
	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------



UNIVERZITET SINERGIJA
Raje Banjičića bb, Bijeljina
Broj: 1-74-1/24
Datum: 13.6.2024.

IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA

IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA ZA 2022/2023. GODINU NA UNIVERZITETU SINERGIJA BIJELJINA

KOMISIJA ZA OBEZBJEĐENJE KVALITETA
prof. dr Saša Adamović
Ulica Raje Banjičića bb, Bijeljina
tel/faks: 055-217-100, 055-217-101, lokal 114, faks. 055-219-071
e-mail: sadamovic@sinergija.edu.ba

BIJELJINA 2024.



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

OSNOVNI PODACI

Naziv visokoškolske ustanove	Univerzitet Sinergija
Adresa	Raje Banjičića bb, Bijeljina
Kontakt telefoni i faks	Tel: 055-217-100, 055-217-101 Faks: 055-219-071
E-mail	mstanisic@sinergija.edu.ba sadamovic@sinergija.edu.ba mstanic@sinergija.edu.ba
Web-adresa	http://www.sinergija.edu.ba/
Odgovornost za izradu Izvještaja o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta	Komisija za praćenje, obezbjeđenje, unapređenje i razvoj kvaliteta Univerziteta Sinergija
Kontakti odgovorne osobe/ komisije (e-mail, telefon)	sadamovic@sinergija.edu.ba mstanic@sinergija.edu.ba

REGISTAR ORGANIZACIONIH CJELINA



Naziv organizacionih jedinica (bez svojstva pravnog lica)	Fakultet za poslovnu ekonomiju Pravni fakultet Fakultet za računarstvo i informatiku Filološki fakultet Fakultet dramskih i filmskih umjetnosti
Sjedište organizacionih jedinica	Bijeljina, Republika Srpska
Adresa-ulica	Raje Banjičića bb
Telefon organizacione jedinice	055-217-100, 055-217-101
Broj faksa organizacione jedinice	055-219-071
E-adresa organizacione jedinice	univerzitet@sinergija.edu.ba
Web-adresa organizacione jedinice	http://www.sinergija.edu.ba/
JIB broj organizacione jedinice	4402138720069 4402138720034 4402138720018 4402138720026 4402138720042
PDV broj organizacione jedinice	-

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Matični broj dodjeljen od Republičkog zavoda za statistiku	1995243
Rektor Univerziteta	Redovni profesor, dr Milovan Stanišić

SADRŽAJ



KRATAK PREGLED	6
I - UVODNI DIO: UNIVERZITET SINERGIJA	7
1.1. UVOD	8
1.2. ISTORIJAT VISOKOŠKOLSKE USTANOVE	9
1.3. ORGANIZACIJA VISOKOŠKOLSKE USTANOVE	10
II DIO: PRETHODNI POSTUPAK AKREDITACIJE UNIVERZITETA	15
2.1. MIŠLJENJE I PREPORUKE KOMISIJE ZA EKSTERNU EVALUACIJU U PRETHODNOM POSTUPKU	16
2.2. PREDUZETE MJERE PO MIŠLJENJU I PREPORUKAMA KOMISIJE ZA EKSTERNU EVALUACIJU.....	21
III DIO: KRITERIJUMI.....	23
UVOD - METODOLOGIJA OCJENJIVANJA	1
3.1. Politika obezbjeđivanja kvaliteta.....	2
3.1.1. Osnovni zadaci i ciljevi visokoškolske ustanove	2
3.1.2. Planiranje i kontrola	3
3.1.3. Organizacija i upravljanje.....	4
3.1.4. Unutrašnji mehanizmi za obezbjeđenje kvaliteta	5
3.2. Kreiranje i odobravanje studijskih programa.....	11
3.2.1. Postupci i procedure u obezbjeđenju kvaliteta studijskih programa	11
3.2.2. Praćenje i provjera studijskih programa	11
3.2.3. Ocjenjivanje ishoda studijskih programa	14
3.2.4. Povratne informacije od privrednih i poslovnih predstavnika	20
3.2.5. Učešće studenata u obezbjeđenju kvaliteta studijskih programa	20
3.2.6. Savremenost kurikuluma	21
3.2.7. Podsticaj studenata na stvaralački i istraživački rad.....	21
3.3. Učenje, podučavanje i ocjenjivanje usmjereno ka studentu.....	27

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.3.1. Podučavanje i ocjenjivanje sa pristupom student u centru pažnje.....	27
3.3.2. Realizacija nastave putem savremenih interaktivnih metoda	27
3.3.3. Metode aktivnog podučavanja i prilagođavanje metoda.....	28
3.3.4. Usklađenost planiranih ishoda učenja sa metodama podučavanja i metodama vrednovanja ostvarenosti ishoda učenja.....	28
3.3.5. Angažovanost studenta u sticanju znanja i periodična evaluacija službi na univerzitetu.....	29
3.3.6. Podsticanje sticanja metakognitivnog znanja kod studenta.....	30
3.3.7. Ocjenjivanje studenata na osnovu unaprijed objavljenih kriterijuma.....	31
3.3.8. Podsticanje međunarodne mobilnosti studenata i osoblja.....	35
3.3.9. Dodatna podrška studentima iz osjetljivih grupa	36
3.3.10. Pristup olakšicama studentima iz osjetljivih društvenih grupa	36
3.3.11. Prilagođenost izvođenja ispita studentima sa invaliditetom.....	37
3.3.12. Shema brojnosti studenata na studijskim programima	37
3.4 Upis i napredovanje studenata, priznavanje i sertifikacija.....	42
3.5. Nastavno osoblje	59
3.5.1. Kompetencije i broj nastavnika	59
3.5.2. Naučnoistraživački i umjetnički rad	69
3.6. Resursi za učenje i podrška studentima	82
3.6.1. Nenastavno osoblje	82
3.6.1. Prostorni kapaciteti	82
3.6.2. Biblioteka, udžbenici i informatička podrška.....	85
3.6.3. Savremena oprema	89
3.6.4. Resursi i finansiranje	92
3.6.5. Razvijanje kompetencija pomoćnog i administrativnog osoblja	98
3.7. Upravljanje informacijama.....	104
3.7.1. Pristup informacijama	104
3.7.2. Upravljanje informacijama	107
3.7.3. Sprovedne analize.....	111
3.8. Informisanje javnosti	164
3.8.1. Objavljivanja informacija o radu visokoškolske ustanove i studijskim programima	164

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.8.2. Promotivne aktivnosti	166
3.8.3. Društvene mreže	167
3.8.4. Politika komunikacije sa javnošću.....	168
3.9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija studijskih programa.....	174
3.10. Periodično vanjsko osiguranje kvaliteta.....	178
IV DIO: ZAKLJUČAK.....	181
4.1. Završna razmatranja	182
4.2. Zaključak	188

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

KRATAK PREGLED



Izveštaj o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta (ISOK) Univerziteta Sinergija (Univerzitet) za školsku 2022/2023. godinu sastavljen je iz četiri dijela: uvodni, prethodni, glavni i završni dio.

Uvodni dio je koncipiran na način da zainteresovanim stranama omogući uvid u istorijat nastanka Univerziteta i njegovu organizacionu strukturu. U ovom dijelu su navedeni ključni pravni dokumenti na kojim je bazirana legalnost rada Univerziteta Sinergija. Takođe, u ovom dijelu su navedeni svi studijski programi koji se trenutno realizuju na Univerzitetu.

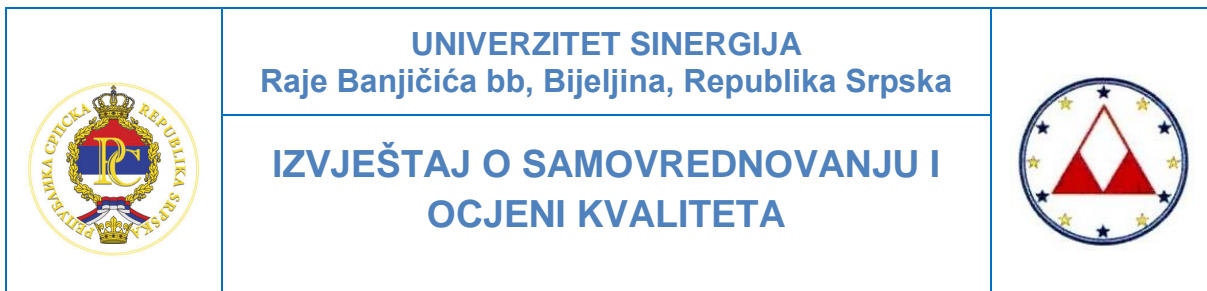
Prethodni dio pruža uvid u raniji proces akreditacije Univerziteta. Date su detaljnije informacije o mišljenju i preporukama Komisije za eksternu evaluaciju u postupku reakreditacije Univerziteta i akreditacije osam studijskih programa, koji je sproveden u toku 2018. i 2019. godine. Na osnovu izvještaja Komisije akreditovano je osam studijskih programa, od čega četiri sa prvog ciklusa studija i četiri sa master ciklusa. U ovom dijelu izvještaja date su informacije i o tim aktivnostima.

U glavnom dijelu ISOK-a analiziran je stepen ispunjenosti kriterijuma za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH. Za svaki kriterijum i podkriterijum predstavljeno je trenutno stanje, potvrda ispunjenosti od strane odgovorne Komisije, preporuke za unapređenje kvaliteta i dokumentacija koja potkrijepljuje tvrdnje navedene za svaki kriterijum, a koja predstavlja sastavni dio ovog izvještaja. Na osnovu ovako koncipiranog dijela izvještaja, Univerzitet veoma lako može procijeniti na kojem se stepenu ispunjenosti kriterijuma nalazi, odnosno, može dati prijedlog aktivnosti za naredni period u cilju otklanjanja uočenih nedostataka, što je neophodno zbog određivanja strateških pravaca razvoja Univerziteta u budućem vremenskom periodu.

U završnom dijelu prikazan je zaključak, SWOT analiza svakog kriterijuma posebno i završna razmatranja u vezi sa izradom ISOK-a Univerziteta za školsku 2022/2023. godinu.

	<p style="text-align: center;">UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p style="text-align: center;">IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

I - UVODNI DIO: UNIVERZITET SINERGIJA



1.1. UVOD

Na osnovu člana 10 Zakona o obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju Republike Srpske („Sl. glasnik RS“67/20), člana 47 Statuta Univerziteta Sinergija i Pravilnika o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija, Senat Univerziteta na sjednici održanoj 06.07.2023. donio je [Odluku o imenovanju Komisije za praćenje, obezbjeđenje, unapređenje i razvoj kvaliteta nastave i uslova rada na Univerzitetu \(Odluka broj 1-120-5/23 od 06.07.2023.\)](#), koja ima zaduženje da pripremi formu i minimalne elemente izrade Izvještaja o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta (u daljem tekstu: ISOK). Na istoj sjednici je donijeta [Odluka o imenovanju Komisije za praćenje, obezbjeđenje, unapređenje i razvoj kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada \(Odluka broj 1-120-6/23 od 06.07.2023.\)](#) koja je zadužena za izradu Izvještaja o samovrednovanju i ocjenu kvaliteta za kalendarsku 2022/23. godinu i da sprovede samovrednovanje i ocjenu kvaliteta na Univerzitetu.



Izrada ISOK-a Univerziteta podrazumijeva da je svaka organizaciona jedinica (integrisani dio Univerziteta u Bijeljini) bila u obavezi da sačini svoj ISOK, na osnovu čega se, prikupljanjem, analizom i obradom podataka dobio generalni ISOK Univerziteta. Metodologiju izrade ISOK-a Univerziteta utvrdila je Komisija za obezbjeđenje kvaliteta, stručno savjetodavno tijelo Senata Univerziteta. Komisija za obezbjeđenje kvaliteta je odlučila da ISOK Univerziteta bude baziran na Kriterijumima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini.

Ciljevi izrade Izvještaja o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta u skladu sa kriterijumima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH su:

- izrada sveobuhvatnog izvještaja o stanju kvaliteta na Univerzitetu;
- obezbjeđenje uslova za spoljašnju evaluaciju;
- priprema Univerziteta za proces reakreditacije i akreditacije studijskih programa u skladu sa kriterijumima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH i
- doprinos izradi i reviziji strateških dokumenata Univerziteta.

U ISOK-u su prezentovani svi segmenti koji su od vitalnog interesa za funkcionisanje Univerziteta, posebno oni koji se odnose na kvalitet obrazovnog procesa i kvalitet naučno-istraživačkog rada. Ovaj ISOK služi Univerzitetu da sagleda svoje slabosti i prijetnje koje dolaze iz okruženja da bi ih otklonio, a da na osnovu svojih snaga i šansi koje sagledava u okruženju razvija strategiju daljeg razvoja na principima Demingove filozofije stalnih poboljšanja. ISOK će služiti kao osnova za promjene unutrašnjih procesa, ali i kao izvor informacija budućim poslodavcima i drugim društvenim subjektima o znanjima i vještinama koje studenti stiču na Univerzitetu.

Ovaj dokument omogućava Univerzitetu da provjeri kvalitet svojih programa, a samim tim i kvalitet diploma koje studenti stiču, a takođe omogućava zainteresovanima da steknu tačan

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

uvid o stanju na Univerzitetu da bi mogli da daju ocjenu o kvalitetu ustanove. Tačnost i preciznost navoda i podataka u toku pripreme izvještaja moraju da posluže rukovodstvu ustanove da formira planove budućeg djelovanja u cilju opšteg poboljšanja kvaliteta.

ISOK Univerziteta predstavlja sveobuhvatnu i objedinjenu analizu organizacionih dijelova integrisanog Univerziteta.

1.2. ISTORIJAT VISOKOŠKOLSKE USTANOVE

Univerzitet je upisan u sudski registar kod Osnovnog suda u Bijeljini 14.09.2005.godine, Rješenjem suda broj: Fi 1057/05 u registarskom ulošku br. I-5924 i obavlja djelatnost na osnovu Rješenja Ministarstva prosvjete i kulture Republike Srpske o ispunjenosti uslova za organizovanje i obavljanje djelatnosti Univerziteta Sinergija br. 6-06-2337-6/05 od 14.07.2005.godine.

Univerzitet obavlja djelatnost visokog obrazovanja iz licenciranih studijskih programa na osnovu Dozvole za rad Ministarstva prosvjete i kulture Republike Srpske broj: 07.2-9628707 od 28.12.2007.godine.

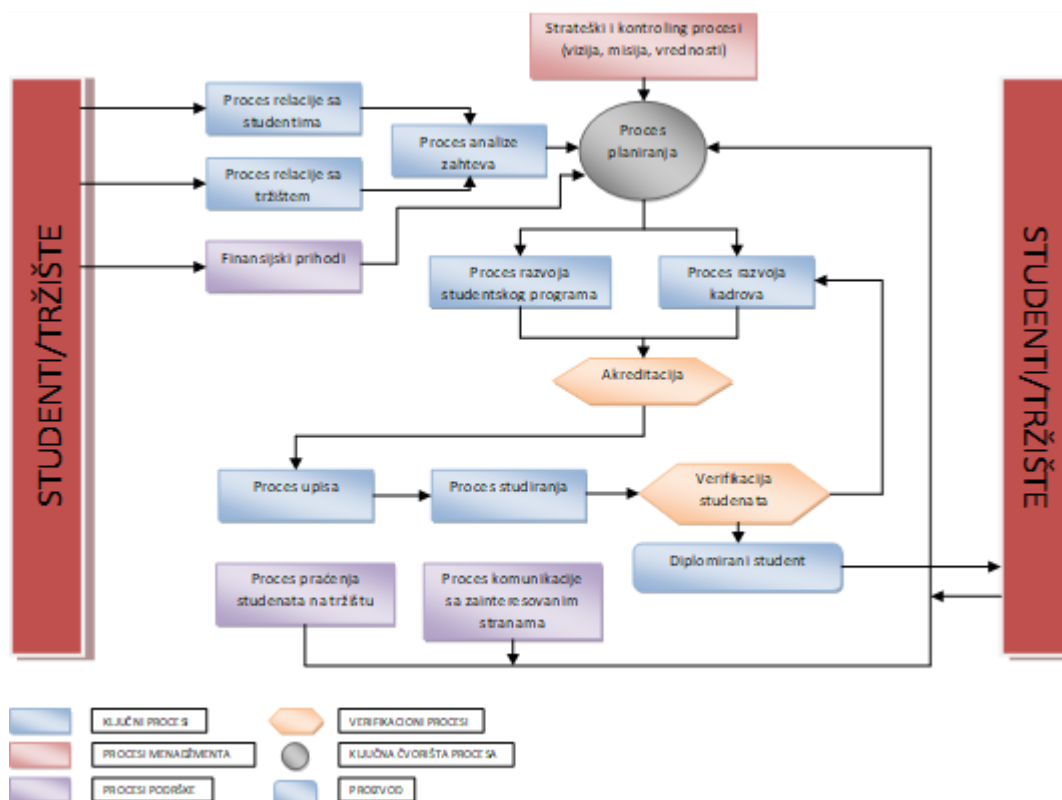
Univerzitet je upisan u registar visokoškolskih ustanova dana 09.06.2008.godine pod rednim brojem 16 na osnovu Rješenja Ministarstva prosvjete i kulture Republike Srpske broj: 07.023/600-4072/08 od 18.07.2008. godine.

Univerzitet posluje sredstvima u privatnoj svojini.

Univerzitet prestaje sa radom pod uslovima i na način utvrđen zakonom.

Odluku o prestanku rada Univerziteta donosi osnivač.

Postavljeni ciljevi i zadaci Univerziteta biće praćeni i stalno unapređivani. Mapa procesa na integrisanom Univerzitetu prikazana je na dijagramu br. 1.



Dijagram 1. Mapa procesa na integrisanom Univerzitetu

U radu Univerziteta vodi se računa o sljedećim vrijednostima:



- stalnom usavršavanju nastavnih sadržaja;
- usavršavanju univerzitetskih profesora (life-long learning);
- poštovanju akademskih sloboda;
- timskom radu studenata i nastavnika.

Univerzitet Sinergija permanentno prati savremene naučne tokove i dostignuća, i prenosi znanja studentima primjenom savremenih nastavnih planova i programa, kroz aplikaciju najsavremenijih svjetskih i nacionalnih metoda kontrole kvaliteta.

Imajući u vidu da se društveni, ekonomski i kulturni progres zasniva na razvoju i unaprijeđenju visokog obrazovanja, misija Univerziteta Sinergija je da omogući najviše akademske standarde i obezbijedi sticanje znanja i vještina, u skladu sa potrebama društva i planiranim nacionalnim razvojem. Trajnim opredjeljenjem Univerzitet teži permanentnom unaprijeđenju kvaliteta visokog obrazovanja i uključivanju u evropski obrazovni prostor.

1.3. ORGANIZACIJA VISOKOŠKOLSKE USTANOVE

U sastavu Univerziteta posluju sljedeći fakulteti:

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

- Fakultet za poslovnu ekonomiju, Bijeljina;
- Pravni fakultet, Bijeljina;
- Fakultet za računarstvo i informatiku, Bijeljina;
- Filološki fakultet, Bijeljina i
- Fakultet dramskih i filmskih umjetnosti.

Svi dokumenti o osnivanju i registracijama su dostupni na web stranici Univerziteta.

Integrisanjem Fakulteta za poslovnu ekonomiju, Računarstvo i informatiku, Pravnog, Filološkog i Fakulteta dramskih i filmskih umjetnosti učinjen je značajan korak približavanju evropskom i svjetskom konceptu univerziteta. Riječ je ne samo o institucionalnoj, već i o funkcionalnoj integraciji koja već na samom početku pokazuje svoje pozitivne rezultate, kako u sferi podizanja kvaliteta rada tako i u pogledu racionalnog korišćenja raspoloživog kadrovskog i materijalnog potencijala.

Pored ovih pet fakulteta, koji čine organizacione jedinice integrisanog Univerziteta, a uvažavajući dobra iskustva modernih integrisanih univerziteta razvijenih zemalja svijeta, integrisane studije na Univerzitetu Sinergija ostvaruju se i na drugom ciklusu studija (master studija).

Nova organizacija Univerziteta dobila je svoj normativni okvir u Statutu Univerziteta i pratećim opštim aktima prilagođenim novom konceptu organizacije.

Osnovni zadaci i ciljevi visokoškolske ustanove (misija i vizija):



Univerzitet Sinergija ima utvrđene osnovne zadatke i ciljeve koji su u skladu sa ciljevima visokog obrazovanja koji su utvrđeni zakonom.

Ciljevi Univerziteta Sinergija su:

- stalni održivi razvoj kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu;
- poboljšanje kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada;
- aktivno uključivanje studenata u sve segmente rada i odlučivanja;
- povećanje efikasnosti studija;
- razvoj naučno-istraživačkog rada;
- poboljšanje kvaliteta ukupne akademske zajednice na Univerzitetu i
- racionalna organizacija resursa.

Zadaci Univerziteta Sinergija usmjereni su ka:

1. Obrazovanju na prvom ciklusu studija na sljedećim studijskim programima i modulima:
 - Finansije i bankarstvo, vrednovan sa 240 ECTS bodova;

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

- Marketing i menadžment, vrednovan sa 240 ECTS bodova;
 - Računovodstvo i revizija, vrednovan sa 240 ECTS bodova;
 - Upravljanje ljudskim resursima, vrednovan sa 240 ECTS;
 - Turizam i hotelijerstvo, vrednovan sa 240 ECTS bodova
 - Pravo, vrednovan sa 240 ECTS bodova;
 - Računarstvo i informatika, vrednovan sa 240 ECTS bodova;
 - Informacione tehnologije, vrednovan sa 240 ECTS bodova;
 - Anglistika, vrednovan sa 240 ECTS bodova;
 - Gluma, vrednovan sa 240 ECTS bodova i
 - Filmska i televizijska umjetnost, vrednovan sa 240 ECTS bodova.
2. Obrazovanju na drugom ciklusu studija na sljedećim studijskim programima:
 - Poslovna ekonomija, vrednovan sa 300 ECTS bodova;
 - Savremene informacione tehnologije, vrednovan sa 300 ECTS bodova;
 - Pravo, vrednovan sa 300 ECTS bodova i
 - Engleski jezik i književnost, vrednovan sa 300 ECTS bodova.
 3. Obrazovanje na trećem ciklusu studija na studijskom programu:
 - Bezbjednost računarskih sistema, vrednovan sa 480 ECTS bodova.



Postojeća struktura studijskog programa Poslovna ekonomija je uvedena u školskoj 2015/2016. godini. Te godine su tri studijska programa, koji su do tada izvođeni na Fakultetu za poslovnu ekonomiju u Bijeljini (Finansije i bankarstvo, Računovodstvo i revizija i Marketing i trgovina), sukcesivno zamijenjeni novim studijskim programom Poslovna ekonomija koji ima četiri modula (finansije i bankarstvo, računovodstvo i revizija, marketing i menadžment i upravljanje ljudskim resursima).

U školskoj 2016/2017. godini, na Fakultetu za poslovnu ekonomiju, je licenciran novi studijski program na osnovnim studijama Turizam i hotelijerstvo, vrednovan sa 240 ECTS.



U školskoj 2018/2019. godini, na Fakultetu za računarstvo i informatiku je licenciran novi studijski program na osnovnim studijama Informacione tehnologije, vrednovan sa 240 ECTS. Te godine je na istom fakultetu licenciran novi studijski program na trećem ciklusu akademskih studija Bezbjednost računarskih sistema (Rješenje 07.050/612-19-06/18. od 12.02.2018. godine).

U školskoj 2022/2023. godini za liceniranje je prijavljen novi studijski program Savremena psihologija na Filološkom fakultetu, vrednovan sa 240 ECTS. Za ovaj studijski program nije dobijena saglasnost resornog ministarstva zbog negativnog mišljenja Savjeta za visoko obrazovanje.

Tabela 1. Zvanja i zbirni pregled studijskih programa koji se realizuju na Univerzitetu



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

R.B	Šifra studijskog programa	Naziv studijskog programa	Vrsta i nivo studija	Zvanje/ Diploma
1.	SPRI	Računarstvo i informatika	akademski prvi ciklus	Diplomirani inženjer računarstva i informatike - 240 ECTS
2.	SPIT	Informacione tehnologije	akademski prvi ciklus	Diplomirani informatičar - 240 ECTS - informacione tehnologije
3.	SPP	Pravo	akademski prvi ciklus	Diplomirani pravnik - 240 ECTS
4.	SPANG	Anglistika	akademski prvi ciklus	Diplomirani profesor engleskog jezika i književnosti - 240 ECTS
5.	FDUG	Gluma	akademski prvi ciklus	Diplomirani dramski i audio vizuelni umjetnik-glumac- 240 ECTS
6.	FDUFU	Filmska i televizijska umjetnost	akademski prvi ciklus	Diplomirani dramski i audio vizuelni umjetnik - reditelj, montažer, snimatelj (kako su tri glavna predmeta podjednako zastupljena, zvanje se bira na osnovu izbora diplomskog rada iz režije, kamere ili montaže) - 240 ECTS
7.	SPPE	Poslovna ekonomija	akademski prvi ciklus	Diplomirani ekonomista – 240 ECTS Uz navođenje odgovarajućeg usmjerenja: <ul style="list-style-type: none"> - Finansije i bankarstvo, - Računovodstvo i revizija, - Marketing i menadžment i - Upravljanje ljudskim resursima.
8.	SPTIH	Turizam i hotelijerstvo	akademski prvi ciklus	Diplomirani ekonomista za turizam i hotelijerstvo – 240 ECTS
9.	SPMSPE	Poslovna ekonomija	akademski drugi ciklus	Master ekonomije - 300 ECTS
10.	SPMSSIT	Savremene informacione tehnologije	akademski drugi ciklus	Master računarstva i informatike - 300 ECTS
11.	SPMSOS	Pravo	akademski drugi ciklus	Master prava - 300 ECTS
12.	SPMANG	Engleski jezik i književnost	akademski drugi ciklus	Master engleskog jezika i književnosti - 300 ECTS
13.	SPBRS	Bezbjednost računarskih sistema	akademski treći ciklus	Doktor računarskih nauka – 480 ECTS



	<p style="text-align: center;">UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p style="text-align: center;">IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Univerzitet Sinergija permanentno prati savremene naučne tokove i dostignuća, i prenosi znanja studentima primjenom savremenih nastavnih planova i programa posredstvom aplikacije najsavremenijih svjetskih i nacionalnih metoda kontrole kvaliteta.

Imajući u vidu da se društveni, ekonomski i kulturni progres zasniva na razvoju i unaprijeđenju visokog obrazovanja, **misija Univerziteta Sinergija** je da omogući najviše akademske standarde i obezbijedi sticanje znanja i vještina u skladu sa potrebama društva i planiranim nacionalnim razvojem. Trajnim opredjeljenjem Univerzitet teži permanentnom unaprijeđenju kvaliteta visokog obrazovanja i uključivanju u evropski obrazovni prostor. Posredstvom ostvarivanja nivoa kvaliteta, koji su opšte prihvaćeni od strane akademske sredine, Univerzitet Sinergija će nastaviti da zauzima mjesto jedne od vodećih obrazovnih institucija u našem okruženju.

	<p data-bbox="459 107 1153 185">UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <p data-bbox="469 226 1144 315">IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

II DIO: PRETHODNI POSTUPAK AKREDITACIJE UNIVERZITETA

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

2.1. MIŠLJENJE I PREPORUKE KOMISIJE ZA EKSTERNU EVALUACIJU U PRETHODNOM POSTUPKU

Univerzitet Sinergija Bijeljina je predao prijavu za reakreditaciju Univerziteta i akreditaciju osam (8) studijskih programa 31.03.2018. godine Agenciji za akreditaciju visokoškolskih ustanova Republike Srpske koja je zavedena pod brojem 01/1.3.65/18 protokola Agencije. Prijava je predata u roku predviđenim prethodnim rješenjem o akreditaciji Univerziteta broj 203/6/12 od 18.3.2014.

Komisija za eksternu evaluaciju Univerziteta Sinergija (Komisija stručnjaka) je imenovana Rješenjem Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđenje kvaliteta u BiH broj: 05-33-1-101-6/19 od 12.03.2019., a koju su činili prof. dr Aleksandar Bogdanić, predsjednik, te članovi prof. dr Branko Rakita, Mira Bera, kao predstavnik privrede i Bojan Tešić, kao predstavnik studentske populacije, uz koordinatora Jugoslava Vuka Tepića, u ime Agencije.

Rješenje o sastavu Komisije je dostupno na linku:

<http://hea.gov.ba/data/Dokumenti/MigriraniFileoviSinergija/komisija.sin.pdf>

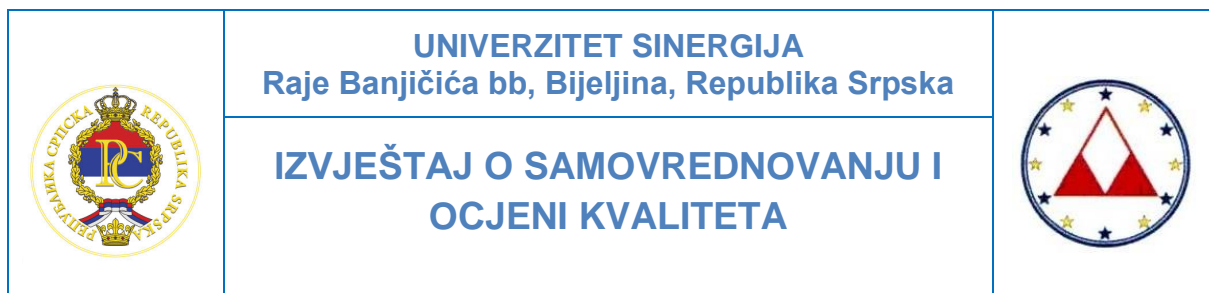
Komisija je, prema planu i programu, bila u posjeti Univerzitetu od 17.04. do 19.04.2019. godine. Mišljenje Komisije, skraćeni Izvještaj, o eksternoj evaluaciji je dostavljen Univerzitetu 21.06.2019. godine, dostupan na linku:

<http://hea.gov.ba/data/Dokumenti/MigriraniFileoviSinergija/izvjestaj.sin.pdf>

Na osnovu ukupne ocjene kvaliteta Komisija je dala preporuku Agenciji za akreditaciju visokoškolskih ustanova Republike Srpske da, u skladu sa Pravilnikom o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa, izda Rješenje o (re)akreditaciji Univerziteta Sinergija na pet (5) godina. Takođe, Komisija je na osnovu uvida u nezavisne recenzije studijskih programa i obavljene evaluacije 8 (osam) studijskih programa prijavljenih za akreditaciju, preporučila akreditaciju 5 (pet) programa i pismo očekivanja za tri (3) studijska programa. Pismo očekivanja i zahtjev za dodatnim aktivnostima i poboljšanjima do izdavanja rješenja o akreditaciji je zahtjevano za studijske programe: Poslovna ekonomija – drugi ciklus, Pravo, opšti smjer – drugi ciklus i Engleski jezik i književnost – drugi ciklus.

Akreditacijsko vijeće Agencije je razmatralo konačan Izvještaj Komisije stručnjaka i donijelo Zaključak broj: 01/3.65-6-1/18 od 21.06.2019. godine kojim je utvrđena usaglašenost postupka eksterne evaluacije sa Kriterijumima, Standardima i Pravilnikom o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa.

Agencija je Izvještaj Komisije dostavila Univerzitetu 21.06.2019. godine, na koji je Univerzitet dao primjedbe u pogledu utvrđenog činjeničnog stanja, kao i saglasnost na provođenje daljih



aktivnosti, predviđenih Pravilnikom o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa.

Uzimajući u obzir Preporuke Komisije stručnjaka o izdavanju Pisma očekivanja za studijske programe drugog ciklusa studija: Poslovna ekonomija, Pravo, opšti smjer i Engleski jezik i književnost, Zaključak Akreditacijskog vijeća i odredbe Pravilnika o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa, direktor Agencije je uputio Pismo očekivanja Univerzitetu Sineregija broj: 01/1.3.65-6-4/18 od 13.08.2019. godine. U cilju provođenja korektivnih aktivnosti prema preporukama navedenim u Izvještaju o eksternoj evaluaciji broj: 01/1.3.65-6/18, Univerzitet Sinergija Bijeljina je izradio program za realizaciju korektivnih aktivnosti, te isti usaglasio sa Agencijom za akreditaciju visokoškolskih ustanova Republike Srpske.

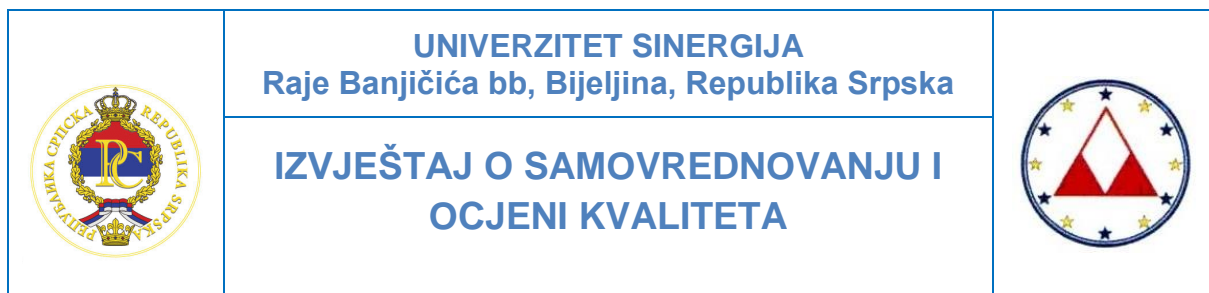
Univerzitet je 8. juna 2020. godine dostavio Agenciji Izvještaj o realizovanim mjerama. Komisija je izvršila dodatnu provjeru ispunjenosti kriterijuma za akreditaciju studijskih programa drugog ciklusa na Univerzitetu Sinergija Bijeljina. Nakon uvida u kompletnu dostavljenu dokumentaciju Komisija je dala preporuku Agenciji za akreditaciju VŠU Republike Srpske da izda rješenje o akreditaciji studijskih programa: Poslovna ekonomija (drugi ciklus), Pravo – opšti smjer (drugi ciklus) i Engleski jezik i književnost (drugi ciklus). Rješenjem broj 01/1.3.65-6-4/18 od 14.06.2021. godine, direktor Agencije za akreditaciju VŠU Republike Srpske je donio izmjene Rješenja o akreditaciji Univerziteta Sinergija Bijeljina.

Nakon uvida u kompletnu dostavljenu dokumentaciju, posjete Univerzitetu Sinergija i analiziranja svih dokumenata, procedura i načina funkcionisanja ovog Univerziteta, te sprovođenja postupka ocjenjivanja, utvrđen je sljedeći nivo ispunjenosti zahtjeva standarda i kriterijuma i to:

Tabela 2. Nivo ispunjenosti kriterijuma

KRITERIJUMI	NIVO ISPUNJENOSTI
A1. Politika osiguranja kvaliteta	III
A2. Izrada i odobravanje programa	III
A3. Učenje, podučavanje i provjera znanja usmjereni na studenta	III
A4. Upis studenata, njihovo napredovanje kroz studije, priznavanje i sertifikacija	III
A5. Ljudski resursi	IV
A6. Resursi za učenje i podršku studentima	III
A7. Upravljanje informacijama	IV
A8. Informisanje javnosti	IV
A9. Stalno praćenje i periodična revizija programa	III
A10. Periodično vanjsko osiguranje kvaliteta	IV

Na osnovu mišljenja Komisije stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova, a po zahtjevu Agencije za akreditaciju



visokoškolskih ustanova Republike Srpske, preporukom o akreditaciji Univerziteta Sinergija Bijeljina utvrđen je nivo ispunjenosti zahtjeva standarda i kriterijuma i to:

Tabela 3. Nivo ispunjenosti kriterijuma

KRITERIJUMI	NIVO ISPUNJENOSTI
a) Politika osiguranja kvaliteta	Pretežno ispunjen
b) Izrada i odobravanje programa	Pretežno ispunjen
v) Učenje, podučavanje i provjera znanja usmjereni na studenta	Pretežno ispunjen
g) Upis studenata, njihovo napredovanje kroz studije, priznavanje i sertifikacija	Pretežno ispunjen
d) Ljudski resursi	Potpuno ispunjen
đ) Resursi za učenje i podršku studentima	Pretežno ispunjen
e Upravljanje informacijama	Potpuno ispunjen
ž) Informisanje javnosti	Potpuno ispunjen
z) Stalno praćenje i periodična revizija programa	Pretežno ispunjen
i) Periodično vanjsko osiguranje kvaliteta	Potpuno ispunjen

Prednji nivo ispunjenosti kriterijuma, od strane Komisije stručnjaka u dijelu dobrih strana, prikazan je kako slijedi:



a) Politika osiguranja kvaliteta

Strategija Univerziteta za period 2015-2020. godine je detaljno napisana i donesena u skladu sa predviđenom procedurom. Sklopljen je i veliki broj sporazuma o poslovnoj saradnji sa privrednim subjektima u Bijeljini i okruženju s ciljem omogućavanja istraživačkog rada studenata, obavljanja prakse i drugih oblika saradnje. Strateški ciljevi su dobro operacionalizovani. Strategija je objavljena na sajtu Univerziteta. Univerzitet je donio Pravilnik o načinu i postupku za obezbjeđenje kvaliteta, Plan aktivnosti upravljanja kvalitetom, Program rada, kao i Strategiju za obezbjeđenje kvaliteta. Ova akta regulišu politiku i procedure sistema obezbjeđenja kvaliteta. Univerzitet ima neophodna akta koja se odnose na međunarodnu saradnju i mobilnost studenata i na Univerzitetu djeluje kancelarija za međunarodnu saradnju. Organizuje godišnji međunarodni naučni skup, izdaje zbornik radova sa tog skupa i podstiče nastavno osoblje da učestvuje u međunarodnim naučnim skupovima.

b) Izrada i odobravanje programa

Univerzitet je donio akta i uspostavio procedure za predlaganje, oblikovanje, usvajanje i praćenje izvođenja studijskih programa. Pravila propisuju da studijski programi treba da budu u skladu sa misijom, vizijom i strategijom Univerziteta. Studijski programi u koje je Komisija imala uvid sadrže, mada ne u cjelovitom tekstu, većinu zakonskih obaveznih elemenata, uključujući i ishode, odgovarajuća zvanja, tj. kvalifikacije, kao i očekivano opterećenje studenata (broj ECTS po predmetu i semestru). Univerzitet redovno vrši anketiranje preduzeća i ustanova u cilju dobijanja informacija relevantnih za kvalitet i sadržaj studijskih programa.

c) Učenje, podučavanje i provjera znanja usmjereni na studenta

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Univerzitet ima Pravila studiranja na I i II ciklusu studija u kojima su propisani način, uslovi i pojedine procedure za izvođenje nastave i provjeru znanja. Komisija je, tokom posjete, stekla utisak da je nastavno osoblje posvećeno radu sa studentima, da redovno izvode nastavu i da su studenti zadovoljni kvalitetom nastavnog procesa. Univerzitet uključuje studente u praktičan rad tokom studija u preduzećima i ustanovama s kojima ima dobro razvijenu i svestranu saradnju. Univerzitet ima neophodna akta koja se odnose na međunarodnu saradnju, mobilnost studenata i priznavanje stečenih bodova i na Univerzitetu djeluje kancelarija za međunarodnu saradnju. Dosijei studenata se uredno ažuriraju.

d) Upis studenata, njihovo napredovanje kroz studije, priznavanje i sertifikacija

Univerzitet je Statutom odredio pravila za upis studenata na sva tri ciklusa studija. Odlukom o upisu studenata u akademsku 2017/18. godinu predviđeno je da se prijemni ispit na svim fakultetima Univerziteta izvodi kroz obavljanje obaveznog intervjua koji će svaki kandidat imati sa dekanom ili nastavnikom Univerziteta. Komisiji su predočeni testovi opšteg znanja koji se koriste na prijemnim ispitima. Univerzitet ima Pravilnik o prenosu ECTS bodova i ekvivalencija, kojim je regulisano priznavanje kvalifikacija i položenih predmeta sa drugih ustanova. Pravilnik je objavljen na sajtu Univerziteta.

e) Ljudski resursi



Univerzitet ima Pravilnik o uslovima i postupku izbora akademskog osoblja, Pravilnik o radu i Pravilnik o udžbenicima i izdavačkoj djelatnosti. Na Univerzitetu radi dovoljan broj nastavnog i nenastavnog osoblja za izvođenje nastave. Nastavno osoblje se, osim nastavom, aktivno bavi naučno-istraživačkim radom, uključujući i učešće u međunarodnim projektima. Prema poslednjem izvještaju o samovrednovanju iz akademske 2015/2016. godine, studenti su visokim ocjenama (8,3-9,1) ocijenili rad nastavnog osoblja po devet kriterija. Komisija je u razgovoru sa nastavnim osobljem, studentima i predstavnicima privrede stekla utisak o odgovornom radu, posvećenosti i entuzijazmu nastavnog osoblja. Univerzitet izdvaja sredstva za naučno, stručno i pedagoško usavršavanje nastavnog osoblja, kao što je odlazak na naučne i stručne skupove i konferencije, stipendiranje i učešće u projektima. Pri vrednovanju rada nastavnog osoblja u obzir se uzimaju i kriteriji poput redovitosti izvođenja nastave i održavanja konsultacija, kvaliteta predavanja i vježbi, te odnosa prema studentima. Univerzitet vodi evidenciju o objavljenim radovima nastavnog osoblja.

f) Resursi za učenje i podršku studentima

Univerzitet posjeduje amfiteatre, učionice, dva kabineta za jezik, tri računarske učionice, biblioteku, čitaonicu. Studenti imaju pristup bibliotečkoj bazi Univerziteta Singidunum „Singipedija“. Pristup internetu je moguć u cijeloj zgradi Univerziteta. Bibliotečki i naučno-istraživački resursi odgovaraju potrebama za studije prvog ciklusa. Univerzitet posjeduje karijerni centar i veoma razvijenu saradnju sa privrednim društvima i ustanovama u okruženju. Studentska služba i administrativno osoblje su dobro organizovani i studenti su zadovoljni njihovim uslugama.

g) Upravljanje informacijama

Univerzitet ima, u najvećoj mjeri, funkcionalan informacioni sistem za rad administracije, studentske službe, nastavnog osoblja i studenata. Univerzitet sakuplja i analizira podatke o svom radu i koristi ih za planiranje i unapređenje rada. Navedeni statistički podaci osnova su

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

analiza koje su sadržane u izvještajima o samovrednovanju. Univerzitet posjeduje i posebne servise za zaposlene („e-zaposleni“) i studente („e-student“).

h) Informisanje javnosti



Univerzitet ima složen i ažuran multimedijalni internetski sajt sa velikim brojem podataka za buduće studente i javnost. Univerzitet objavljuje i kratke publikacije o upisu na studij i studijskim programima, uključujući i zvanja/kvalifikacije, u elektronskom obliku i na papiru. Komisija je stekla utisak da je većina objavljenih informacija tačna i ažurna. Univerzitet ima plan odnosa s javnošću. Na osnovu saradnje sa javnim službama za zapošljavanje, Univerzitet informiše studente o stanju i potrebama na tržištu rada.

i) Stalno praćenje i periodična revizija programa

Univerzitet ima akte i procedure za praćenje i reviziju studijskih programa. Univerzitet je konsultovao zainteresovane strane putem upitnika. Univerzitet je uglavnom vršio manje izmjene studijskih programa u periodu nakon prethodne akreditacije. Izvještaj o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta za 2016/2017. godinu sadrži podatke o prolaznosti na predmetima i, između ostalog, može da posluži kao osnova za promjene studijskih programa, ali i kao izvor informacija budućim poslodavcima o uspješnosti izvođenja studijskih programa.

j) Periodično vanjsko osiguranje kvaliteta

Univerzitet ima razvijenu proceduru i tijela za unutrašnje obezbjeđenje kvaliteta. Ustanovljena je Komisija za obezbjeđenje kvaliteta, a kvalitet pojedinih studijskih programa nadziru komisije koje su imenovane za svaki fakultet ponaosob. Univerzitet je blagovremeno, dosta prije isteka roka važenja prethodne akreditacije, podnio prijavu sa dobro pripremljenom i sveobuhvatnom dokumentacijom. Univerzitet je 2014. godine donio akcioni plan za sprovođenje preporuka komisije sa prethodne spoljne evaluacije, kao i plan aktivnosti za pripremu za akreditaciju (2018). Krajem 2017. godine sačinjen je izvještaj o realizaciji akcionog plana. Nakon usaglašavanja procedura između Agencije za akreditaciju VŠU Republike Srpske i Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranja kvaliteta BiH doneseno je novo Rješenje br. 01/1.3.65-6-3-3/18 od 28.07.2021. godine o izmjenama Rješenja o akreditaciji Univerziteta Sinergija Bijeljina od 9.08.2019. i 14.06.2021. godine. Konačno, 5.08.2021. godine direktor Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranja kvaliteta BiH donosi Rješenje o upisu u državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u BiH Univerziteta Sinergija Bijeljina i 4 studijska programa prvog ciklusa studija: Poslovna ekonomija, Računarstvo i informatika, Pravo i Anglistika i 4 studijska programa drugog ciklusa studija: Poslovna ekonomija, Pravo – opšti smjer, Savremene informacione tehnologije i Engleski jezik i književnost. Akreditacija visokoškolske ustanove i navedenih studijskih programa Univerziteta Sinergija Bijeljina važi do 9.08.2024. godine.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



2.2. PREDUZETE MJERE PO MIŠLJENJU I PREPORUKAMA KOMISIJE ZA EKSTERNU EVALUACIJU

Na osnovu preporuka i mišljenja o nivou ispunjenosti zahtjeva standarda i kriterijuma, koji su dati u procesu akreditacije Univerziteta Sinergija Bijeljina, Univerzitet je izvršio detaljan uvid i analizu u data mišljenja i preporuke u cilju njihovog sagledavanja i preduzimanja daljih mjera na unapređenju kvaliteta i funkcionisanja Univerziteta Sinergija Bijeljina. Kao rezultat tih analiza Univerzitet Sinergija Bijeljina donio je [Plan naknadnih aktivnosti za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija](#). Ovaj akcioni plan je usklađen sa preporukama Komisije za ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanju preporuka o akreditaciji Univerziteta Sinergija Bijeljina. (www.hea.gov.ba, --> [akreditacija, lista akreditovanih VŠU u BiH, Univerzitet Sinergija Bijeljina](#))

1. [Komisija stručnjaka](#)
2. [Izveštaj Komisije stručnjaka o eksternoj evaluaciji](#)
3. [Preporuka o akreditaciji Univerziteta Sinergija Bijeljina](#)
4. [Rješenje o akreditaciji Univerziteta Sinergija Bijeljina](#)
5. [Rješenje o upisu u Državni registar akreditiranih visokoškolskih ustanova u BiH](#))

Planom naknadnih aktivnosti za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija Bijeljina planirane su mjere za unapređenje rada na sledećim zahtjevima ESG standarda:

- A.1., Politika osiguranja kvaliteta, Zahtjevi ESG standarda 1.1) i RS/BiH kriterijuma T.1.1, T.1.2, T.1.3, T.1.4, T.1.5, T.1.6.
- A.2., Izrada i odobravanje programa, Zahtjevi ESG standarda 1.2) i RS/BiH kriterijuma T.2.1, T.2.2.
- A.3., Učenje, podučavanje i provjera znanja usmjereni na studenta, Zahtjevi ESG standarda 1.3) i RS/BiH kriterijuma T.3.1, T.3.2, T.3.3.
- A.4., Upis studenata, njihovo napredovanje kroz studije, priznavanje i sertifikacija, Zahtjevi ESG standarda 1.4) i RS/BiH kriterijumi T.4.1, T.4.2, T.4.3.
- A.5., Ljudski resursi, Zahtjev RS/BiH kriterijumi T.5.1, T.5.2, T.5.3, T.5.4, T.5.5.
- A.6., Resursi za učenje i podršku studentima, Zahtjevi ESG standarda 1.6) i RS/BiH kriterijumi T.6.1, T.6.2, T.6.3, T.6.4, T.6.5.
- A.7., Upravljanje informacijama, Zahtjev ESG standarda 1.7) i RS/BiH kriterijuma T.7.1.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

A.8., Informisanje javnosti, Zahtjevi ESG standarda 1.8) i RS/BiH kriterijumi T.8.1, T.8.2, T.8.3.



