleni radnik Univerziteta mora na najbolji način čuvati njegov ugled i poštovati svoje radne obaveze zbog kojih je zaposlen i radi čijeg izvršenja prima adekvatnu nadoknadu. To podrazumijeva da:

- svi zaposleni moraju svoje poslove i zadatke izvršavati savjesno, profesionalno, stručno, efikasno i odgovorno;
- svaki zaposleni mora poštovati akte Univerziteta i zakonske propise iz domena posla koji radi;
- svi zaposleni su dužni da se pridržavaju utvrđenog radnog vremena, a napuštanje radnog mjestra u toku rada dozvoljeno je samo uz odobrenje pretpostavljenog;
- zaposleni radnici Univerziteta ne mogu kasniti na zakazane sastanke;
- nedopustivo je bavljenje dopunskim radom u toku radnog vremena ili istim i sličnim poslovima za treće lice;
- od zaposlenih se očekuje produktivan odnos prema radu i samoinicijativa u rješavanju zadataka;
- tokom rada svaki je zaposleni dužan da pažljivo prati radni proces, prikuplja važne podatke, uočava probleme vezane za svoj posao i o tome obavještava saradnike i rukovodioce.

#### 5. OPHOĐENJE

Svi zaposleni radnici na Univerzitetu su obavezni da svoje ponašanje i ophođenje, kako međusobno, tako i sa strankama, usklade sa ovim Kodeksom. To znači da:

- svi zaposleni moraju biti predusretljivi i ljubazni u kontaktu (bilo lično ili putem telefona) sa strankama;
- svi zaposleni moraju, uz umjeren osmijeh i dobre manire, iskazati poštovanje u ophođenju sa strankama;
- sve sporove i neprijatnosti sa strankom rješavati brzo, odmjereno i uljudno i
- u svakoj prilici treba imati na umu da smo mi tu zbog stranaka, a ne oni zbog nas.  
Kad se govori o ponašanju između zaposlenih radnika Univerziteta, potrebno je:
- njegovanje uzajamnog povjerenja i poštovanja među saradnicima, koji su osnova svakog kvalitetnog poslovnog odnosa;
- pružanje uzajamne stručne pomoći, savjeta, razmjena iskustava i otvoren protok informacija, koji presudno utiču na razvijanje osjećaja zajedništva;
- sagledavanje činjenica i situacija iz različitih uglova, koje nesumnjivo doprinosi podizanju radnog i kulturnog nivoa poslovanja unutar Univerziteta i
- posebno je potrebno podsticati i afirmisati timski rad, punu saradnju i pristup različitim poslovnim projektima i zadacima.

## 6. KOMUNIKACIJA

Radi efikasnog odvijanja poslovnih aktivnosti i distribucije neophodnih informacija i pošte, neophodno je uspostaviti pravila koja će obezbijediti sigurnosti i blagovremenost. To znači da:

- sva ulazna i izlazna pošta mora biti evidentirana u djelovodni protokol Univerziteta;
- prispjela pošta mora biti ažurno proučena i blagovremeno riješena;
- dokumenti uredno odloženi;
- na sve telefonske, telefaks, imejl poruke, obavezno i blagovremeno dati odgovore;
- korišćenje sredstava elektronskog komuniciranja u privatne svrhe svesti na najmanju mjeru, a pred strankama nikada ne komunicirati privatno;
- mobilne telefone nikada ne ostaviti uključene za vrijeme sastanaka bilo koje vrste;
- neophodna je dobra priprema za sve sastanke i pregovore, kako bi se vrijeme što efikasnije koristilo;
- od zaposlenih se očekuje profesionalna komunikacija neophodna za obavljanje svakog posla i
- komunikacija mora biti jasna i efikasna, a podaci koji se iznose precizni i istiniti.

## 7. RADNE PROSTORIJE

Radne prostorije moraju biti čiste i uredne.

U radnim prostorijama nije dozvoljeno pušenje, konzumiranje alkoholnih pića i hrane.

U radnim prostorijama se obavlja tiha komunikacija, kako se rad drugih ne bi ometao

Radni stolovi, pultovi i drugi prostori moraju biti uredni i bez bilo čega (osim radnih papira i opreme).

Svu opremu, prostor i namještaj držati u urednom i čistom stanju i koristiti u skladu sa njihovom namjenom, vrijednom pažnje dobrog domaćina.

## 8. LIČNI IZGLED

Lični izgled i oblačenje svakog zaposlenog radnika Univerziteta ima izuzetan značaj. Zbog toga se svi zaposleni moraju oblačiti uredno: zaposlene ženske osobe nenapadno i neprovokativno, a muškarci moraju imati uredno odjelo.