A.9., Stalno praćenje i periodična revizija programa, Zahtjevi ESG standarda 1.9) i RS/BiH kriterijumi T.9.1, T.9.2, T.9.3.

A.10., Periodično vanjsko osiguranje kvaliteta, Zahtjevi ESG standarda 1.10) i RS/BiH kriterijuma T.10.1.



Posebna pažnja u Planu je posvećena kriterijumima koji su po ocjeni Komsije stručnjaka vrednovani stepenom ispunjenosti III – pretežno ispunjen (A.1, A.2, A.3, A.4, A.6, i A.9). Sve preporuke za unapređenje predložene od strane Komisije za eksternu evaluaciju su razrađene u Planu naknadnih aktivnosti. Pored toga, Univerzitet Sinergija Bijeljina redovno sačinjava Izvještaje o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta, kroz koje obuhvata sve ključne segmente rada uključujući i propisane kriterijume.

Takođe, Univerzitet Sinergija Bijeljina je sačinio [Izvještaj o realizaciji plana naknadnih aktivnosti](#) za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija Bijeljina. Ovim izvještajem analiziran je dostignuti stepen izvršenja mjera iz Plana naknadnih aktivnosti za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija Bijeljina.

Posebnu pažnju Univerzitet Sinergija Bijeljina posvetio je upoznavanju studenata, nastavnog osoblja i ostalih zaposlenih sa sadržajem i zahtjevima Strategije Univerziteta Sinergija Bijeljina 2020. – 2025. kao i daljem unapređenju međunarodne saradnje ovog Univerziteta sa obrazovnim i drugim institucijama i organizacijama.

	<p style="text-align: center;">UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p style="text-align: center;">IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

III DIO: KRITERIJUMI

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

UVOD - METODOLOGIJA OCJENJIVANJA

Samoevaluacija je realizovana na osnovu sljedećih kriterijuma:

- 3.1. Politika obezbjeđivanja kvaliteta
- 3.2. Izrada i odobravanje programa
- 3.3. Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereno na studenta
- 3.4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i sertifikovanje
- 3.5. Nastavno osoblje
- 3.6. Resursi za učenje i podrška studentima
- 3.7. Upravljanje informacijama
- 3.8. Informisanje javnosti
- 3.9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija studijskih programa
- 3.10. Periodično spoljašnje obezbjeđivanje kvaliteta

Metodologija ocjenjivanja je u skladu sa kriterijumima Agencije za akreditaciju.



Prilikom analize stepena ispunjenosti kriterijuma u tekstu koji slijedi, koristiće se sljedeća ljestvica koja svjedoči o potvrdi ispunjenosti kriterijuma uspostavljena na sljedeći način:

Tabela 4. Metod ocjenjivanja

1.	U potpunosti ispunjen kriterijum/zahtjev	IV
2.	Pretežno ispunjen kriterijum/zahtjev	III
3.	Djelimično ispunjen kriterijum/zahtjev	II
4.	Kriterijum je nepotpun/ne ispunjen, zahtjev	I

Kriterijumi za ocjenu Univerziteta Sinergija:

- Nivo I – nema dokaza ili postoje djelimični, nepouzdana dokazi ispunjenja zahtjeva (potpuno novo ili strano u organizaciji),
- Nivo II – zahtjev je planiran – postoji samo na papiru i/ili djelimično sproveden,
- Nivo III – zahtjev je planiran, sproveden i prate se efekti,

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

- Nivo IV – zahtjev je planiran, sproveden i prate se efekti, sa/bez uvođenja stalnih prilagođavanja i poboljšanja na osnovu poređenja sa najboljima.

3.1. Politika obezbjeđivanja kvaliteta

3.1.1. Osnovni zadaci i ciljevi visokoškolske ustanove

Univerzitet Sinergija ima jasno definisanu misiju i viziju, one su sastavni dio strateških dokumenata institucije (Strategije razvoja Univerziteta i Strategije obezbjeđenja kvaliteta) i orijentiri ukupne poslovne politike Univerziteta. Izrada i unaprijeđenje misije i vizije se vrši u konsultacijama sa privrednim subjektima, agencijama za zapošljavanje i institucijama društvene zajednice nadležnim za oblast obrazovanja. Strateški dokumenti u kojima su definisani misija i vizija Univerziteta su javno dostupni, istaknuti na sajtu Univerziteta i svi zainteresovani pojedinci i institucije su u mogućnosti da se upoznaju sa njihovim sadržajem.



Univerzitet Sinergija teži permanentnom unaprijeđenju kvaliteta visokog obrazovanja i uključivanju u evropski obrazovni prostor. U skladu sa misijom i vizijom Univerziteta Sinergija, strateški ciljevi ostvarivanja kvaliteta obrazovanja su:

- stalni razvoj kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija;
- poboljšanje kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada;
- aktivno uključivanje studenata u sve segmente rada i odlučivanja u skladu sa Zakonom i opštim aktima Univerziteta;
- povećanje efikasnosti studija i kontinuirano unaprijeđenje ishoda studiranja;
- unaprijeđivanje dualnog sistema obrazovanja putem spoja teorijskih i praktičkih znanja u okviru studijskih programa;
- unaprijeđivanje i razvoj naučno-istraživačkog i stručnog rada;
- rad na poboljšanju kvaliteta ukupne akademske zajednice na Univerzitetu;
- organizacija resursa na racionalan način.

Ciljevi Univerziteta su ugrađeni u strateške dokumente institucije (Strategije razvoja Univerziteta i Strategije obezbjeđenja kvaliteta) a koji su razmatrani i doneseni na sjednici Senata Univerziteta.

Univerzitet Sinergija redovno, na petogodišnjoj osnovi, izrađuje i donosi [Strategiju razvoja](#) Univerziteta. U ovom periodu aktuelna je Strategija razvoja za period 2020-2025. godinu. Strategija je usvojena na sjednici Senata Univerziteta, septembra 2020. godine, i javno je dostupna na sajtu Univerziteta svim zainteresovanim stranama.

U obimnom dokumentu Strategije postavljeni su ključni strateški okviri razvoja Univerziteta za planski period. Analizirano je okruženje u kojem radi institucija (tržište, konkurencija, pravni ambijent), interne mogućnosti (ljudski resursi, prostorni i tehnički kapaciteti, dinamika upisa i analiza napredovanje studenata), SWOT analiza i procedure praćenja realizacije strategije. U

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

dokumentu Strategije su obrađeni segmenti realizacije nastavnog procesa, naučnoistraživačkog rada, postavljeni ključni strateški ciljevi i druge aktivnosti naše visokoškolske institucije. U završnom dijelu Strategije su obrađene procedure za praćenje ispunjenja planova i predstavljen akcioni plan za realizaciju strateških ciljeva sa očekivanim rezultatima, nadležnostima i odgovornostima.

[Strategija obezbjeđenja kvaliteta](#) je primarni dokument kojim se prati razvoj u oblasti obezbjeđenja kvaliteta kompletnog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija. Ovim dokumentom se definišu ciljevi, mjere, subjekti i oblasti obezbjeđenja i unaprijeđenja sistema kvaliteta na Univerzitetu. Strategija sadrži i akcioni plan za realizaciju ciljeva obezbjeđenja kvaliteta. Strategija obezbjeđenja kvaliteta je u funkciji ostvarenja vizije i misije Univerziteta.



Univerzitet Sinergija ima [Strategiju internacionalizacije](#) za period 2022-2027. godina, koja je usvojena na sjednici Senata 23.09.2022. godine. Tekst Strategije je postavljen na sajt Univerziteta i javno je dostupan. U tekstu Strategije razrađeni su strateška opredjeljenja i ciljevi Univerziteta u oblasti međunarodne saradnje. Posebna pažnja je posvećena aktivnostima u oblasti standardizacije studijskih programa, bilateralni i multilateralni sporazumi, strateška partnerstva u oblasti projekata i zajedničkih programa, učešće u programima mobilnosti, zadaci kancelarije za međunarodnu saradnju i druga pitanja od važnosti za internacionalizaciju ustanove. Univerzitet Sinergija ima i posebnu [Strategiju mobilnosti](#) nastavnog osoblja i studenata sa 17 definisanih ciljeva u oblasti mobilnosti.

3.1.2. Planiranje i kontrola

Univerzitet Sinergija vrši planiranje i kontrolu rezultata svih oblika svojih obrazovnih, naučnih, umjetničkih, istraživačkih i stručnih aktivnosti u okviru svoje djelatnosti da bi ostvario osnovne zadatke i ciljeve. Univerzitet je [Pravilnikom o postupku kratkoročnog i dugoročnog planiranja](#) utvrdio procedure planiranja, postupak preispitivanja djelotvornosti sprovedenog planiranja i kontrole i način njihovog unaprijeđenja..

Univerzitet ima utvrđene osnovne zadatke i ciljeve. Planira i kontroliše svoj rad na osnovu analize postojećeg stanja, odnosno unutrašnjih i spoljnih činilaca koji utiču na rad Univerziteta. Univerzitet redovno i sistematski kontroliše ispunjavanje svojih osnovnih zadataka dajući prioritet ostvarivanju obrazovnih i naučnoistraživačkih ciljeva. Nosioци procesa planiranja su Rektor, Senat i Upravni odbor Univerziteta Sinergija.

Dugoročno planiranje se vrši u intervalima od pet godina, a kratkoročno jednom godišnje. Na godišnjem nivou, na prijedlog Senata, Upravni odbor donosi [Program rada Univerziteta](#) i [Izveštaj o realizaciji programa rada](#). Istom procedurom se usvaja [Finansijski plan i Izveštaj o finansijskom poslovanju](#) Univerziteta. Kancelarija za obezbjeđenje kvaliteta Univerziteta Sinergija svake druge godine sačinjava Izveštaj o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta Univerziteta. Strategije, a kao dugoročni dokumenti koji se usvajaju na pet godina, su Strategija

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

razvoja Univerziteta, Strategija razvoja kvaliteta, [Strategija internacionalizacije](#) i [Strategija mobilnosti](#).

Važne aktivnosti u ostvarivanju navedenih ciljeva su uvođenje obavezne studentske prakse, studiranja na daljinu, standarda kontrole kvaliteta u obrazovni proces, izgradnja savremenog informacionog sistema Univerziteta, unaprijeđenje ljudskih resursa, uspostavljanja veza sa multinacionalnim kompanijama, preduzećima, drugim univerzitetima iz zemlje i inostranstva.

Izradom savremenog informacionog sistema Univerziteta, kojim se obuhvataju sve njegove integrativne funkcije utvrđene zakonom, a kojim se postiže velika dostupnost podataka koji su bitni parametri planiranja i kontrole, postići će se zavidni nivo kontrole i olakšati proces donošenja planskih dokumenata. Izrada plana je kompleksan posao koji se obavlja uz angažovanje svih kadrovskih resursa Univerziteta.



Na Univerzitetu Sinergija i njegovim konstitutivnim članicama programi se permanentno inoviraju i usklađuju sa novonastalim promjenama i okruženju, a na osnovu programa Univerziteta. Programi se planiraju na osnovu dinamike promjena u nauci, imajući u vidu internacionalno-evropsko političko, biznis i drugo okruženje.

Spektar studijskih programa će se razvijati u skladu sa okruženjem i optimalnim mogućnostima. Senat i Upravni odbor Univerziteta su utvrdili da Univerzitet Sinergija kao samostalna visokoškolska ustanova sprovodi kontrolu poređenjem planiranih i ostvarenih ciljeva i vrši poređenje ostvarenih rezultata sa rezultatima u prethodnom periodu. Radi operativnog praćenja izvršenja utvrđenih zadataka, Univerzitet donosi [Plan naknadnih aktivnosti](#) (Akcioni plan za unaprijeđenje kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija) nakon završetka svakog ciklusa akreditacije. Cilj je definisati mjere i aktivnosti unaprijeđenja kvaliteta na Univerzitetu prema preporukama spoljne Komisije stručnjaka. [Izveštaj o realizaciji plana naknadnih aktivnosti](#) se podnosi s ciljem praćenja realizacije plana. Univerzitet putem navedenih akata, ima efikasan sistem i procedure za praćenje ispunjenja planova i realizaciju strateških ciljeva.

3.1.3. Organizacija i upravljanje

Univerzitet Sinergija ima organizacionu strukturu i sistem upravljanja kojim se obezbjeđuju postizanje zadataka i ciljeva ove visokoškolske ustanove. Organizacija i upravljanje Univerzitetom su usklađeni sa Zakonom o visokom obrazovanju i Zakonom o obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju Republike Srpske. [Statut Univerziteta](#) je osnovni interni opšti akt kojim se uređuje organizacija, način rada, upravljanje i rukovođenje na Univerzitetu.

Organizacione jedinice Univerziteta su fakulteti i Institut za naučnoistraživački rad. Univerzitet ima organ upravljanja, organ poslovođenja, stručne organe i studentski parlament. Organ upravljanja je [Upravni odbor](#) Univerziteta. Organ poslovođenja je rektor Univerziteta. Stručni organi su Senat Univerziteta i Komisija za obezbjeđenje kvaliteta. [Studentski parlament](#) je

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

organ Univerziteta putem koga studenti ostvaruju svoja prava i štite svoje interese na Univerzitetu, u skladu sa Zakonom, Statutom i drugim opštim aktima Univerziteta.

Ovlašćenja i odgovornosti organa Univerziteta: Rektora, Senata, Upravnog odbora, drugih organa, kao i studentskog parlamenta utvrđeni su Statutom. Pojedinačnim odlukama o imenovanju organa se, takođe, preciziraju prava i obaveze članova ovih organa.

Univerzitet podstiče aktivan angažman studenata u procesima upravljanja. Od 7 članova Upravnog odbora Univerziteta jedan član je student. U Senatu Univerziteta, od 9 članova, jedan član je predstavnik studenata. Studenti su uključeni u sastav centralne Komisije za obezbjeđenje kvaliteta i Komisija za obezbjeđenje kvaliteta studijskih programa. Studenti imaju svoje predstavnike na sjednicama Naučno-nastavnih vijeća fakulteta, a imaju svoje predstavničke organe, kao što je Studentski parlament i Alumni asocijacija, putem kojih kanališu svoje prijedloge i zahtjeve prema organima Univerziteta.



Studenti se finansijski motivišu za učešće u praktičnim radionicama i ostalim promotivnim aktivnostima koje Univerzitet redovno održava u srednjim školama, o čemu postoje i odluke o popustima školarine studentima Univerziteta Sinergija Bijeljina. Istraživački rad studenata omogućen je i putem velikog broja sporazuma o poslovnoj saradnji koje je Univerzitet Sinergija zaključio sa privrednim subjektima u Bijeljini i okruženju, a koji podrazumijevaju obavljanje prakse i druge oblike angažovanja u ovim subjektima. Procedure za ocjenjivanje studenata i poboljšanje kvaliteta vrednovanja studentskog rada istaknuti su kao strateški ciljevi Univerziteta.

3.1.4. Unutrašnji mehanizmi za obezbjeđenje kvaliteta

[Strategija obezbjeđenja kvaliteta](#) je primarni dokument kojim se prati razvoj u oblasti obezbjeđenja kvaliteta kompletnog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija. Strategijom se definišu prioriteta i način ostvarivanja trajnih ciljeva koji se povremeno preispituju, mijenjaju, dopunjuju i služe kao osnova svih operativnih planova.

Na osnovu odredbi iz člana 54 stava 1., a u vezi sa članom 40 stava 2. Zakona o visokom obrazovanju Republike Srpske ("Službeni glasnik RS", broj 67/20) te odredbi iz člana 47 Statuta Univerziteta Sinergija, Senat Univerziteta je na sjednici održanoj 24.02.2021.godine usvojio akt pod nazivom [Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta Univerziteta Sinergija Bijeljina](#). Ovim pravilnikom definišu se odgovornosti i uloga organa Univerziteta Sinergija Bijeljina u oblasti obezbjeđenja kvaliteta, tijela odgovorna za praćenje, unaprijeđenje i razvoj kvaliteta, uređuju se bliže nadležnosti i način njihovog rada, oblasti obezbjeđenja kvaliteta, kao i druga pitanja od značaja za unaprijeđenje i razvoj kvaliteta.

Politika kvaliteta, određena prethodnim pravilnikom, međusobno je usaglašena sa [Pravilnikom o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta](#) i [Strategijom za obezbjeđenje kvaliteta](#). Navedeni akti su u skladu sa usvojenom [Strategijom razvoja Univerziteta Sinergija](#)

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------



[Bijeljina](#) za period 2020-2025. godine. Svi navedeni dokumenti javno su dostupni na zvaničnom sajtu Univerziteta, u sekcijama O Univerzitetu - Obezbjedenje kvaliteta – [Linkovi](#).

Sistem unutrašnjeg obezbjeđenja kvaliteta je usmjeren ka stalnom unapređenju visokoškolske ustanove i pruža podršku poboljšanju nastavnog procesa, naučnoistraživačkog i umjetničkog rada, doprinosu razvoja društva i upravljačkim i administrativnim procesima. Univerzitet prati set ključnih indikatora kvaliteta rada ustanove. U kreiranju i razvoju sistema unutrašnjeg obezbjeđenja kvaliteta Univerzitet uključuje sve zainteresovane strane (predstavnike studenata, diplomiranih studenata, tržišta rada, strukovna udruženja, poslodavce). Njihovo uključivanje vrši se na više načina, a najviše kroz članstvo u organima i tijelima Univerziteta koji učestvuju u izradi politike kvaliteta, što je regulisano opštim aktima Univerziteta, kao i pojedinačnim pravnim aktima. Članovima 43.,44.,45. i 4. i 47. Statuta Univerziteta Sinergija regulisane su nadležnosti internih učesnika u vezi sa politikom osiguranja kvaliteta (Senat, Studentski parlament, Komisije za obezbjeđenje kvaliteta). Navedena tijela, u sklopu svojih nadležnosti, razmatraju i politike osiguranja kvaliteta, o čemu postoje zapisnici sa sjednica i sastanaka, a u svom sastavu imaju uključene nastavno osoblje, nenastavno osoblje i studente, o čijem imenovanju su dostupne pojedinačne odluke o imenovanjima, i to:

- [Odluka o imenovanju Komisije za praćenje, obezbjeđenje, unaprijeđenje i razvoj kvaliteta nastave i uslova rada na Univerzitetu \(Komisija za obezbjeđenje kvaliteta\)](#)
- [Odluka o imenovanju Komisije za praćenje, obezbjeđenje, unaprijeđenje i razvoj kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada.](#)

Komisija za obezbjeđenje kvaliteta odgovorna je za pravovremenu, efikasnu i efektivnu realizaciju procesa obezbjeđenja kvaliteta na Univerzitetu. Ona je dužna da proces obezbjeđenja kvaliteta sprovede u skladu sa odredbama Pravilnika o načinu i postupku za obezbjeđenje i samovrednovanje kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina (nastavni proces, ocjenjivanje studenata, nastavna literatura, itd.). Komisija za obezbjeđenje kvaliteta semestralno i godišnje, u skladu sa svojim planom rada, analizira i preispituje postignute rezultate i planira i preduzima korektivne mjere, odnosno preispituje i unapređuje standarde i postupke za obezbjeđenje kvaliteta. Pri provođenju navedenih aktivnosti, Univerzitet Sinergija vodi računa o funkcionalnom kontekstu rada ove institucije, njenim strateškim ciljevima i pristupima i institucionalnom kontekstu ovog Univerziteta, pa su i navedene mjere dizajnirane u tom pravcu.

Politika obezbjeđenja kvaliteta u cjelosti se primjenjuje u praksi posredstvom procesa unutrašnjeg obezbjeđenja kvaliteta, putem kojih se politike provode, prate i revidiraju. Kroz procese internog samovrednovanja i ocjene kvaliteta, koji se dokumentuju po školskim godinama, Univerzitet provodi, sagledava i unapređuje sve ključne kriterijume i indikatore, koji su istovremeno i značajna podloga za eksternu evaluaciju. Ovi izvještaji u sebi sadrže praktično sve kriterijume za unutrašnju samoevaluaciju i eksternu evaluaciju, pošto u svojim sadržajima imaju: osnovne podatke o Univerzitetu, organizaciju, cikluse obrazovanja, analizu ocjenjivanja studenata, mobilnost studenata i nastavnika, učešće studenata u odlučivanju, nastavni proces, naučno-istraživački i umjetnički rad, veze sa okruženjem (uključujući i međunarodnu saradnju), finansiranje, prostor, opremu i ostale resurse, razvoj strategija,



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

procedure za osiguranje kvaliteta studijskih programa, procedure ocjenjivanja studenata, ljudske resurse, odnose sa javnošću, međunarodnu saradnju i prateće statističke podatke sa zaključnim razmatranjima. Sve navedene stavke detaljno su elaborirane u redovnim dvogodišnjim izvještajima o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta koji se objavljuju i dostupni su na zvaničnoj Internet stranici Univerziteta.



Samovrednovanje je sastavni dio politike obezbjeđenja kvaliteta i sprovodi se u toku izrade samoevaluacionih izvještaja. U toku izrade Izvještaja na Univerzitetu se sprovodi, elektronskim putem, vrednovanje kvaliteta studija od strane studenata u kojem je studentima omogućeno da slobodno i anonimno iznesu svoje mišljenje o studijskom programu, službama, svim predmetima koje su slušali u semestru koji ocjenjuju, kao i svim nastavnicima i saradnicima. Analizirajući rezultate evaluacije koju daju studenti uprava može steći uvid u aspekte nastave sa kojima su studenti zadovoljni i sa kojima nisu zadovoljni i na osnovu svoje stručne procjene na iste reagovati.

Osnovni instrumenti samovrednovanja su pisani upitnici – ankete. U anketama učestvuju studenti, nastavno osoblje, svi zaposleni, dekani fakulteta, maturanti, predstavnici poslovnog okruženja Univerziteta. Dio upitnika se realizuje i statistički obrađuje u elektronskom obliku (studentske ankete se sprovode u elektronskoj učionici). Sadržaj anketnih upitnika je usklađen sa odredbama Pravilnika o načinu i postupku obezbjeđivanja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu. Po pravilu, pitanja u upitniku su kombinovanog karaktera – čine ga pitanja zatvorenog i otvorenog tipa. Anketiranoj osobi se daje mogućnost za iskazivanje ličnog stava, kritički osvrt, davanje sugestija i pokretanje inicijativa. U principu, anketiranje je anonimno, što se posebno odnosi na studentske ankete. Realizaciju procesa anketiranja sprovodi Kancelarija za obezbjeđenje kvaliteta. Nakon prikupljanja i obrade anketnih listića, rezultati se stavljaju na uvid organima Univerziteta koji su dužni da analiziraju rezultate i preduzimaju mjere obezbjeđenja.



Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena ispunjenosti	POTPUNA
1.1.	5	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Sinergija ima jasno definisanu misiju i viziju, one su sastavni dio strateških dokumenata institucije (Strategije razvoja Univerziteta i Strategije obezbjeđenja kvaliteta) i orijentiri ukupne poslovne politike Univerziteta. • Univerzitet ima 8 jasno definisanih društveno opravdanih strateških ciljeva koji određuju opšti pravac njegove djelatnosti. Ciljevi Univerziteta su određeni i navedeni u Strategiji razvoja Univerziteta za period 2020-2025. godinu, oni su konkretni, ostvarivi i mjerljivi. • Ciljevi Univerziteta su ugrađeni u strateške dokumente institucije (Strategije razvoja Univerziteta i Strategije obezbjeđenja kvaliteta) a koji su razmatrani i doneseni na sjednici Senata Univerziteta.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<ul style="list-style-type: none"> • Senat Univerziteta je usvojio akt pod nazivom Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina. • Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta međusobno je usaglašena sa Pravilnikom o načinu i postupku za obezbjeđenje i samovrednovanje kvaliteta i Strategijom za obezbjeđenje kvaliteta. • Na osnovu ovih akata, usvojena je i Strategija razvoja Univerziteta Sinergija Bijeljina za period 2020-2025. godine. • U Strategiji razvoja Univerziteta Sinergija definisana je vizija i misija, a u njihovom opredjeljenju učestvovali su širok krug vanjskih i unutrašnjih zainteresovanih strana. • Univerzitet je formirao Kancelariju za međunarodnu saradnju. • Akti koji regulišu međunarodnu saradnju i mobilnost studenata su: Pravilnik o mobilnosti studenata, Akcioni plan za mobilnost, Strategija mobilnosti, Strategija internacionalizacije i Akcioni plan internacionalizacije. • Univerzitet ostvaruje saradnju sa obrazovnim i naučnim institucijama iz mnogih evropskih zemalja. • Univerzitet Sinergija sprovodi programe mobilnosti sa drugim Univerzitetima. • Univerzitet je uključen u nekoliko međunarodnih projekata.
1.2.	5	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet je Pravilnikom o postupku kratkoročnog i dugoročnog planiranja utvrdio procedure planiranja, postupak preispitivanja djelotvornosti sprovedenog planiranja i kontrole i način njihovog unaprijeđenja. • Rezultat planiranja su kratkoročni i dugoročni dokumenti koji su dostupni javnosti i primjenjuju se u praksi. • Na godišnjem nivou, na prijedlog Senata, Upravni odbor donosi Program rada Univerziteta i Izvještaj o realizaciji programa rada, Finansijski plan i Izvještaj o finansijskom poslovanju Univerziteta. • Kancelarija za obezbjeđenje kvaliteta Univerziteta Sinergija svake druge godine sačinjava Izvještaj o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta Univerziteta. • Strategije, kao dugoročni dokumenti se usvajaju na pet godina, kao što je Strategija razvoja Univerziteta, Strategija razvoja kvaliteta, Strategija internacionalizacije i Strategija mobilnosti. • Radi operativnog praćenja izvršenja utvrđenih zadataka, usvojen je Plan naknadnih aktivnosti, Akcioni plan za unaprijeđenje kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija. Izvještaj o realizaciji plana naknadnih aktivnosti se podnosi redovno s ciljem praćenja realizacije plana. Univerzitet, putem navedenih akata, ima efikasan sistem i procedure za

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		praćenje ispunjenja planova i realizaciju strateških ciljeva.
1.3.	5	<ul style="list-style-type: none"> • Nadležnosti aktera u postupku usvajanja opštih akata i politika regulisane su Statutom Univerziteta, Pravilnikom o radu i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na Univerzitetu Sinergija, Poslovnikom o radu Upravnog odbora i Poslovnikom Senata Univerziteta Sinergija, te Pravilima studentskog predstavničkog tijela. • Statutom Univerziteta Sinergija i Pravilnikom o obezbjeđenju kvaliteta regulisane su nadležnosti internih učesnika u vezi sa politikom osiguranja kvaliteta (Senat, Studentski parlament, Komisije za obezbjeđenje kvaliteta). • Univerzitet Sinergija posjeduje definisanu politiku i procedure za unutrašnje osiguranje kvaliteta, sa jasno definisanim odgovornostima, a koji su u skladu sa Strategijom Univerziteta. • Statutom Univerziteta definisana je uloga studenata u upravljanju visokoškolskom ustanovom: predstavnik studenata je član organa upravljanja Univerzitetom, Upravnog odbora, studenti su članovi i najvišeg akademskog tijela Senata. Studentsko predstavničko tijelo u potpunosti ima uticaj na donošenje univerzitetskih odluka, a kako je definisano i Zakonom o visokom obrazovanju Republike Srpske. • Studenti imaju udjela u evaluacije nastavnog plana i programa i nastavnog procesa i rezultati se analiziraju radi identifikovanja mjera poboljšanja.
1.4.	5	<ul style="list-style-type: none"> • Strategija za obezbjeđenje kvaliteta je primarni dokument kojim se prati razvoj u oblasti obezbjeđenja kvaliteta potpunog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija. Strategijom se definišu prioriteti i način ostvarivanja trajnih ciljeva koji se povremeno preispituju, mijenjaju, dopunjuju i služe kao osnova svih operativnih planova. • Interne zainteresovane strane uključene su u izradu politike kvaliteta. Njihovo uključivanje vrši se na više načina, a najviše kroz članstvo u organima i tijelima Univerziteta. • Senat Univerziteta je usvojio akt pod nazivom Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta. <u>Ovaj dokument</u>, kao i drugi dokumenti iz oblasti kvaliteta, javno su dostupni na zvaničnom sajtu Univerziteta. • Komisija za obezbjeđenje kvaliteta je ključni organ odgovoran za pravovremenu, efikasnu i efektivnu realizaciju procesa obezbjeđenja kvaliteta na Univerzitetu. • Komisija za obezbjeđenje kvaliteta semestralno i godišnje, u skladu sa svojim planom rada, analizira i preispituje postignute rezultate i planira i preduzima

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<p>korektivne mjere, odnosno preispituje i unaprijeđuje standarde i postupke za obezbjeđenje kvaliteta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Samovrednovanje je sastavni dio politike obezbjeđenja kvaliteta i sprovodi se u toku izrade samoevaluacionih izvještaja. • U toku izrade Izvještaja o samovrednovanju na Univerzitetu se sprovodi, elektronskim putem, vrednovanje kvaliteta studija od strane studenata u kojem je studentima omogućeno da slobodno i anonimno iznesu svoje mišljenje o studijskom programu, službama, svim predmetima koje su slušali u semestru koji ocjenjuju, kao i svim nastavnicima i saradnicima.
PREDLOŽENE MJERE		
<p>Prethodna analiza politike osiguranja kvaliteta je ukazala na potpunu ispunjenost zahtjeva kriterijuma.</p>		

PRILOZI KRITERIJUMA

Prilog [Statut Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [Strategija za obezbjeđenje kvaliteta](#)

Prilog [Pravilnik o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta](#)

Prilog [Odluka o imenovanju Komisije za praćenje, obezbjeđenje, unapređenje i razvoj kvaliteta, nastave i uslova rada na Univerzitetu](#)

Prilog [Odluka o imenovanju potkomisije za praćenje, obezbjeđenje, unapređenje i razvoj kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada 2023](#)

Prilog [Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta](#)

Prilog [Forma anketa i upitnika](#)

Prilog [Strategija razvoja Univerziteta Sinergija 2020-2025](#)

Prilog [Strategiju internacionalizacije za period 2022-2027](#)

Prilog [Strategiju mobilnosti](#)

Prilog [Pravilnikom o postupku kratkoročnog i dugoročnog planiranja](#)



Prilog [Program rada Univerziteta za 2022. godinu](#)

Prilog [Program rada Univerziteta za 2023. godinu](#)

Prilog [Izvještaj o realizaciji programa rada za 2022. godinu](#)

Prilog [Plan naknadnih aktivnosti za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija](#)

Prilog [Izvještaj o realizaciji plana naknadnih aktivnosti](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.2. Kreiranje i odobravanje studijskih programa

3.2.1. Postupci i procedure u obezbjeđenju kvaliteta studijskih programa

Kako bi se omogućila ocjena kvaliteta licenciranih studijskih programa, Univerzitet Sinergija vrši raznovrsne aktivnosti, uključujući i sljedeće:

- putem anketiranja, redovno se pribavljaju povratne informacije od poslodavaca, [predstavnik Zavoda za zapošljavanje](#) (folder s2 - Podaci sa zavoda za zapošljavanje) i drugih odgovarajućih organizacija o kvalitetu studija i studijskih programa;
- [uključivanje studenta u proces ocjenjivanja kvaliteta studijskih programa](#);
- vršenje komparativne analize i osavremenjivanje kurikuluma studijskih programa, kako bi se usmjerili studenti na inovativnost, deduktivni način istraživanja i primjenu stečenih znanja i vještina u praktične svrhe. (folder s2 – Odluke o izmjenama SP- Usaglašenosti SP).

Permanentno radeći na kvalitetu svog odnosa sa studentima, roditeljima, poslodavcima i sa javnošću uopšte, Univerzitet je kroz ustanovljenje interaktivnog [web-sajta](#) stvorio uslove za dobijanje svih potrebnih informacija koje su neophodne za proces studiranja i dobijanje diplome određenog nivoa obrazovanja.



Kako bi se obezbijedio adekvatan nivo kvaliteta studijskih programa koji su licencirani na Univerzitetu Sinergija, u sistem rada su ugrađene posebne procedure za odobravanje, praćenje, kontrolu i ocjenu studijskih programa. Pored [Pravilnika za izradu i reviziju studijskih programa](#), koji je osnovni akt, posebnim [Uputstvom](#), kao pratećim aktom Pravilnika, procedure su znatno dorađene u odnosu na prethodni ciklus akreditacije i usklađene sa [Strategijom razvoja Univerziteta](#) i [Strategijom obezbjeđenja kvaliteta](#). Osnovni cilj navedenih procedura jeste redovno i sistematsko provjeravanje i revidiranje:

- ciljeva studijskih programa i njihove usaglašenosti s osnovnim zadacima i ciljevima rada Univerziteta;
- strukture i sadržaja studijskih programa u pogledu odnosa opšte-akademske, teorijsko-metodološke, naučno-stručne i stručno-aplikativne discipline;
- opterećenja studenata mjereno ECTS bodovima;
- ishoda i stručnosti koje dobijaju studenti kada završe studije i mogućnosti stupanja u radni odnos i daljeg obrazovanja.

3.2.2. Praćenje i provjera studijskih programa

Svaki studijski program prvog i drugog ciklusa sadrži sljedeće elemente:

- naziv i ciljevi studijskog programa,
- oblast obrazovanja kojoj pripada studijski program,
- vrsta i nivo studija,

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

- obim studija,
- ishodi učenja,
- akademsko zvanje,
- uslovi za upis na studijski program za domaće i studente iz inostranstva,
- lista obaveznih i izbornih predmeta sa jasnim i nedvosmislenim sadržajem,
- popis osnovne i dopunske literature za studije,
- način izvođenja nastave na studiju, realizaciju svih predispitnih aktivnosti i polaganja ispita,
- lokacije izvođenja nastave,
- potrebno vrijeme za izvođenje pojedinih oblika studija,
- predviđeni broj časova za pojedine predmete i njihov raspored po godinama,
- bodovna vrijednost svakog predmeta iskazana u skladu sa ECTS bodovima,
- bodovna vrijednost završnog rada iskazana u ECTS bodovima, ukoliko ga ima,
- uslovi upisa studenta u sljedeći semestar, odnosno sljedeću godinu studija, te preduslove za upis pojedinih predmeta i grupe predmeta,
- način izbora predmeta sa drugih studijskih programa istog nivoa studija, mogućnost izvođenja nastave na stranim jezicima, uslove za prelazak sa drugih studijskih programa,
- silabuse nastavnih predmeta,
- ostala pitanja od značaja za izvođenje studijskog programa.



Navedeno je vidljivo kroz elaborate studijskih programa, odnosno sagledavanjem strukture studijskih programa (folder s2 – Elaborati- knjige predmeta- silabusi).

Visokoškolska ustanova obezbjeđuje usaglašenost studijskih programa istog nivoa i trajanja studija sa po najmanje tri studijska programa u datom polju na teritoriji države, država Zapadnog Balkana i Evrope. Usaglašenost se zasniva na preporukama međunarodnih naučnih i strukovnih udruženja (IEEE za Računarstvo i informatiku i Informacione tehnologije), ispita koji se polažu na pravosudnim ili advokatskim ispitima država Zapadnog Balkana (Pravo), ispitima koji se polažu sertifikovane stručnjake u polju ekonomije (računovođe, revizori, aktuari, itd). Visokoškolska ustanova obezbeđuje usaglašenost nastavka studija na II nivou studija sa I nivoom studija u datom polju, kao i mogućnost stalnog [unapređenja studija](#) u skladu sa savremenim trendovima u nauci.

Na osnovu odredbi [Pravilnika o načinu i postupku za obezbjeđenje kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#), te [Pravilnika o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#), Senat donosi plan realizacije procesa provjere kvaliteta. Njime je uređena metodologija samovrednovanja „izlaznih“ rezultata studijskih programa, nastavnog procesa i opštih uslova rada na Univerzitetu.

Važan cilj vrednovanja pedagoškog rada nastavnika ogleda se u testiranju stavova studenata o kvalitetu nastavnog procesa na Univerzitetu Sinergija i studijskih programa u njegovom sastavu, koje se čini radi redovnog praćenja realizacije strategije kvaliteta u ovom domenu funkcionisanja institucije.

Evaluacija pedagoškog rada nastavnika i saradnika u nastavi od strane studenata obavlja se i u zimskom i ljetnjem semestru pojedinačno ili jednom godišnje za oba semestra. Ona se vrši

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

anketom, putem upitnika u kome se nalaze podaci o nazivu predmeta i predmetnog nastavnika i odabrana pitanja na osnovu kojih student ocjenjuje njihov rad. U slučaju da rezultati evaluacije pokazuju vanredno niske ili neuobičajeno visoke vrijednosti, Komisija za obezbjeđenje kvaliteta utvrđuje moguće razloge i preduzima mjere za ostvarivanje rezultata u okviru planiranih ili očekivanih. Bez obzira na dobre ocjene koje je nastavno osoblje postiglo u posmatranom periodu izvještavanja, neophodno je preduzeti mjere podsticanja profesora, saradnika i asistenata na aktivniji odnos sa studentima u cilju povećanja ocjena, a time i kvaliteta rada.

Da bi realizacija Strategije obezbjeđenja kvaliteta Univerziteta Sinergija bila održiva u dugoročnom vremenskom vremenu, jasno je da se mora zasnivati na načelu kontinuiranog, sistematskog praćenja i periodične provjere različitih aspekata njihovog rada u praksi. U tom smislu, pored vrednovanja pedagoškog rada nastavnog osoblja, vrlo je važno obezbijediti i monitoring Univerziteta u domenu:



- kvantiteta i kvaliteta prostora, opreme i ostalih materijalno-tehničkih uslova rada na njemu;
- kvaliteta udžbenika, priručnika i ostalih nastavnih instrumenata;
- organizacije studijskih programa;
- rada samih studenata i njihovog uključenja u sistem samovrednovanja;
- kao i ostalih aspekata rada koji su bitni za valjano ispunjenje misije, vizije i strateških ciljeva održanja, ali i unapređenja kvaliteta rada Univerziteta u budućnosti.

Visokoškolska ustanova objavljuje ciljeve svakog od studijskih programa koji izvodi, a oni uključuju postizanje određenih znanja i stručnosti i metode za njihovo sticanje. Ciljevi mogu da uključuje razvoj kreativnih sposobnosti i ovladavanje specifičnim praktičnim vještinama potrebnim za razvoj karijere.

U načelu ciljevi svakog od studijskih programa koji su licencirani na Univerzitetu Sinergija su:

- stalni održivi razvoj kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu;
- poboljšanje kvaliteta studijskih programa, procesa nastave i uslova rada;
- aktivno uključivanje studenata u sve segmente procesa nastave, procese unapređivanja sadržaja studijskih programa, kao i procesa evaluacije kvaliteta realizacije nastavnog procesa;
- povećanje stepena aktivnog praćenja nastave, realizacije predispitnih aktivnosti, stepena prihvatanja znanja i vještina, kao i stepena efikasnosti studija;
- unapređenje kvaliteta nastavnog procesa kroz učešće studenata i nastavnika na studijskim programima u ERASMUS međunarodnim projektima;
- razvoj naučno-istraživačkog i naučno-stručnog rada nastavnika i saradnika na studijskim programima sa studentima završnih studija I stepena i studentima II nivoa akademskih studija;
- poboljšanje kvaliteta ukupne akademske zajednice na Univerzitetu i racionalna organizacija nastavničkih i infrastrukturnih resursa na Univerzitetu.

Pogledati primjere elaborata koji su dati u Folderu S2- prilog- Elaborati-knjige predmeta-silabusi - Elaborat SP IT Folder i SP Poslovna ekonomija - I ciklus - elaborat 2014 licenciranje.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

a kojima se posebno definišu ciljevi studijskog programa. Javno su učinjeni dostupnim, u sažetoj formi na i sajtu Univerziteta, [sajt Upisa](#), kao i kroz flajere za upis.

Za studijske programe koje Univerzitet izvodi date su kompetencije koje se stiču po okončanju studija (folder s2 – Kompetencije), a koje ukazuju direktno na ciljeve studijskih programa koje izvodimo.

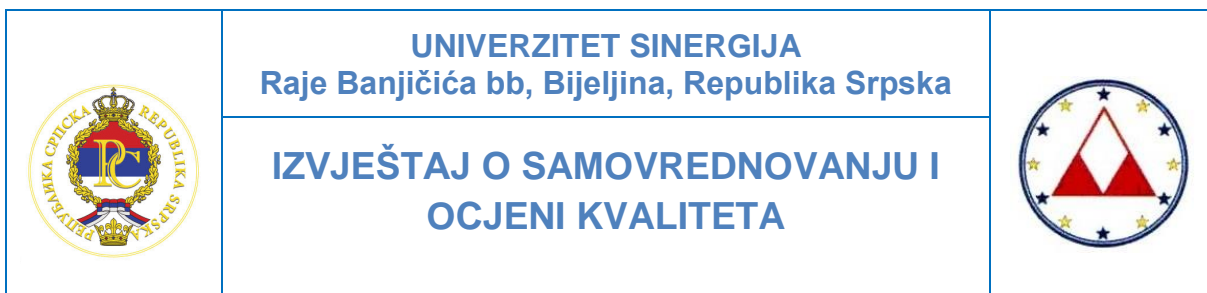
Strukture studijskih programa su zasnovane na razvoju kompetencija svršenih studenata i postignutih ishoda učenja koji se provjeravaju kroz utiske privrednih i poslovnih subjekata, koji evaluiraju sposobnosti i učinak svršenih studenata koji su kod njih zaposleni ili angažovani. Isti, imaju mogućnost uticaja u procesima izmjena i dopuna studijskih programa i inoviranja sadržaja predmeta, u skladu sa napretkom nauke i struke. Takođe, sami studenti kroz aktivnosti evaluacije procesa nastave i aktivnosti studentskog parlamenta imaju mogućnosti uticaja na strukturu studijskog programa i unutrašnju organizaciju predmeta.

3.2.3. Ocjenjivanje ishoda studijskih programa

Ocjena ishoda učenja na Univerzitetu Sinergija je postavljena u ravan evaluacije željenih izlaznih rezultata nastavnog procesa koja korespondira sa realizacijom opštih i posebnih strateških ciljeva ove visokoobrazovne institucije. Čitav sistem je postavljen na makro i mikro upravljačkom nivou. Na makro nivou, ishodi učenja su stavljeni u funkciju osiguranja vertikalne i horizontalne konzistentnosti studijskih programa, ali i u procesu komunikacije sa spoljnim okruženjem, posebno sa poslodavcima. Naravno, oni imaju važnu funkciju u procesu interne i eksterne evaluacije rada Univerziteta Sinergija. Na mikro nivou, određivanje izlaznih rezultata pomaže realizatorima nastavnog procesa da:

- utvrde šta se očekuje od studenta da zna, razumije, može napraviti, odnosno šta se može vrednovati kao krajnji rezultat procesa učenja;
- preciziraju studentima šta se od njih očekuje u toku nastavnog procesa i procesa ispitivanja;
- pripreme materijale, nastavne metode, testove i druge infrastrukturne elemente nastavnog procesa;
- bolje komuniciraju sa internim i eksternim okruženjem o ciljevima predmeta;
- stvore širu sliku o ishodima studijskog programa u okviru koga izvode nastavni proces;
- uspostave metode i izlazne rezultate procesa učenja u skladu sa kontekstom studijskog programa.

Korišćenjem sistema ECTS bodova se utvrđuje količina vremena koja je studentima potrebna da bi realizovali sve obaveze vezane za nastavu i učenje (prisustvo predavanjima, izrada seminarskih radova i projekata, priprema za nastavu, spremanje kolokvijuma i završnog ispita), a koje su potrebne da bi se postigli očekivani ishodi učenja. Radno opterećenje studenta u toku školske godine je 60 bodova. Ako se ima u vidu da radno opterećenje studenta u jednoj godini oscilira između 1500 i 1800 sati, može se izvesti zaključak da jedan bod iznosi od 25 do 30 sati rada. Radna opterećenja studenta su specificirana za predmete koji nose 8 ECTS i 6 ECTS poena. U folderu S2 - Mapiranje data su mapiranja sa ishodima za sve studijske programe. Inače, ova pitanja su regulisana [Uputstvom](#) i u skladu sa njim i postupano u procedurama mapiranja.



Svi predmeti na sva tri nivoa akademskih studija su iskazani odgovarajućim brojem ECTS poena, koji odgovaraju jasno određenom časovnom opterećenju aktivne nastave i vremenskom opterećenju koje odgovara procesu učenja i pripreme evaluacije predispitnih aktivnosti i završnog ispita. Svi predmeti akademskih studija prvog nivoa iskazani su sa 8 ECTS i 6 ECTS, a drugog nivoa od 6-12 ECTS. Prenos ECTS bodova između različitih studijskih programa vrši se na osnovu naziva predmeta koji se upoređuju, sadržaja predmeta - silabusa, broja ECTS bodova predmeta koji se porede u procesu priznavanja i ishoda učenja, na osnovu preslikavanja "jedan na jedan" i metodologije "manje ili jednako". U ispod navedenim aktima nalaze se pravila prenosa ECTS kredita u različitim okolnostima.

Na više mjesta na sajtu Univerziteta, pored knjige predmeta studijskih programa, omogućen je uvid studentima u informacije o strukturi studijskog programa, odnosno predmetima koji se izučavaju i bodovima koji svaki predmet nosi.

Planiranje nastavnog plana i programa bazira se na kompetencijama svršenih studenata. Prilog - S2- Kompetencije SP. U mapiranjima studijskih programa su dati ishodi učenja za sve studijske programe. Ishodi učenja definišu na kraju svakog ciklusa studijskog programa, kao i na nivou svakog predmeta u okviru tog ciklusa (Prilog S2 – Mapiranja). Sadržaj predmeta/silabusi/elaborati studijskih programa su predočeni za sve studijske programe (Prilog S2 - Elaborati- knjige predmeta- silabusi).

Radi osiguranja vertikalne i horizontalne konzistentnosti studijskih programa, na Univerzitetu Sinergija određeno je pet ključnih ishoda studiranja:

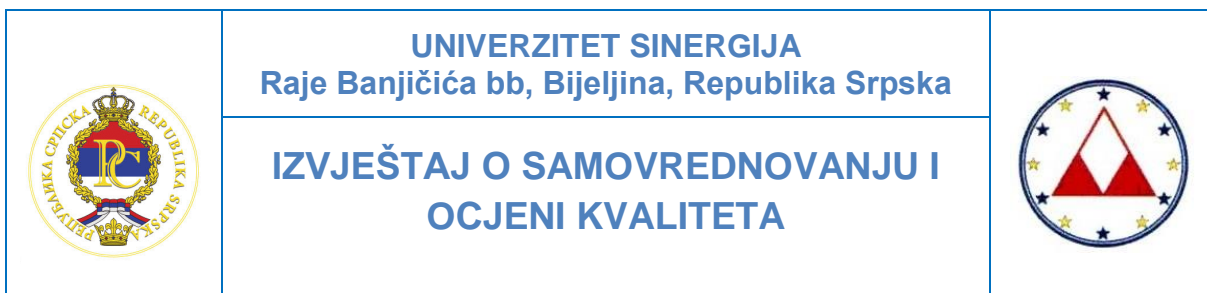
- Ishod 1 - Posjedovanje teorijskog znanja iz referentne oblasti studijskog programa;
- Ishod 2 - Razumijevanje i vrednovanje nauč(e)nih spoznaja i stavljanje u korelaciju sa globalnim procesima koji se odvijaju u svijetu;
- Ishod 3 - Korišćenje metodoloških pristupa u rješavanju problemskih situacija;
- Ishod 4 - Primjena znanja u praksi;
- Ishod 5 - Ovladavanje tehnikama timskog rada, komuniciranja i drugim praktičnim vještinama.

Svaki ishod se mora kvantifikovati u rasponu od 0 – 3, pri čemu:

- 0 - ne podrazumijeva taj ishod;
- 1 - ishod zastupljen u neznatnoj mjeri;
- 2 - ishod djelimično zastupljen;
- 3 - ishod potpuno zastupljen.

Suština Ishoda 1, ogleda se u ocjeni spoznaje naučnih teorija i sposobnosti studenata za kategorizovanje, klasifikovanje i definisanje pojmova iz referente oblasti studija.

Sposobnost rangiranja i ugrađivanja znanja u širi naučni kontekst, razumijevanje globalnih procesa i trendova razvoja međunarodne zajednice u budućnosti, kao i sticanje kritičkog pogleda „na svijet“ predstavlja važno opredjeljenje nastavnog procesa na Univerzitetu Sinergija. Zbog toga, ono je pretočeno u Ishod 2.



Ocjena obima i kvaliteta samostalne upotrebe metoda i tehnika u postupku rješavanja problemskih situacija, kao i sposobnost zaključivanja i stvaranja novih sintetičkih cjelina na osnovu prikupljenih podataka tokom analize predstavlja jednu od suština procesa studiranja i akademskog pogleda na stvarnost. Ovo predstavlja sadržaj Ishoda 3.

Sposobnost samostalnog savladavanja problema u „realnom svijetu“ i iznalaženje novih (inovativnih) rješenja čini suštinu Ishoda 4.

Imajući u vidu zahtjeve poslodavaca koji se kreću ka dobijanju stručnjaka sa širokim obrazovanjem i raznim vještinama, koje ne moraju biti u čvrstoj vezi sa užestručnim znanjima vezanim za studijski program, Univerzitet Sinergija je u nastavni proces uključio i potrebu sticanja sposobnosti rada u timu, (ne)verbalnog izražavanja i posjedovanje drugih vještina koje jačaju personalne kvalitete studenata. Izlazni rezultati ovog segmenta studiranja evaluiraju se preko Ishoda 5.

Posmatrani set ishoda stavlja se u korelaciju s aktivnostima studenata na osnovu kojih se i vrši krajnje ocjenjivanje njihovog rada u toku semestra. Praćenje i evaluacija rada studenata vrši se preko ocjenjivanja sljedećih aktivnosti kojima se targetiraju željeni ishodi studijskog programa:



1. učešće studenata u procesu nastave;
2. izrada:
 - a) seminarskog rada;
 - b) praktičnog rada;
 - c) projekta;
 - d) samostalnog istraživanja i sl.;
3. kolokvijum(i);
4. završni ispit.

U okviru mikro-upravljačkog nivoa, svaki nosilac nastavnog predmeta je dužan da napravi svojevrsnu matricu u kojoj će, pored ishoda studiranja i oblika aktivnosti, uz pomoć kojih će se vršiti ocjenjivanje studenata, naznačiti i:

- konkretnu vrstu aktivnosti ili rada koji će se primijeniti u posmatranom procesu;
- ciljanu oblast učenja;
- metod ocjene;
- strukturu bodova.

Prilikom izrade matrice ishoda učenja za studijske programe, izvršeno je planiranje i usklađivanje ishoda učenja na nivou studijskog programa i na nivou svakog pojedinačnog predmeta korišćenjem metodologije nasljeđivanja znanja kroz:

- Definisane ishoda učenja na nivou studijskog programa: jasno su definisani ishodi učenja koje studenti treba da ostvare nakon završetka studija. Ovi ishodi učenja predstavljaju kompetencije koje student treba da stekne, kao što su teoretsko znanje, praktične veštine, analitičke sposobnosti, kritičko razmišljanje i druge relevantne sposobnosti. Kompetencije se posebno razvijaju u

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

posljednjoj godini studija I ciklusa studija i mogu prevazići ishode studija, u slučajevima povezanosti procesa učenja i visokostručne prakse.



- Povezivanje ishoda učenja predmeta sa ishodima učenja programa: Svaki predmet unutar studijskog programa doprinosi ostvarenju određenih ishoda učenja na nivou programa. Ishodi učenja svakog predmeta jasno su povezani sa opštim ishodima učenja studijskog programa, te je svaki ishod učenja na nivou programa pokriven kroz različite predmete.
- Logička povezanost kompetencija i ishoda učenja: Kompetencije koje studenti stiču tokom studija su logički povezane sa ishodima učenja. Ishodi učenja definišu šta student treba da zna i može uraditi nakon završetka studija, dok kompetencije mogu ići dalje od toga, omogućavajući studentima da se dodatno razvijaju u svojoj struci.
- Povezanost ishoda učenja i ECTS bodova: Broj ECTS bodova dodijeljenih za svaki predmet odgovara obimu rada koji je potreban za postizanje planiranih ishoda učenja, što uključuje procjenu vremena koje studenti treba da posvete predavanjima, vježbama, samostalnom učenju, izradi projekata i drugim aktivnostima u pripremi kolokvijuma i završnog ispita.

Nosioci nastavnog predmeta moraju izmjeriti i opterećenje studenata na svom predmetu, uzimajući u obzir sve aktivnosti koje treba izvesti na studijskom programu i izvan njega, kako bi postigao planirane ishode učenja. U tom smislu, koristi se sistem ECTS bodova kojim se utvrđuje količina vremena koja je studentima potrebna da bi izvršili sve obaveze vezane za nastavu i učenje (prisustvo predavanjima, izrada seminarskih radova i projekata, priprema za nastavu, spremanje završnog ispita i sl.), a koje su potrebne da bi se postigli očekivani ishodi (rezultati) učenja. U prosjeku, iznos radnog opterećenja studenta u toku školske godine je 60 bodova. Ako se ima u vidu da radno opterećenje studenta u jednoj godini oscilira između 1500 i 1800 sati, može se izvesti zaključak da jedan bod iznosi od 25 do 30 sati rada.

Još od procesa licenciranja, nosioci predmeta imali su obavezu da izmjere angažovanje studenata. Studenti su bili upitani za vremensko trajanje aktivnosti koje su im bile potrebne u procesu ispunjavanja predispitnih i ispitnih obaveza na predmetu. Na osnovu dobijenih rezultata određen je sistem ECTS bodovanja, gdje se nalaze dvije grupe predmeta – sa 8 ili sa 6 ECTS bodova. Na većini predmeta, struktura raspodjele radnih sati angažovanja izgleda ovako:

Tabela 5: Prikaz upotrebe sistema ECTS bodovanja na predmetu

Red. br.	AKTIVNOST	RADNO OPTEREĆENJE
		Broj sati rada po aktivnosti
1	Učešće studenata u procesu nastave	60
2	Izrada: a) seminarskog rada; b) praktičnog rada; c) projekta; d) samostalnog istraživanja i sl.	15
3	Kolokvijum(i)	105
4	Završni ispit	60
	UKUPNO:	240

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

	<i>ECTS BODOVI</i>	8
--	--------------------	---



U varijanti kada predmet nosi 6 ECTS bodova, ukupan broj radnih sati smanjuje se za 60. To se može vidjeti na sljedećem primjeru.

Tabela 6: Prikaz upotrebe sistema ECTS bodovanja na predmetu

Red br.	AKTIVNOST	RADNO OPTEREĆENJE
		Broj sati rada po aktivnosti
1	Učešće studenata u procesu nastave	60
2	Izrada: a) seminarskog rada; b) praktičnog rada; c) projekta; d) samostalnog istraživanja i sl.	15
3	Kolokvijum(i)	60
4	Završni ispit	45
	UKUPNO:	180
	<i>ECTS BODOVI</i>	6

Na Univerzitetu Sinergija u Bijeljini, studenti koji završe prvi ciklus akademskih studija stiču sledeće kvalifikacije:

- Znanje i razumijevanje osnovnih principa iz oblasti izučavanja: Studenti razvijaju temeljno znanje i duboko razumijevanje ključnih teorija, koncepata i metodologija u svojoj oblasti studija, što im omogućava da primjenjuju stečeno znanje u različitim profesionalnim kontekstima.
- Prepoznavanje problema u praksi i efikasno rešavanje: Kroz praktičan rad i studije slučaja, studenti se osposobljavaju za identifikaciju problema u realnim situacijama i razvijanje strategija za njihovo brzo i efikasno rešavanje, koristeći analitičke i kritičke vještine.
- Sposobnost za timski rad u multidisciplinarnom okruženju: Kroz zajedničke projekte i grupne zadatke sa studentima drugih studijskih programa na Univerzitetu, studenti razvijaju vještine saradnje i komunikacije, što im omogućava da efikasno rade u timovima sa članovima različitih struka i profila.
- Širenje i praćenje razvoja najnovijih dostignuća: Studenti se podstiču na kontinuirano praćenje savremenih istraživanja i tehnoloških inovacija u svojoj oblasti. Oni uče kako da identifikuju najnovija dostignuća i razmotre njihove potencijalne primjene u praksi.
- Prepoznavanje potrebe i mogućnosti primjene dostignuća: Studenti razvijaju sposobnost da kritički procjenjuju nove informacije i tehnologije, te prepoznaju prilike za njihovu primjenu u različitim kontekstima, čime doprinose inovacijama i unapređenju postojećih praksi.
- Razvijena vještina samostalnog obrazovanja: Kroz različite nastavne metode, studenti se osposobljavaju za samostalno učenje i istraživanje, što im omogućava kontinuirani profesionalni razvoj i prilagođavanje promjenama na tržištu rada.



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

- Ove kvalifikacije omogućavaju diplomcima Univerziteta Sinergija da se uspješno integrišu na tržište rada, preuzmu odgovornost za sopstveni profesionalni razvoj i doprinesu svojim radnim organizacijama i široj društvenoj zajednici.

Završetkom drugog ciklusa akademskih studija na Univerzitetu Sinergija u Bijeljini, studenti stiču sledeće kvalifikacije:

- Znanje i razumijevanje: Studenti razvijaju znanje i razumijevanje u svojoj naučnoj i stručnoj oblasti studija koje nadopunjuje ono stečeno na prvom ciklusu studija. Ova znanja i razumijevanje služi kao osnova za razvijanje kritičkog mišljenja i primjenu stečenog znanja.
- Naučnoistraživačke sposobnosti: Studenti se osposobljavaju za samostalni ili timski naučnoistraživački rad, uključujući vođenje istraživačkog projekta. Takođe, stiču sposobnost za brzo uključivanje u savremena naučna i stručna dostignuća.
- Sposobnost prepoznavanja problema: Studenti stiču sposobnost samostalnog prepoznavanja problema i zadataka koje treba rješavati putem istraživanja. Ovim se može povećati efikasnost i ekonomičnost određenih procedura ili sistema.
- Integracija znanja i etička odgovornost: Studenti razvijaju sposobnost integracije znanja, rješavanja složenih problema i donošenja odluka na osnovu dostupnih informacija. Takođe se razvija svijest o društvenoj i etičkoj odgovornosti za primjenu znanja.
- Specijalizacija i stručnost: Studenti se specijalizuju u određenoj oblasti, čime povećavaju svoju stručnost i sposobnost za rad na naprednim i specifičnim problemima u struci.
- Kritička analiza i procjena: Razvija se sposobnost kritičkog analiziranja i procjene teorija, modela i rezultata istraživanja. Studenti uče kako da primjene teorijska znanja na praktične probleme i da procjenjuju validnost i pouzdanost naučnih izvora.
- Razvoj komunikacionih vještina: Stiču se vještine efikasne komunikacije, uključujući sposobnost pisanja naučnih radova, prezentacije rezultata istraživanja i argumentovane diskusije o stručnim temama. Ove vještine su ključne za rad u akademskom i profesionalnom okruženju.
- Samostalno učenje i razvoj: Studenti razvijaju sposobnost za samostalno učenje i kontinuirani profesionalni razvoj, što uključuje sposobnost za prepoznavanje vlastitih potreba za daljim usavršavanjem i aktivno traženje novih znanja i vještina.
- Praktične vještine i primjenljiva znanja: Softverska rješenja su često dizajnirani da obuhvataju praktične vještine iz oblasti rješavanja praktičnog problema, a koje se mogu direktno primjeniti u industriji ili poslovanju. Ovo uključuje poznavanje specifičnih alata, tehnologija, ili metodologija relevantnih za oblast studija.
- Interdisciplinarno povezivanje: Studenti se podstiču na povezivanje znanja iz različitih disciplina, što je posebno važno u rješavanju kompleksnih problema koji često zahtijevaju multidisciplinarni pristup.
- Priprema za doktorske studije: Za studente koji žele da nastave svoje obrazovanje, drugi ciklus studija pruža solidnu osnovu za upis na doktorske studije (treći ciklus). Kroz istraživački rad i izradu završnog master rada, studenti stiču iskustvo koje je neophodno za dalje akademsko usavršavanje.

Univerzitet ne izvodi strukovne studije.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.2.4. Povratne informacije od privrednih i poslovnih predstavnika

U posmatranom periodu Univerzitet Sinergija je ostvario saradnju sa privrednim društvima. Saradnja sa privrednim i poslovnim predstavnicima se obavlja na obostranu korist. Univerzitet na taj način može osavremeniti nastavni program i podići kvalitet nastavnog procesa, dok sa druge strane privredni i poslovni predstavnici mogu dobiti pristup kvalitetnoj ponudi visoko obrazovane radne snage.

Studenti Univerziteta imaju mogućnost da obave stručnu praksu u toku studiranja u adekvatnim privrednim društvima, s aspekta studijskog programa na kome studiraju, u kojima mogu primijeniti stečeno znanje u rješavanju praktičnih problema. Na taj način, studenti se upoznaju sa savremenim naučnim dostignućima i poslovnim rješenjima, a u cilju kompletiranja njihovog akademskog znanja koje stiču u toku studiranja. Nakon obavljene prakse, studenti izražavaju svoje zadovoljstvo ili nezadovoljstvo stečenim iskustvom i praktičnim znanjem što omogućava unapređenje saradnje Univerziteta sa privrednim i poslovnim predstavnicima. Takođe, Univerzitet vrši anketiranje privrednih i poslovnih predstavnika u kojima su studenti obavili stručnu praksu, čime se dobija uvid u potrebe koje imaju predstavnici za zaposlenima sa visokim obrazovanjem.



Privredni i poslovni predstavnici imaju izuzetno važnu ulogu u organizovanju stručnih i [naučnih skupova](#) na Univerzitetu Sinergija, na kojima iz godine u godinu redovno uzimaju učešće. Na taj način, Univerzitet učestvuje u razvoju privrede kroz kontinuiranu edukaciju zaposlenih u privrednim i poslovnim predstavnicima, širenju značaja nauke, kao i veze između nauke i prakse.

Univerzitet Sinergija jednom ili dva puta godišnje organizuje naučni skup na kome predstavnici iz privrede i poslovanja iz okruženja i države uzimaju učešće na panel diskusijama, gdje iznose praktične prijedloge za unapređenje poslovanja privrednih društava. Sa druge strane, studenti Univerziteta imaju priliku da se upoznaju sa problemima savremenog poslovanja i da budu u prilici da ostvare direktan kontakt sa privredom.

3.2.5. Učešće studenata u obezbjeđenju kvaliteta studijskih programa

Na Univerzitetu Sinergija, studenti su uključeni u rad Univerziteta kroz predstavnike koje biraju, a koji su uključeni u proces upravljanja Univerzitetom. Pored toga, studenti učestvuju u skoro svim aktivnostima samovrednovanja i unapređenja kvaliteta studijskih programa, ali i izvođenja nastave na istim. U potonjoj aktivnosti, uloga studenata je nezamjenjiva, a kvalitet studijskih programa je aktivnost u kojoj je njihova uloga veoma važna jer njihovim učešćem Univerzitet dobija povratne informacije koje su od neprocjenjivog značaja za podizanje kvaliteta nastavnog plana studijskih programa. Naime, studenti imaju mogućnost da izraze svoje zadovoljstvo ili nezadovoljstvo nastavnim planom putem anketiranja. Pored toga, studenti imaju mogućnost i da predlože mjere za podizanje kvaliteta nastavnog plana.

Studentski parlament predstavlja sve studente studijskih programa, koji na taj način imaju mogućnost da učestvuju u procesu samovrednovanja. Pored ostalih, Studentski parlament obavlja aktivnosti vezane za ocjenu kvaliteta nastavnog plana studijskih programa, kao i reformu studijskih programa i ocjene njihove efikasnosti.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.2.6. Savremenost kurikuluma

Redovno se vrši provjera usklađenosti studijskih programa i kurikuluma predmeta sa studijskim programima drugih visokoobrazovnih ustanova iz inostranstva i domaćom privredom. Time se povećava kvalitet nastavnog plana i omogućava neometan proces međunarodnog priznavanja diploma koje Univerzitet izdaje.

Pored toga, nastavni kurikulumi se oplemenjuju savremenim naučnim dostignućima za odgovarajuće studijske programe. U tom smislu, Univerzitet Sinergija ima razvijenu komunikaciju sa domicilnim i inostranim privrednim društvima, kao potencijalnim izvorom informacija koje će osavremeniti kurikulume studijskih programa.

Uzimajući u obzir visok nivo konkurencije, privredna društva su prisiljena da osavremenjavaju način rada, proizvodnje i pružanja usluga, primjenjujući najnovija naučna i tehnološka dostignuća. Sa druge strane, Univerzitet želi da odgovori na potražnju za adekvatno obrazovanim kadrom koji će biti upoznat sa savremenim naučnim dostignućima i u mogućnosti da isprati poslovanje koje podrazumijeva njihovu upotrebu.

Rukovodioci studijskih programa, zajedno sa svojim nastavnim kadrom, predstavnicima iz privrede i studentima vrše dozvoljene izmjene studijskih programa da bi oblikovali izlazne kompetencije studenata u skladu sa zahtjevima savremenog tržišta rada.

Svi studijski programi se porede i analiziraju sa sličnim u zemlji i inostranstvu. Pri licenciranju je rađeno takvo poređenje, sa ciljem usaglašavanja, a naknadno pri svakom osavremenjivanju studijskih programa rađene nove provjere usaglašenosti i usavršavanja studijskih programa. Više o tome se može vidjeti u prilogu– S2- Usaglašenosti SP i prilogu S2 - Elaborati- knjige predmeta- silabusi - Elaborat SP IT.



U S2 nalaze se i sve odluke koje se odnose na unaprijeđenje i izmjene studijskih programa- S2- Odluke o izmjenama SP.

Sve izmjene studijskih programa koje su do sada sprovedene, a koje se odnose na uvođenje novih kurikuluma na pojedinim studijskim programima procesom prethodne akreditacije su i verifikovane.

3.2.7. Podsticaj studenata na stvaralački i istraživački rad

Na Univerzitetu Sinergija se kontinuirano sprovode različite aktivnosti u cilju podsticanja studenta na stvaralački i istraživački rad. Uslov za dalji razvoj i podsticanje studenata na stvaralački i istraživački rad jeste uvođenje savremenih tehnika rada i sredstava za rad u nastavni proces, ali i savremen obrazovni i nastavni kadar. Na taj način studenti se motivišu da uzmu učešće u različitim naučnim projektima i pisanju naučnih radova.

Analiziranjem uspjeha studenata Univerziteta Sinergija na prvom ciklusu (osnovnim) i drugom ciklusu (master) studijama vrši se odabir studenata koji su ostvarili najbolje rezultate nakon

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



završene školske godine. Na osnovu preciznih podataka o angažovanju i rezultatima rada najuspješnijih studenata, studenti se ohrabruju da svoje završne radove i projekte izlažu na naučnim skupovima na našem Univerzitetu i drugdje.

Naredni period treba da bude zasnovan na preduzimanju sljedećih oblika djelovanja kroz uvođenje mjere koja bi se zasnivala na učvršćivanju veze između ishoda učenja, strategija nastave, studentskih aktivnosti i načina provjere znanja.



Aktivnosti u okviru realizacije mjera:

- Uspostavljanje još bolje ravnoteže između ishoda učenja i različitih tipova nastavnih aktivnosti
- Nastaviti sa podizanjem kvaliteta nastavnog procesa
- Rasterećenje nastavnog osoblja vannastavnim obavezama
- Nastaviti sa redovnom evaluacijom nastavnog procesa i preduzimanjem mjera u slučaju uočenih nedostataka.
- Razvijati dalje vrednovanje nastavnog procesa s aspekta upotrebe ishoda učenja
- Konstantno unaprijeđivati sistem realizacije nastave u skladu sa inoviranim ishodima učenja.
- Edukovati studente o sistemu ECTS bodovanja i postizanja željenih ishoda učenja.
- Usklađivati planove i programe u skladu sa potrebama tržišta, a u saradnji sa privrednim predstavnicima.

Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena ispunjenosti	POTPUNA
2.1.	5	Univerzitet Sinergija obezbjeđuje da svi studijski programi čine usklađenu cjelinu koja uključuje ciljeve, strukturu, sadržaj, politiku i procedure upisa, metode učenja i način provjere znanja. Svi programi moraju ispunjavati osnovne standarde kvaliteta i biti usklađeni međusobno.
2.2.	4	Procedure za kreiranje, inoviranje i usvajanje studijskih programa na Univerzitetu Sinergija su u skladu sa strategijom visokoškolskih institucija, što omogućava redovno ažuriranje i unapređenje programa prema savremenim potrebama i standardima.
2.3	5	Univerzitet Sinergija jasno objavljuje ciljeve svakog studijskog programa, uključujući postizanje određenih znanja i vještina, metode sticanja tih znanja, razvoj kreativnih sposobnosti i praktičnih vještina potrebnih za karijeru. https://sinergija.edu.ba/

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

2.4	4	Univerzitet Sinergija koristi ECTS bodove u skladu sa važećim kvalifikacionim okvirom, osiguravajući da su svi programi usklađeni sa standardima i da pružaju prilike za sticanje znanja i vještina van institucije.
2.5	5	Svaki predmet na Univerzitetu Sinergija ima određeni broj ECTS bodova, a ukupni obim studija izražava se zbirkom ECTS bodova. Prenos bodova između različitih programa temelji se na broju ECTS bodova i ishodima učenja.
2.6	4	Univerzitet Sinergija analizira svoje studijske programe u poređenju sa sličnim programima na akreditovanim institucijama u zemljama potpisnicama Bolonjske deklaracije, sa izveštajem o usklađenosti koji uključuje uporedne analize sa najmanje tri slična programa.
2.7	4	Struktura studijskog programa na Univerzitetu Sinergija je bazirana na razvoju kompetencija i ishodima učenja, koji definišu šta studenti treba da znaju, razumiju ili budu sposobni da rade nakon završetka studija.
2.8	5	Planiranje nastavnog plana i programa na Univerzitetu Sinergija zasniva se na ishodima učenja, uključujući definisane ishode učenja za svaki ciklus studija i svaki predmet u okviru ciklusa.
2.9	5	Na nivou studijskog programa, Univerzitet Sinergija izrađuje matricu ishoda učenja koja omogućava pregled usklađenosti ishoda učenja na nivou programa i predmeta, osiguravajući da svi ishodi budu ostvareni kroz različite predmete i da budu logički povezani sa ECTS bodovima.
2.10	5	Ishodi učenja na Univerzitetu Sinergija su definisani prema postojećim metodologijama koje uključuju različite hijerarhijske nivoe učenja, kao što su znanje, razumjevanje, primjena, analiza, vrednovanje i kreacija.
2.11	5	Kvalifikacije koje studenti stiču završetkom prvog ciklusa akademskih studija na Univerzitetu Sinergija uključuju osnovno znanje i razumjevanje principa oblasti, sposobnost prepoznavanja i rješavanja problema, timski rad, praćenje razvoja i samostalno obrazovanje.
2.12	5	Kvalifikacije sa završetkom drugog ciklusa akademskih studija uključuju prošireno znanje, sposobnost za samostalni istraživački rad, uočavanje problema, integrisanje znanja i rješavanje složenih problema uz društvenu i etičku odgovornost.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

2.13	5	Kvalifikacije sa završetkom prvog ciklusa stručno-stručnih studija obuhvataju znanje i razumjevanje osnovnih principa profesije, praktične vještine za rješavanje problema, timski rad, prilagođavanje ponašanja i samostalno obrazovanje.
2.14	5	Kvalifikacije sa završetkom drugog ciklusa stručno-stručnih studija uključuju napredne vještine za rješavanje kompleksnih problema, specijalizovane veštine za inovacije, i sposobnost upravljanja u nepredvidivim uslovima rada.

PREDLOŽENE MJERE

Analiza kvaliteta svih studijskih programa je ukazala na određene slabosti i inicirala usvajanje ili nastavak ispunjavanja određenih mjera i aktivnosti za unapređenje kvaliteta. U tom smislu, naredni period treba da bude zasnovan na preduzimanju sledećih oblika djelovanja:

MJERA: Podizanje kvaliteta studijskih programa



Aktivnosti u okviru mjere:

- Razvijanje studijskih programa u skladu sa Strategijom obrazovanja Republike Srpske.
- Povećavanje spektra ponuđenih studijskih programa koji odgovaraju zahtjevima tržišta.
- Usklađivanje silabusa sa savremenim naučnim dostignućima i praksom.
- Osavremenjavanje literature u silabusima pojedinih predmeta.
- Primjena novih nastavnih metoda i praktičnih primejra u realizaciji studijskih programa.
- Uvođenje ili unapređivanje metoda praktične nastave.
- Osnaživanje saradnje nastavnika i studenata sa renomiranim univerzitetima sa kojima Univerzitet Sinergija ima sporazume o saradnji.
- Angažovanje gostujućih profesora i predavača putem projekata Evropske unije.

MJERA: Unapređenje sistema mjerenja kvaliteta studijskog programa

Aktivnosti u okviru mjere:

- Rad na boljem razumevanju uloge ishoda učenja u razvoju kurikuluma i bolonjskim preporukama.
- Razvijanje studijskih programa u skladu sa Strategijom obrazovanja Republike Srpske.
- Razvijanje savremenih studijskih programa kroz analizu svjetskih trendova, naročito u oblasti računarskih i tehničkih nauka.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

- Kontinuirano unapređivanje sistema mjerenja ishoda učenja, a u cilju još boljeg vrednovanja studijskih programa.
- Stalno unapređivanje sistema ocenjivanja u skladu sa inoviranim ishodima učenja.

MJERA: Podizanje kvaliteta studenata

Aktivnosti u okviru mjere:

- Nastavni proces vezivati sa stvarnim problemima i potrebama prakse.
- Od prve godine kod studenata razvijati timski rad.
- Zahtijevati od studenata da se unaprijed spremaju za predavanja i vežbe. Omogućiti studentima da se izražavaju i pismeno i usmeno.
- Motivisati studente da tokom predavanja postavljaju pitanja, diskutuju i iznose kritički pogled na svijet. Unapređivati poslovne komunikacijske veštine. Razvijati dodatne poslovne veštine primenljive u budućoj karijeri.

MJERA: Učvršćivanje veze između ishoda učenja, strategija nastave, studentskih aktivnosti i načina provjere znanja

Aktivnosti u okviru mjere:



- Uspostavljanje još bolje ravnoteže između ishoda učenja i različitih tipova nastavnih aktivnosti u skladu sa kompetencijama studijskog programa.
- Nastaviti sa podizanjem kvaliteta nastavnog procesa kroz osavremenjavanje silabusa i literature.
- Nastaviti sa redovnom evaluacijom nastavnog procesa i preduzimanjem mjera u slučaju uočenih nedostataka.
- Razvijati dalje vrednovanje nastavnog procesa s aspekta upotrebe ishoda učenja.
- Konstantno unapređivati sistem realizacije nastave u skladu sa inoviranim ishodima učenja.
- Edukovati studente o sistemu ECTS bodovanja i postizanja željenih ishoda učenja.
- Usklađivati planove i programe sa potrebama tržišta, a u saradnji sa privrednim predstavnicima.

PRILOZI KRITERIJUMA

Prilog Folder s2 – Elaborati – knjige predmeta – silabusi

Prilog Folder s2 – Kompetencije SP

Prilog Folder s2 – Mapiranje

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Prilog Folder s2 – Odluke o izmjenama SP

Prilog Folder s2 - Usaglašenosti SP

Prilog Folder s2 - Izvještaj Komisije za eksternu evaluaciju iz 2019

Prilog Folder s2 - Odluka o verifikaciji mandata i izboru novih članova Senata Univerziteta

Prilog [Pravila studiranja na I i II ciklusu studija](#)

Prilog [Pravilnik o donošenju, izmjenama i dopunama studijskog programa](#)

Prilog [Pravilnik o načinu i postupku za obezbjeđenje kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#)

Prilog [Pravilnik o načinu i postupku obezbjeđivanja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija](#)



Prilog Folder s2 - Podaci sa Zavoda za zapošljavanje

Prilog [Strategija obezbjeđenja kvaliteta Univerziteta Sinergija Bijeljina za period 2020-2025](#)

Prilog Folder s2 - Ankete i upitnici

Prilog [Uputstvo za izradu i poboljšanju studijskog programa](#)

Prilog [Strategija razvoja US](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

STANDARD 3

3.3. Učenje, podučavanje i ocjenjivanje usmjereno ka studentu

3.3.1. Podučavanje i ocjenjivanje sa pristupom student u centru pažnje

Nastavni proces na Univerzitetu Sinergija izvodi se u skladu sa zahtjevima standarda kvaliteta, odnosno preduzimanjem niza aktivnosti kojima se obezbjeđuje održanje i poboljšanje kvaliteta realizacije nastavnog procesa. Interaktivnost nastave, uključivanje primjera u nastavu, profesionalni rad nastavnika i saradnika, donošenje i poštovanje planova rada po predmetima, kao i praćenje kvaliteta nastave i preduzimanje potrebnih mjera u slučaju kada se utvrdi da kvalitet nastave nije na odgovarajućem nivou, permanentna su praksa na Univerzitetu Sinergija.



Kvalitet nastave na Univerzitetu Sinergija obezbjeđuje se kombinacijom sadržajnih predavanja, prenošenja znanja i vještina studentima, istraživanjima i pružanjem usluga društvenoj zajednici. Pristup „student u centru pažnje“, odnosno posvećenost da se studentima obezbijedi najbolje okruženje za sticanje znanja i kasnijeg zaposlenja oslonac je aktivnosti US.

3.3.2. Realizacija nastave putem savremenih interaktivnih metoda

Nastava na Univerzitetu Sinergija se realizuje putem savremenih interaktivnih nastavnih metoda sa ciljem da studentima omogući da ostvare šire obrazovne ciljeve i planirane ishode na svakom predmetu.

Svaki nastavnik i saradnik ima akademsku slobodu da predlaže nove kurseve ili promjene postojećih. Svi kursevi se redovno inoviraju da bi pratili savremene trendove i znanja. Koncept izvođenja nastave na svim predavanjima i vježbama je u najvećoj mjeri ujednačen i podrazumijeva uključivanje studenata u nastavni proces, odnosno nastavni stilovi i metode su interaktivni i podržavaju ranije pomenuti pristup „student u centru pažnje“.

Interaktivni stil nastave na našoj visokoškolskoj ustanovi prvenstveno obezbjeđuje: motivaciju studenata, prilagodljivost potrebama i mogućnostima studenata, mjerljivost napretka studenata i usvajanje ne samo teorijskih znanja već i praktičnih vještina koje mogu da primjene. Primjenjivost stečenih znanja i vještina naših studenata najbolje se provjerava, kontroliše i unaprijeđuje od strane naših eksternih partnera iz poslovnog okruženja – na praksama koje studenti obavljaju već na trećoj i četvrtoj godini osnovnih studija (u zavisnosti od studijskog programa, praktične sekcije dostupne i tokom svih godina studija). Putem boravka na praksi studenti stiču uvid u realnu problematiku i uzroke/posljedice uključivanja primjera iz prakse u nastavu. Zbog toga je od velike važnosti za rad Univerziteta uspostavljanje dobrih odnosa sa privrednim društvima iz okruženja.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Dakle, nastavnici i saradnici Univerziteta Sinergija:

- podstiču aktivno učešće studenata u radu na časovima, diskusijama;
- postavljaju pitanja kojima podstiču studente na razmišljanje, formiranje svojih stavova i zaljučaka, kao i na slobodno izražavanje istih u atmosferi međusobnog uvažavanja i tolerancije;
- podstiču i organizuju grupni rad ili rad u parovima;
- organizuju rad u laboratorijama;
- organizuju rad na studijama slučajeva;
- koriste savremena nastavna sredstva kojima se pridobija i održava pažnja studenata, itd.