Prilikom zvaničnih svečanosti na Univerzitetu zaposleni radnici moraju biti svečano obućeni. To se odnosi i na članove Komisija za odbranu diplomskih, magistarskih radova i doktorskih disertacija.

Svi zaposleni moraju držati ličnu higijenu na visokom nivou (čista i uredna kosa, muškarci dnevno obrijani, nokti prilagođeni brzom i efikasnom obavljanju poslova).

## 9. PROFESIONALNI I LIČNI RAZVOJ ZAPOSLENIH

Zaposleni na Univerzitetu imaju mogućnost razvoja i ostvarenja profesionalnih i ličnih ambicija.

ambicija.

Da bi se osigurala visoka konkurentnost i dugoročan i stabilan razvoj Univerziteta, od svih zaposlenih očekuje visok radni efekat. Djelovanje i težnja ka najvišim profesionalnim standardima, koji se budu ogledali u efikasnosti u radu i natprosječnim rezultatima, biće posebno stimulisani.

Sticanje novih znanja obaveza je svakog zaposlenog, a kreativan pristup u radu, otvorenost za nova znanja, prijedloge kao i davanje novih ideja Univerzitetu, uvijek će biti predmet posebne pažnje.

Svi zaposleni, a posebno rukovodioci, dužni su da pruže profesionalnu pomoć i podršku u učenju mладима i новим zaposlenim radnicima. Prenos znanja i razmjena iskustva među zaposlenima veoma su bitni zbog povećanja ukupnog potencijala i vrijednosti Univerziteta, zbog sprečavanja gubitaka i odliva znanja.

Težnja ka razvoju vlastitih potencijala, sposobnosti i talenata, kao i ostvarenju ciljeva u različitim segmentima života, karakteristika je uspješnih i zadovoljnih ljudi.

## 10. POVJERLJIVE INFORMACIJE I POSLOVNA TAJNA

Informacije i podaci koji za poslovanje Univerziteta imaju izuzetnu važnost, te personalni dosjei studenta smatraju se poslovnom tajnom, a njihovo otkrivanje neprihvatljivim ponašanjem. Od zaposlenih se očekuje da se prema povjerljivim podacima odnose odgovorno i savjesno i da ih u radu koriste isključivo prema svojim ovlašćenjima. Zabranjeno je krivotvorene podataka, zadržavanje i sprečavanje toka relevantnih informacija, kao i drugi oblici neprofesionalnog odnosa prema poslovnim informacijama.

Za otkrivanje poslovnih tajni i narušavanje poslovne bezbjednosti Univerziteta predviđa se mjera udaljavanja sa posla.

## 11. DESTRUKTIVNA PONAŠANJA

Svi oblici fizičkog i emocionalnog zlostavljanja na Univerzitetu najstrože su zabranjeni, jer ugrožavaju sigurnost, integritet i dostojanstvo osobe, a posljedice često imaju trajni negativan učinak na pojedinca i njegovu porodicu, kao i neposredno radno okruženje. Prijetnje, vulgarno izražavanje, ispadi bijesa, vrijedanje i omalovažavanje, verbalni i fizički napadi, seksualno zlostavljanje, kao i druga nasilnička ponašanja, čine radno okruženje neodgovarajućim za kvalitetan rad i ozbiljno ugrožavaju međuljudske odnose. Svako nasilno ponašanje smatra se teškom povredom radne obaveze.

## 12. ZAKLJUČAK

Ponašanje u skladu sa načelima Kodeksa, lična je i profesionalna obaveza svakog zaposlenog. Osim što su dužni da se pridržavaju navedenih pravila ponašanja, zaposleni su obavezni da prate da li se Kodeks poštuje u njihovom radnom okruženju. U slučaju da zaposleni radnik primjeti odnose, događaje i situacije, koje procjenjuje kao neprihvatljive i protivrječne

Kodeksu ponašanja, dužan je da o tome obavijesti svog rukovodioca.

Primjenjivanje Kodeksa zacrtanih vrijednosti i načela u odnosu prema poslu, saradnicima, poslovnim partnerima, kao i pružanje mogućnosti profesionalnog i ličnog razvoja zaposlenih na Univerzitetu, značajni su preduslovi napretka našeg Univerziteta a time i svakog zaposlenog na njemu.

Nepridržavanje odredbi ovog Kodeksa, predstavlja povredu radnih obaveza i povlači konsekvene kojima se radnik kažnjava u skladu sa propisima i poslovnom politikom Univerziteta.

### 13. STUPANJE NA SNAGU KODEKSA

Ovaj Kodeks stupa na snagu danom donošenja i dostaviće se svim zaposlenim radnicima Univerziteta.



Predsjednik Upravnog odbora

Prof. dr Nemanja Stanišić