Krajnji ishodi učenja su u potpunosti zadovoljeni primjenjenim metodama nastave, nastavnim planovima i programima i kvalitetom referenci nastavnika i saradnika koji realizuju nastavu na oba/sva tri nivoa studija.

3.3.3. Metode aktivnog podučavanja i prilagođavanje metoda



Različitosti studenata u procesu usvajanja znanja se uvažavaju. Svaki nastavnik nastoji da se prilagodi grupi i generaciji kojoj predaje, da izvrši analizu trenutne situacije i da vidi šta je potrebno da bi studenti do kraja kursa ovladali očekivanim znanjima i kompetencijama i da u skladu sa zahtjevima prilagođava metode i tehnike nastavnog procesa.

Didaktičko-metodička sredstva na koja se nastavnici i saradnici oslanjaju u nastavnom procesu – cjelovito prate potrebe grupe, različite stilove učenja, različite osobine ličnosti, ali, istovremeno, i kretanja u ovoj oblasti (metode, strategije i tehnike podučavanja koje idu u korak sa kretanjima u društvu, npr. IKT u nastavi). Sve je praćeno i aktivnim ekstrakurikularnim angažovanjem studenata – u okviru projektnih, aktivnosti studija slučaja, kao i procesima prakse i simulacije, te opservacije (rad na terenu, rad u laboratorijama, posjete kazneno-popravnim domovima, sudovima, školama, bibliotekama, odjelima partnera iz privrede i drugo).

3.3.4. Usklađenost planiranih ishoda učenja sa metodama podučavanja i metodama vrednovanja ostvarenosti ishoda učenja

Kako bi se postigao balans između postavljenih zadataka, odnosno vaspitnih, obrazovnih, te funkcionalnih **ciljeva**, sa jedne strane i **ishoda** učenja, sa druge strane – Univerzitet sprovodi niz koraka unutrašnje provjere/praćenja, a među njima i:

Nastavnici i saradnici su dužni da se tokom realizacije nastavnih aktivnosti i djelatnosti u nastavi pridržavaju Zakona o visokom obrazovanju, Kodeksa nastavničke etike Univerziteta Sinergija, Pravilnika o radu Komisije za kvalitet, važećih Pravilnika i Statuta Univerziteta Sinergija.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Praćenje izvođenja predavanja i vježbi se vrši:

- posjetom časova;
- praćenjem i uvidom u materijale i informacije koji se postavljaju na platforme koje podržavaju proces podučavanja;
- kontrolom knjiga evidencija nastave i održanih konsultacija;
- direktnom komunikacijom sa studentima, itd.

U slučaju da se ustanovi da se nastavnik ili saradnik ne pridržava plana rada na predmetu ili rasporeda ispita, kolokvijuma, nastave, odnosno da ne postiže odgovarajući kvalitet nastave, Komisija upozorava nastavnika, zahtijeva od njega predlog korektivnih mjera i prati realizaciju predloženih mjera.

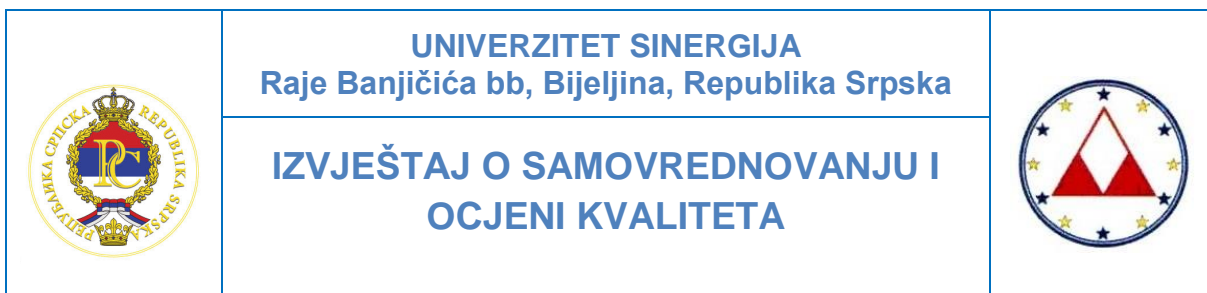
Stručna, organizaciona i tekuća pitanja se diskutuju na sjednicama naučno-nastavnog vijeća, čiji članovi su i po dva studenta. Redovne konsultacije rukovodioca i članova studentskog parlamenta doprinose optimalnoj realizaciji nastave i kontinuiranom praćenju kritičnih tačaka u nastavnom procesu, kao i brzom otklanjanju nepravilnosti.

Nastavnici i saradnici tokom izvođenja predavanja i vježbi postupaju profesionalno i imaju korektan odnos prema studentima. Svi članovi akademske zajednice, a prije svega nastavnici i saradnici, svoje dužnosti i akademske obaveze obavljaju profesionalno i nepristrasno, odnosno ponašaju se odgovorno, savjesno, držeći se načela objektivnosti i međusobnog uvažavanja. Nastavnici i saradnici u pogledu standarda akademskog integriteta imaju profesionalnu obavezu da:

- poštuju obrazovne ciljeve, strategije i standarde visokoškolske ustanove, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju;
- obezbijede reprezentativnost, relevantnost, tačnost, i preciznost sadržaja predmeta i primjerenu poziciju predmeta unutar studijskog programa;
- teže postizanju i prenošenju kvalitetnih naučnih saznanja iz svoje naučne oblasti i predmeta koji se izvode na studijama;
- ponude svim studentima iste mogućnosti za sticanje znanja;
- vrednuju rad studenata otvoreno, pravedno, objektivno i blagovremeno;
- savjesno provjere svaki pisani/usmeni rad studenta i da obrate posebnu pažnju na to da li taj rad sadrži neki od oblika neakademskog ponašanja;
- obezbijede transparentnost i javnost ispita i objektivnost ocjenjivanja.

3.3.5. Angažovanost studenta u sticanju znanja i periodična evaluacija službi na univerzitetu

Skup metoda i unaprijed pobrojanih koraka ima za cilj aktivno angažovanje studenata u različitim procesima: prilagodljivost potrebama, stilovima učenja, kretanjima u društvu, interaktivni rad u grupama, parovima, uz primjenu eklektičnih metoda i obilje dodatnih aktivnosti (osim onih koji motivišu i omogućavaju stvarni uvid u aktivnosti vezane za odabranu



struku, i one koje studente angažuju u oblasti književnosti, kulture, stranog jezika i dr.), kao i aktivnosti dodatne nastave, u cilju pomoći u ovladavanju gradivom – cjelovito angažuje studente i čini ih poptuno posvećenim procesima učenja i sticanja novih znanja i vještina.

Studenti imaju slobodu da iskažu svoje mišljenje predmetnom nastavniku kada uoče da je potrebno sugerisati da se neki segmenti (znanja o novim alatima i tehnologijama, novi sertifikati, video sadržaji i sl.) uvrste u pojedini predmet. Na samom predmetnom nastavniku ili na timu stručnog kadra je da te prijedloge razmotri i preduzme korake ukoliko je potrebno.

Svršeni studenti, na primer na Alumni skupovima, mogu donijeti značajne informacije o trendovima na tržištu rada jer direktno prezentuju svoja radna mjesta i odgovornosti na skupu, te na taj način predavači na fakultetu, od kojih mnogi nemaju direktno, praktično iskustvo u privredi, mogu prepoznati znanja, vještine i kompetencije koje bi vrijedilo uvrstiti u nastavni plan i program.



Univerzitet redovno, dva puta godišnje, a po jednom na kraju svakog semestra, sprovodi elektronskim putem vrednovanje kvaliteta studija od strane studenata u kojem je studentima omogućeno da slobodno i anonimno iznesu svoje mišljenje o studijskom programu, službama, svim predmetima koje su slušali u semestru koje ocjenjuju, kao o i svim nastavnicima i saradnicima. Analizirajući rezultate evaluacije koju daju studenti uprava može steći uvid u aspekte nastave sa kojim studenti su zadovoljni i sa kojima nisu zadovoljni i na osnovu svoje stručne procjene na iste reagovati.

3.3.6. Podsticanje sticanja metakognitivnog znanja kod studenta

Kako bi stečena znanja i vještine mogli da primjene višestruko – ali i nadograde, u formalnim ili manje formalnim, profesionalnim okolnostima, studenti su, tokom studija, izloženi i motivisani da uzmu učešće u paleti dodatnih, vannastavnih aktivnosti, a među njima i:

- Posjete sajmovima;
- Posjete konferencijama;
- Posjete kulturnim ustanovama;
- Mogućnost pohađanja besplatnih kurseva stranih jezika (njemački, engleski, grčki, španski jezik);
- Mogućnost pohađanja kurseva i informacione i medijske pismenosti;
- Mogućnost pohađanja kurseva akademskog pisanja.

Navedeni, ali i brojni drugi oblici dodatnog angažovanja i usavršavanja, imaju za cilj da studente sprema za (uz praksu koja jeste dio njihovih studijskih programa) stvarne okolnosti odabranih profesija, za nastavak studija na narednim ciklusima, kao i za cjeloživotno usavršavanje i učenje.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.3.7. Ocjenjivanje studenata na osnovu unaprijed objavljenih kriterijuma

Ocjenjivanje studenata vrši se na temelju transparentnih, konzistentnih i jasnih kriterija i pravila za ocjenjivanje koje usvaja Senat i koja se primjenjuju dosljedno. S njima su upoznati studenti na svim studijskim programima, a dostupni su kako na web stranici tako i u samoj ustanovi, pod nazivom Kriterijumi i postupci za ocjenjivanje studenata.

Nastavnici su dužni da, na profesionalan način, organizuju ispite i vrše ocjenjivanje studenata na predmetima. Postoji rastući trend elektronskog testiranja studenata, čime se unaprijeđuje objektivnost formiranja ocjene. Termin polaganja za redovne studente i termin polaganja za zaposlene studente omogućava studentima da na adekvatan način i bez stresa obave svoje akademske obaveze.

Studenti se ocjenjuju pomoću unaprijed objavljenih kriterijuma, pravila i procedura koji se kontinuirano primjenjuju. Nastavnici se u toku ocjenjivanja moraju korektno i profesionalno ponašati. Pri tome moraju da obezbijede objektivnost, javnost i korektan odnos prema studentima. Metode ocjenjivanja usklađene su sa ciljevima, sadržajima i obimom studijskih programa. One se sistematski analiziraju, ocjenjuju i usavršavaju.

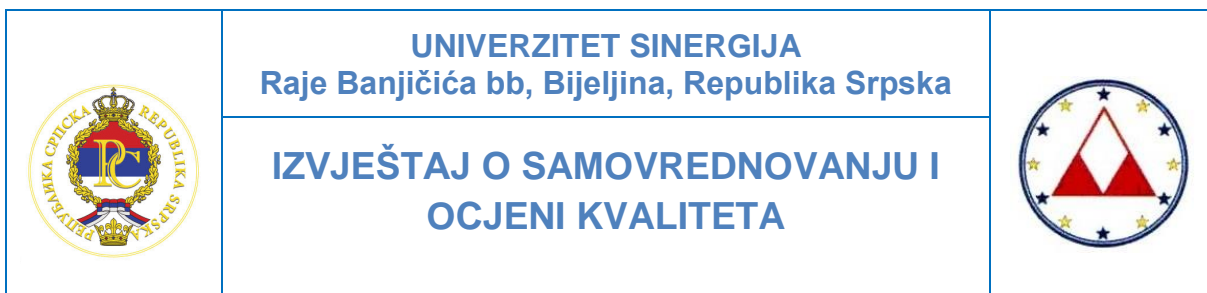
Ovdje se strogo vodi briga o:

1. prilagodljivosti metode ocjenjivanja, sadržaju i ishodu predmeta studiranja,
2. samostalnosti i sposobnosti studenata da primjeni stečeno znanje u teoriji i praksi i
3. kontinuiranosti procesa ocjenjivanja.

Praćenje nastave je važan kriterijum za formiranje ocjene, pa se na taj način studenti motivišu da redovno dolaze na nastavu. Kroz redovno prisustvo i aktivnost na času se može ostvariti 10% od ukupnog broja bodova na osnovu kojih se formira konačna ocjena (10 od ukupno 100 bodova). Nastavnici su dužni da na svakom času vode evidenciju o prisutnim studentima i da na zahtjev uprave dostave podatke o posjećenosti nastave.

Svaki nastavnik je na uvodnom predavanju dužan da studente obavijesti o načinu provjera znanja na predmetu, rasporedu bodova na nastavne aktivnosti i bodovanoj vrijednosti svake aktivnosti i završne provjere znanja. Studenti se takođe mogu informisati o načinu provjere znanja i bodovanju svih segmenata koji se ocjenjuju na pripadajućoj platformi, odnosno kanalima u okvirima iste koji ilustruju pojedinačne predmete.

Rad studenata se prati i ocjenjuje kontinuirano, pri čemu se za svaki oblik aktivnosti i putem provjera znanja u toku semestra (kolokvijuma i aktivnosti), kao i na završnom ispitu, dodjeljuju bodovi. Nastavnim planom je definisano koje su to obavezne nastavne aktivnosti i sa koliko bodova se vrijednuju.

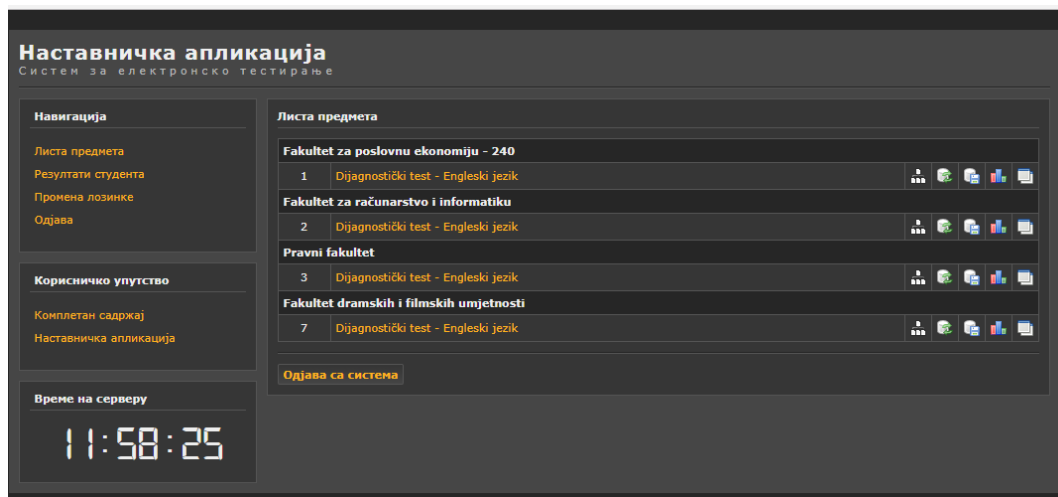


Predmetni nastavnik je obavezan da na početku nastave upozna studente sa metodologijom organizacije nastave, praćenja i ocjenjivanja, karakterom i sadržinom završnog ispita, strukturom ukupnog broja poena i načinom formiranja ocjene.

Studenti su upoznati sa pravilima studiranja i procedurom žalbe i dokumenti su im stalno dostupni (web sajt, studentska služba, oglasna tabla).

M-tutor je softversko rješenje koje omogućava ekonomično i precizno određivanje nivoa znanja studenata, kroz provjeru na osnovu pitanja sa jednim ili više tačnih od ponuđenih odgovora. Sistem je predviđen za rad u umreženom računarskom okruženju sa pretpostavkom da svaki student radi test na jednom računaru, korišćenjem Web čitača, a da se jezgro sistema izvršava na mrežnom serveru. Korisnike sistema, dakle, predstavljaju administrator, nastavnici i studenti.

Svaki od navedenih korisnika ima podešen način pristupanja. Prvi korak nastavnika u korišćenju sistema za elektronsko testiranje jeste formiranje strukture dodijeljenih predmeta, odnosno, podjela predmeta na oblasti putem njihovog dodavanja. U ove oblasti će se, zatim, dodati pitanja koja će biti korišćena za testiranje studenata. Razlog za grupisanje pitanja u oblasti jeste precizno određivanje koliko pitanja iz koje oblasti će imati određeni test (Slika 1).



Nastavnička aplikacija

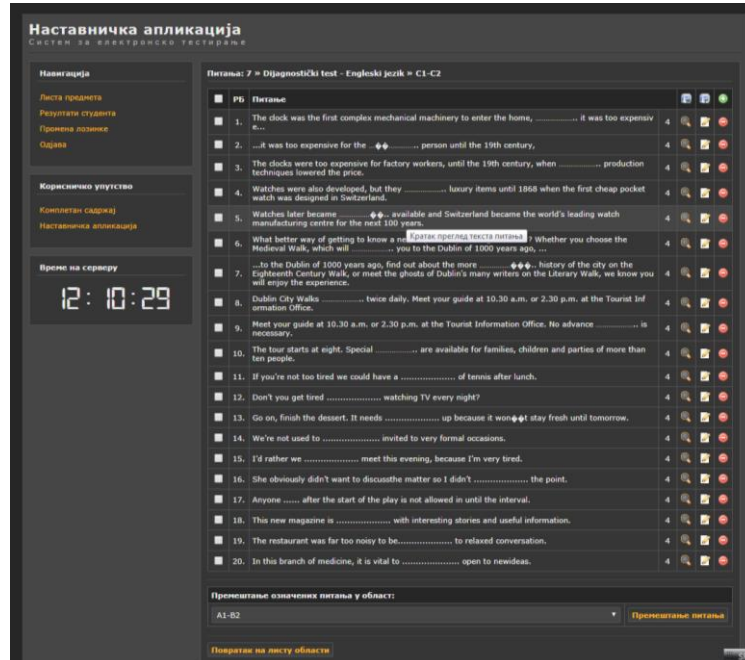
Nakon podjele predmeta na oblasti potrebno je u njih dodati pitanja koja će biti korišćena za testiranje studenata (Slika 2).



UNIVERZITET SINERGIJA
Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska



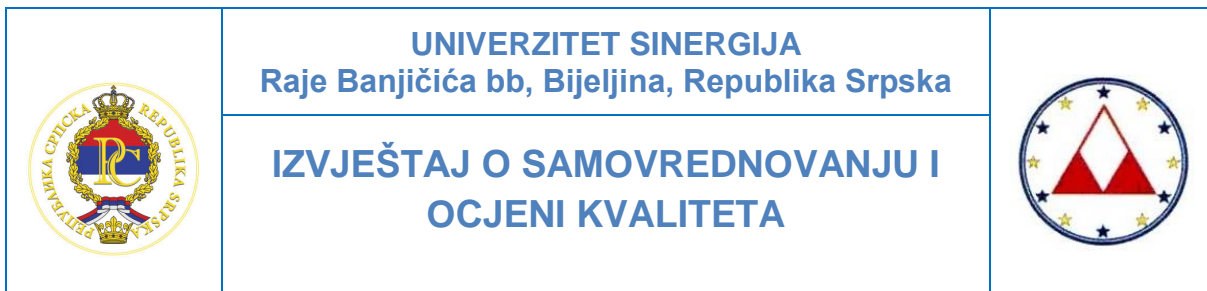
IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA



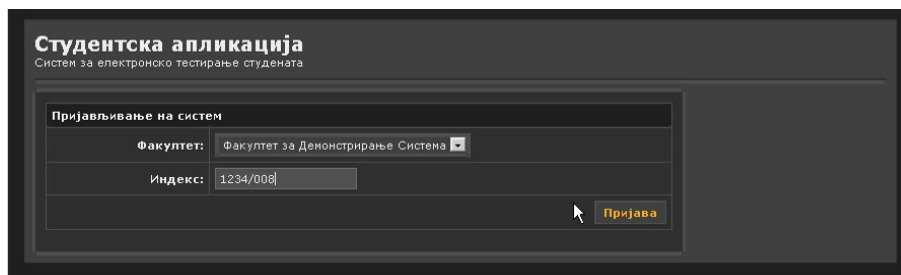
Građenje baze pitanja

Nakon formiranja baze pitanja moguće je krenuti sa osnovnom primjenom sistema, odnosno, kreiranjem testova i testiranjem znanja studenata. U okviru osnovnih parametra definiše se naziv testa, vrijeme početka i kraja dostupnosti testa, vrijeme za rad (po jednom radu), dozvoljeni broj pokušaja po studentu, broj pitanja po stranici i prikazivanje detaljnih rezultata studentu. U okviru oblasti definiše se koliko pitanja iz koje oblasti će biti uključeno u test. Pitanja će biti izabrana po slučajnom izboru i redosledu. Prostorije iz kojih je omogućen pristup predstavljaju skup prostorija (ili drugih lokacija) sa kojih je omogućen pristup testu. Prostorije i lokacije definiše administrator sistema. Na Univerzitetu Sinergija, samo dvije prostorije se koriste za ovu svrhu, a to su Elektronska učionica 2 i 3.

Nakon formiranja testa od strane nastavnika i rješavanje testa od strane studenata, moguće je pregledanje ostvarenih studentskih rezultata. Za pristup rezultatima potrebno je aktivirati opciju "Radovi (rezultati)" za određeni test na listi testova. Ovim se vrši pristup sumarnoj listi rezultata svih studenata koji su rješavali test. Sumarna lista rezultata sadrži hronološki poređane sve radove studenata. Za svaki od radova prikazani su parametri studenta koji je radio test, trajanje rada, i broj tačnih pitanja, otvorenih pitanja i ukupan broj pitanja u testu. Takođe, za svaki od radova izračunat je i (procentualan) broj bodova koje je student osvojio. Sumarnu listu testova moguće je preuzeti u obliku MS Excel fajla putem opcije "Izvoz u MS Excel formatu".

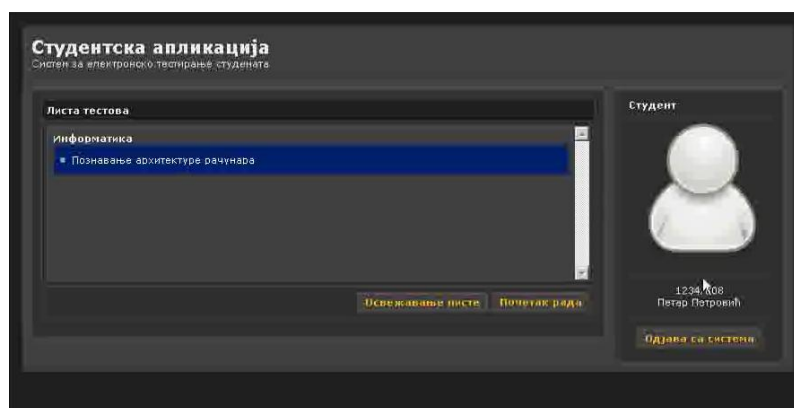


Pristup studentskoj aplikaciji vrši se putem Web čitača. Za prijavljivanje na sistem, studenti koriste broj indeksa. U slučaju da u sistemu postoji više fakulteta, studenti biraju svoj fakultet sa liste dostupnih fakulteta.



Studentska aplikacija

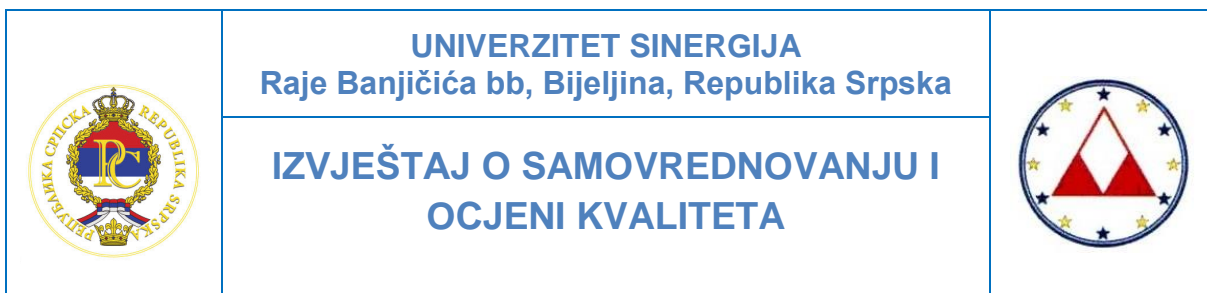
Nakon prijavljivanja, studentima se prikazuje lista dostupnih testova u centralnom dijelu aplikacije, i broj indeksa, ime i prezime u desnom dijelu aplikacije. Ukoliko je unesena fotografija studenta (od strane administratora), ona će se takođe prikazati u dijelu aplikacije sa podacima studenta.



Pristup testu

M-tutor se koristi za kolokvijume, ispite i za dijagnostičke testove iz stranih jezika. Prednost ovakvog načina ispita je što student odmah može vidjeti svoje rezultate i gdje je pogrešio, ovim putem se eliminiše subjektivnost profesora, a profesor odmah dobija rezultate koje može izvući u vidu Excel tabele.

Važno je istaći profesionalni i humani pristup nastavnika u situacijama kada su studenti određenim invaliditetom, jezičkom barijerom ili drugim privremenim i hroničnim ograničenjima. U tim slučajevima se način ispitivanja prilagođava pojedincima, odnosno intenzivira se



konsultativni rad, kako bi student mogao da savlada propisano gradivo i postigne očekivani rezultat.

Studenti su upoznati sa pravilima studiranja i procedurom žalbe i dokumenti su im stalno dostupni (web sajt, studentska služba, oglasna tabla).

3.3.8. Podsticanje međunarodne mobilnosti studenata i osoblja



Razvoj međunarodne saradnje Univerziteta Sinergija je usklađen sa **Strategijom internacionalizacije** koju je Univerzitet Sinergija usvojio za period 2022-2027 i koja obuhvata nekoliko strateških ciljeva koji se odnose na oblasti – nauke, visokog obrazovanja, transfer znanja i tehnologija:

- 1) implementacija savremenih standarda naučnog rada
- 2) saradnja sa uglednim naučnim institucijama i pojedincima iz svijeta
- 3) stvaranje uslova da se nastavni/naučni radnici US uključe u što veći broj projektnih aktivnosti
- 4) podrška kontinuiranog naučnog rada
- 5) implementacija savremenih standarda iz oblasti visokog obrazovanja
- 6) osavremenjivanje studijskih programa, po uzoru na programe u svijetu
- 7) saradnja sa VŠU iz svijeta – rad na zajedničkim studijskim programima
- 8) saradnja sa predavačima iz svijeta (uloga gostujućih predavača), u cilju oplemenjivanja programa i razmjene najsvježijih ideja i dostignuća
- 9) implementacija tražišno-aktuelnih standarda i zahtjeva u kurikulume i praksu
- 10) saradnja sa privrednim činiocima
- 11) stvaranje uslova da studenti saznaju, ali i kroz programe prakse, uzmu učešće u primjeni novih metoda u odabranim oblastima interesovanja i obrazovanja.

Ambicija Univerziteta Sinergija jeste da dodatno unaprijedi mobilnost nastavnog osoblja i studenata u zemlji i inostranstvu i da poboljša iskustva svih učesnika u ovom procesu, ali i da uzme učešće u što većem broju projekata. Smatramo da je uključenost u internacionalne programe od ključne važnosti za obrazovanje, razvoj talenta, istraživačke aktivnosti, usluge konsaltinga i transfer znanja. Nastavno osoblje Univerziteta sa izgrađenom internacionalnom reputacijom u određenim oblastima imaće podršku da promoviše svoj rad na internacionalnom nivou, bilo posredstvom zajedničkog ili individualnog rada.

U skladu s prethodnim, Univerzitet Sinergija je donio [Strategiju o mobilnosti nastavnog osoblja i studenata](#) u okviru koje su definisani ciljevi, te Akcioni plan za za mobilnost akademskog osoblja i studenata na osnovu Strategije o mobilnosti na Univerzitetu Sinergija u okviru kojeg se kao ključne aktivnosti izdvajaju:

- 1) dodatno unaprijeđenje međunarodne saradnje potpisivanjem bilateralnih sporazuma o saradnji
- 2) obogaćivanje ponude kurseva na engleskom jeziku

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

- 3) promocija i predstavljanje programa mobilnosti studentima
- 4) pružanje podrške studentima tokom perioda mobilnosti kao i smjernica za priznavanje ECTS bodova ostvarenih tokom mobilnosti.

Sprovodeći planirane aktivnosti po pitanju međunarodne saradnje, Univerzitet Sinergija je sklopio brojne **bilateralne ugovore** i ugovore o saradnji sa prestižnim univerzitetima i istraživačkim centrima iz Evrope i koji su javno prikazani na sajtu univerziteta u dijelu koji se odnosi na Međunarodnu saradnju gdje je dat i prikaz potpisanih Bilateralnih sporazuma. Dalji razvoj i održavanje strategijskog partnerstva sa visokoškolskim institucijama koje nude nove intelektualne izazove i perspektivu, je od velikog značaja za akademsku mobilnost.

Takođe, značajan napredak je postignut i u dijelu vezanom za angažovanje institucije na učešću u međunarodnim projektima.

Istovremeno, Univerzitet je jedan od prvih VŠU u Republici/BiH koja je postala nosilac **Erasmus Povelje za kvalitet u visokom obrazovanju**.

Priznavanje ECTS bodova u slučaju mobilnosti se vrši na osnovi procedura i kriterijuma definisanih Pravilnikom o mobilnosti studenata.



Svi procesi mobilnosti – bilo da se radi o dolaznim ili odlaznim, studentskim, odnosno mobilnostima na ime podučavanja ili obuke – sprovode se na transparentan način, prateći unaprijed definisane procedure.

3.3.9. Dodatna podrška studentima iz osjetljivih grupa

Važno je istaći profesionalni i humani pristup nastavnika u situacijama kada su studenti sa određenim invaliditetom, jezičkom barijerom ili drugim privremenim i hroničnim ograničenjima. U tim slučajevima se način ispitivanja prilagođava pojedincima, odnosno intenzivira se konsultativni rad, kako bi student mogao da savlada propisano gradivo i postigne očekivani rezultat. S tim u vezi, vrijedi napomenuti da Univerzitet podržava i omogućava pristup dodatnim, prilagođenim nastavnim materijalima (drugim sredstvima), u zavisnosti od pojedinačnih potreba. U cilju zadovoljavanja različitih potreba, Univerzitet saraduje sa licima iz struke (tiflolozi, defektolozi, psiholozi i sl.), kako bi odgovori bili pravilni i pravovremeni.

3.3.10. Pristup olakšicama studentima iz osjetljivih društvenih grupa

Osim podrške studentima drugačijih, osjetljivih potreba – Univerzitet Sinergija cjelovito podržava inkluzivnost, različitosti i sve njegove prakse apsolutno su lišene stereotipnog ili diskriminatornog oblika ponašanja. Studentima koji dolaze iz osjetljivih društvenih grupa (kao i pripadnicima manjina) omogućava se aktivan pristup svim olakšicama koje Univerzitet stavlja

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

na raspolaganje svojim studentima i osluškuje, uz davanje odgovora na iste, njihove mogućnosti, podržavajući, na potpuno transparentan način, iz sopstvenih sredstava.



3.3.11. Prilagođenost izvođenja ispita studentima sa invaliditetom

Studenti sa različitim oblicima invaliditeta podržani su, institucionalno, ali i pojedinačno (u šta su uključeni Studentski parlament, angažovani nastavnici i saradnici) u aktivnom životu na Univerzitetu. U skladu sa pojedinačnim mogućnostima, definiše se optimalan način provjere znanja, u formi, vremenu i dinamici koja jeste usaglašena sa situacijom/potrebom.



3.3.12. Shema brojnosti studenata na studijskim programima

Univerzitet Sinergija, u okviru sva tri ciklusa studija, odnosno okvirima svih studijskih programa, cjelovito prati propisanu shemu brojnosti studenata – prema poljima/oblastima nauke, prilagođavajući definisano brojevima upisanih studenata u datoj akademskoj godini:



- DH nauke – minimum do 30 na predavanjima i do 15 studenata na vježbama, maksimum do 100 na predavanjima i 30 na vježbama;
- Prirodne nauke – minimum do 15 na predavanjima i 5 na vježbama, maksimum do 50 na predavanjima i 15 na vježbama.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena ispunjenosti	POTPUNA / GOTOVO POTPUNA
3.1 3.2	5	<ul style="list-style-type: none"> • Metode ocjenjivanja usklađene su sa ciljevima, sadržajima i obimom studijskih programa. One se sistematski analiziraju, ocjenjuju i usavršavaju. • U zavisnosti od prirode programa i pojedinačnih kurseva, nastavnici i saradnici primjenjuju savremena nastavna sredstva, materijale, ali i uzimaju učešće u relevantnim treninzima/obukama koji nastavu čine primjenjivom; • Osim planiranih časova aktivne nastave – predavanja i vježbi, aktivnosti su kontinuirano obogaćene gostujućim predavanjima, studijama slučaja, primjerima iz prakse; • U skladu sa potrebama kurseva – studenti uzimaju učešće u aktivnostima prakse, koja, spajajući teoriju i stvarne okolnosti – pomaže razumijevanju i priprema ih za tržište rada;
3.2 3.3 3.4	5	<ul style="list-style-type: none"> • Priroda nastavnih jedinica umnogome utiče na odabir metoda, ali njihova kombinacija – karakteriše nastavnu praksu; odgovaranje na različite stilove učenja, osobine ličnosti – u fokusu je primjenjenih pristupa; • Projektna nastava je, uz druge interaktivne oblike (rad u paru, rad u grupi), dio planiranih procesa, čime se angažuje ne samo kooperativnost, no i kritičko i kreativno mišljenje; • U okviru svih studijskih programa US, akademsko osoblje je ne samo obučeno, nego i primjenjuje – blended learning, flipped classroom, kao i druge mehanizme IKT u nastavi; • Ishodi nastave cjelovito su usaglašeni sa planiranim ciljevima i zadacima – koji uključuju obrazovne, vaspitne i funkcionalne; kontinuirana provjera usvojenog, posredstvom niza aktivnosti koje prate formativno ocjenjivanje – ukazuje na uspjeh, omogućava nadzor i poboljšavanje praksi.
3.5 3.6	4	<ul style="list-style-type: none"> • Osim kurikularnih aktivnosti, studenti su izloženi i ekstrakurikularnim aktivnostima, koji odgovaraju profilima za koje se obrazuju; ekstrakurikularne

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.7		<p>aktivnosti obuhvataju (ali ne samo to) učešće u naučnim skupovima, okruglim stolovima, sjednicama relevantnih tijela, i dr.;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kao dio akcija US koje podržavaju cjeloživotno učenje i razvoj – studentima su sve vrijeme na raspolaganju kursevni informacione i medijske pismenosti, stranih jezika, kulture; <p>Studenti se ocjenjuju pomoću unaprijed objavljenih kriterijuma, pravila i procedura koji se kontinuirano primjenjuju;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Svaki nastavnik obavještava studente o načinu provjera znanja na predmetu, rasporedu bodova na nastavne aktivnosti i bodovanoj vrijednosti svake aktivnosti i završne provjere znanja. Informacije se objavljuju i na web stranici Univerziteta; • Studenti su upoznati sa pravilima studiranja i procedurom žalbe i dokumenti su im stalno dostupni (web sajt, studentska služba, oglasna tabla). Postoje dokumenti koji regulišu žalbenu proceduru i uvid u radove;
3.8	4	<ul style="list-style-type: none"> • Visokoškolska ustanova podstiče i obezbjeđuje međunarodnu mobilnost studenata i zaposlenih i rukovodi sistemom za širenje njihovih iskustava i primjera dobre prakse; • Kancelarija za međunarodnu saradnju uspješno funkcioniše; • Ustanova ima potpisane međunarodne sporazume; • Međunarodna saradnja i mobilnost studenata regulisani su: Pravilnikom o mobilnosti studenata, Akcionim planom za mobilnost studenata, Strategijom mobilnosti, Strategijom internacionalizacije i Akcionim planom Internacionalizacije; • Univerzitet ostvaruje saradnju sa obrazovnim i naučnim institucijama iz nekoliko svjetskih zemalja. Dalje unapređenje međunarodne saradnje je jedan od strateških ciljeva Univerziteta;



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<ul style="list-style-type: none"> Priznavanje ECTS bodova u slučaju mobilnosti se vrši na osnovi procedura i kriterijuma definisanih Pravilnikom.
3.9 3.10 3.11	5	<ul style="list-style-type: none"> Pristup svim prostorijama u kojima se održavaju planirane nastavne i vannastavne, te administrativne aktivnosti i procedure – omogućen je svim studentima, uz posebnu podršku i pomoć studentima drugačijih potreba; Akti US, te sve akademske aktivnosti, konkursi i procedure – pokazatelj su svjesnosti o senzitivnim grupa, pisani su i sprovode se uz upotrebu senzitivnog jezika i odlikavaju nastojanja US da cjelovito prihvati razlike; studenti iz senzitivnih grupa aktivni su sudionici studentskih tijela, kao i brojnih vannastavnih sekcija, u saradnji sa partnerima iz privrede; oni su neizostavan dio aktivnosti razmjena i stipendiranja od strane US; Nastavna sredstva, uz pomoć digitalnih alata, prilagođena su ne samo različitim stilovima učenja, no i drugačijim potrebama – slijepim, slabovidim osobama takođe (naši nastavnici dio su projekata ambasade SAD koji se bave ovakvim alatima i učilima); provjere znanja, odnosno ispitni sadržaji prate prethodno navedeno – osjetljivi su za sve grupe i harmonizuju (kada je trajanje i sadržaj u pitanju) sa potrebama.
3.12	4	<ul style="list-style-type: none"> Univerzitet, konkursnim i upisnim koracima koji slijede, prati sve sugestije u vezi sa brojevima studenata raspoređenih po grupama – predavanja i vježbi, za sve oblasti i polja nauke.

PREDLOŽENE MJERE

Kada je Standard 3 u pitanju, Univerzitet će nastaviti sprovoditi započete dobre prakse, ali će i raditi na unapređenju:

- Procesa razmjene – motivisanja studenata za aktivnije učešće u istim; razvoj mreže partnera US;
- Sadržaja studijskih programa – kako bi se što više odgovorilo potrebama tržišta, spajanju teorije i prakse;
- Vannastavnih aktivnosti – ukazujući na važnost cjeloživotnog učenja;
- Nastavih metoda – praćenjem svih aktuelnosti, posebno kada su drugačije potrebe u pitanju.

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

PRILOZI KRITERIJUMA

Prilog [Statut Univeziteta](#)

Prilog [Pravila studiranja na I i II ciklusu studija](#)

Prilog [Obezbeđenje kvaliteta](#)

Prilog [Ankete i upitnici](#)

Prilog [Pravilnik o anketiranju studenata](#)

Prilog [Alumni asocijacija](#)

Prilog [Univerzitet Sinergija sajt](#)

Prilog [Univerzitet Sinergija Facebook](#)

Prilog [Univerzitet Sinergija Instagram](#)

Prilog [Akti Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [International office](#)

Prilog [Strategija internacionalizacije](#)



Prilog [Strategija mobilnosti](#)

Prilog [Akcioni plan internacionalizacije](#)

Prilog [Akcioni plan mobilnosti 2022-2027](#)

Prilog Folder s3 - [Pravilnik o uslovima upisa studenata na studijske programe prvog i drugog ciklusa studija Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [Pravilnik o priznanjima Univerziteta Sinergija](#)

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

STANDARD 4

3.4 Upis i napredovanje studenata, priznavanje i sertifikacija

Sistem obezbjeđenja kvaliteta studenata na Univerzitetu Sinergija ostvaruje se vršenjem sljedećih aktivnosti:

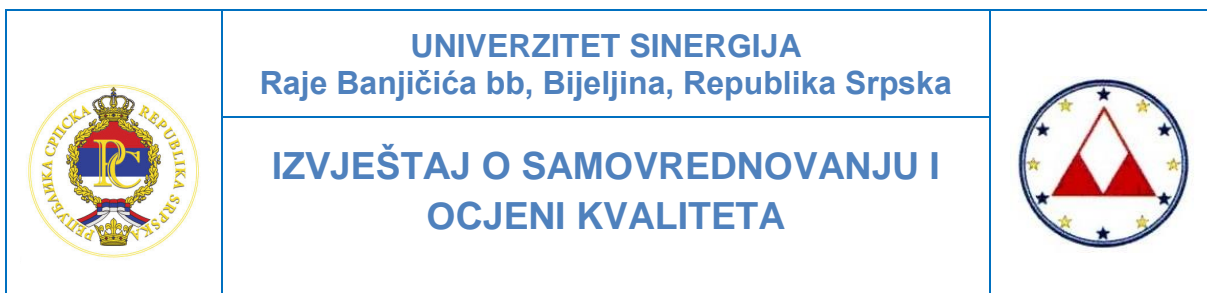
- upis i selekcija studenata;
- utvrđivanje kriterijuma i praćenje rezultata ocjenjivanja studenata;
- analiza uspješnosti i prolaznosti studenata;
- zaštita ravnopravnosti i prava studenata;
- praćenje i podsticanje organizovanja studenata;
- determinisanje i preduzimanje mjera u cilju poboljšanja kvaliteta rada studenata.

Kroz aktivnu saradnju sa zajednicom srednjih škola Univerzitet dobija informacije o obrazovnom profilu i kvalitetu potencijalnih studenata. Kroz zajedničke aktivnosti sa srednjim školama učenici se pripremaju za period studiranja, odnosno savladavaju osnovna pravila akademske komunikacije i kodeksa ponašanja što skraćuje i unapređuje proces prilagođavanja na period studiranja. To dalje pozitivno utiče na kvalitet upisanih studenata, kvalitet izvođenja nastave i opšti uspjeh studenata na nižim godinama studija. Univerzitet sa srednjim školama u Bijeljini i okolini ima dugogodišnju poslovnu saradnju koje se ogleda u realizaciji zajedničkih obrazovnih aktivnosti, čime učenici i studenti šire svoja neformalna znanja. Nastavnici našeg Univerziteta su sa nastavnicima srednjih škola u prethodnom periodu realizovali različite radionice, kurseve i sl. ([„Web development“](#), [„Zaštite informacionih“](#) i [„Kako spasiti svijet?“](#))¹

Upis studenata na sve studijske programe Univerziteta Sinergija Bijeljina realizuje se u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju („Sl. glasnik RS“, br. 67/20), [Statutom Univerziteta Sinergija](#) (br. 1-60-1/23 od 10.4.2023.), te [Pravilnikom o uslovima i postupku upisa studenata na studijske programe I i II ciklusa studija](#) (br. 1297-3/19 od 15.11.2019.g), koji je dobrim dijelom integrisan u Pravilima studiranja na I i II ciklusu studija.

Pomenutim aktima jasno je definisana procedura upisa studenata koja podrazumijeva da Univerzitet utvrđuje kriterijume i način na osnovu kojih se vrši klasifikacija i izbor kandidata za upis, te obavezu Univerziteta da raspiše konkurs za upis studenata na studijske programe koje izvodi. Univerzitet Sinergija Bijeljina postupajući u skladu sa Zakonom svake godine na Senatu

¹ <https://sinergija.edu.ba/odrzana-predavanja-iz-web-development-a-i-zastite-informacionih-sistema-za-ucenike-tehnicke-skole-mihajlo-pupin-u-bijeljini/> i <https://sinergija.edu.ba/predavanje-profesora-gordana-zivica-na-temu-kako-spasiti-svijet/>



utvrđuje broj studenata koje upisuje u prvu godinu na svim studijskim programima na sva tri ciklusa studija.²

Resornom ministarstvu se upućuje Prijedlog plana upisa studenata (dalje 1-12/22 od 20.01.2022. god.), a u skladu sa članom 69 Zakona koji predviđa da se najkasnije do 31.1. moraju dostaviti podaci o planiranim upisima za narednu akademsku godinu. Takođe, po realizaciji upisa obaviještava se Ministarstvo do 30.11. tekuće godine o broju upisanih studenata.

S obzirom na loše demografske pokazatelje trend je pada upisanih studenata na prve godine studija, te se internim odlukama predviđene kvote upisa, a koje su ujedno u okvirima datih licenci od strane Ministarstva, ne uspijevaju dostići.

Univerzitet Sinergija Bijeljina svake godine, a prije upisa nove generacije studenata, na sjednicama Upravnog odbora donosi [Odluku o visini školarine, upisnine i drugih naknada za studiranje](#) (vidi: Odluka br. 1-60-1/22 od 16.05.2022. godine).³

Univerzitet ima [informativni za upis, odnosno vodič za brucoše](#) (u elektronskoj i štampanoj formi), koji sadrži relevantne podatke o studijskim programima, počevši od strukture studijskog programa do akademskih zvanja koja stiču po završetku studija.⁴

Sve informacije dostupne su potencijalnim studentima kako kroz konkurs (folder S4 - Upisna politika) koji se objavljuje u medijima (dnevni list Euro Blic RS), tako i na sajtu Univerziteta.⁵ Konkurs za upis na studije raspisuje Senat Univerziteta (čl. 63 Statuta), na prijedlog rektora.⁶ Broj studenata koji Univerzitet upisuje je usklađen sa kadrovskim, prostornim i tehničko-tehnološkim mogućnostima, što je više obrazloženo standardima 5 i 6 ovog izvještaja.

U vezi sa uslovima za upis na prvi ciklus studija na svim studijskim programima Statutom Univerziteta su članovima 63 i 64 propisani uslovi upisa, a u skladu sa članom 8 Zakona, pri čemu se od kandidata zahtijeva završena četvorogodišnja škola u RS i BiH, ili u inostranstvu, ali uz obaveznu [nostrifikaciju strane diplome u Ministarstvu prosvjete i kulture RS](#) (osim onih stečenih u Republici Srbiji).⁷ Konkurs se, u pravilu, objavljuje za I upisni rok u maju mjesecu za predstojeću akademsku godinu i njime je preciziran broj studenata po studijskom programu i opšte informacije o upisu.

² Čl. 2. Pravilnika o uslovima i postupku upisa studenata na studijske programe I i II ciklusa studija



³ Cjenovnik – Prilozi Folder S4 – Upisna politika

⁴ Informativni – Prilozi Folder S4 – Upisna politika

⁵ Konkurs – Prilozi Folder S4 – Upisna politika

⁶ Odluka – Prilozi Folder S4 – Upisna politika

⁷ Nostrifikacija srednjoškolske diplome - Prilozi Folder S4 – Upisna politika

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Pravilnikom je propisana procedura po kojoj se realizuje prijemni ispit, a koja podrazumijeva polaganje ispita u formi pisanog testa i neformalnog intervjuja kroz koji ispitivač, uglavnom nastavnik ili saradnik, stiče utisak o kandidatu, a koji i unosi u opšti upitnik, koji se ulaže u dosije kandidata. Vrijeme polaganja prijemnog ispita se blagovremeno objavljuje na oglasnoj tabli Univerziteta. Postupak polaganja prijemnog ispita i rangiranje kandidata provodi Komisija za upis kandidata, koju na prijedlog dekana imenuje nastavno naučno vijeće svakog fakulteta. Pored ovih komisija postoji i Centralna komisija za upis koju imenuje Senat Univerziteta, a koja koordinira rad pojedinačnih komisija i vrši kontrolu njihovog rada.⁸

Komisija za upis kandidata organizuje polaganje prijemnog ispita u saradnji sa studentskim servisom Univerziteta i dežurnim licima, priprema ispitna pitanja za testiranje i neposredno prije polaganja prijemnog ispita dostavlja dežurnim licima i Komisiji za pregled, ocjenu i vrednovanje prijemnog ispita. Njen zadatak je i sastavljanje rang liste prijavljenih kandidata, te podnošenje izvještaja NNV-ima o rezultatima konkursa za upis. Dežurna lica na prijemnim ispitima obavezno prije podjele ispitnih testova vrše identifikaciju kandidata, daju uputstva za rad i poštovanje discipline prilikom testiranja.⁹

Kandidat za upis na studijski program može osvojiti najviše 100 bodova i to po osnovu opšteg uspjeha u srednjoj školi najmanje 16, a najviše 40 bodova, a po osnovu prijemnog ispita najviše 60 bodova. Kandidat je položio prijemni ispit ukoliko osvoji najmanje 14 bodova.

Redoslijed kandidata za upis na I godinu studija prvog ciklusa direktno ovisi o broju osvojenih bodova, te se izrađuju rang liste po fakultetima za čiju tačnost odgovaraju dekani fakulteta, a za jedinstvenu rang listu na nivou Univerziteta odgovornost snosi isključivo rektor. [Konačna rang lista](#) se objavljuje na sajtu Univerziteta, uz poštovanje svih rokova predviđenih članom 15 stav 3 Pravilnika.¹⁰ Pravo upisa na I godinu I ciklusa studija stiče kandidat koji je na konačnoj listi rangiran u okviru broja utvrđenog za upis.

Statutom je u članu 64 stav 2, odnosno članom 3 Pravilnika, propisano da u situacijama ukoliko je broj prijavljenih studenata manji od broja utvrđenog licencama Ministarstva svi prijavljeni kandidati stiču pravo na upis.

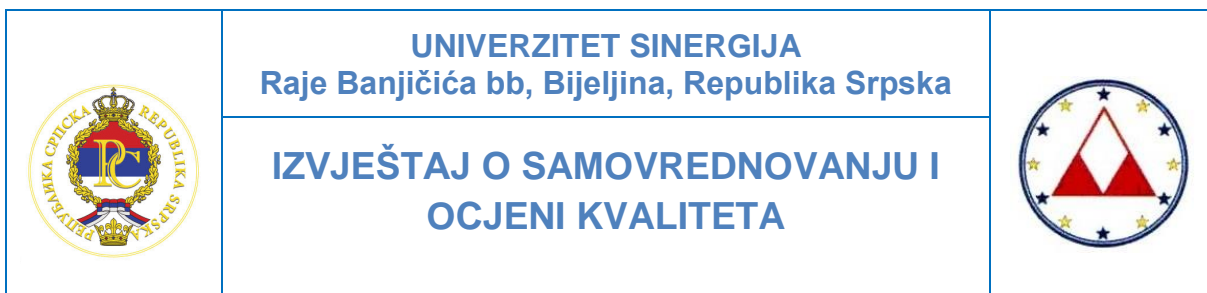
Ukoliko je lice stranac ili domaći državljanin sa završenim srednjoškolskim obrazovanjem u inostranstvu upućuje se, u skladu sa Zakonom, na nostrifikaciju srednjoškolske diplome pred Ministarstvom prosvjete i kulture, a ukoliko se radi o licu koje nastavlja visokoškolsko obrazovanje moguće je interno priznavanje ostvarenih kvalifikacija sa [druge visokoškolske ustanove iz inostranstva](#).¹¹ Strani državljanin može da se upiše na studijski program pod istim

⁸ [Odluka o imenovanju komisija za realizaciju prijemnog ispita – Folder Prilozi S4 -Upisna politika](#)

⁹ Član 22-24 Pravilnika

¹⁰ [Prilog Jedinstvena rang lista – Folder – Prilozi S4 – Upisna politika](#)

¹¹ [Interna nostrifikacija VŠI - Folder – Prilozi S4- Nostrifikacija diplome u svrhu nastavka obrazovanja - interna](#)



uslovima kao i domaći ukoliko pruži dokaz o poznavanju jezika na kome se izvodi nastava, a u skladu sa Statutom Univerziteta.

Prilikom upisa na željeni fakultet student podnosi sljedeću dokumentaciju:

- diploma i četiri svjedočanstva - original ili ovjerene kopije,
- rodni list,
- tri fotografije za indeks (5 x 6 cm) i
- uplatnica u vrijednosti prve rate školarine i troškova upisa, predviđeno Cjenovnikom za konkretnu akademsku godinu. ([Sajt upisa](#))¹²

Uz dostavljenu dokumentaciju student obavezno da [potpisuje ugovor o studiranju](#), kojim su definisana prava i obaveze i studenta i Univerziteta.¹³



Upis na II ciklus studija se realizuje u skladu sa Statutom Univerziteta, i uslovima propisanim Pravilima studiranja na I i II ciklusu studija. Od kandidata se zahtijeva da su na akademskim studijama I ciklusa stekli najmanje 180 ECTS bodova, odnosno do 240 ECTS bodova, odnosno da završen odgovarajući prvi ciklus akademskih studija. Kako Univerzitet organizuje isključivo master studije u trajanju od godinu dana i sa mogućnošću sticanja 60 ECTS bodova, kao uslov za upis master studijskih programa se zahtijeva da je kandidat već stekao 240 ECTS bodova. Master akademske studije u zbiru sa prvi ciklusom kandidatu donose 300 ECTS bodova.

Pravo na upis na akademske master studije imaju sva lica koja su stekla visoko akademsko obrazovanje u trajanju od najmanje osam semestara. [Studijskim programima master studija u pravilu se utvrđuje koji su programi prvog ciklusa akademskih studija odgovarajući za nastavak studija na određenom master studijskom programu.](#)¹⁴ Stručna Komisija sastavljena od nastavnika koji izvode nastavu na studijskim programima na akademskim master studijama daje mišljenje o eventualnoj potrebi dopunskih programskih sadržaja, odnosno ispita razlike iz predmeta sa osnovnih akademskih studija koje studenti moraju savladati u slučaju kada studijski program osnovnih akademskih studija nije odgovarajući. Redosljed kandidata za upis u prvu godinu master akademskih studija utvrđuje se na osnovu opšte prosječne ocjene ostvarene na osnovnim akademskim studijama, odnosno studijama prvog ciklusa, i rezultata postignutih na prijemnom ispitu, koji obavlja Komisija za upis na master akademske studije odgovarajućeg studijskog programa, u formi testova iz izabranih od ponuđenih predmeta za svaki studijski program, a koji se utvrđuje posebnom Odlukom. Kandidat koji je na osnovnim akademskim studijama iz istog polja obrazovanja imao prosječnu ocjenu iznad osam (8) oslobađa se obaveze polaganja prijemnog ispita. Kandidat koji je na osnovnim akademskim studijama iz istog polja obrazovanja imao prosječnu ocjenu ispod osam (8) polaže prijemni

¹² <https://upis.sinergija.edu.ba/pages/potrebna-dokumentacija#title>

¹³ [Ugovor o studiranju – Prilozi Folder S4 - Upisna politika](#)



¹⁴ [Upis na master uz diferencijalne ispite](#) – Prilozi Folder S4- Studentska mobilnost - vertikalna

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

ispit iz jednog od predmeta utvrđenih Odlukom. Kandidat koji je na osnovnim akademskim studijama iz iste oblasti obrazovanja imao prosječnu ocjenu iznad osam (8) polaže prijemni ispit iz jednog od predmeta utvrđenih Odlukom. Kandidat koji je završio osnovne akademske studije iz srodne oblasti obrazovanja polaže prijemni ispit iz dva predmeta utvrđena Odlukom, uz određivanje najmanje dva ispita razlike iz predmeta sa osnovnih akademskih studija. Praksa na svim fakultetima je da kandidat nakon obavljenog intervjua sa dekanom fakulteta na kom upisuje studijski program, a pod uslovom da nije na osnovnim studijama ostvario prosjek ocjena iznad 8.00 napiše i pristupni esejski rad na temu koju utvrdi sa dekanom fakulteta.

Prilikom prelaska studenta sa druge visokoškolske ustanove na Univerzitet Sinergija priznavanje kvalifikacija stečenih u drugim ustanovama i obrazovnim sistemima, kao i uslovi i kriterijumi prelaska, su definisani u Pravilima studiranja na I i II ciklusu, kroz odredbe o prenosu ECTS bodova stečenih na drugim visokoškolskim ustanovama. Prepisi studenata sa drugih visokoškolskih ustanova, kako na prvi, tako i na drugi ciklus studija, bez polaganja prijemnog ispita, definisani su članom 36. Pravilnika, te su propisani sljedeći uslovi i to: da je student savladao dio istog ili srodnog studijskog programa (odnosno upisao studije na drugoj visokoškolskoj ustanovi ili položio dio predmeta predviđenih studijskim programom), da je podnio pisani zahtjev u toku akademske godine u koju se upisuje tražeći priznavanje dijela studijskog programa po osnovu uvjerenja o položenim ispitima sa druge VŠU. O ispunjenosti uslova za upis i priznavanje položenih ispita odlučuje Komisija za priznavanje ispita u formi prijedloga odluke kojom se konstatuje koji su ispiti položeni, obim završenih studija, odnosno broj ostvarenih ECTS bodova koji se priznaju, te u koju godinu studija se student upisuje, koje predmete sa nižih godina studija treba da položi. To znači da se na studijski program I i II. ciklusa se može upisati lice koje je steklo određeni broj ECTS bodova na drugoj VŠU odnosno položilo određeni broj predmeta ili steklo određeni nivo obrazovanja na drugoj VŠU u okviru istog ili srodnih studijskih programa koji se izvode na Univerzitetu, ali i lice koje ima stečeno visokoškolsko obrazovanje, odnosno lice kome je prestao status studenta u skladu sa Zakonom.

Shodno tome procjenjuje se na koju godinu se student upisuje. Procedura prepisa kandidata podrazumijeva da student najprije obavlja razgovor sa dekanom fakulteta, a zatim nakon uvida dekana u podnijete dokaze o položenim ispitima dekan određuje koliko i koji bi se predmeti priznali, koliko ranije ostvarenih ECTS bodova prenijelo, na koju godinu studija se kandidat može upisati i koliko bi to predmeta (ECTS bodova) kandidat trebalo da položi (ostvari) do kraja studija. U okolnostima da dekan organizacione jedinice na koju se student upisuje/prepisuje ima bilo kakve nedoumice konsultuje nastavnika čijoj oblasti konkretan predmet pripada u smislu procjene priznavanja položenog predmeta. Prilikom odlučivanja o priznavanju ispita iz konkretnog predmeta koji je kandidat položio na drugoj VŠU, tj. na drugom studijskom programu, uzima se u obzir da li položeni predmet po svom sadržaju i obimu odgovara nekom predmetu koji se izvodi na konkretnom studijskom programu, a što se utvrđuje upoređivanjem silabusa tih predmeta. Ako predmet iz kojeg je ispit položen po svom

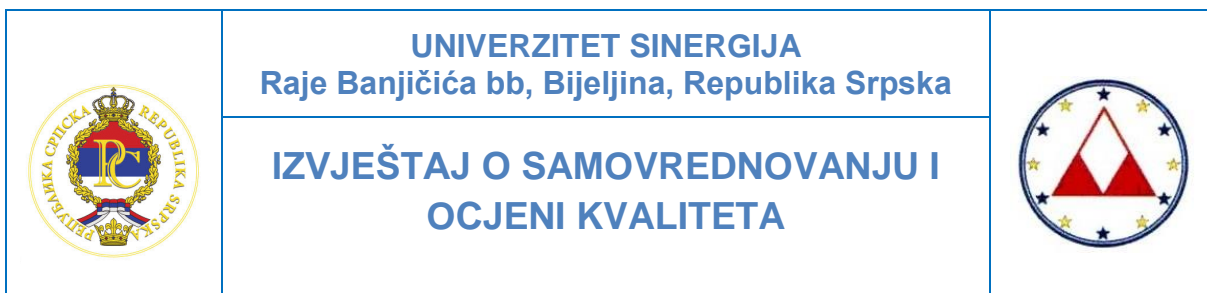
	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

sadržaju i obimu od 80 % odgovara predmetu koji student treba da polaže nastavnik može priznati ispit u cjelini ako je ocijenio da je student kroz obrađen i položen program stekao znanje i vještine u dovoljnoj mjeri za priznavanje ispita (Pravila studiranja na I i II ciklusu studija- čl. 23). Ovakvim rješenjem je ostavljena mogućnost da odgovorni nastavnik za konkretan predmet iznese svoje mišljenje o dijelu ispita-predmeta koji bi se studentu mogao priznati. Priznavanjem ispita priznaje se i ocjena kojom je student ocijenjen na ispitu, a broj bodova priznatog ispita utvrđuje se u skladu sa pravilima ECTS bodovanja na nivou Univerziteta. Kandidat podnosi studentskoj službi molbu za upis na određenu godinu studija, prilažući uvjerenje o položenim ispitima, dodatak diplomi i uvjerenje o diplomiranju, ukoliko se radi o kandidatu koji je na drugoj VŠU stekao neku diplomu. Ova molba/zahtjev biva prosljeđena na rješavanje Komisiji sastavljenoj od dekana organizacionih jedinica, a koja donosi odluku o priznavanju ECTS bodova. Nakon odluke Komisije slijedi rješenje rektora kojim se u potpunosti definiše status studenta u smislu studentskih prava i obaveza do okončanja studija. Odluku o priznavanju ECTS bodova, odnosno položenih ispita na drugoj VŠU donosi Komisija, sastavljena od 5 nastavnika (dekana) sa svih studijskih programa 1. ciklusa akademskih studija koje se izvode na Univerzitetu. U okolnostima da dekan organizacione jedinice na koju se student upisuje/prepisuje ima bilo kakve nedoumice konsultovaće nastavnika čijoj oblasti predmet pripada. Na osnovu ove odluke rektor Univerziteta donosi rješenje o priznavanju položenih ispita, odnosno odluku o priznavanju i prenosu ECTS bodova.

Kroz [Pravilnik o priznavanju stranih visokoškolskih isprava](#)¹⁵ uspostavljen je sistem za priznavanje kvalifikacija i perioda studiranja u skladu sa Lisabonskom konvencijom o priznavanju kvalifikacija, te prethodnog učenja. Radi se o postupku u kome se imaocu isprave utvrđuje pravo u pogledu nastavka obrazovanja, odnosno vrste i nivoa studija, uz vrednovanje stranog studijskog programa ili dijela studijskog programa. [Kandidat podnosi zahtjev za priznavanje stečenih kvalifikacija](#),¹⁶ odnosno nastavak obrazovanja uz prilaganje ovjerenog prevoda stranih visokoškolskih isprava (diploma i dodatak diplomi) od strane ovlaštenog sudskog tumača za strani jezik na kome je isprava izdata, ovjerene kopije diploma i dodataka diploma o završenim studijama, odnosno uvjerenja (transkripti) o položenim ispitima i prevodi uvjerenja o položenim ispitima ovjereni kod nadležnog sudskog tumača kojima se dokazuje obrazovanje u inostranstvu, biografiju, dokaz o poznavanju srpskog jezika i ovjerene kopije važećeg ličnog dokumenta. Zahtjev kandidata sa traženom dokumentacijom se dostavlja Komisiji Univerziteta za priznavanje stranih visokoškolskih isprava, a koja predmet usmjerava ka matičnom fakultetu na kome kandidat želi nastaviti školovanje. Rektor imenuje posebnu Komisiju koju čine tri člana NNV-a matičnog fakulteta, a koji u najkraćem roku dostavljaju nastavno naučnom vijeću fakulteta izvještaj o ispunjenosti uslova za priznavanje visokoškolske

¹⁵ [Pravilnik o priznavanju stranih visokoškolskih isprava](#)

¹⁶ [Nostrifikacija diplome u svrhu nastavka obrazovanja](#)



isprave radi nastavka školovanja. U okolnostima kada je manje poznat sistem visokoškolskog obrazovanja države u kojoj je kandidat stekao kvalifikacije, komisija ostvaruje kontakt sa Enic/Naric centrom u cilju prikupljanja što relevantnijih informacija o studijama. Po usvajanju izvještaja na nastavno naučnom vijeću ono upućuje predlog Senatu za donošenje odluke o priznavanju strane visokoškolske isprave, koje prati rješenje rektora o upisu studenta na fakultet i ekvivalentiranju strane visokoškolske isprave.

U skladu sa članom 110. Zakona o visokom obrazovanju profesionalno priznavanje u nadležnosti je Centra za informisanje i priznavanje stranih visokoškolskih kvalifikacija u Republici Srpskoj pri Agenciji za visoko obrazovanje Republike Srpske.



[Horizontalna mobilnost na Univerzitetu se uglavnom realizuje kroz Erasmus+ projekte](#), pri čemu studenti na jedan semestar, ovisno o međuinstitucionalnim ugovorima, borave na univerzitetima u inostranstvu.¹⁷ Studentska mobilnost nedvosmisleno ima i socijalnu i kulturnu funkciju. Studentima se, kroz programe razmjene, pruža mogućnost da upoznaju drugu kulturu i način života, svoje vršnjake iz drugih zemalja, drugačiji sistem visokog obrazovanja i da eventualno nauče neki strani jezik. Međutim, suština studentske mobilnosti bi trebalo da bude primjena znanja stečenog kroz obrazovni proces te da takvo iskustvo bude adekvatno priznato i prepoznato od strane obje institucije. Univerzitet posebnim [Pravilnikom o mobilnosti studenata i priznavanju ECTS bodova ostvarenih tokom perioda mobilnosti br. 452-1/17 od 19.5.2017. godine](#) i pratećom [Odlukom br. 1-150-2/21 od 18.10.2021. godine](#) uređuje oblast studentske mobilnosti. Univerzitet preko Kancelarije za međunarodnu saradnju provodi postupke objavljivanja poziva za realizaciju [studentskih mobilnosti](#).¹⁸

Vertikalna mobilnost studenata podrazumijeva da student jedan ciklus studija u potpunosti provede na drugoj instituciji (npr. studije prvog ciklusa student završi na instituciji A, a onda studije drugog ciklusa upiše i završi na instituciji B). Univerzitet već pominjanim Pravilnikom o priznavanju stranih visokoškolskih isprava omogućava vertikalnu mobilnost studenata i o tome se vodi posebna matična evidencija rješenja o priznavanju stranih visokoškolskih isprava koje su osnov za nastavak obrazovanja na našem Univerzitetu, na I ili II ciklusu studija. Međutim, praksa pokazuje da je češća [vertikalna mobilnost](#) u okvirima našeg obrazovnog sistema, pri čemu studenti osnovne studije završe kako na akreditovanim privatnim, tako i javnim visokobrazovnim institucijama i nastavljaju master studije na našem Univerzitetu.¹⁹ Takođe, od alumnista Univerziteta imamo povratne informacije o upisu naših studenata na master studije u zemlji i inostranstvu, posebno u Srbiji (Filološki fakultet Univerziteta u Beogradu, Fakultet političkih nauka, Fakultet organizacionih nauka istog Univerziteta i dr.).

¹⁷ [Studentske mobilnosti – Erasmus +](#)

¹⁸ [Studentske mobilnosti – Erasmus KA2 Budapest](#)

¹⁹ [Vertikalna mobilnost](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Uspješnost studenata u savlađivanju pojedinog predmeta neprekidno se prati i vrednuje tokom izvođenja nastave. Ocjene se formiraju tako da u konačnici stoji odnos 30-30-30-10, koji podrazumijeva maksimalno 30 bodova za I kolokvijum, 30 za II kolokvijum, 30 bodova na završnom ispitu, i preostalih 10 se stiče kroz aktivnost, odnosno prisustvo nastavi i izradu seminarskih radova/ projektnih zadataka, što u konačnici donosi mogućih 100 bodova i ocjenu 10 na ispitu.²⁰ Evidenciju o realizovanim aktivnostima studenata vodi odgovorni nastavnik/saradnik ili u [pisanoj formi ili kroz FIS](#).²¹ Za predispitne obaveze moguće je steći maksimalno 70 bodova što ujedno predstavlja maksimalnih 70% učešća u formiranju konačne ocjene na ispitu kroz aktivnosti tokom nastave. Kroz fakultetski/univerzitetski informacijski sistem (FIS) se dolazi do svih statistika koje se odnose na prolaznost studenata na svakom studijskom programu, odnosno svakom pojedinačnom predmetu, a upoređivanjem po godinama navedenih podataka prati se uspjeh studenata i njihov napredak. Ankete u standardu 7 prikazuju ove podatke na višegodišnjem nivou. Mjere koje Univerzitet preduzima u slučaju loših rezultata studenata podrazumijevaju opomenu nastavnika kroz rad NNV-a fakulteta Univerziteta, a u krajnjem slučaju i otkaz nastavnika. O mjerama koje se mogu izreći više je istaknuto u članu 14 i 15 Pravilnika o anketiranju studenata o kvalitetu rada na USB. S obzirom na hibridni model izvođenja nastave, koji uključuje i postojanje video zapisa svih predavanja i vježbi na svakom pojedinačnom predmetu na svim studijskim programima, uprava fakulteta, odnosno Univerziteta je u prilici da prati rad svakog nastavnika u nastavi i shodno zaključcima iz toga i preduzima adekvatne mjere. Studentima je Pravilima studiranja omogućeno da u slučaju nezadovoljstva postignutim rezultatom na ispitu ponište ocjenu sa ispit, polažu ga ponovo, odnosno u krajnjem slučaju mogu zahtijevati komisijsko polaganje ispita nakon četiri neuspješna izlaska na ispit. U konačnici svi studenti koji žele mogu da ocijene rad svakog profesora kroz provođenje anketa evaluacije zaposlenih u nastavi.



Lice koje završi studije stiče odgovarajući akademski odnosno naučni naziv. S obzirom na studijske programe koji su realizuju u tabeli je dat pregled istih.

Tabela 5. Zvanje koje se stiče nakon završenog studijskog programa



Broj	Organizaciona jedinica Univerziteta	Oblast obrazovanja	Naziv studijskog programa		Zvanje koje se stiče
1.	Fakultet za poslovnu ekonomiju	Društvene nauke, poslovanje i	Poslovna ekonomija – 240 ECTS	– Modul: Marketing i menadžment	Diplomirani ekonomista – 240 ECTS -

²⁰ [Izmjene i dopune Pravila studiranja 2019](#)

²¹ [Tabela evidencije nastavnih aktivnosti na predmetu Finansijsko pravo ak.22/23](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



		administracija i pravo			menadžment i marketing
				Modul: Računovodstvo i revizija	Diplomirani ekonomista – 240 ECTS - računovodstvo i revizija
				Modul: Upravljanje ljudskim resursima	Diplomirani ekonomista – 240 ECTS - upravljanje ljudskim resursima
				Modul: Finansije i bankarstvo	Diplomirani ekonomista – 240 ECTS – Finansije i bankarstvo
			Turizam i hotelijerstvo – 240 ECTS		Diplomirani ekonomista – za turizam i hotelijerstvo - 240 ECTS
			Poslovna ekonomija – 60 ECTS		Master ekonomije – 300 ECTS -
2	Pravni fakultet	Društvene nauke, poslovanje i administracija i pravo	Pravo – 240 ECTS		Diplomirani pravnik – 240 ECTS
			Pravo – 60 ECTS		Master prava – 60 ECTS
3.	Filološki fakultet	Umjetnost i humanističke nauke	Anglistika – 240 ECTS		Diplomirani profesor engleskog jezika i književnosti – 240 ECTS
			Engleski jezik i književnost – 60 ECTS		Master engleskog jezika i književnosti – 300 ECTS

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

4.	Fakultet za računarstvo i informatiku	Inženjerstvo, tehnologija i građevinarstvo	Računarstvo i informatika – 240 ECTS		Diplomirani inženjer računarstva i informatike – 240 ECTS
		Prirodne nauke i matematika	Informacione tehnologije – 240 ECTS		Diplomirani informatičar – 240 ECTS – informacione tehnologije
		Inženjerstvo, tehnologija i građevinarstvo	Savremene informacione tehnologije – 60 ECTS		Master računarstva i informatike – 300 ECTS
		Prirodne nauke i matematika	Bezbjednost računarskih sistema – 480 ECTS		Doktor računarskih nauka – 480 ECTS
5.	Fakultet dramskih i filmskih umjetnosti	Umjetnost i humanističke nauke	Gluma		Diplomirani dramski i audio-vizuelni umjetnik – 240 ECTS - glumac
			Filmska i TV umjetnost		Diplomirani dramski i audio-vizuelni umjetnik – 240 ECTS – filmski i TV režiser - filmski i TV montažer - filmski i TV snimatelj

U skladu sa Pravilima studiranja na Univerzitetu te Pravilnikom o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove, pravovremeno se izdaju uvjerenja o diplomiranju, odnosno [diplome i prateći dodatak diplomi](#).²² Student po diplomiranju podnosi zahtjev za izdavanje uvjerenja i studentski servis priprema uvjerenje koje potpisuje ovlašćeno lice fakulteta/Univerziteta, te se izdaje studentu.

²² [Diplome, dodaci diploma i uvjerenja o diplomiranju](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Studenti imaju adekvatne uslove i punu podršku akademskog osoblja u akademskom napredovanju u smislu jednakih mogućnosti za sve studente za učešće u [projektima koje Univerzitet realizuje](#).²³ Takođe, dobijaju punu podršku za učešće na [naučnim skupovima](#)²⁴ koje Univerzitet realizuje, te različitim aktivnostima sertifikacije. Kako su aktivnosti dostupne široj javnosti učešće su uzimali zainteresovani studenti o čemu se [prilažu dokazi](#).²⁵ Studenti se motivišu na proaktivan odnos prema studiranju i kroz politiku nagrađivanja studenata različitim oblicima popusta na školarinu, što se posebnim rektorskim odlukama za svaki pojedinačan slučaj reguliše. Postoje različiti osnovi za popuste na školarinu – međustudentski rodbinski status (15% na iznos školarine ostvaruju po aktuelnom Cjenovniku, sindikalni popusti- po osnovu sporazuma sa sindikatima policije i pravosuđa, ad hoc odluke rektora koje osnov takođe imaju u cjenovniku. Studenti koji upisuju master studije, a zaposleni su u prosveti imaju pravo na umanjenje 50% vrijednosti školarine. Takođe, studenti koji su upisivali na SP SIT izbornu liniju Računarski sistemi u bezbjednosti saobraćaju ostvarivali su pravo na 50 % popusta na školarinu. Zatim, studenti koji su završili sve četiri godine osnovnih studija na našem Univerzitetu po upisu master studija [ostvaruju popust](#) od 10% vrijednosti školarine.²⁶ U okolnostima da studenti ne poštuju propise Univerziteta, odnosno pravila ponašanja koja se od njih očekuju i sa kojima su upoznati kroz [Kodeks ponašanja studenata](#) (broj 1-123-3/21 od 17.8.2021. god.) i [Pravilnik o disciplinskom postupku i disciplinskoj odgovornosti studenata USB](#) (broj 308-2/20 od 1.6.2020. god.) snose posledice u smislu disciplinskog kažnjavanja.²⁷

Kada je u pitanju izvođenje praktične nastave naših studenata, ona se realizuje kod privrednih subjekata, javnih i privatnih institucija kao segment saradnje definisane ugovorima/memorandumima i pratećim aneksima o saradnji sa privrednim subjektima. Ovisno o strukturi studijskog programa modaliteti izvođenja praktične nastave su različiti, a praćenje se vrši putem dnevnika prakse za svakog studenta ili nastavničkih evidencija, odnosno potvrda subjekata o realizovanoj praksi. Stručna praksa se obavlja, po pravilu, na trećoj i četvrtoj godini studija u zavisnosti od prirode studijskog programa. Ona je organizovana i od strane Univerziteta, posebno u administrativnom sektoru o čemu postoje i dokazi. Spisak predstavnika privrede sa kojima Univerzitet Sinergija ima potpisane ugovore o obavljanju studentske prakse dostupan je na sajtu Univerziteta, u sekciji akti.

U skladu sa sporazumima o poslovnoj saradnji, studenti Univerziteta obavljaju studentsku praksu kod navedenih pravnih lica iz sledećih oblasti: finansija i bankarstva (npr. Unikredit banka ad Mostar- filijala Bijeljina) računovodstva i revizije (npr. doo Olimp-prom, Bijeljina),



²³ <https://sinergija.edu.ba/javni-poziv-za-obuku-i-polaganje-strucnog-ispita-za-sticanje-zvanja-turistickog-vodica-za-podrucje-grada-bijeljina-u-2022-godini>/vijest na sajtu

²⁴ [Naučni skup Sinergija](#)

²⁵ [Sertifikacija folder](#)

²⁶ [Folder popusti](#)

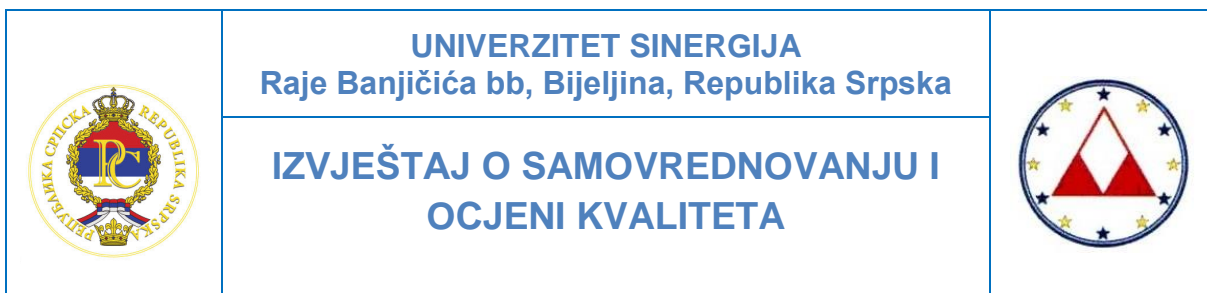
²⁷ [Pravilnik o disciplinskom postupku i disciplinskoj odgovornosti studenata na USB](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

marketinga i menadžmenta (npr. Studen – Agrana Rafinerija šećera doo Brčko; doo Brčko Gas; doo Bimal Brčko; turizma i hotelijerstva (npr. Happy travel i Minerva doo Bijeljina), prava (npr. Univerzitet Sinergija Bijeljina, Osnovni sud u Bijeljini, OJT Bijeljina), računarstva i informatike (Elephant Solutions - Software development company doo Bijeljina, IT Media Bijeljina, Infocomp Bijeljina, BioMech Bijeljina); engleskog jezika (privatne agencije za intelektualne usluge tj. škole stranih jezika Anglia, Seal, Cerovac, više obdaništa javnih i privatnih), audio-vizuelnih umjetnosti (TV Arena Bijeljina, BN TV Bijeljina). Na ovaj način, Univerzitet je uspio da studentima svih studijskih programa pruži jednake mogućnosti za obavljanje prakse. U zavisnosti od studijskog programa koji pohađaju, studenti se upućuju u preduzeća koja su najsrodnija njihovoj oblasti, kako bi bili u mogućnosti da maksimalno testiraju stečena teorijska znanja u obavljanju praktičnih poslova, što predstavlja prvi korak u njihovom povezivanju sa tržištem rada i osposobljavanju uopšte.

Na Filološkom fakultetu, stručna praksa je predviđena u okviru predmeta Metodika nastave engleskog jezika sa hospitovanjem, iako se uopšte ne ograničava samo na taj predmet i taj period. Studenti na studijskom programu Poslovna ekonomija sprovode obaveznu stručnu praksu na završnoj četvrtoj godini studija u okviru predmeta Praktična istraživanja i poslovne vještine. Stručnoj praksi studenata prethodi teorijsko-praktična obuka iz poslovnih vještina u cilju podizanja kompetencija svršenih studenata. Po obavljenoj stručnoj praksi, i na bazi stečenih iskustava i sprovedenih istraživanja kao završni rezultat ovog predmeta student izrađuje diplomski rad. Stručna praksa se obavlja, u zavisnosti od prirode studijskog programa, u nekom od privrednih subjekata, organizacija i ustanova sa kojima Univerzitet Singergija ima sporazume o poslovnoj i tehničkoj saradnji. Studenti Pravnog fakulteta sprovode praksu putem programa studijskih posjeta kroz sve pravne predmete na trećoj i četvrtoj godini studija. Saradnja sa institucijama pravosudnog sistema se ostvaruje kroz praćenje sudskih procesa, izradu elaborata sa ličnim stavom procesu i predlog presude, dok se završni korak programa studijske posjete ogleda u odbrani elaborata pred predmetnim profesorom i nadležnim sudijom kroz debatu. Izvođenje praktične nastave na Pravnom fakultetu se realizuje kroz organizovane posjete Osnovnom sudu, Okružnom sudu, Okružnom privrednom sudu, Okružnom tužilaštvu i Kazneno-popravnim zavodu, svi sa sjedištima u Bijeljini. Studenti predvođeni predmetnim nastavnikom/saradnikom, uglavnom sa procesnih predmeta, prisustvuju suđenjima iz građanske, krivične i privredne oblasti, a koja za cilj imaju da studentima predoče kako suđenja izgledaju i kakve su uloge subjekata/učesnika postupka. Ovo je posebno značajan vid prakse, s obzirom na činjenicu da se dešavalo da studenti diplomiraju na pravnim fakultetima a da nikada nisu stupili u sudnicu. Na predmetu Kriminologija sa penologijom, koji se izvodi na III godini studija, studenti odlaze u posjetu Kazneno-popravnim zavodu u Bijeljini, gdje se praktična nastava svodi na upoznavanje sa funkcionisanjem zatvorskog sistema kroz predavanja uglavnom radnika službe tretmana.

U cilju permanentnog unaprijeđenja praktičkih znanja, personalnih i poslovnih vještina studenata prilikom obavljanja stručne prakse, kao i u cilju kontinuiranog usavršavanja ishoda studiranja studenata na svim studijskim programima na Univerzitetu Sinergija, obavljeno je





anketiranje poslodavaca, koji su mentorski pratili studente Univerziteta na stručnoj praksi. Anketiranje se obavlja jednom godišnje, a rezultati anketiranja se permanentno prate u Centru za razvoj karijere Univerziteta Sinergija, kao i od strane dekana na studijskim programima i uprave Univerziteta Sinergija u cjelini.

U anketi su poslodavci konkretno vrednovali oblasti, znanja i vještine studenata Univerziteta Sinergija na praksi, od ispitanika se tražilo da rangiraju, ocenama od 1-vrlo loše do 5- odlično, najvažnije kompetencije ili vještine za rad jedne poslovne organizacije. Navedene ocjene su prosječne ocjene date studentima za svaki kriterijum pojedinačno.

Tabela 6. Rezultati ocjenjivanja

Predmet ocjene	Akad. 2022/2023
Ukupan prosjek	4,65
Komunikacija – usmena i pisana:	4,96
Zainteresovanost za posao i sopstveno usavršavanje :	4,66
Samopouzdanje:	4,68
Tolerancija:	4,59
Liderske vještine:	4,68
Vještine rješavanja problema i konflikata:	4,87
Vještine timskog rada (saradnja sa mentorom i kolegama):	4,79
Fleksibilnost:	4,67
Kreativnost i inovativnost:	4,00
Odgovornost i samoinicijativa:	4,78
Pažljivost i tačnost:	4,67
Savladvanje programa prakse – stručnost	4,20
Rad sa klijentima	4,85

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Mogućnost preporuke	4,81
---------------------	------

Sve vještine koje su poslodavci ocjenjivali kod naših studenata, a koji su obavljali praksu u njihovim preduzećima, kreću se u rasponu od 4,0 do ocene 5, što je dobar pokazatelj kompetentnosti studenata Univerziteta Sinergija, kao i vrijednosti stečenih znanja i vještina na studijskim programima.



Prema odgovorima, kao vještine koje su najbolje ocijenjene izdvajamo:

1. Rad sa klijentima
2. Vještine rješavanja problema i konflikata
3. Komunikacija – usmena i pisana
4. Vještine timskog rada.



Analiza upisa studenata, kao i praćenje napredovanja studenata je obaveza odgovornih lica na nivou organizacionih zajednica (dekana), a koji nakon obrade traženih podataka o studentima od strane studentske službe, iste na sjednicama nastavno naučnih vijeća predočavaju nastavnicima u cilju unaprijeđenja nastavnog procesa. Na osnovu analize tih podataka preduzimaju se konkretne mjere – npr. sankcionisanje nastavnika kod koga su rezultati ispita na predmetima ispod očekivanih, a što je i ugovorima o radu definisano.

Statutom Univerziteta je propisano da je dekan organ rukovođenja, te da isti predstavlja i odgovara za njegov rad. Odlukama o imenovanju dekana se obaveza analize upisa i napredovanja studenata podrazumijeva jer je sastavni dio godišnjih izvještaja o radu fakulteta.

Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena ispunjenosti	POTPUNA
4.1.	5	<ul style="list-style-type: none"> • Upis studenata na sve studijske programe Univerziteta Sinergija Bijeljina realizuje se u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Sinergija, te Pravilima studiranja na I i II ciklusu studija. • Pomenutim aktima jasno je definisana procedura upisa studenata, kao i iznos školarine • Univerzitet utvrđuje kriterijume i način na osnovu kojih se vrši klasifikacija i izbor kandidata za upis, te obavezu Univerziteta da raspiše konkurs za upis studenata na studijske programe koje izvodi, sa parametrima koji su neophodni za realizaciju istog, sa naposljetku jedinstvenom rang listom • Univerzitet objavljuje konkurse za upis studenata na I i II ciklusa studija nakon Odluke Senata Univerziteta.
4.2.	5	<ul style="list-style-type: none"> • Visokoškolska ustanova ima vodič za bruceše koji sadrži sve relativne podatke o studijskim programima

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet prati statistike Zavoda za zapošljavanje RS, posebno filijale Bijeljina, u kontekstu nezaposlenosti i iste razmatra u smislu kreiranja i unaprijeđenja studijskih programa-ima zaključen sporazum o saradnji sa navedenom institucijom • Pregled se dobija i uvidom u dodatak diplomi koji je obavezan prateći dokument diplome. Sadržaji ovih dokumenata su usklađeni sa normama Pravilnika o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove Republike Srpske.
4.3.	4.0	<ul style="list-style-type: none"> • Broj studenata koji Univerzitet upisuje je usklađen sa kadrovskim, prostornim i tehničkotehnoškim mogućnostima visokoškolske ustanove i potrebama tržišta rada
a.	5.0	<ul style="list-style-type: none"> • U skladu sa Statutom kandidat za upis na studije prvog ciklusa studija polaže prijemni ispit ili ispit za provjeru sklonosti i sposobnosti, Redoslijed kandidata utvrđuje se na osnovu opšteg uspjeha postignutog u srednjem obrazovanju i rezultata na prijemnom ispitu, odnosno ispitu za provjeru sklonosti i sposobnosti. Dokaz o tome je Jedinstvena rang lista upisanih studenata u 2022/23
4.5	5.0	<ul style="list-style-type: none"> • Visokoškolska ustanova ima uspostavljen sistem za priznavanje kvalifikacija i perioda studiranja u skladu sa Lisabonskom konvencijom o priznavanju kvalifikacija, te prethodnog učenja.
4.6	5.0	<ul style="list-style-type: none"> • Visokoškolska ustanova obezbjeđuje vertikalnu i horizontalnu mobilnost studenata.
4.7	4.5	<ul style="list-style-type: none"> • Visokoškolska ustanova neprekidno i sistematski prati uspjeh studenata i njihovo napredovanje na svakom od studijskih programa koje izvodi i preduzima mjere podrške u slučaju nezadovoljavajućeg uspjeha studenata.
4.8	5.0	<ul style="list-style-type: none"> • Uspješnost studenta u savlađivanju pojedinog predmeta neprekidno se prati i vrednuje Tokom izvođenja nastave. Ukupna ocjena studenta na jednom predmetu se sastoji od ocjene koju je student dobio za predispitne obaveze i za pokazano znanje na završnom ispitu. Minimalno učešće ocjene koju student dobija tokom nastave u ukupnoj ocjeni je 30%, a maksimalno 70%.
4.9	5.0	<ul style="list-style-type: none"> • Lice koje završi studije stiče odgovarajući stručni, akademski naučni naziv. Visokoškolska ustanova pravovremeno studentima obezbjeđuje potvrdu/uvjerenje o diplomiranju, uključujući dodatak diplomi.
4.10	5.0	<ul style="list-style-type: none"> • Visokoškolska ustanova obezbjeđuje adekvatne uslove i pruža podršku akademskom napredovanju studenata, obezbjeđujući jednake mogućnosti.
PREDLOŽENE MJERE		

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

MJERA 1: Podsticanje kvalitetnih maturanata da se upišu na neki od studijskih prorama Univerziteta Sinergija

Aktivnosti u okviru predložene mjere 1:

1. Poboljšanje kadrovske strukture Univerziteta
2. Privlačenje srednjoškolaca kroz organizovanje kurseva, izložbi, takmičenja i drugih manifestacija;
3. Posete srednjim školama i promocija Univerziteta;
4. Promocija vrijednosti Univerziteta Sinergija;
5. Organizovanje stručnih predavanja u srednjim školama koja bi držali profesori Univerziteta Sinergija;
6. Učešće Univerziteta na sajmovima privrede, obrazovanja i sl

MJERA 2: Uspostavljanje bolje saradnje sa poslovnim sektorom i tržištem rada

Aktivnosti u okviru mjere 2

1. Produbljivati saradnju sa privrednim društvima iz okruženja i učestvovanje u otvaranju novih privrednih društava u različitim oblastima;
2. Povezivati studente i privredne subjekte i kroz izradu završnih radova na osnovnim i master studijama koji bi direktno bili primjenjivi u praksi;
3. Ispitivanje poslodavaca o vrstama neophodnih znanja i vještina kojima treba da se raspolaže na tržištu znanja;
4. Unapređenje i proširenje kurseva za sertifikate koje prepoznaje tržište;
5. Intenziviranje marketinških aktivnosti usmjerenih prema privredi (promocija Univerziteta na sajmovima privrede, zapošljavanja, obrazovanja i sl.).

PRILOZI STANDARDA

Prilog [Statut Univerziteta](#)

Prilog [Pravila studiranja na I i II ciklusu](#)

Prilog [Izmjene i dopune pravila studiranja na I i II ciklusu studija](#)

Prilog [Informator Prvi ciklus studija](#)

Prilog [Ja student MASTER - katalog](#)

Prilog [Jedinstvena rang lista studenata akademske 2022-23](#)

Prilog [Kodeks ponašanja studenata Univerziteta Sinergija Bijeljina](#)



Prilog [Odluka o visini školarine, upisnine i drugih naknada za studiranje na I i II ciklusu akademskih studija Univerziteta Sinergija, Bijeljina u akademskoj 2022-23 godini](#)

Prilog [Konkurs za upis u školsku 2022-2023. godinu na prvi ciklus studija - I i II ciklus](#)



Prilog [Odluka o imenovanju Komisije za realizaciju upisa studenata na prvi i drugi ciklus studija u akademskoj 2022-23. godini](#)

Prilog [Odluka o utvrđivanju predmeta za polaganje prijemnih ispita na II ciklusu studija](#)

Prilog [Odluka o raspisivanju konkursa 22-23](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

- Prilog [Odluka o utvrđivanju Prijedloga plana upisa u akademskoj 2022/23](#)
- Prilog [Odluka SP TiH- neizvođenje](#)
- Prilog [Odluka o izmjeni i dopuni Pravilnika o mobilnosti studenata i priznavanju ECTS bodova](#)
- Prilog [OGLAS - KONKURS - OSNOVNE I MASTER STUDIJE, I upisni rok 23.05.2022.](#)
- Prilog [Pravilnik o anketiranju studenata o kvalitetu rada na Univerzitetu Sinergija](#)
- Prilog [Pravilnik o disciplinskom postupku i disciplinskoj odgovornosti studenata](#)
- Prilog [Pravilnik o mobilnosti studenata i priznavanju ECTS bodova](#)
- Prilog [Pravilnik o priznavanju stranih visokoškolskih isprava USB](#)
- Prilog [Pravilnik o uslovima i postupku upisa studenata 2019.](#)
- Prilog [Prijedlog plana upisa u akademskoj 2022-23](#)
- Prilog [Intervju za upis](#)
- Prilog [Diplome, dodaci diplomama i uvjerenja o diplomiranju](#)
- Prilog [Evidencija nastave](#)
- Prilog [Nostrifikacija diplome - srednja škola i upis na osnovne studije](#)
- Prilog [Nostrifikacija diplome u svrhu nastavka obrazovanja - interna](#)
- Prilog [Popusti na školarine](#)
- Prilog [Pravni akti](#)
- Prilog [Realizacija prakse](#)
- Prilog [Sertifikacija](#)
- Prilog [Studentska mobilnost – horizontalna](#)
- Prilog [Studentska mobilnost – vertikalna](#)
- Prilog [Upisna politika](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

STANDARD 5

3.5. Nastavno osoblje

3.5.1. Kompetencije i broj nastavnika

Imajući u vidu da je jedan od najvažnijih kriterijuma kvaliteta rada visokoškolskih institucija kvalitetan nastavni kadar, na Univerzitetu Sinergija utvrđeni su kriterijumi izbora u zvanja koji su skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju RS, i definisani kroz Statut Univerziteta i Pravilnik o uslovima za izbor u naučno-nastavna, umjetničko-nastavna, nastavna i saradnička zvanja.

3.5.1.1. Postupak i uslovi za izbor nastavnika i saradnika

Visokoškolska ustanova angažuje nastavnike i saradnike koji ispunjavaju uslove za izbor u odgovarajuće zvanje. [Statutom Univerziteta](#) su postavljeni osnovi, a već navedenim [Pravilnikom](#) razrađena pravila koja se odnose na izbor u naučno-nastavna, umjetničko-nastavna, nastavna i saradnička zvanja.^{28,29} Nastavnici imaju važeći izbor u naučno-nastavno, umjetničko-nastavno, nastavno ili naučno zvanje na nekoj od akreditovanih visokoškolskih ustanova ili naučnoistraživačkih organizacija koje imaju kompetentno izborno tijelo u oblasti za koju se izbor vrši. Većina nastavnika ima izbor u zvanje naše visokoškolske ustanove, ili pak sa osnivačkom strukturom vezanog univerziteta, Univerziteta Singidunum u Beogradu. Odluke o izborima u zvanja, te prateći izvještaji o izborima, za sve angažovane nastavnike i saradnike se prilažu u [posebnom folderu](#) priloga standarda 5.³⁰



Postupak za izbor nastavnika i saradnika je unaprijed utvrđen, javan i dostupan ocjeni stručne i šire javnosti objavljivanjem informacija na sajtu Univerziteta, a pozivi za izbor (konkursi) su objavljeni u dnevnim listovima i dostupni javnosti. Postupak, kao i uslovi su predmet periodične provjere, usavršavanja i usklađivanja sa aktuelnim propisima i potrebama Univerziteta. Izbori u zvanje nastavnika i saradnika na Univerzitetu zasnivaju se na ostvarenim i mjerljivim rezultatima rada kandidata u nastavnom i naučnoistraživačkom, odnosno umjetničkom radu. Prilikom izbora u zvanje uzimaju se u obzir samo rezultati ostvareni u posljednjih pet, odnosno šest godina u zavisnosti od trajanja posljednjeg izbornog perioda, a vrednuje se i sljedeće:

1. stručno-profesionalni doprinos koji podrazumijeva da je kandidat autor/koautor elaborata ili studije, rukovodilac ili saradnik na naučnoistraživačkom ili stručnom

²⁸ [Statut Univerziteta Sinergija](#)

²⁹ [Pravilnik o uslovima za izbor u naučno - nastavna, umjetničko nastavna, nastavna i saradnička zvanja](#)

³⁰ [Odluke o izborima u zvanja, izvještaji, diplome i ugovori o radu](#)

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

- projektu, inovator, autor/koautor patenta ili tehničkog unapređenja, odnosno autor/koautor umjetničkog projekta ili saradnik na umjetničkom projektu, i drugo,
2. doprinos akademskoj i široj zajednici koji podrazumijeva angažovanje u nacionalnim ili međunarodnim naučnim, odnosno stručnim organizacijama, institucijama od javnog značaja, kulturnim institucijama i slično,
 3. saradnja sa drugim visokoškolskim, naučnoistraživačkim, odnosno institucijama kulture ili umjetnosti u zemlji i inostranstvu koja podrazumijeva mobilnost, zajedničke studijske programe, internacionalizaciju, plenarno predavanje na međunarodnom naučnom skupu i drugo.

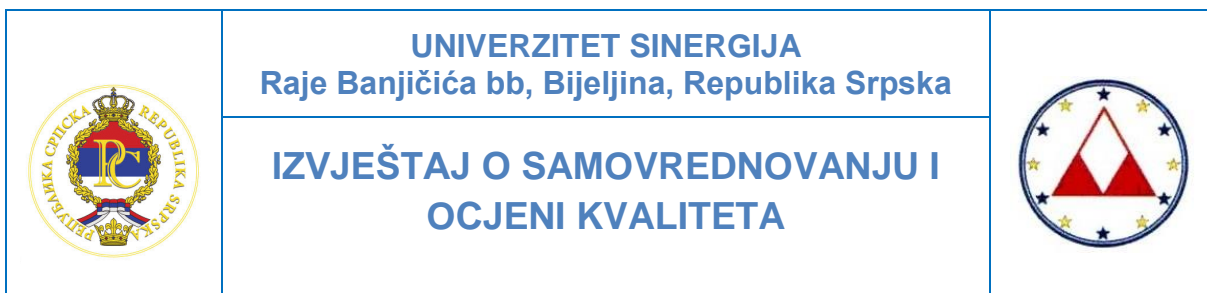
Ustanova posjeduje i čuva dokumentaciju o izboru i napredovanju nastavnika koja dokazuje ispunjavanje uslova, kao što su:

- naučni i stručni radovi nastavnika koji upućuju na naučnu oblast za koju se bira i predmete za koje je nastavnik odgovoran i kartoni (bibliografija) nastavnika,
- izvještaj Komisije koja je provodila proces izbora u kome se prepoznaju naučna oblast i kompetencije članova Komisije (izvještaj o izboru u zvanje), te prijedlog NNV-a organizacione jedinice Senatu Univerziteta da se kandidat bira u zvanje i
- odluka nadležnog organa ustanove o izboru nastavnika koja odgovara izvještaju i prijedlogu Komisije (odluka Senata o izboru u zvanje).

Visokoškolska ustanova angažuje nastavno osoblje čije naučne, umjetničke i stručne kvalifikacije odgovaraju naučnoj oblasti odnosno umjetničkom polju i nivou njihovih zaduženja. Kvalifikacije se dokazuju diplomama, objavljenim radovima u naučnim časopisima i zbornicima sa recenzijom, reprezentativnim referencama u umjetničkom radu, kao i evidencijom o pedagoškim kvalitetima i odgovarajućem profesionalnom iskustvu. Kao dokaz navedenom služe prilozi u folderu „Odluke o izborima u zvanja, izvještaji, diplome i ugovori o radu“, koji je prilog standarda 5. Biografija nastavnika u kojoj se prepoznaju kompetencije u području podučavanja nalaze se u stručnim službama Univerziteta (u dosijeima radnika).

Univerzitet podstiče učešće nastavnog kadra na stručno-naučnim skupovima, apliciranju i realizaciji naučno-istraživačkih projekata ili u aktivnostima uspostavljanja saradnje sa privredom, te saradnje sa univerzitetima i zemlji i inostranstvu. Univerzitet sistematski prati, ocjenjuje i podstiče naučnu i istraživačku aktivnost nastavnika i saradnika. Nastavnici, saradnici i istraživači zaposleni na Sinergiji se bave istraživanjima učestvujući u realizaciji osnovnih (fundamentalnih), primijenjenih i razvojnih projekata u oblasti društvenih, humanističkih, prirodno-matematičkih i tehničkih nauka. Kada je u pitanju naučnoistraživački rad kontinuirano se dostavljaju i objedinjuju podaci i kao dokaz tome prilog je tabela [Pregled naučnoistraživačkog rada akademskog osoblja na USB](#).³¹

³¹ [Institut NIR](#)



Učešće na konferencijama (domaćim i međunarodnim) predstavlja mogućnost da se neposredno saopšte rezultati nekog istraživanja, studije i predstavljaju priliku za razmjenu iskustva sa drugim učesnicima. Na Univerzitetu se na godišnjem nivou planiraju jedan ili dva naučna skupa. Učesnici konferencija su naučnici i istraživači iz države i inostranstva, čiji se doprinosi konferencijama publikuju u [zbornicima radova](#) sa odgovarajućom kategorizacijom.³²

Evidencije o pedagoškim kvalitetima nastavnog osoblja se sagledavaju kroz ankete evaluacije koje se za nastavnike svih fakulteta nalaze u prilogima standarda 7. Postupak vrednovanja pedagoškog rada sprovodi se na osnovu rezultata dobijenih anketiranjem studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja. Mjerila za ocjenjivanje učesnika u nastavnom procesu su: redovnost izvođenja nastave i održavanja konsultacija, poštovanje termina za održavanje nastave, kvalitet predavanja i vježbi, odnos prema studentima, kriterijumi nastavnika pri ocjenjivanju znanja studenata, i kvalitet i dostupnost literature predviđene programom predmeta. Ocjena rada u nastavi se naročito zasniva na tome kako se ocjenjuje sposobnost kandidata da na najbolji mogući način prezentuje gradivo i da prenese znanja i vještine, odnos kandidata prema nastavnim i profesionalnim obavezama, te dobijene nagrade i priznanja za rad u nastavi.



Za kandidate koji se prvi put biraju u zvanje nastavnika i nemaju pedagoško iskustvo, sposobnost za nastavni rad ocjenjuje posebna komisija³³ na osnovu [pristupnog predavanja](#) kandidata, a koje organizuje Univerzitet i o čemu [obavještava](#) javnost putem sajta Univerziteta.³⁴

Posebna pažnja se posvećuje kvalitetnoj selekciji mladih kadrova, njihovom daljem napretku i različitim oblicima usavršavanja. Pomenute aktivnosti se odnose na uključivanje naučnoistraživačkog podmlatka u osmišljavanje tema, pisanje i objavljivanje naučnih radova, učestvovanje u projektima sufinansiranim od strane Ministarstva za naučnotehnološki razvoj i visoko obrazovanje ili Evropske unije čime se povećava njihova kompetencija i naučno iskustvo. Pažnja se posvećuje odabiru kvalitetnog naučno-istraživačkog podmlatka koji će stupanjem u radni odnos i radnim angažovanjem osavremeniti i podmladiti nastavni kadar, što predstavlja osnovu za dalji razvoj. Univerzitet je tokom 2021. godine angažovao svoja dva bivša studenta, primajući ih u radni odnos, u zvanju viših asistenata, jedan na Filološkom fakultetu, i drugi na Fakultetu za računarstvo i informatiku.

³² [Zbornik radova](#)

³³ [Pristupna predavanja](#)

³⁴ [Pristupna predavanja obavještenje](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.5.1.2. Plan zapošljavanja i planiranje razvoja karijere

Univerzitet kontinuirano vrši analize potreba za angažovanjem svih kadrova, i akademskog i neakademskog osoblja, sagladavajući sve parametre rada Univerziteta, počevši od broja studenata, tehničko-tehnoloških uslova rada i pobljašanja istih, a u prvi plan stavljajući ostvarivanje kvaliteta nastavnog procesa i usklađivanje sa zahtjevanim standardima kvaliteta. Shodno predočenom pripremaju se planovi zapošljavanja i planira razvoj karijere akademskog osoblja, te Univerzitet pravovremeno i redovno donosi [planove](#) kadrovskih potreba na Univerzitetu Sinergija Bijeljina i godišnji plan izbora u zvanje.³⁵ Plan izbora u zvanja je ujedno i članom 83 Statuta, a u skladu sa članom 91 Zakona, definisana obaveza Univerziteta, te se u skladu sa njim i vrši raspisivanje konkursa za izbor u zvanja i zasnivanje radnog odnosa na Univerzitetu. Oblast radnih odnosa definisana je načelno Zakonom o radu, pri čemu Zakon o visokom obrazovanju u ovoj oblasti predstavlja lex specialis, a shodno tome Univerzitet je donio i akte koji pokrivaju oblast radnih odnosa i to: [Pravilnik o radu](#), [Pravilnik o zaštiti na radu](#), [Pravilnik o zaštiti od uznemiravanja na radu](#), [Kodeks ponašanja zaposlenih radnika](#), [Pravilnik o postupku davanja saglasnosti za rad akademskog osoblja Univerziteta Sinergija u drugoj visokoškolskoj ustanovi](#), te [Pravilnik o priznanjima Univerziteta](#).³⁶

3.5.1.3. Odlazna i dolazna mobilnost nastavnog osoblja

Univerzitet podstiče mobilnost, kako akademskog, tako i neakademskog osoblja, pored studentskih mobilnosti, a koja se realizuje i kroz dolazne i odlazne mobilnosti. Pravilnikom o mobilnosti studenata i priznavanju ECTS bodova i pratećom Odlukom o izmjeni i dopuni Pravilnika o mobilnosti studenata i priznavanju ECTS bodova propisana je procedura, kao i uslovi realizacije i nastavničkih, pored studentskih mobilnosti.

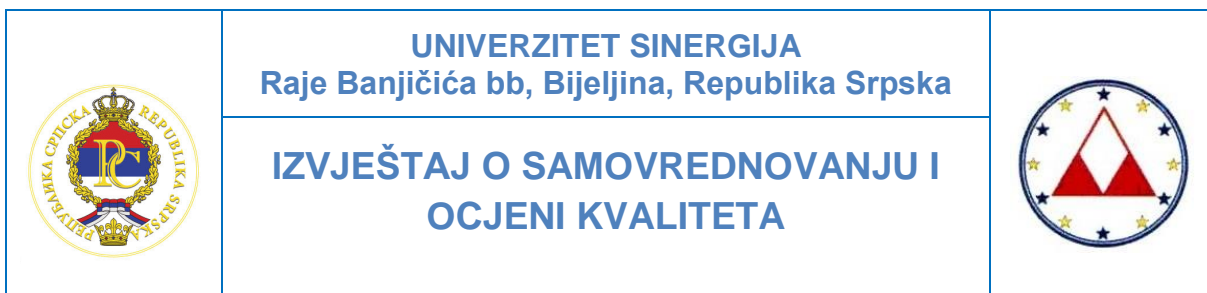
Zaposleni na Univerzitetu ima pravo na mobilnost u okviru koje neki vremenski period provodi na ustanovi-primaocu, a detalji vezani za isplaćivanje ličnog dohotka, određivanje novčane nadoknade tokom odsustva, kao i vrijeme trajanja mobilnosti su predmet posebnog ugovora koji se definiše i potpisuje u zavisnosti od dostavljenog plana obuke/istraživanja/predavanja (teaching/training activities). Po povratku na matičnu ustanovu, zaposleni podnosi izvještaj Kancelariji za međunarodnu saradnju o stečenim znanjima, vještinama i kompetencijama, programu stručne prakse ili/i radnim zadacima koji su izvršeni, odnosno dokaz o [realizovanoj mobilnosti](#).³⁷

Odluku o izboru odlaznih kandidata u okviru realizacije mobilnosti nastavnog osoblja donosi koordinator Kancelarije za međunarodnu saradnju Univerziteta Sinergija, a na prijedlog

³⁵ [Planovi i izvještaji - akademsko i neakademsko osoblje](#)

³⁶ [Pravni akti](#)

³⁷ [Akademska i neakademska mobilnost](#)





stručne komisije za sprovođenje postupka izbora odlaznih kandidata za mobilnost prema utvrđenim pravilima prethodno potpisanog međuinstitucijskog sporazuma i objavljenog [konkursa](#)³⁸, posebno uzimajući u obzir i vrednujući sljedeće kriterijume:

- broj prethodno ostvarenih mobilnosti podnosilaca prijave za objavljeni konkurs, dajući prednost onim kandidatima koji do sada nisu učestvovali u mobilnostima (osim ukoliko drugačije nije predviđeno međuinstitucijskim sporazumom),
- stručno usavršavanje i usvajanje novih naučnih saznanja,
- razvijanje i unapređivanje postojećeg naučnoistraživačkog rada ili projekta i rad na planiranom naučnoistraživačkom radu, s tim da prednost imaju naučnoistraživački radovi i projekti koji se ostvaruju na regionalnom i međunarodnom planu, kao i naučnoistraživački radovi i/ili projekti čija je tematika od značaja za visoko obrazovanje i od opšteg interesa za razvoj države,
- opravdanost definisanih i postavljenih ciljeva i predočenih interesa, kao i očekivanih rezultata u odnosu na strateške ciljeve razvoja Univerziteta Sinergija i plana razvoja kadrova,
- sticanje uslova za izbor u naučno-nastavno zvanje putem međunardno-naučne saradnje,
- stečeno akademsko zvanje,
- jezičke sposobnosti i poznavanje stranih jezika,
- broj objavljenih naučnih radova,
- broj objavljenih knjiga,
- broj recenzija,
- broj mentorstava i
- broj naučnih simpozijuma i konferencija na kojima je kandidat učestvovao.

Odluku o izboru odlaznih kandidata u okviru realizacije mobilnosti nenastavnog osoblja donosi koordinator Kancelarije za međunarodnu saradnju Univerziteta Sinergija na prijedlog stručne komisije za sprovođenje postupka izbora odlaznih kandidata za mobilnost, a prema prema utvrđenim pravilima prethodno potpisanog međuinstitucijskog sporazuma i objavljenog konkursa, posebno uzimajući u obzir i vrednujući sljedeće kriterijume:

- broj prethodno ostvarenih mobilnosti podnosilaca prijave za objavljeni konkurs, dajući prednost onim kandidatima koji do sada nisu učestvovali u mobilnostima (osim ukoliko drugačije nije predviđeno međuinstitucijskim sporazumom),
- usvajanje novih znanja,
- opravdanost predočenih interesa i postavljenih ciljeva, kao i očekivanih ishoda u odnosu na strateške ciljeve Univerziteta Sinergija i plan razvoja kadrova i
- jezičke sposobnosti.

³⁸ [Konkurs za realizaciju odlaznih nastavnih mobilnosti na Tehnološki Univerzitet u Bratislavi \(STU\)](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.5.1.4. Transparentnost procedura kod zapošljavanja i unapređenja

Nastavno osoblje je informisano o tome koje uslove je neophodno ispuniti, kako bi stekli odgovarajuće nastavno-naučno zvanje. Prilikom zasnivanja radnog odnosa, odnosno angažovanja, pored upoznavanja sa radnopravnim statusom, definisanja prava i obaveza radnika kroz ugovore, te propisa Univerziteta u oblasti rada i radnopravnih odnosa, akademsko osoblje se upoznaje i sa propisima kojima se regulišu izbori u zvanja. [Univerzitetski propisi su javno dostupni na sajtu Univerziteta](#),³⁹ a nastavnici se upućuju i na važeće propise zakonodavca u oblasti [naučnoistraživačkog rada](#).⁴⁰ Uslovi za sticanje akademskog zvanja pokrivaju različite oblasti akademskog rada, uključujući i kvalitet izvođenja nastave. Pozitivna evaluacija rada nastavnika od strane studenata koristi se kao jedan od uslova za sticanje akademskog zvanja, u skladu sa pravilnikom kojim se reguliše izbor nastavnika i saradnika na Univerzitetu.

Pored toga, nadležna komisija vrši ocjenjivanje učešća nastavnog kadra u međunarodnoj saradnji i promociji Univerziteta na drugim međunarodnim akademskim ustanovama. Za sva naučna polja propisana su pravila kategorizovanja naučnih radova, sa kojima je upoznat nastavni kadar. Nastavnik mora imati adekvatni broj bodova za napisane i objavljene radove u međunarodnim i domaćim časopisima određene kategorizacije, kako bi bio izabran u adekvatno akademsko zvanje. Pored toga, komisija vrši ocjenu učešća nastavnog kadra u organima upravljanja Univerzitetom i generalno razvoju i podizanju kvaliteta nastavnog procesa. Adekvatnost uslova za sticanje akademskog zvanja se redovno provjerava i osavremenjuje, kako bi nivo kvaliteta nastavnog osoblja bio aktuelan i po mogućnosti unaprijeđen. Pored toga, uslovi za sticanje akademskog zvanja se upoređuju sa uslovima ostalih akademskih institucija iz okruženja, kao i iz inostranstva.

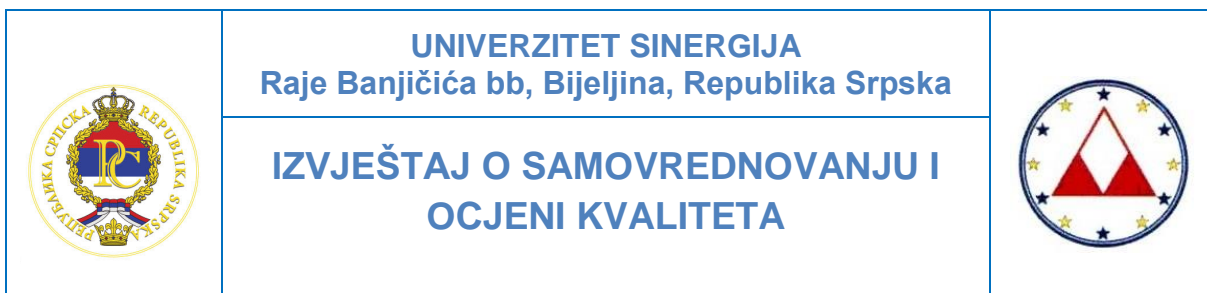
Nastavno osoblje se motiviše da navedene uslove ispuni, čime se omogućava podizanje kvaliteta nastavnog osoblja i posredno kvaliteta izvođenja nastave na svim nivoima. Posebna pažnja se posvećuje selekciji i motivaciji studenata da se uključe u akademski rad, čime se podmlađuje nastavni kadar. Uz pomoć profesora u vidu mentora, studenti se motivišu da uzmu učešće u naučnim konferencijama i pisanju radova za naučne časopise.

3.5.1.5. Pokrivenost nastave i radnopravni status nastavnika

Ukupan broj nastavnika i saradnika odgovara potrebama studijskih programa i dovoljan je da pokrije ukupan broj časova nastave na studijskim programima koje ustanova realizuje. Broj nastavnika u radnom odnosu sa punim radnim vremenom, na prvom i drugom ciklusu studija, obezbjeđuje izvođenje najmanje 70% časova nastave na svakom studijskom programu, a u

³⁹ [Pravilnik o uslovima za izbor u naučno – nastavna, umjetničko nastavna, nastavna i saradnička zvanja](#)

⁴⁰ [Naučnoistraživački rad](#)



skladu sa standardom koji nalaže najmanje 12 nastavnika na četvorogodišnjem studijskom programu. Svi studijski programi osnovnog ciklusa koji se izvode su u trajanju od četiri godine i dat je potpun pregled pokrivenosti nastave u akademskoj 2022-23. godini.⁴¹

Studijski programi u polju umjetnosti (Gluma i FTV umjetnost) zadovoljavaju traženi standard da minimalnih 50 % časova nastave izvode nastavnici angažovani sa punim radnim vremenom. Ovu studijski programi u akademskoj 2022/23. godini imaju samo četvrtu godinu studija, a novi upisi u prethodnim godinama nisu realizovani zbog malog broja zainteresovanih studenata.

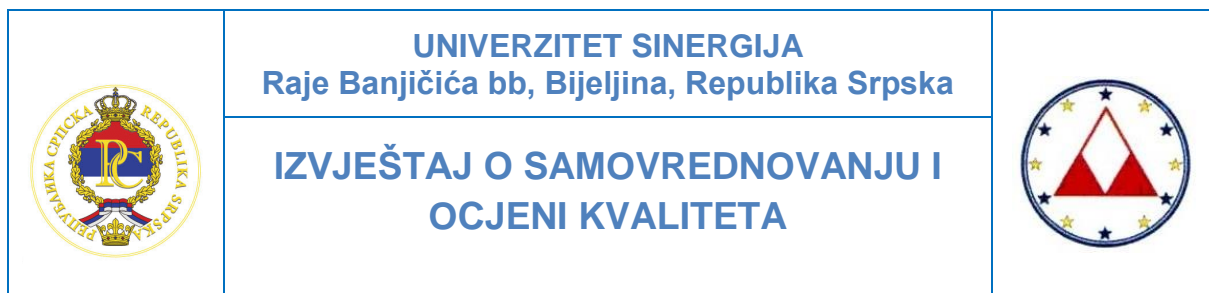
Tabelama u folderu Pokrivenost nastave standarda 5 predočena je po semestrima pokrivenost nastave po svim studijskim programima, a ovdje je dat sumaran pregled realizovanosti iznad traženih zahtjeva.

rb.	Naziv studijskog programa	Broj nastavnika
		Radni odnos- puno
1.	Poslovna ekonomija - OAS	70 % časova nastave - 14 nastavnika
2.	Poslovna ekonomija -MAS	90 % časova nastave- 10 nastavnika
3.	Pravo - OAS	72 % časova nastave - 12 nastavnika
4.	Pravo - MAS	90 % časova nastave – 5 nastavnika
5.	Anglistika - OAS	70 % časova nastave - 12 nastavnika
6.	Engleski jezik i književnost - MAS	70 % časova nastave - 5 nastavnika
7.	Turizam i hotelijerstvo - OAS	70 % časova nastave - 13 nastavnika
8.	Računarstvo i informatika - OAS	71,50 % časova nastave - 12
9.	Informacione tehnologije - OAS	72,70 % časova nastave - 14 nastavnika
10.	Savremene informacione tehnologije - MAS	90 % časova nastave - 5 nastavnika
11.	Gluma - OAS	60% časova nastave - 10 nastavnika
12.	Filmska i TV umjetnost - OAS	58,33 % časova nastave - 10 nastavnika
13.	Bezbjednost računarskih sistema - DAS	90 % časova nastave - 6 nastavnika

Pregled ugovora je dat u folderu [Odluke o izborima u zvanja, izvještaji, diplome i ugovori o radu za sve angažovane nastavnike u akademskoj 2022/23. godini.](#)⁴²

⁴¹ [Pokrivenost nastave](#)

⁴² [Odluke o izborima u zvanja, izještaji, diplome i ugovori](#)

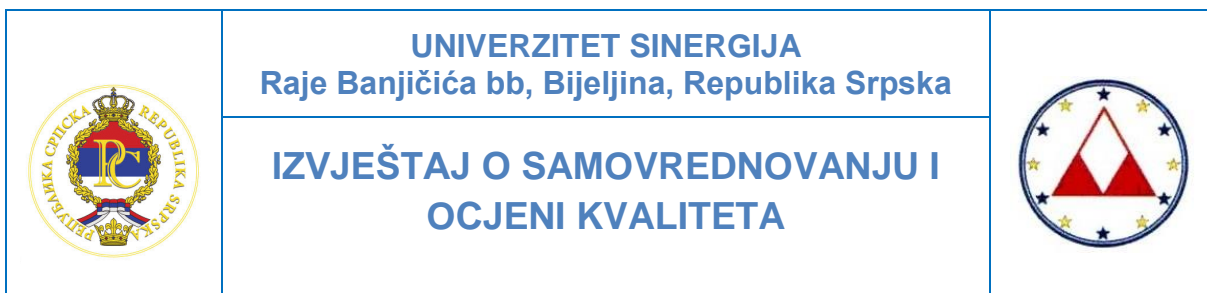


Svi nastavnici koji učestvuju u nastavnom procesu imaju izbore u zvanja koji se isključivo traže za akademske studije, i to: docent, vanredni profesor i redovni profesor. Univerzitet ne realizuje strukovne studijske programe.

Uvidom u tabele u folderu Pokrivenost nastave, tabela Pregled odgovornih nastavnika i saradnika u 2022/23. godini dostupni su podaci o pokrivenosti nastave na svim predmetima na svim studijskim programima, i to sa imenima nastavnika i saradnika, fondovima koji se realizuju, kao i pregledu radnih odnosa na puno/nepuno radno vrijeme. Takođe, rekapitulacijama na kraju navedenih pregleda date su i vrste ugovora koji su zaključeni sa svim angažovanim, relevantni izbori u zvanja sa naučnom oblašću i datumom izbora, broj predmeta na kojima je angažovan i sumaran pregled fondovnog opterećenja nastavnika po semestrima.

Nastavnici angažovani na studijskim programima iz oblasti umjetnosti u skladu sa standardom 5.1.9. ne premašuju fondovno opterećenje od 10 časova nastave sedmično.

RB	Ime i prezime nastavnika	Studijski program	Broj predmeta	Sedmično opterećenje po semestrima
1.	Ivan Jevtović, red. prof.	Gluma	1	6+6
2.	Milena Predić, red. prof.	FTVU/Gluma	3	6+6
3.	Oleg Jeknić, doc. dr	FTVU/Gluma	2	7+7
4.	Oblak Jurišin Kaufman, doc. mr	FTVU/Gluma	2	4+4
5.	Stojan Đorđević, VA	Gluma	1	6+6
6.	Žaklina Spalević, red. prof.	FTVU	2	0+4
7.	Jelena Manojlović, VA	FTVU/Gluma	2	0+2
8.	Jovan Travica, nastavnik jezika	FTVU/Gluma	1	0+3
9.	Mirjana Stakić Savković, doc. dr	FTVU	1	0+4
10.	Milenko Stanić, red. prof.	FTVU/Gluma	1	4+0
11.	Dejan Nikolić, doc. dr	FTVU	1	2+0
12.	Aleksandar Sandro Cvetković, VA	FTVU	2	3+0
13.	Vladislav Mišković, red. prof.	FTVU/Gluma	1	3+0
14.	Branka Paunović, van.prof.	FTVU/Gluma	1	4+0
15.	Snježana Stanišić, doc. dr	Gluma	1	3+0



Ovakve preglede je moguće eksportovati iz postojećih tabela za sve studijske programe. Ovim se u konačnosti dokazuje zahtjev standarda 5.1.9.

Univerzitet je po dosadašnjim pregledima imao jednog nastavnika koga je predložio isped [Instituta za naučnoistraživački rad USB](#) za izbor u naučnog saradnika tada resornog Ministarstva.⁴³ Imenovana je ujedno i angažovana u nastavi na Univerzitetu i bivala član komisija u postupku izrade i odbrane završnih radova.⁴⁴



Broj saradnika odgovara trenutnim potrebama studijskih programa, pri čemu Univerzitet njeguje tradiciju angažovanja svojih svršenih studenata u nastavi. O tome je više istaknuto u folderu Angažovanje kadrovskog podmlatka.⁴⁵ Angažovanje po saradniku ne prelazi više od 15 časova nastave sedmično. Pregled saradnika je dat u nastavku:

RB	Ime i prezime saradnika*	Fakultet	Sedmično opterećenje po semestrima
1.	Aleksandar Sandro Cvetković, VA	F. za računarstvo i informatiku	8+10
2.	Jelena Manojlović, VA	Pravni	10+4
3.	Vedran Petričević, VA	Filološki	10+10
4.	Stojan Đorđević, VA	Fakultet dramskih i filmskih umjetnosti	6+6
5.	Jovana Đukić, VA	Filološki	10+10
6.	Vesna Radojčić, VA	F. za računarstvo i informatiku	6+6
7.	Vladimir Novaković, VA	Filološki	10+10

⁴³ [Institut NIR – vidjeti prilog u Rješenje o izboru u naučno zvanje, DSB](#)

⁴⁴ [Institut NIR – Rješenje o izboru u naučno zvanje, DSB](#)

⁴⁵ [Angažovanje kadrovskog podmlatka](#)

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

3.5.1.6. Profesionalno napredovanje i razvoj nastavnog osoblja

Visokoškolska ustanova pruža prilike za profesionalno napredovanje i razvoj i pruža nastavnom osoblju adekvatne uslove za aktivan angažman u naučnom, umjetničkom i istraživačkom radu. Ustanova obezbjeđuje nastavnicima i saradnicima uslove za učešće na naučnim skupovima, literaturu, planiranje i izvođenje istraživanja i tom smislu, evaluira se članstvo i rad u stručnim i naučnim organizacijama, uključivanje nastavnika i saradnika u projekte u privredi, kao rad sa studentima van obrazovnog procesa (na primjer, uspostavljanje kontakta sa potencijalnim poslodavcima za diplomirane studente, održavanje kontakta i praćenje diplomiranih studenata, i sl.). Od velikog značaja je i učešće nastavnog osoblja u sertifikovanim treninzima, konsalting uslugama, skupovima i savjetovanjima, različitim oblicima poslovne saradnje, međunarodne saradnje, organizaciji i učešću u različitim gostovanjima i predavanjima u struci.

Profesionalni razvoj zaposlenih na Univerzitetu propisan je [Pravilnikom o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na USB](#)⁴⁶, kojima je pokrivena i oblast kvaliteta nastavnika i saradnika, a kojim su propisani standardi nastavnika i saradnika, postupci za obezbjeđenje kvaliteta nastavnika i saradnika, koji sadrže odredbe o naučno-stručnom usavršavanju i istraživačkom radu. Takođe, Pravilnikom o radu obezbjeđeno je ostvarivanje prava nastavnog i nenastavnog osoblja na korištenje odsustva radi [stručnog usavršavanja](#). Oblici i način usavršavanja, te način finansiranja istog ovise od direktne odluke uprave.⁴⁷ Pojedini oblici stručnog usavršavanja su realizovani u okviru Erasmus projekata i troškovi pokriveni uglavnom projektnim budžetima. Univerzitet podstiče odlaske na edukacije zaposlenih finansirajući pretežno troškove putovanja (učešće na seminarima organizovanim od strane CIP-BiH u oblasti priznavanja stranih visokoškolskih isprava, učešće u radionicama u organizaciji Erasmus kancelarije BiH). Naučno - stručno usavršavanje ostvaruje se posebno učešćem na naučnim i stručnim skupovima u zemlji i inostranstvu, te osposobljavanje kroz razne programe specijalističkih kurseva.

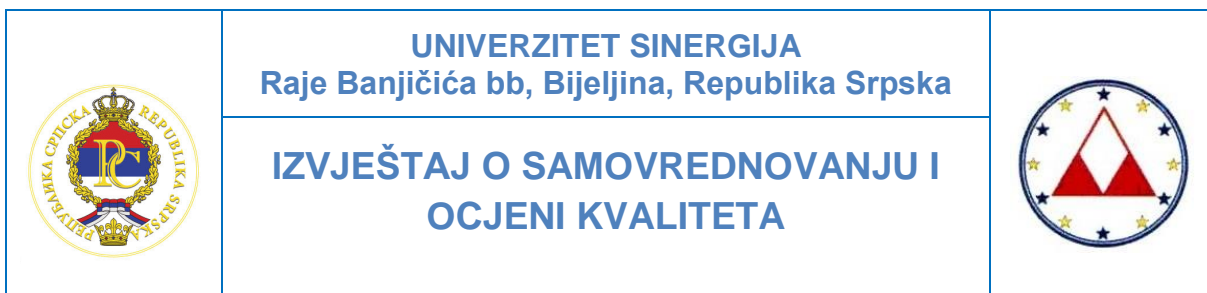
U cilju omogućavanja zaposlenim prilika za naučno-stručno usavršavanje, kao i promocije naučnoistraživačkog rada, Univerzitet organizuje [konferencije sa međunarodnim učešćem](#).⁴⁸ Takođe, kao rezultat održanih konferencija izdaju se [zbornici radova](#).⁴⁹ Organizovanjem različitih događaja utiče se na podizanje kvaliteta nastavnog osoblja. Univerzitet analizira i prati razvoj nastavnika, saradnika i administrativnih službi, pri čemu se analizira: starosna struktura nastavnika, odnos gostujućeg i vlastitog kadra, kvalifikacije nastavnog kadra na svim

⁴⁶ [Pravilnik o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#)

⁴⁷ [Profesionalno napredovanje i razvoj nastavnog osoblja](#)

⁴⁸ [Naučni skup](#)

⁴⁹ [Zbornik radova](#)



studijskim programima, a posebno na usko stručnim, te studentsko vrednovanje nastavnog procesa (nastavno osoblje), ocjena zadovoljstva radom administrativne i studentske službe.

[Pravilnikom o uslovima i postupku dodjeljivanja zvanja i pravima profesora emeritusa](#)⁵⁰ data je mogućnost da se biraju profesori emeritusi, sa potpuno definisanim uslovima i procedurom izbora.

3.5.2. Naučnoistraživački i umjetnički rad



3.5.2.1. Sistematsko praćenje i ocjenjivanje naučnoistraživačkog rada

Organizaciona jedinica Univerziteta koja je odgovorna za praćenje i koordinisanje naučno-istraživačkog rada je Institut za naučno-istraživački rad Univerziteta Sinergija. U cilju komercijalizacije naučnoistraživačkih rezultata Univerzitet može osnovati centre za transfer tehnologija, inovacioni centar, poslovno-tehnološki park i druge organizacione jedinice u skladu sa Zakonom i Statutom, a Institut može ostvarivati dio akreditovanih studijskih programa. U skladu sa [Pravilnikom o naučnoistraživačkom radu](#)⁵¹ koji reguliše ovu oblast, a koji je dostupan na web stranici Univerziteta, propisana je organizacija naučnoistraživačkog rada na Univerzitetu, procedura izrade naučnoistraživačkog projekta, te procedura organizovanja naučnih konferencija i naučno-stručnih skupova. Pravilnikom je predviđeno ko rukovodi radom Instituta, te su u prilogu [Institut NIR](#)⁵² date odluke o imenovanju odgovornih lica, direktora Instituta i predsjednika Naučnog odbora Instituta, te ko su članovi Instituta. Zadatak Instituta je da inicira, nadzire i analizira realizaciju naučnoistraživačkih projekata u kojima Univerzitet učestvuje. Postupak izrade naučnoistraživačkih projekata podrazumijeva definisanje redoslijeda, načina izvođenja, prateće dokumentacije i odgovornosti učesnika u procesu izrade naučnoistraživačkih projekata. Procedura se primenjuje u svim slučajevima izrade naučnoistraživačkih projekata na Univerzitetu. Izrada prijedloga projekta je proces koji podrazumijeva: iniciranje, razmatranje i preispitivanje projekta. Prijedloge naučno-istraživačkih projekata razmatra Senat Univerziteta u pogledu: ispunjenosti kriterijuma iz konkursa ili javnog poziva, aktuelnosti i svrsishodnosti istraživanja, usaglašenosti sa područjima rada Univerziteta, mogućnosti ostvarenja predloženih programa, ciljeva i rokova istraživanja. Po rezultatu razmatranja prijedloga Senat Univerziteta donosi odluku o prihvatanju (odnosno neprihvatanju) naučnoistraživačkih projekata koji će biti predmet prijave po raspisanom konkursu ili javnom pozivu. Odlukom senata se, za svaki od prihvaćenih projekata, utvrđuju sljedeći elementi: naziv projekta i učesnici u istraživanju.

⁵⁰ [Pravilnik o uslovima i postupku dodjeljivanja zvanja i pravima profesora emeritusa](#)

⁵¹ [Pravilnik o naučnoistraživačkom radu](#)

⁵² [Institut NIR](#)

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------



Univerzitet se javlja kao partner na dva međunarodna projekta, u okviru Erasmus + programa, pri čemu je projekat [TRAFSAF](#) uspješno okončan tokom 2022. godine⁵³, a novi projekat u kome se Univerzitet javlja kao jedan od partnera je [NEST4WB](#).⁵⁴ Još tokom 2017. godine, Univerzitet je uspostavio aktivnu saradnju sa Fakultetom tehničkih nauka iz Kosovske Mitrovice koja je rezultirala učešćem Univerziteta Sinergija kao partnera na ERASMUS+ KA2 CBHE projektu TRAFSAF, iz oblasti informacionih tehnologija, a koji je imao za cilj razvijanje nove izborne linije u okviru studijskog programa master studija Savremene informacione tehnologije, odnosno razvoja novih kurikuluma (predmeta) vezanih za primjenu informacionih tehnologija u bezbjednosti saobraćaja. Odluke o ovim izmjenama su dio standarda 2, koji se odnosi na studijske programe. Implementacija aktivnosti i rezultata projekta je kroz inoviranje studijskog programa u potpunosti ostvarena. Navedenom studijskom programu, shodno učešću na novom projektu, predstoji još jedno inoviranje koje će se realizovati u skladu sa internim i zakonskim propisima u ovoj materiji. Univerzitet je po osnovu učešća u TRAFSAF projektu inkasirao oko 80.000 evra, od čega je nepunih 30.000 evra uloženo u nabavku opreme za elektronske učionice na Univerzitetu. NEST4WB projektom predviđeno je da će Univerzitet uložiti gotovo isti iznos u nabavku nove elektronske opreme. Učešćem na navedenim projektima nastavnici Univerziteta Sinergija, njih preko 10, su stekli iskustva u oblasti međunarodne saradnje, što je vrlo važan segment u akademskom napredovanju i ocjenjuje se pri izboru u viša zvanja. Takođe, projektom su realizovane i studentske mobilnosti, o čemu u priložima standarda 4 postoje dokazi. Pored prethodnih, značajan broj angažovanih nastavnika učestvuje na mnogobrojnim projektima gdje nosilac nije isključivo institucija, a koji su povezani sa oblastima na kojima su nastavnici angažovani, te na taj način dodatno obogaćuju znanja i iskustva koja prenose dalje studentima tokom realizacije nastavnog procesa.

Jedna od aktivnosti Univerziteta, a u skladu sa [Pravilnikom o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na USB](#)⁵⁵, o kojoj se vodi posebna briga jeste i praćenje kvaliteta naučnoistraživačkog i stručnog rada akademskog osoblja. Univerzitet i fakulteti su dužni da neprekidno rade na podsticanju, obezbjeđenju uslova, praćenju i provjeri rezultata naučno-istraživačkog i stručnog rada zaposlenih i na njihovom uključivanju u nastavni proces. Naposljetku, Komisija za obezbjeđenje kvaliteta i samovrednovanje prati postignute rezultate, a naročito: broj istraživačkih projekata čiji je institucionalni nosilac Univerzitet i fakulteti, broj nastavnika uključenih u realizaciju naučnih projekata na Univerzitetu/fakultetu, u drugim istraživačkim organizacijama u zemlji i inostranstvu, učešće u međunarodnim projektima, broj organizovanih naučnih skupova i njihovu uspješnost, broj studenata na završnim godinama osnovnih, master i doktorskih akademskih studija uključenih u rad na istraživačkim projektima,

⁵³ [TRAFSAF](#)

⁵⁴ [NEST4WB](#)

⁵⁵ [Pravilnik o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



broj objavljenih radova nastavnika i saradnika Univerziteta i fakulteta članica u domaćim i međunarodnim časopisima, obim ostvarenih sredstava po osnovu naučnoistraživačke djelatnosti. O učešću nastavnika i saradnika u naučnoistraživačkim projektima, članstvu u stručnim udruženjima više se može saznati kroz [kartone nastavnika](#).⁵⁶⁵⁷ Znanja do kojih Univerzitet dolazi sprovođenjem određenih naučnih, istraživačkih i profesionalnih aktivnosti nastavnici su dužni da aktivno uključuju u postojeći nastavni proces.

Univerzitet podstiče svoje zaposlene da se aktivno bave naučnim, istraživačkim i profesionalnim radom i da što češće objavljuju rezultate svoga rada, te je nastavku je dat Pregled broja objavljenih radova nastavnika i saradnika Univerziteta selektovano po kategorijama časopisa – period 2019-2024.



FAKULTET ZA RAČUNARSTVO I INFORMATIKU		14 9
R13	Monografska studija / poglavlje u knjizi koeficijenta R11 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	6
R14	Monografska studija / poglavlje u knjizi koeficijenta R12 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	2
R21	Rad u vodećem naučnom časopisu međunarodnog značaja	45
R22	Rad u istaknutom međunarodnom časopisu	20
R23	Rad u časopisu međunarodnog značaja	46
R31	Predavanja po pozivu sa istaknutog međunarodnog naučnog skupa štampano u cjelini	3
R33	Saopštenje sa istaknutog međunarodnog naučnog skupa štampano u cjelini	4
R51	Rad u vodećem časopisu (prve kategorije) nacionalnog značaja	16
R52	Rad u časopisu nacionalnog značaja (druge kategorije)	4
R61	Predavanje po pozivu sa skupa nacionalnog značaja štampano u cjelini (uz dokaz)	3
PRAVNI FAKULTET		60
R13	Monografska studija / poglavlje u knjizi koeficijenta R11 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	2
R14	Monografska studija / poglavlje u knjizi koeficijenta R12 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	1
R21	Rad u vodećem naučnom časopisu međunarodnog značaja	8

⁵⁶ [Kartoni nastavnika](#)

⁵⁷ [Odluke o izborima u zvanja, izvještaji, diplome i ugovori](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

R22	Rad u istaknutom međunarodnom časopisu	14
R23	Rad u časopisu međunarodnog značaja	10
R24	Rad u časopisu međunarodnog značaja verifikovanog posebnom odlukom	7
R31	Predavanja po pozivu sa istaknutog međunarodnog naučnog skupa štampano u cjelini	1
R33	Saopštenje sa isktaknutog međunarodnog naučnog skupa štampano u cjelini	7
R51	Rad u vodećem časopisu (prve kategorije) nacionalnog značaja	8
R63	Saopštenje sa skupa nacionalnog značaja štampano u cjelini	2
FAKULTET ZA POSLOVNU EKONOMIJU		110
R13	Monografska studija / poglavlje u knjizi koeficijenta R11 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	5
R14	Monografska studija / poglavlje u knjizi koeficijenta R12 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	1
R21	Rad u vodećem naučnom časopisu međunarodnog značaja	18
R22	Rad u istaknutom međunarodnom časopisu	6
R23	Rad u časopisu međunarodnog značaja	9
R24	Rad u časopisu međunarodnog značaja verifikovanog posebnom odlukom	31
R33	Saopštenje sa isktaknutog međunarodnog naučnog skupa štampano u cjelini	10
R45	Poglavlje u knjizi koeficijenta kompetentnosti R42 ili rad u tematskom zborniku nacionalnog značaja	2
R51	Rad u časopisu međunarodnog značaja	8
R52	Rad u časopisu nacionalnog značaja (druge kategorije)	6
R63	Saopštenje sa skupa nacionalnog značaja štampano u cjelini	14
FILOLOŠKI FAKULTET		47
R13	Monografska studija / poglavlje u knjizi koeficijenta R11 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	2
R21	Rad u vodećem naučnom časopisu međunarodnog značaja	6
R22	Rad u istaknutom međunarodnom časopisu	3
R23	Rad u časopisu međunarodnog značaja	5
R24	Rad u časopisu međunarodnog značaja verifikovanog posebnom odlukom	4
R33	Saopštenje sa isktaknutog međunarodnog naučnog skupa štampano u cjelini	10
R51	Rad u vodećem časopisu (prve kategorije) nacionalnog značaja	7

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



R61	Predavanje po pozivu sa skupa nacionalnog značaja štampano u cjelini (uz dokaz)	8
R63	Saopštenje sa skupa nacionalnog značaja štampano u cjelini	2
Grand Total		36 6

3.5.2.2. Usklađenost naučnoistraživačkog rada sa ciljevima Ustanove i implementacija rezultata rada

Univerzitet sistematski prati i ocjenjuje obim i kvalitet istraživačkog rada nastavnika i saradnika. Sadržaj i rezultati naučnih, istraživačkih i stručnih aktivnosti Univerziteta usklađeni su sa strateškim ciljem Univerziteta, kao i sa nacionalnim i evropskim ciljevima i standardima visokog obrazovanja. Znanja do kojih Univerzitet dolazi sprovođenjem određenih naučnih, istraživačkih i profesionalnih aktivnosti nastavnici su dužni da aktivno uključuju u postojeći nastavni proces.

Strategijom razvoja Univerziteta za period 2020-2025. godine kao poseban stratejski cilj razvoj naučno-istraživačkog rada na Univerzitetu predviđen je tačkom VII i realizuje se kroz sljedeće aktivnosti:

STRATEGIJSKI CILJ VII Razvoj naučno-istraživačkog rada na Univerzitetu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poboljšanje kvaliteta naučno-istraživačkog rada u okviru formalne edukacije (diplomski i magistarski radovi i doktorske disertacije) i bolja integracija NIR-a sa nastavnim procesom u okviru formalne edukacije i cjeloživotnog učenja 2. Učešće u međunarodnim istraživačkim projektima i bolje korištenje predpristupnih fondova EU 3. Izrada Strategije razvoja naučnoistraživačkog rada Univerziteta 4. Nabavka opreme, izrada i ažuriranje baze podataka, informaciono povezivanje 5. Aktivna saradnja sa institutima u zemlji i okruženju, zajednički razvoj, partnerski nastup i razmjena kadrova
--------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

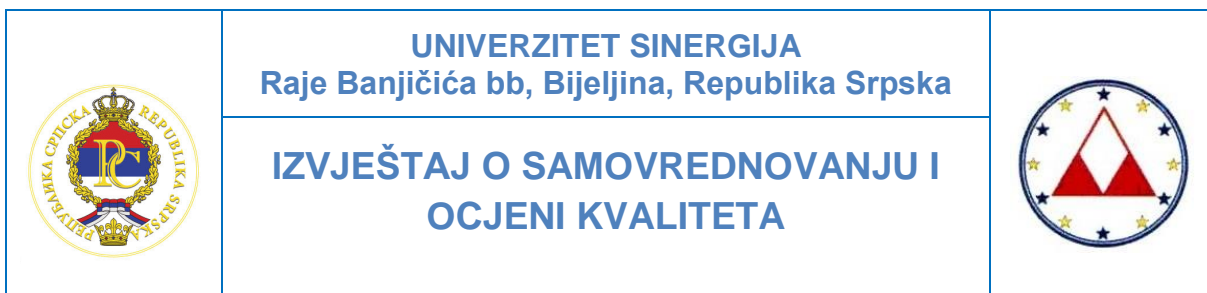
	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

	6. Unapređivanje naučne i teorijske misli, kao i aplikativna proučavanja koja treba da pospješe ekonomski razvoj.
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Posmatrano šire, ovi ciljevi su u skladu sa Strategijom naučnog i tehnološkog razvoja Republike Srpske 2017–2021. godine – „Znanje za razvoj“ i sa prioritetima Evropskog istraživačkog područja (European Research Area – ERA). ERA je rezultat Odluke Evropskog savjeta iz marta 2000. godine i Ugovora iz Lisabona iz 2007. godine, sa ciljem da se postigne: jedinstven istraživački prostor otvoren prema svijetu, utemeljen na unutrašnjem tržištu, u kojem istraživači, naučno znanje i tehnologije slobodno cirkulišu i kroz koje Evropska unija i njene države članice jačaju svoje naučne i tehnološke baze, konkurentnost i sposobnost za kolektivno rješavanje velikih izazova. Važnost ERA-e ogleda se u povećanju međunarodne naučnoistraživačke saradnje i efikasnosti u razvoju inovativnih rješenja. Cilj je fokusirano ulaganje sredstava s obzirom na to da se najveći dio javnih naučnih istraživanja odvija na nacionalnom nivou. ERA se sprovodi kroz tzv. ERA partnerstvo, odnosno saradnju svih država članica EU, Evropske komisije i organizacija zainteresovanih strana u koje spada i BiH, odnosno Republika Srpska. Svrha ERA partnerstva jeste da ostvari vidljiv napredak u oblasti istraživanja i inovativnosti do 2020. godine.

Evropska komisija je 2012. godine identifikovala šest prioriteta Evropskog istraživačkog područja, koji su ujedno i implementirani našom Strategijom razvoja, a to su:

1. Efikasniji nacionalni istraživački sistemi, pri čemu cilj ovog prioriteta jeste povećanje konkurentnosti unutar države kroz povećanja investicija u IR u obliku konkurentskih poziva za bespovratna sredstva.
2. Optimalna transnacionalna saradnja i konkurencija, pri čemu je cilj podstaći veću međunarodnu saradnju kroz učešće u bilateralnim i multilateralnim programima saradnje između istraživačkih organizacija i zemalja EU, kao i učešće u programima kao što su COST i EUREKA.
3. Otvoreno tržište rada za istraživače, pri čemu je cilj uklanjanje prepreka za mobilnost istraživača radi dostizanja istraživačke izvrsnosti, učešća u programima obuka i promovisanje atraktivnosti istraživačke karijere.
4. Ravnopravnost polova u istraživanju, koja je uspješno realizovana kroz politiku ravnopravnosti polova u broju zaposlenih, napredovanjima, učešćima na projektima.
5. Optimalna cirkulacija, pristup i prenos naučnih spoznaja, uključujući digitalizaciju Evropskog istraživačkog područja.
6. Otvoren pristup rezultatima istraživanja finansiranih iz javnih sredstava.



Kako je Strategija razvoja USB pisana u periodu kada se očekivalo i donošenje nove strategije naučnog i tehnološkog razvoja Republike Srpske, utoliko se pred Univerzitet stavlja kao zadatak usaglašavanje sa novim i osavremenjenim ciljevima strategije.

Univerzitet podstiče svoje zaposlene da se aktivno bave naučnim, istraživačkim i profesionalnim radom i da što češće objavljuju rezultate svoga rada. Kada je u pitanju organizacija naučnih skupova propisani su način izvođenja i nosioci aktivnosti u procesu organizovanja i rada naučnih konferencija i naučno-stručnih skupova, što ima za cilj obezbjeđenje kvaliteta naučnih konferencija i naučno-stručnih skupova koji se održavaju u organizaciji Univerziteta. Proceduru primjenjuju nosioci organizovanja i rada naučne konferencije ili naučno-stručnog skupa ili suorganizatori ili neposredni saradnici druge organizacije – organizatora naučne konferencije ili naučno-stručnog skupa. Rezultati i saznanja objavljenih radova kako naših, tako i istraživača sa drugih institucija se nastoje implementirati u nastavni proces u mjeri u kojoj je to izvodljivo, baš i kao i pominjani rezultati projekta na kojima Univerzitet učestvuje, a koji rezultiraju inoviranjem studijskih programa. Na SP SIT prema [novom projektu](#)⁵⁸ slijedi još jedno inoviranje kurikuluma koje će se realizovati u skladu sa internim i zakonskim propisima u ovoj materiji.

3.5.2.3. Izdavačka djelatnost Ustanove, pristup relevantnim naučnim časopisima i bazama i podsticanje objavljivanja naučnih publikacija iz master i doktorskih disertacija

Univerzitet obavlja izdavačku delatnost u skladu sa svojim mogućnostima. Radi podsticanja i afirmacije naučno-istraživačkog rada i razvoja svoga kadra, Univerzitet izdaje [zbornik](#) sa naučnog skupa u skladu sa standardima nadležnog ministarstva.⁵⁹ Izdavačka djelatnost ustanove je regulisana posebnim [Pravilnikom o izdavačkoj djelatnosti](#)⁶⁰, po kome osnovna misija [izdavačke djelatnosti](#) jeste organizovanje, pripremanje i izdavanje publikacija u cilju razvoja nastavnih, naučnih, obrazovnih i drugih djelatnosti Univerziteta. Univerzitet se pojavljuje i kao suizdavač u dva časopisa Defendologija i Ekonomika Niš.⁶¹ Izdavačka djelatnost, se po Pravilniku, na Univerzitetu ostvaruje u okviru Instituta za naučno istraživački rad. [Univerzitet se u izdavaštvu, u smislu udžbenika i literature oslanja na sestrinski Univerzitet Singidunum.](#)⁶² Zahvaljujući potpisanom [Sporazumu o poslovnoj saradnji sa Univerzitetom](#)



⁵⁸ [NEST4WB](#)

⁵⁹ [Zbornik radova](#)

⁶⁰ [Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti](#)

⁶¹ [Izdavačka djelatnost](#)



⁶² [Izdavačka djelatnost Univerziteta Singidunum](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



[Singidunum](#)⁶³ naš Univerzitet se javlja kao učesnik u različitim projektima, i omogućava se i saradnja sa stručnjacima iz Srbije i inostranstva. Univerzitet trenutno realizuje jedan studijski program na III ciklusu studija na Fakultetu za računarstvo i informatiku i studenti, koji su ujedno i zaposleni kao viši asistenti, oslobođeni su plaćanja školarina što se može tretirati kao vid stimulacije za rad, građenje univerzitetske karijere.

Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena ispunjenosti	POTPUNA
5.1. Kompetencije i broj nastavnika	4	<ul style="list-style-type: none"> • Postupak za izbor nastavnika i saradnika je unaprijed utvrđen, javan i dostupan ocjeni stručne i šire javnosti. • Uslovi i procedure za izbor saradnika i nastavnika su unaprijed poznati i utvrđeni u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, Pravilnikom o uslovima i postupku izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu Sinergija i Statutom Univerziteta. • Postupak izbora je javan i dostupan ocjeni stručne i šire javnosti. • Akademsko osoblje ima važeće izbore u zvanja sa potpuno provedenom procedurom, i dokazima u prilog tome. • Pozivi za izbor (konkursi) su objavljeni u dnevnim listovima i široko dostupni javnosti. • Univerzitet posjeduje Pravilnik o radu, Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji radnih mjesta, Pravilnik o zaštiti na radu, Pravilnik o zaštiti od uznemiravanja na radu, Kodeks ponašanja zaposlenih radnika, Pravilnik o postupku davanja saglasnosti za rad akademskog osoblja Univerziteta Sinergija u drugoj visokoškolskoj ustanovi, Pravilnik o zaštiti na radu, Pravilnik o uslovima i postupku dodjeljivanja zvanja i pravima profesora emeritusa, Pravilnik o



⁶³ [Ugovor o akademskoj, naučno-tehničkoj i poslovnoj saradnji](#)

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

		<p>priznanjima Univerziteta, te planove zapošljavanja i planiranja razvoja karijere</p> <ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Sinergija zapošljava dovoljan broj kvalifikovanog nastavnog kadra (nastavnici i saradnici) u punom radnom odnosu. • Opterećenost nastavnika je u direktnoj srazmjeri sa naučno istraživačkim radom nastavnika (Kartoni nastavnika), plan i program je pokriven nastavnim kadrom koji je preko 70% u potpunosti obezbijeđen od strane Univerziteta Sinergija, raspodjelom nastave i kvalitetnim podmlatkom nastavnici kadar je u potpunosti dovoljan za kvalitetnu realizaciju nastavnog procesa. Pri tome na I i II ciklusu studija broj nastavnika u radnom odnosu sa punim radnim vremenom izvodi najmanje 70 % nastave na svakom studijskom programu. • Nastavnici su u zvanju docenta, vanrednog ili redovnog profesora jer Univerzitet ne izvodi strukovne studije. • Univerzitet podstiče odlaznu i dolaznu mobilnost nastavnika i propisi su dati Pravilnikom o mobilnosti studenata i priznavanju ECTS bodova i pratećom Odlukom o izmjeni i dopuni Pravilnika o mobilnosti studenata i priznavanju ECTS bodova (u dijelu u kome se odnose na mobilnost akademskog i neakademskog osoblja). • Univerzitet primjenjuje pravične i transparentne procedure kod zapošljavanja i unapređenja zaposlenih i pruža adekvatne uslove za profesionalno napredovanje i razvoj, sa uslovima za aktivan angažman u naučnom umjetničkom i istraživačkom radu.
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

5.2. Naučnoistraživački i umjetnički rad	4	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet posjeduje Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti i Pravilnik o naučnoistraživačkom radu • Na Univerzitetu postoji centralna baza podataka koja sadrži podatke o svim naučnim i stručnim radovima koje su zaposleni na Univerzitetu objavljivali u publikacijama, kao i druge podatke koje se odnose na rezultate naučnog istraživanja i umjetnosti, te se vrši sistematsko praćenje i ocjenjivanje obima i kvaliteta NIR-a. • Univerzitet podstiče izdavačku djelatnost, ali evidenciju o izdatim knjigama, udžbenicima, zbirkama i ostalim publikacijama vodi biblioteka Univerziteta. • Na Univerzitetu postoje podaci o objavljenim radovima zaposlenih koji su objavljeni u publikacijama, kao što su zbornici radova i časopisi-pregledi NIR-a • Jedan od oblika prezentovanja stvaralaštva zaposlenih jesu i promocije knjiga. Procedura za izdavanje knjiga i udžbenika na nivou Univerziteta je regulisana Pravilnikom o izdavačkoj djelatnosti. • Na Univerzitetu se na godišnjem nivou planiraju jedan ili dva naučna skupa. Učesnici konferencija su naučnici i istraživači iz države i inostranstva, čiji se doprinosi konferencijama publikuju u zbornicima radova sa odgovarajućom kategorizacijom • Zaposleni se pozivaju i motivišu na aktivno učešće u naučnoistraživačkom radu, te na stručni rad i da rezultate čak i samostalno objavljuju • Univerzitet preko Univerziteta Singidunum ostvaruje pristup relevantnim naučnim časopisima i bazama i pruža mogućnost ne samo
------------------------------------------------	---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<p>akademskom osoblju no i svojim studentima da pristupaju istim</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jedan od važnih prerogativa rada Univerziteta Sinergija je ostvarivanje komplementarnosti obrazovnog, naučnoistraživačkog i stručnog rada, te se znanja do kojih se dolazi NIR-om uključuju u nastavni proces • Sadržaj i rezultati naučnih, istraživačkih i stručnih aktivnosti usklađeni su sa strateškim ciljem Univerziteta, ali i sa ciljevima i standardima visokog obrazovanja u zemlji i inostranstvu • Kontinuirano se prati naučno-istraživački rad nastavnika kroz redovno ažuriranje kartona koji sadrže reprezentativne reference
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PREDLOŽENE MJERE



MJERA 1: Unapređenje kvaliteta i broja akademskog osoblja

Prijedlog aktivnosti za sprovođenje mjere 1:

1. Redovna evaluacija nastavnog procesa i preduzimanje korektivnih mjera u slučaju nedostataka;
2. Organizovanje obuka za nastavnike i saradnike iz oblasti metodike nastave;
3. Obučavanje nastavnog osoblja u pogledu uvođenja savremenih metoda testiranja studenata u skladu sa željenim ishodom učenja;
4. Organizovanje radionica za nastavnike i saradnike iz oblasti podsticanja kreativnosti kod studenata;
5. Formiranje tijela koje se bavi profesionalnim i akademskim razvojem nastavnog i stručnog osoblja Univerziteta;
6. Nabavka naučnostručnih časopisa i literature iz relevantnih oblasti studijskih programa;
7. Dodatno selektovanje i izbor saradnika u nastavi radi fondovnog rasterećenja nastavnika.

MJERA 2: Unapređenje naučnoistraživačkih i stručnih kompetencija nastavnog kadra

Prijedlog aktivnosti za sprovođenje mjere 2:

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

1. Obezbeđenje materijalnih uslova za učešće nastavnika i saradnika na naučnim skupovima, savjetovanjima i simpozijumima;
2. Finansiranje troškova izrade doktorskih disertacija;
3. Organizacija naučnih skupova, savjetovanja i simpozijuma;
4. Uključivanje u većoj nastavnika i saradnika u naučnoistraživačke projekte;
5. Stvaranje interdisciplinarnih tijela u okviru Univerziteta preko kojih bi se eksperti iz različitih oblasti bavili istom temom, svako sa svog aspekta – njegovanje interdisciplinarnosti;
6. Podsticanje objavljivanja naučnoistraživačkih radova nastavnika i saradnika i godišnja evaluacija NIR-a nastavnika i saradnika;
7. Proporcionalno rasterećenje nastavnog osoblja vannastavnim obavezama;
8. Javna transparentnost na veb sajtu naučnoistraživačkih i stručnih kompetencija nastavnog kadra.

PRILOZI ZA KRITERIJUM

Prilog [Statut Univerziteta](#)

Prilog [Pravilnik o uslovima za izbor u naučno-nastavna, umjetničko-nastavna, nastavna i saradnička zvanja](#)

Prilog [Konkurs za realizaciju odlaznik nastavnih mobilnosti na Tehnološki Univerzitet u Bratislavi \(STU\)](#)

Prilog [Obavještenje o pristupnim predavanjima](#)

Prilog [Pravilnik o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#)

Prilog [Naučni skup](#)

Prilog [Zbornici radova](#)

Prilog [Pravilnik o uslovima i postupku dodjeljivanja zvanja i pravima profesora emeritusa](#)

Prilog [Pravilnik o naučnoistraživačkom radu](#)

Prilog [TRAFSAF](#)

Prilog [NEST4WB](#)

Prilog [Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti](#)

Prilog [Izdavačka djelatnost Univerziteta Singidunum](#)

Prilog [Startegija NIR USB](#)



Prilog [Ugovor o akademskoj, naučno-tehničkoj i poslovnoj saradnji](#)

Pirlog [Odluke o izborima u zvanja, izvještaji, diplome i ugovori o radu](#)

Prilog [Pregledi NIR-a](#)

Prilog [Pristupna predavanja](#)

Prilog [Planovi i izvještaji - akademsko i neakademsko osoblje standarda 4](#)

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Prilog [Pravni akti](#)

Prilog [Akademska i neakademska mobilnost](#)

Prilog [Naučnoistraživački rad – pregledi](#)

Prilog [Pokrivenost nastave](#)



Prilog [Institut NIR](#)

Prilog [Angažovanje kadrovskog podmlatka](#)

Prilog [Profesionalno napredovanje i razvoj nastavnog osoblja](#)

Prilog [Kartoni nastavnika](#)

Prilog [Izdavačka djelatnost](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

STANADRD 6

3.6. Resursi za učenje i podrška studentima

3.6.1. Nenastavno osoblje

Univerzitet Sinergija u studentskoj službi ima tri zaposlena radnika sa visokom stručnom spremom. [Ugovori o radu](#)

Na Univerzitetu je zaposlen jedan diplomirani pravnik, angažovan na poslovima generalnog sekretara. [Ugovor o radu](#)



Univerzitet Sinergija ima sklopljen ugovor broj: [1-15/7/2015 od 15.07.2015. godine sa računovodstvenim studiom Olimp-prom](#) koji vrši knjiženje poslovne dokumentacije kao i sve druge računovodstvene poslove.

Na visokoškolskoj ustanovi Univerzitet Sinergija angažovana su dva izvršioca na poslovima održavanja informacionog sistema, sa visokim obrazovanjem adekvatnog usmjerenja. Zaposleni su ujedno angažovani kao asistenti na Fakultetu za računarstvo i informatiku, njihovi Ugovori o radu nalaze se u standardu 5.

Univerzitet Sinergija u biblioteci ima jednog zaposlenog radnika. [Ugovor o radu](#)



3.6.1. Prostorni kapaciteti

Univerzitet Sinergija obezbjeđuje prostorne (objekti za praktičnu nastavu, laboratorije i prostorije sa savremenom informatičkom opremom), tehničko-tehnološke, bibliotečke (prostor biblioteke, čitaonice, knjige i časopisi) i druge resurse (prostorije za studente, saradnike i nastavnike) potrebne za adekvatnu realizaciju studijskog programa. Ustanova redovno i planski vrši ulaganje u fizičke resurse kao podršku studentima i izvođenju nastave. Za izvođenje studijskih programa, Univerzitet Sinergija obezbjeđuje odgovarajući prostor od 3750 m² bruto prostora na adresi Raje Banjičića bb, odnosno 4 m² po studentu. Učionice, laboratorije, kompjuterska učionica/laboratorija, biblioteka, čitaonica i ostale prostorije za izvođenje nastave i rad nastavnog i nenastavnog kadra primjerene su potrebama studijskih programa i omogućavaju obavljanje teorijske i praktične nastave, kao i samostalan rad studenata na način predviđen datim programom. Univerzitet ima obezbjeđenu i arhivu za odlaganje dokumentacije prema [Pravilniku o kancelarijskom i arhivskom poslovanju](#). Sve prostorije zadovoljavaju urbanističke, tehničko-tehnološke i higijenske uslove, uz redovno obavljanje deratizacije i servisiranja protivpožarnih aparata. Sav prostor nalazi se u sopstvenom vlasništvu Univerziteta.

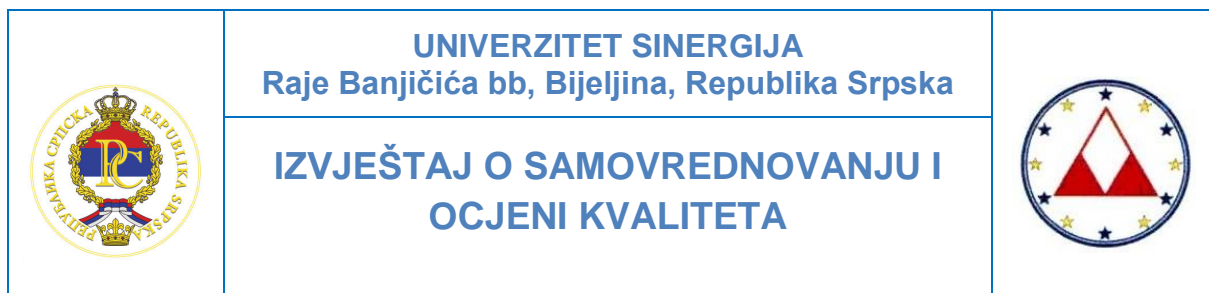
	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Lista prostorija sa površinom na Univerziteta Sinergija u Bijeljini

Ukupna bruto površina u ustanovi			2720.22 m ²		
R.b.	prostorija		broj mesta	Površina m ²	Navesti adresu na kojoj se nalazi prostorija
		oznaka			
1	Amfitetatri	A1	308	278.60	Raje Banjičića bb
		A2	108	102.59	Raje Banjičića bb
		A3	108	109.10	Raje Banjičića bb
		A4	110	116.68	Raje Banjičića bb
		A5	108	108.50	Raje Banjičića bb
		A6	90	86.41	Raje Banjičića bb
2	Učionice	U1	61	67.03	Raje Banjičića bb
		U2	54	61.92	Raje Banjičića bb
		U3	50	50.04	Raje Banjičića bb
3	Kabinet za jezike	KJ-1	60	51.96	Raje Banjičića bb
		KJ-2	50	45.23	Raje Banjičića bb
4	Kompjuterske laboratorije	ELU-1	28	50.78	Raje Banjičića bb
		ELU-2	28	51.07	Raje Banjičića bb
		ELU-3	56	116.49	Raje Banjičića bb
5	Biblioteke	B1		77.20	Raje Banjičića bb
6	Ukupno za izvođenje nastave		1219	1388.60	
7	Druge prostorije namenjene nastavnom osoblju	Kabinet profesore1 za		17.60	Raje Banjičića bb
		Kabinet profesore2 za		18.16	Raje Banjičića bb
		Kabinet profesore3 za		18.16	Raje Banjičića bb

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Ukupna bruto površina u ustanovi			2720.22	m ²	
R.b.	prostorija		broj mesta	Površina m ²	Navesti adresu na kojoj se nalazi prostorija
	Kabinet profesore4	za		13.44	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore5	za		17.91	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore6	za		18.50	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore7	za		16.22	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore8	za		16.69	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore9	za		15.81	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore10	za		18.19	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore11	za		21.07	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore12	za		21.20	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore13	za		18.31	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore14	za		15.92	Raje Banjičića bb
	Kabinet profesore15	za		21.28	Raje Banjičića bb
8	Studentska služba	1		58.18	Raje Banjičića bb
9	Sekretarijat	1		21.72	Raje Banjičića bb
1	Druge prostorije namenjene zaposlenima	zbornica		48.03	Raje Banjičića bb
		uprava		28.35	Raje Banjičića bb
		P-14		7.65	Raje Banjičića bb



Ukupna bruto površina u ustanovi			2720.22	m ²	
R.b.	prostorija		broj mesta	Površina m ²	Navedi adresu na kojoj se nalazi prostorija
		uprava kabinet		17.24	Raje Banjičića bb
		uprava kabinet		21.72	Raje Banjičića bb
		rektorat		33.05	Raje Banjičića bb
		uprava kabinet		13.57	Raje Banjičića bb
		arhiva		16.65	Raje Banjičića bb
		studentski parlament		28.27	Raje Banjičića bb
1	Skriptarnica	1		28.45	Raje Banjičića bb
1	Serverska prostorija	1		11.96	Raje Banjičića bb
Ukupno za nastavno i drugo osoblje u ustanovi				603.30	

3.6.2. Biblioteka, udžbenici i informatička podrška



Univerzitet Sinergija ima biblioteku koja je snabdjevena literaturom koja svojim obimom i nivoom obezbeđuje podršku nastavnom procesu i naučnoistraživačkom radu. Biblioteka ima oformljen registar građe kako u štampanom tako i u elektronskom obliku. [Biblioteka Univerziteta Sinergija](#).

Sredstvima koja su dobijena zahvaljujući projektu ICM 2020 nabavljeno je 57 savremenih udžbenika u vrijednosti od 1.595,00 KM i to je jedan od načina obogaćivanja bibliotečke građe Univerziteta.

Univerzitet posjeduje udžbeničku literaturu kojom obezbeđuje pokrivenost svih predmeta. Kako bi se odvijao normalan nastavni proces na raspolaganju se nalaze pomoćna nastavna sredstva i učila.

Univerzitet Sinergija ima obezbjeđen čitalački prostor sa opremom koja omogućava kvalitetno praćenje bibliotečkog sadržaja.

Za savremeno izvođenje nastave obezbijedena je sva potrebna oprema. Univerzitet posjeduje visoko kvalitetne prostorije, tehničko-tehnološke i druge resurse za realizaciju nastave, predavanja, vežbi i istraživačkih poslova primjerenih studijskom programu.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Računarska mreža Univerziteta Sinergija zasniva se na vrhunskoj Cisco i MikroTik mrežnoj opremi, podijeljena je na dva domena, jedan domen namijenjen je studentima, a drugi zaposlenima. Cijela mreža funkcioniše brzinom od 1Gbps, a svaki od domena ima svoje servere i svoj internet link. Pravilno funkcionisanje mreže kontrolira Cisco Catalyst 3750 L3 switch koji se nalazi u glavnom komunikacionom ormanu i koji je u stalnoj redundantnoj vezi sa preostalim komunikacionim ormanima. Univerzitet posjeduje redundantni internet link ukupne brzine 77 Mbps, riješen preko jednog internet provajdera optičkom vezom tako da ne postoji mogućnost prestanka rada interneta na Univerzitetu.

Univerzitet Sinergija obezbjeđuje studentima udžbenike, priručnike i drugu literaturu neophodnu za praćenje nastave u potrebnoj količini i na vrijeme. Nastava iz svakog predmeta je pokrivena odgovarajućim udžbenicima koji su unaprijed poznati i objavljeni. Univerzitet Sinergija je donio opšti akt o udžbenicima ili Pravilnik [o udžbenicima](#) i [izdavačkoj djelatnosti](#). Ovim pravilnikom definišu se vrsta, obim, cijena, sadržaj i recenzija. U skladu sa Pravilnikom, menadžment Univerziteta sistematično prati, ocjenjuje kvalitet udžbenika sa aspekta kvaliteta sadržaja, strukture, stila i obima. Udžbenici koji ne zadovoljavaju standarde bivaju poboljšani ili povučeni iz nastave i zamljenjeni kvalitetnijim. Značajan broj predmeta je pokriven udžbenicima i monografijama čiji su autori nastavnici zaposleni na Univerzitetu Sinergija. Senat Univerziteta usvaja plan izdavačke djelatnosti za određenu školsku godinu, čitav proces je regulisan Pravilnikom o udžbenicima i izdavačkoj djelatnosti.

Studentima je omogućeno korišćenje biblioteke opremljene značajnim brojem bibliotečkih jedinica, kao i drugom opremom za rad. Visokoškolska ustanova sistematično prati, ocjenjuje i unapređuje strukturu i obim bibliotečkog fonda. Pored studenata, bibliotečki materijal mogu da koriste svi zaposleni i saradnici Univerziteta Sinergija. Po svojoj funkciji, biblioteka Univerziteta Sinergija obavlja sljedeće poslove:

1. Prijem,
2. Inventarisanje,
3. Katalogizacija,
4. Klasifikovanje,
5. Čuvanje,
6. Zaštita i davanja na korišćenje bibliotečkog materijala,
7. Pružanje informacija,
8. Kao i sve ostale bibliotečke poslove u skladu sa Zakonom.

Korišćenje bibliotečkih resursa uređeno je [Pravilnikom o radu biblioteke](#).

Preko oglasnih tabli i web-stranica studenti su upoznati sa načinom rada u biblioteci. Univerzitet obezbeđuje studentima i neophodne informatičke resurse za savlađivanje gradiva: potreban broj računara odgovarajućeg kvaliteta, drugu informatičku opremu, pristup internetu i ostalu komunikacionu opremu. Pristup internetu je stalan u čitaonici.

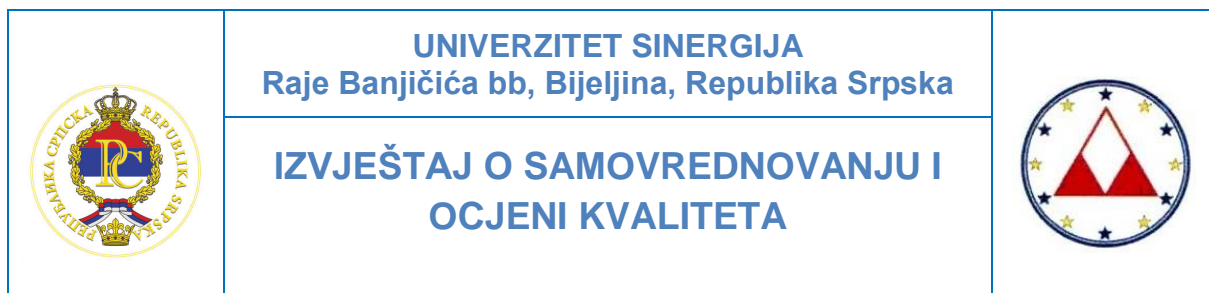




Tabela 7. Zbirni pregled broja bibliotečkih jedinica intergisanog Univerziteta Sinergija

R.br	Vrsta knjiga	broj
1.	<i>Knjige na srpskom jeziku</i>	6000
2	<i>Knjige na stranim jezicima</i>	28
3	<i>Knjige na jezicima nacionalnih manjina</i>	/
<i>Ukupno</i>		6028
4	<i>Monografije na srpskom jeziku</i>	/
5	<i>Monografije na stranim jezicima</i>	/
6	<i>Monografije na jezicima nacionalnih manjina</i>	/
<i>Ukupno</i>		/
7	<i>Časopisi na srpskom jeziku</i>	312
8	<i>Časopisi na stranim jezicima</i>	/
9	<i>Časopisi na jezicima nacionalnih manjina</i>	/
<i>Ukupno</i>		312
10	<i>Udžbenici na srpskom jeziku</i>	2247
11	<i>Udžbenici na stranim jezicima</i>	91
12	<i>Udžbenici na jezicima nacionalnih manjina</i>	/
<i>Ukupno</i>		2338
<i>Ukupno bibliotečkih jedinica</i>		8678

Studentima je na raspolaganju i Naučno-istraživački portal [Singipedia](#) koji ima za cilj da pomogne i podrži stalno širenje naučno-istraživačkog rada. Na portalu se objavljuju studentski radovi, univerzitetska izdanja stručne literature, razni naučno - istraživački radovi, kao i radovi sa naučnih konferencija i iz naučnih časopisa. Ovaj portal se kontinuirano inovira, kako bi se pružile pogodnosti i iskoristile prednosti koje donose nove veb tehnologije i kako bi se ponudio brži i kvalitetniji doživljaj posjetiocima i korisnicima usluga portala.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Na osnovu zahtjeva Univerziteta Sinergija Bijeljina za ustupanje naučnih časopisa bez naknade, Univerzitet Singidunum je ustupio štampane verzije naučnih časopisa koje izdaje odnosno na koje je pretplaćen.

Univerzitet kontinuirano poboljšava i razvija materijalne resurse kako bi se omogućilo kvalitetno radno okruženje te osigurao savremena sredstva za održavanje nastave, istraživačkog i stručnog rada. Univerzitet blagovremeno obezbjeđuje svakom studentu udžbenike i drugu pomoćnu literaturu za potpuno savlađivanje nastavnog gradiva i sveobuhvatno spremanje predispitnih i ispitnih obaveza iz svakog predmeta. Nastava iz svakog predmeta je pokrivena odgovarajućim udžbenicima i drugim učilima.



Tabela 8. Ocjena fizičkih resursa (udžbenici, računari i oprema za pristup internetu)

Red. br.	Anketno pitanje	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
1.	Udžbenici i druga literatura su lako dostupni	7,2	8,6	9,9	9,4	9,2
2.	Udžbenici i druga literatura su usklađeni sa tematikom kursa	9	8	9,1	8,3	8,7
3.	Računari, oprema i pristup internetu odgovaraju funkcionalnim zahtjevima programa	8,63	8,7	8,1	7,41	8,06

Univerzitet obezbjeđuje studentima besplatnu literaturu svojih profesora i izdanja Univerziteta koja se dijele početkom svakog semestra i posjeduje kvalitetan prostor potreban za učenje. Napominjemo da studenti dobijaju besplatno knjige te se manje zadržavaju u čitaonici.

U biblioteci na Univerzitetu nalazi se dovoljan broj primjeraka obavezne literature za svaki predmet na svakom studijskom programu.

Udžbenici čiji su autori nastavnici Univerziteta obavezno su zastupljeni u biblioteci u potrebnom broju primjeraka (svi studenti nastavne godine, gdje je taj udžbenik kao obavezna literatura uručen svakom studentu). Literatura se dijeli u skriptarnici.

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Univerzitet ima elektronske učionice opremljene kvalitetnom informacionom opremom koja je neophodna za adekvatno odvijanje nastavnog procesa i naučnoistraživačkog rada.

Univerzitet ima pristup, na osnovu [Ugovora sa Univerzitetom Singidunum](#) broj: 1190-1/19 od 23.10.2019. godine, za korišćenje baze bibliotečkih jedinica u elektronskoj formi. Univerzitet Singidunum omogućava udaljeni pristup svim servisima koji su dostupni preko [AMRES-a \(Akademska mreža Republike Srbije\)](#). Među najznačajnije servise koji su obezbeđeni putem AMRES-a spada pristup KoBSON-u (Konzorcijumu Biblioteka Srbije za Objedinjenu Nabavku).

Zbog značaja u unapređenju obrazovnog i naučno-istraživačkog rada KoBSON je izuzetno važan jer obezbeđuje pristup naučnim informacijama (časopisi, knjige, baza podataka) za potrebe naučnog rada. Putem KoBSON-a je dostupno više od 35000 naslova stranih časopisa u punom tekstu, preko 90000 naslova knjiga i nekoliko indeksiranih baza podataka (INIS, MathSciNet, Medline, SciFinder, Scopus, SCIndeks, Web of Science).

Pristup AMRES-u i KoBSON –u obezbeđen je svim studentima i zaposlenima Univerziteta Sinergija u okviru prostora i sa računara koji se nalaze u Biblioteci Univerziteta.

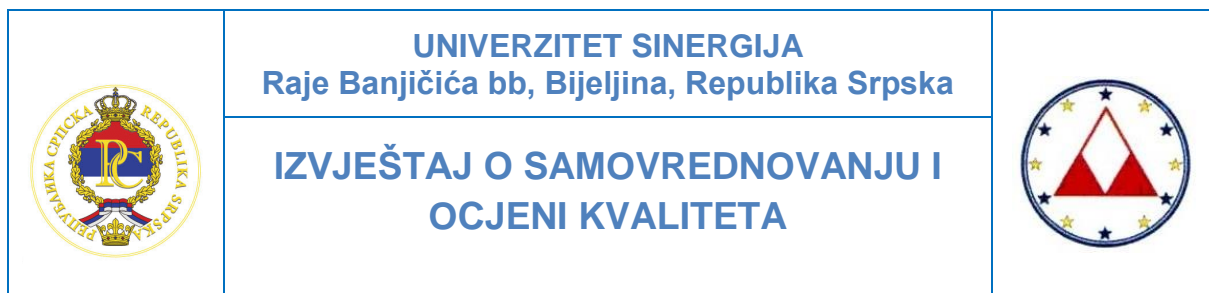
Univerzitet Sinergija plaća godišnju pretplatu Neolibrisu za pristup EBSCO bazi sa elektronskim knjigama: eBook Academic Subscription Collection (200.000 naslova) i eBook Business Subscription Collection (20.000 naslova)

Univerzitet posjeduje svu potrebnu literaturu za pokrivenost svih predmeta odgovarajućim udžbenicima uključujući i elektronska izdanja (Singipedija).

3.6.3. Savremena oprema

Amfiteatri su snabdjeveni video projektorima, računarima i ozvučenjem. Slušaonice, radionice i vježbaonice snabdjevene su računarima i projektorima, a laboratorije računarima i ostalom opremom potrebnom za praktično stručni rad. Cjelokupna zgrada Univerziteta kako nastavni tako i nenastavni prostor je pod video obezbeđenjem. Video nadzorom je pokriveno okruženje zgrade i parking prostor.



Računarska mreža Univerziteta Sinergija zasniva se na vrhunskoj Cisco i Linksis mrežnoj opremi, podijeljena je na dva domena, jedan domen namijenjen je studentima, a drugi zaposlenima. Cijela mreža funkcioniše brzinom od 1Gbps, a svaki od domena ima svoje servere i svoj internet link. Pravilno funkcionisanje mreže kontroliše Cisco Catalyst 3750 L3 svič koji se nalazi u glavnom komunikacionom ormanu i koji je u stalnoj redundantnoj vezi sa preostalim komunikacionim ormanima. Univerzitet posjeduje redundantni internet link ukupne brzine 40Mbps, riješen preko jednog internet provajdera optičkom vezom tako da ne postoji mogućnost prestanka rada interneta na Univerzitetu. U okviru Univerziteta se nalazi i posebna klimatizovana serverska prostorija koja se koristi isključivo za skladištenja servera. U prostoriji



se trenutno nalaze 8 servera o kojima brine 4 APC 1000VA UPS-ova koji regulišu pravilno napajanje istih.

Tabela 9. Lista informatičke opreme

R.B.	Naziv, tip	Namjena	Broj
1.	Računarski sklop Server	DC Server 2012	1
2.	Računarski sklop Server	VS Server 2012	1
3.	Računarski sklop Server	ISA Server 2003	1
4.	Računarski sklop Server	Database Server Linux	1
5.	Računarski sklop Server	FIS Server	2
6.	Računarski sklop HP Pro Intel Core i3 3.30 GHz	Za realizaciju nastave	20
7.	Računarski sklop HP Pro Intel Core i3 3.30 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	1
8.	Računarski sklop Fujitsu Simens Intel Pentium Dual Core 2.50 GHz	Za realizaciju nastave	28
9.	Računarski sklop Intel Core 2 Duo 2.66 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	3
10.	Računarski sklop Intel Core 2 Quad 2.66 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	1
11.	Računarski sklop Intel Pentium Dual Core 2.50 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	4
12.	Računarski sklop Intel vPro Core 2 Duo 3.00 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	1
13.	Računarski sklop Intel Core i5 2.90 GHz	Za studentsku službu	1
14.	Računarski sklop Intel Genuine 1.80 GHz	Za studentsku službu	1
15.	Računarski sklop Intel Core i5 2.90 GHz	Za realizaciju nastave	15
16.	Računarski sklop Intel Core i5 2.90 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	2
17.	Računarski sklop Intel Core i3 2.60 GHz	Za skriptarnicu	1
18.	Projektor BENQ	Za realizaciju nastave	7
19.	Projektor EPSON	Za realizaciju nastave	3
20.	Projektor ACER	Za realizaciju nastave	2

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

21.	Projektor OPTOMA	Za realizaciju nastave	1
22.	Laptop računar HP ProBook Intel i5	Za realizaciju nastave	1
23.	Laptop računar DELL Intel i3 2.10 GHz	Za realizaciju nastave	1
24.	Laptop računar DELL Inspiron Intel i7 2.10 GHz	Za realizaciju nastave	1
25.	Laptop računar HP Intel Core i5 1.80 GHz	Za realizaciju nastave	3
26.	Laserski štampač/skener HP LaserJet Pro MFP M130fn	Za realizaciju nastave	3
27.	Štampač HP	Za realizaciju nastave	2
28.	Laserski štampač Canon	Za realizaciju nastave	2
29.	Fotokopir aparat Canon 6065i	Za realizaciju nastave	1
30.	Multifunkcionalni kolor fotokopir laser KYOCERA TASKalfa 2551ci (TA2551ci) A3	Za realizaciju nastave	1

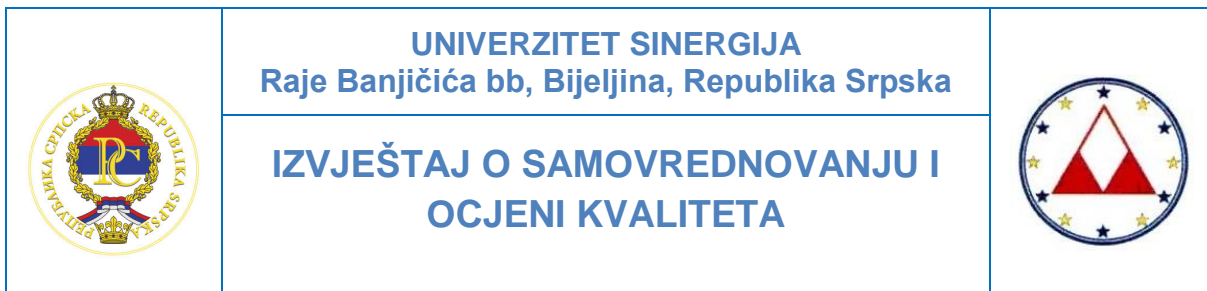
Univerzitet je razvio informacioni sistem sa ETF-a iz Beograda koji automatizuje kompletan rad službi, nastavnika i logistike. Sistem omogućava analizu svih procesa i pomaže menadžmentu u donošenju svih odluka.

Univerzitet ima adekvatan hardver i licencirani softver potreban za adekvatno postizanje ciljeva učenja na studijskim programima (profesionalni softveri, poput inženjerskih, statističkih, simulacijskih softvera i sl.).

Sa aspekta učioničkog prostora Univerzitet u potpunosti obezbjeđuje primjerene prostorne kapacitete za kvalitetno obavljanje djelatnosti. Čitaonica se nalazi uz biblioteku i opremljena je sa 20 mjesta i kompjuterom sa stalnim internet pristupom samo za potrebe studenata. Studentima je na raspolaganju i računarska učionica sa 50 računara sa neograničenim internet pristupom.

Komunikacija sa studentima kao i obavještanje vrši se preko Teams platforme kao i postavljanjem redovno ažuriranih informacija na sajtu Univerziteta.

Na osnovu učešća u Erasmus projektu Univerzitet je za dobijena sredstva nabavio računarsku opremu u vrijednosti od 57.980,00KM. Nabavljeni su: 20 Desktop računara, 3HP Laser štampača, 3 HP laptopa, 3 Epson projektora, 1 HPE server gen10, 1 HPE napojna jedinica, 1 T KYOCERA štampač, 1 T Reversing document procesor, 12 MATLAB MathWorks Software licenci.



3.6.4. Resursi i finansiranje

Relevantna zakonska osnova za finansiranje visokoškolskih ustanova je:

1. Zakon o visokom obrazovanju („Sl. glasnik Republike Srpske“ 73/10, 104/11, 84/12, 108/13, 44/15, 67/20),
2. Pravilnik o postupku utvrđivanja ispunjenosti uslova za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja (Sl. glasnik 102/21)

Sredstva za rad Univerziteta obezbjeđuju se iz sljedećih izvora:

1. iz sredstava osnivača,
2. iz školarine,
3. Iz upisnina,
4. ostvarivanjem programa naučnih istraživanja koja se realizuju po ugovorima čiji je institucionalni nosilac Univerzitet,
5. ostvarivanjem poslovnih funkcija,
6. iz kamata i dividendi,
7. iz poklona i zavještanja,
8. Iz seminara i drugih vidova obuke prema programima,
9. iznajmljivanjem poslovnog prostora i
10. iz drugih izvora, a u skladu sa zakonom.

Finansijskim planom Univerziteta iskazuju se potrebna sredstva za djelatnost Univerziteta. Rektor i menadžment Univerziteta, odgovorni su za pripremu finansijskog plana, godišnjih i drugih finansijskih izvještaja koje razmatra i usvaja Upravni odbor Univerziteta.



Dekan, odnosno rukovodilac organizacione jedinice Univerziteta odgovoran je u dijelu upravljanja i korišćenja sredstava koja pripadaju organizacionoj jedinici Univerziteta i u obavezi je da priprema izvještaj koji se odnosi na ta sredstva. Univerzitet Sinergija od svoga nastanka posluje sa pozitivnim rezultatom.

Dodatnu sigurnost predstavlja činjenica da od samog nastanka Univerziteta osnivači svom svojom imovinom garantuju sigurnost i funkcionisanje Univerziteta. Svake godine ulažu se određeni iznosi sredstava u opremanje i uređivanje nastavnih prostora i ta praksa će se i u buduće nastaviti.

Imajući u vidu naprijed navedeno može se konstatovati da Univerzitet ima dugoročno obezbjeđene izvore finansiranja i da je jedan od najstabilnijih i najsigurnijih obrazovnih ustanova u zemlji.

Tabela 10. Realizacija finansijskog plana za 2022. godinu

1.Prihodi od školarine	1,396,800.00 KM
2.Ostali prihodi	36,340.00 KM

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.Ukupan prihod (1+2)	1,433,140.00 KM
4.Troškovi goriva i energije	25,888.00 KM
5.Troškovi bruto zarada zaposlenih	968,971.00 KM
6.Troškovi opravke i održavanja	2,847.00 KM
7.Troškovi reklame i propagande	15,682.00 KM
8.Troškovi amortizacije	73,575.00 KM
9.Ostali troškovi proizvodnih usluga	93,691.00 KM
10.Ostali troškovi	79,371.00 KM
11.Ukupni rashodi (4 do 10)	1,260,025.00 KM
12.Bruto dobit (3-11)	173,115.00 KM
13.Porez na dobit (337.000,00 x 10%)	17,419.00 KM
14.Neto dobit (12-13)	155,696.00 KM

Tabela 11. Pregled finansijskih izveštaja za 2019.god., 2020.god., 2021. god., 2022. god. i Plan za 2023. (KM)

	2019.god.	2020.god.	2021.god.	2022.god.	Plan za 2023.god.
Ukupan prihod	1,607,503.00	1,620,103.00	1,456,277.00	1,433,140.00	1,648,111.00
Ukupni troškovi	1,312,825.00	1,333,985.00	1,265,887.00	1,260,025.00	1,411,228.00
Bruto dobit	294,678.00	286,118.00	190,390.00	173,115.00	236,883.00

Na osnovu prikazanih ostvarenih finansijskih pokazatelja, kao i plana jasno se može zaključiti da je Univerzitet Sinergija u mogućnosti da iz vlastitih izvora finansiranja obezbjedi kvalitetno izvođenje nastave na svim studijskim programima.

Tabela 12. Pregled osnovnih sredstava

R. br	Osnovna sredstva	2019	2020	2021	2022
1	Licence	28,123 KM	24,469 KM	16,462 KM	6,389 KM
2	Zemljište	106,159.KM	106,159 KM	106,159 KM	106,159 KM
3	Građevinski objekti	2,601,913 KM	2,555,252 KM	2,508,592 KM	2,461,932 KM
4	Oprema	16,696 KM	50,738 KM	38,554 KM	24,801 KM
5	Dugoročni plasmani	9,366 KM	8,598 KM	7,787 KM	4,698 KM
6	UKUPNO	2,762,257 KM	2,745,216 KM	2,677,554 KM	2,603,979 KM





	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Tabela 13. Pregled većih nabavki i ulaganja za period 2018-2022.godine

R.Br	Vrsta nabavke- ulaganja	2018	2019	2020	2021	2022
1	Oprema i kan.namještaj	9,862.00 KM	-	48,524.00 KM	1,790.00 KM	52,399.00 KM
2	Ulaganja u zgradu	-	15,560.00 KM	-	-	-
3	Motorno vozilo- kombi	-	-	-	-	-
4	Računari HP	-	-	-	-	-
5	Klima uređjaji	-	-	-	-	-
	UKUPNO PO GODINAMA	9,862.00 KM	15,560.00 KM	48,524.00 KM	1,790.00 KM	52,399.00 KM

Tabela 14. Projekcija budžeta Univerziteta Sinergija

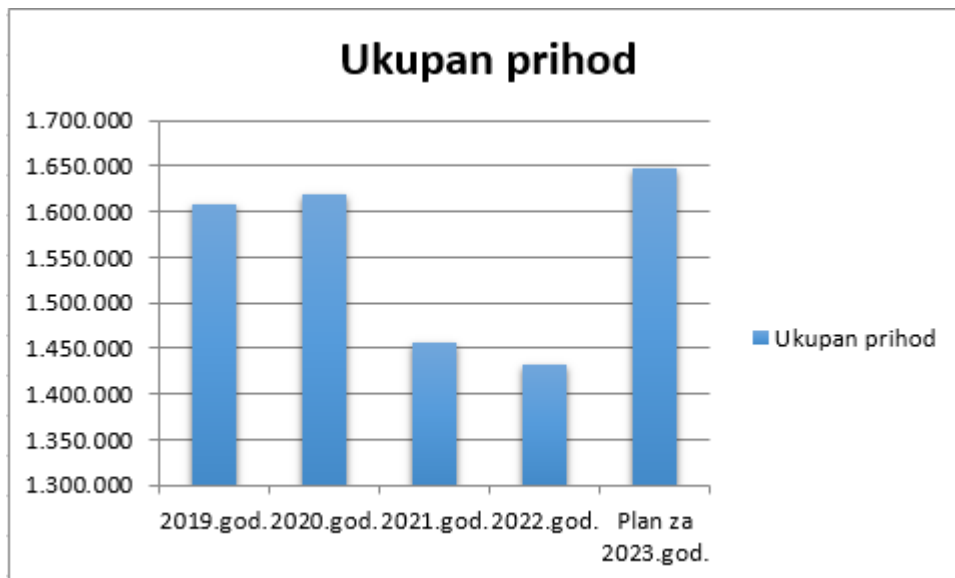
Naziv pozicije [vrijednost u KM]	Školska godina				
	2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028
1.Priliv:					
Prihodi od školarine	1,418,111	1,489,016	1,563,466	1,719,813	1,805,804
Dotacije	100,000	30,000	30,000	50,000	50,000
Ostali prilivi	130,000	150,000	170,000	180,000	200,000
Ukupno priliv (1)	1,648,111	1,669,016	1,763,466	1,949,813	2,055,804
2.Odliv:					
Plate zaposlenih	1,071,228	1,096,789	1,140,878	1,266,466	1,312,040
Ulaganje u marketing	40,000	50,000	60,000	65,000	70,000
Ulaganje u studentski standard	30,000	35,000	40,000	45,000	50,000

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

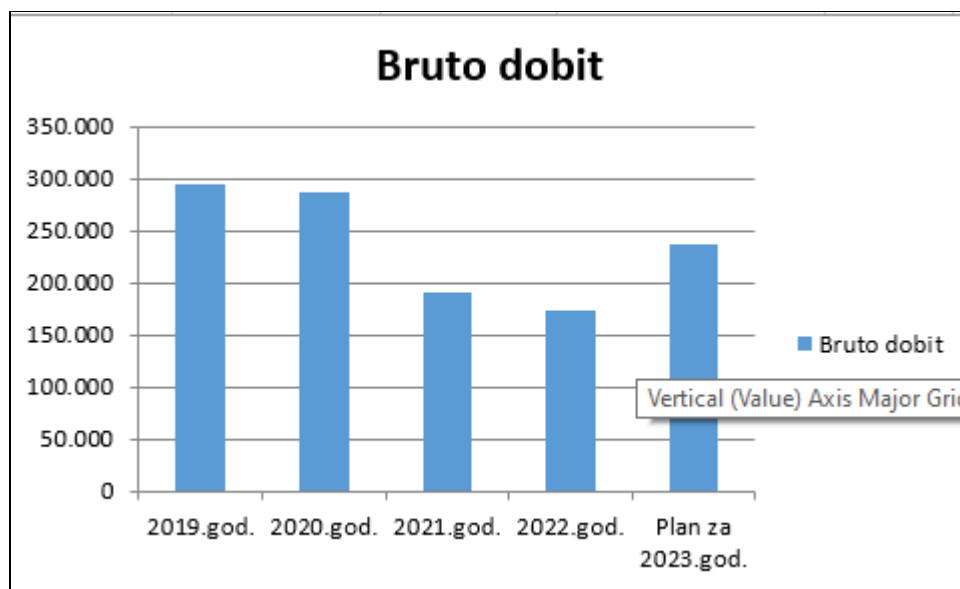
Ulaganje u biblioteku	20,000	20,000	25,000	25,000	30,000
Ulaganje u stručno obrazovanje	20,000	20,000	25,000	25,000	30,000
Ulaganje u opremu	40,000	20,000	25,000	30,000	35,000
Energija, grijanje, komunalije	55,000	65,000	65,000	65,000	70,000
PTT,internet,softver	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000
Odlivi po osnovu kredita,bankarskih usluga i platnog prom.	10,000	15,000	20,000	30,000	40,000
Kancelarijski materijal	30,000	40,000	40,000	45,000	45,000
Održavanje prostorija i higijenski materijal	25,000	35,000	35,000	35,000	35,000
Reprezentacija i dnevnice	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
Sudske i administrativne takse,usluge notara	10,000	15,000	15,000	15,000	15,000
Ostali odlivi	10,000	10,000	15,000	15,000	15,000
Ukupno odliv (2)	1,411,228	1,481,789	1,555,878	1,711,466	1,797,040
RAZLIKA(1-2)	236,883	187,227	207,588	238,347	258,764



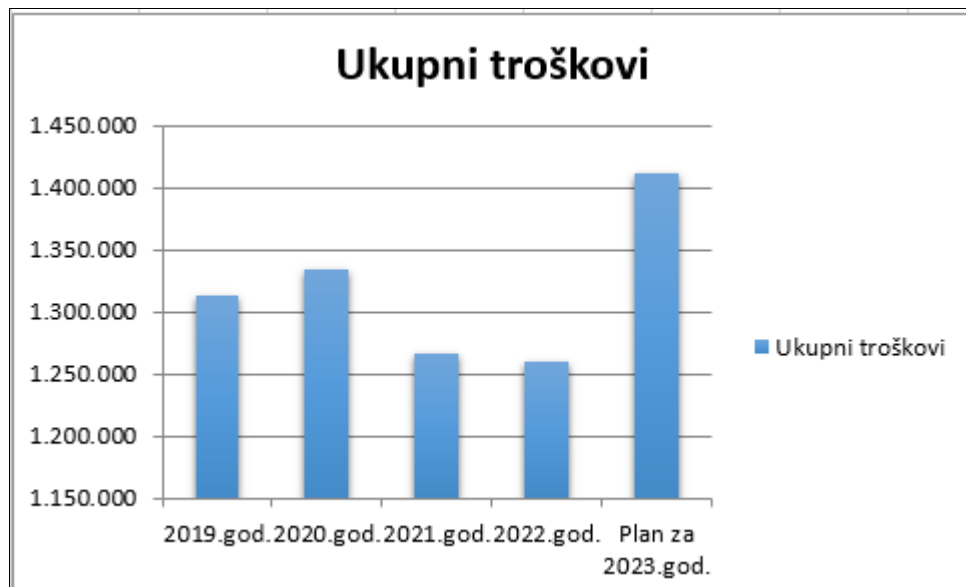
IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I
OCJENI KVALITETA



Dijagram 2. Ukupni prihod po godinama sa planom za 2023.god.



Dijagram 3. Bruto dobit po godinama sa planom za 2023.god.





Dijagram 4. Ukupni troškovi u KM sa planom za 2023. godinu

Univerzitet je razvio saradnju kako sa vanprivrednim tako i sa privrednim sektorom i njegovi kadrovi su osposobljeni da kroz projekte ostvaruju dodatne prihode. Ova tendencija će narednih godina jačati i na taj način će ovakvi prihodi biti značajnije zastupljeni u bilansima Univerziteta.

Planirani prihodi u 2023. godini su 1.648.11,00 KM a rashodi prema našoj analizi iznosiće oko 1.411.228,00 KM, a odnose se na nadoknade za materijalne troškove opremanja i održavanja, lične dohotke zaposlenih, razne vrste poreza i doprinosa. Dakle, prema predviđenom planu trebalo bi da određen dio ostvarene bruto dobiti uložimo u razvijanje i opremanje kabineta za potrebe studenata i trećih lica, te za modernizaciju nastavnog procesa i razvijanje naučnoistraživačkog rada i izdavačke djelatnosti.

Univerzitet ima dugoročno obezbjeđena finansijska sredstva neophodna za realizaciju nastavno-naučnog procesa, naučnoistraživačkog rada i profesionalnih aktivnosti, čime je obezbjeđena finansijska stabilnost.

Univerzitet redovno donosi godišnje finansijske planove koji obuhvataju cjelokupno finansijsko poslovanje. Univerzitet obezbjeđuje transparentnost svojih izvora finansiranja i načina upotrebe finansijskih sredstava kroz izvještaj o uspješnosti poslovanja i godišnji obračun koji usvaja Upravni odbor Univerziteta



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.6.5. Razvijanje kompetencija pomoćnog i administrativnog osoblja



Ustanova ima razrađen sistem informisanja studenata i javnosti, kao i plan usavršavanja nenastavnog osoblja. Uspostavljen je sistem informisanja zaposlenih putem Internet stranice na kojoj se redovno objavljuje i ažurira sadržaj. Oblikovan je i posebni dio koji se odnosi na osiguranje kvaliteta gdje se objavljuju svi dokumenti, izvještaji i novosti vezane za sistem kvaliteta. Informisanje spoljašnjih aktera odvija se putem internet stranica.

Svo nenastavno osoblje ima mogućnost usavršavanja na zvaničnim kursovima ([Microsoft](#), [Cisco](#), [Oracle](#)) koji se organizuju unutar ovlaštenih akademija bez nadoknade. Pored toga, sva predavanja, radionice i seminari koji se organizuju na Univerzitetu su otvoreni za pomoćno i administrativno osoblje, kao i za nastavni kadar na Univerzitetu.

Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena ispunjenosti	POTPUNA
6.1.	5	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Sinergija obezbjeđuje odgovarajući prostor od 3750 m2 bruto prostora na adresi Raje Baničića bb tj. 4 m2 po studentu. Učionice, laboratorije, kompjuterska učionica/laboratorija, biblioteka, čitaonica i ostale prostorije za izvođenje nastave i rad nastavnog i nenastavnog kadra primjerene su potrebama svih studijskih programa i omogućavaju obavljanje teorijske i praktične nastave, kao i samostalan rad studenata na način predviđen datim programom. • Univerzitet posjeduje vlastiti informacioni sistem. Informacioni sistem prikuplja, analizira i koristi informacije relevantne za unapređenje svojih aktivnosti u nastavi, naučno-istraživačkom radu i poslovnoj administraciji. • Posjeduje vlastiti softver za elektronsko testiranje studenata na kraju svakog semestra. • Posjeduje razvijene sisteme prikupljanja podataka koji su vezani za kvalitet, koji unutar struktura osiguravaju informacije o: redovnosti izvođenja nastave, ispita, predavanja, rezultata sa ispita i prolaznosti studenata, mogućnosti zapošljavanja studenata, resursima za učenje, resursima za istraživanje, publicistici vlastitog osoblja, finansijskim podacima itd. • Univerzitet poseduje softversko rješenje (M-tutor) razvijeno od strane profesora Fakulteta za računarstvo i informatiku koje omogućava

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

		<p>ekonomično i precizno određivanje nivoa znanja studenata kroz proveru na osnovu pitanja sa jednim ili više tačnih od ponuđenih odgovora.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Biblioteka je opremljena potrebnim brojem bibliotečkih jedinica u štampanom ili elektronskom obliku. Kontinuirno se prati aktuelnost naslova i radi se na obogaćivanju bibliotečkog fonda. Prostor je dostupan i prikladan za korištenje bibliotekarskih usluga. • Od svoga nastanka Univerzitet Sinergija posluje sa pozitivnim rezultatom. • Univerzitet ima dugoročno obezbijedene izvore finansiranja i činjenica je da je među najstabilnijim i najsigurnijim obrazovnim ustanovama u zemlji. • Oko 68.000,00 KM planira se uložiti u razvijanje i opremanje kabineta za potrebe studenata i trećih lica, te za modernizaciju nastavnog procesa i razvijanje naučnoistraživačkog rada i izdavačke djelatnosti. • Univerzitet ima dugoročno obezbjeđena finansijska sredstva neophodna za realizaciju nastavno-naučnog procesa, naučnoistraživačkog rada i profesionalnih aktivnosti, čime je obezbjeđena finansijska stabilnost. • Univerzitet redovno donosi godišnje finansijske planove koji obuhvataju cjelokupno finansijsko poslovanje.
6.2.	4	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Sinergija obezbjeđuje prostorne (objekti za praktičnu nastavu, laboratorije i prostorije sa adekvatnom informatičkom opremom), tehničko-tehnološke, bibliotečke (prostor biblioteke, čitaonice, knjige i časopisi) i druge resurse (prostorije za studente, saradnike i nastavnike) potrebne za adekvatnu realizaciju studijskog programa. • Za izvođenje studijskih programa, Univerzitet Sinergija obezbjeđuje odgovarajući prostor od 3750 m2 bruto prostora na adresi Raje Baničića bb tj. 4 m2 po studentu.
6.3.	5	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Sinergija ima dovoljan broj administrativnog i pomoćnog osoblja čime je osigurano redovno i efikasno sprovođenje svih aktivnosti i djelatnosti, pri čemu je bitno istaći da

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<p>su osigurani resursi za njihovu obuku i usavršavanje.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ustanova ima razrađen sistem informisanja studenata i javnosti, kao i plan usavršavanja nenastavnog osoblja. • Uspostavljen je sistem informisanja zaposlenih putem Internet stranice na kojoj se redovno objavljuje i ažurira sadržaj. • Oblikovan je i poseban dio koji se odnosi na osiguranje kvaliteta gdje se objavljuju svi dokumenti, izvještaji, i novosti vezane za sistem kvaliteta. • Informisanje spoljašnjih aktera odvija se putem internet stranica. • Informisanje studenata se vrši putem zvanične veb stranice, preko Teams platforme i studentskim meilovima.
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PREDLOŽENE MJERE

MJERA 1: Podsticanje studenata za korišćenje biblioteke i računarskog centra Univerziteta

Aktivnosti u okviru mjere 1:



1. Aktivno se promoviše rad Biblioteke i Računarskog centra među studentskom populacijom;
2. Studenati su uključeni u rad Biblioteke i Računarskog centra;
3. Studenti se edukuju o korišćenju i načinu pretrage fonda;
4. Kapacitet čitaonice je proširen;
5. Novim računarskim jedinicama su zamijenjene prethodne ;

MJERA 2: Pобољшanje obima, strukture i kvaliteta fonda biblioteke

Aktivnosti u okviru mjere 2:

1. Obezbeđena su sredstava za kupovinu novih bibliotečkih jedinica;
2. Izrađen je dugoročni plan razvoja bibliotečke djelatnosti Univerziteta;
3. Kupljena su prava na korišćenje stručne literature sa Interneta sa godišnjom pretplatom;
4. Obavlja se periodična evaluacija kvaliteta udžbenika, bibliotečkih i informatičkih resursa;
5. Unaprijeđen je kvaliteta udžbenika;

MJERA 3: Nastavak procesa podizanja kvaliteta prostora i opreme u skladu sa rastom i razvojem Univerziteta Sinergija:

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Aktivnosti u okviru mjere 3:

1. Svo nastavno osoblje Univerziteta ima obezbjeđene kabinete;
2. Univerzitet učestvuje u donatorskim i razvojnim programima ili projektima;
3. Iniciranje novih i unapređenje postojećih partnerstava sa subjektima iz zemlje i inostranstva;
4. Univerzitet učestvuje na sajmovima privrede, tehnike, obrazovanja, turizma i sl.

MJERA 4: Obezbeđivanje dodatnih izvora finansiranja

Aktivnosti u okviru mjere 4:

1. Univerzitet učestvuje na Tempus i Erasmus projektima
2. Aktuelan je višegodišnji plan finansiranja Univerziteta;
3. Kreiranje sopstvenih razvojnih programa i projekata;
4. Smanjeni su fiksni troškovi poslovanja Univerziteta;
5. Pokrenuta su nova i unapređena postojeća partnerstava i saradnje sa privrednim subjektima u zemlji i inostranstvu;
6. Komercijalno pružanje usluga privredi;

MJERA 5: Podizanje kvaliteta organizacije i koordinacije rada na Univerzitetu Sinergija:

Aktivnosti u okviru mjere 5:

1. Novi interni propisi doneseni su u cilju podizanja kvaliteta organizacije i koordinacije rada na Univerzitetu Sinergija;
2. Rad na novim informatičkim alatima i drugim upravljačkim polugama radi postizanja što bolje koordinacije unutar organizacione strukture Univerziteta;
3. Zaposleni u Studentskoj službi edukovani su za procese analize podataka;
4. Obezbeđena je materijalna podrška radi unapređenja rada pratećih službi na Univerzitetu;

PRILOZI KRITERIJUMA

Prilog [Pravilnik o računovodstvu](#)

Prilog [Pravilnik o računovodstvenim politikama](#)



Prilog [Ugovor o pružanju računovodstvenih usluga](#)

Prilog [Odluka o usvajanju Finansijskog izvještaja](#)



Prilog [Finansijski izveštaj i projekcija](#)

Prilog [Ugovor o akademskoj, naučno - tehničkoj i poslovnoj saradnji sa Univerzitetom Singidunum Beograd Srbija](#)



Prilog [Pravilnik o kancelarijskom i arhivskom poslovanju](#)

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

- Prilog [Biblioteka Univerziteta Sinergija](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji sa bibliotekom Filip Višnjić u Bijeljini](#)
Prilog [Studentski mejlovi](#)
Prilog [Kurs Microsoft](#)
Prilog [Kurs Oracle](#)
Prilog [Kurs Cisco](#)
Prilog [Saglasnost AMRES](#)
Prilog [Pravilnik o zaštiti od požara](#)
Prilog [Pravilnik o bezbjednosti i zdravlju na radu](#)
Prilog [Pravilnik o radu Univerzitetske biblioteke](#)
Prilog [Pravilnik \(o udžbenicima i izdavačkoj djelatnosti\)](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Agencija za savjetovanje M.S. Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Minerva doo Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Institut za društvena istraživanja Bijeljina IDIB](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Turistička organizacija Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - ad Grad Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Agencija za pružanje intelektualnih usluga Flix Grup Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Ekonomski institut Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Muzej Semberije Bijeljina](#)
Prilog [Rješenje - vodoprivredna dozvola](#)
Prilog [Građevinska dozvola](#)
Prilog [Upotrebna dozvola](#)
Prilog [Rješenje - protivpožarna dozvola](#)
Prilog [Urbanistička saglasnost](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji-Fond PIO Republike Srpske](#)
Prilog [Ugovor o radu](#)
Prilog [Ugovor o radu](#)
Prilog [Ugovor o radu](#)
Prilog [Ugovor o radu](#)
Prilog [Finansijski izvještaj 2022, sa finansijskim planom](#)
Prilog [Ugovor o suizdavanju časopisa - Defendologija](#)
Prilog [Ugovor o suizdavanju časopisa – Ekonomika-Niš](#)
Prilog [Ugovor o poslovnoj saradnji sa Sindikalnom organizacijom Policijske uprave Bijeljina](#)
Prilog [Ugovor o poslovnoj saradnji sa Obrazovnim centrom Cerovac Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Zavod za zapošljavanje Republike Srpske-Filijala Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Sindikat pravosuđa Republike Srpske](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - D.O.O. Happy Travel Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Agencija za pružanje intelektualnih usluga Anglia V Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - Etno selo Stanišići D.O.O. Bijeljina](#)
Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji - a.d. Vodovod i kanalizacija Bijeljina](#)
Prilog [Pravni akti](#)
Prilog [Biblioteka](#)
Prilog [Rješenja i dozvole - tehničke za objekat](#)

	<p style="text-align: center;">UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p style="text-align: center;">IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Prilog [Sporazumi](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.7. Upravljanje informacijama

3.7.1. Pristup informacijama

Zaposlenima i studentima obezbjeđen je nesmetan pristup različitim vrstama informacija u elektronskom obliku i informacionim tehnologijama, kako bi se te informacije koristile u naučnoobrazovne, istraživačke i operativne svrhe. Univerzitet posjeduje svoju e-mail adresu, Microsoft Teams platformu, kao i svoju Internet stranicu (web-sajt).

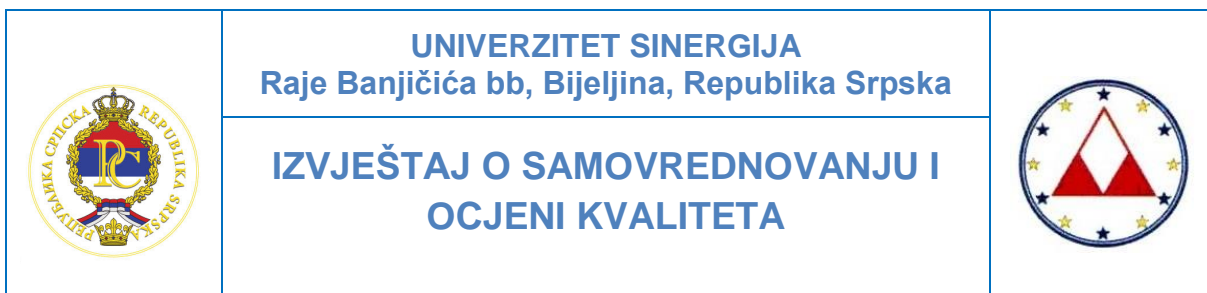
Web-sajt se redovno ažurira i osim podataka o Univerzitetu i zaposlenima, sadrži i aktuelne podatke kao što su:

- rasporedi časova;
- termini ispita;
- akademski kalendar;
- vijestima o dešavanjima vezanim za studijske programe i univerzitet;
- ostalim podacima potrebnim studentima.

Microsoft Teams platforma je uređena tako da svaki nastavni predmet ima svoju stranicu na kojoj se studenti mogu redovno informisati i preuzimati adekvatne sadržaje sa njih. Platforma studentima omogućava da prate nastavu uživo ukoliko su spriječeni da prisustvuju, a zaposlenim studentima omogućava video materijale redovnih predavanja i vježbi koje mogu pregledati u slobodno vrijeme. Pored zaposlenih, svaki student na prvoj godini studija dobija besplatan e-mail (Office 365 nalog), na svoje ime, koji može koristiti shodno svojim potrebama.

Univerzitet vrši redovnu analitiku posjećenosti web-sajta. Efikasnost upotrebe web stranice data je u nastavku za period 01.10.2022. do 01.10.2023. godine, slike 8, 9, 10 i 11:

- Broj posjeta stranica Univerziteta Sinergija za period 01.10.2022. do 01.10.2023. – 21,342. Od toga: povratnih posjetilaca 771 (3,6%), novih posjetilaca 20,571 (96.3%).
- Odnos posjeta/stranica stranica – 2,1.
- Nove posjete – 96,3% (New Users).
- Pretraživači – 65% (Organic Search).
- Sajtovi koji preporučuju – 10.8% (Referral Traffic).
- Direktna komunikacija – 24,9% (Direct Traffic).



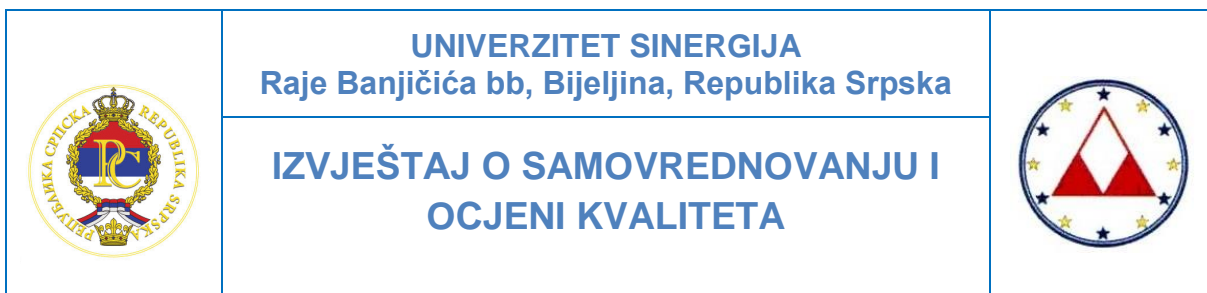
1	Bosnia & Hercegovina	12,471
2	Serbia	5,396
3	United States	652
4	China	538
5	Germany	327
6	Montenegro	199
7	Austria	193
8	Netherlands	165
9	Indonesia	150
10	Canada	128

Slika 1. Prikaz posjeta na globalnom nivou (klijenti posjetioci sajta po lokaciji iz drugih zemalja)

1	Bijeljina	4,890
2	(not set)	3,862
3	Sarajevo	3,696
4	Belgrade	3,641
5	Banja Luka	1,854
6	Novi Sad	748
7	Umka	321
8	Tuzla	313
9	Nis	258
10	Zvornik	214

Slika 2. Prikaz posjeta na globalnom nivou (klijenti posjetioci sajta po lokaciji iz drugih gradova)

Tabela 15. Način dolaska na sajt (ključne riječi)

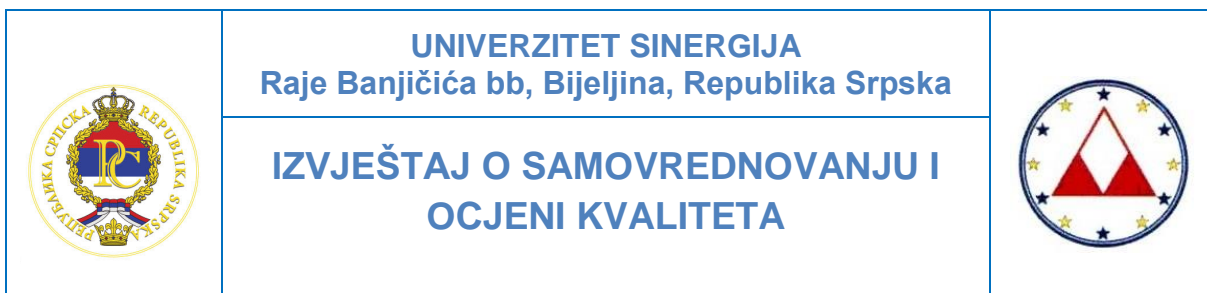


Ključne riječi	Posjete
sinergija	12,426
sinergija bijeljina	4,947
univerzitet sinergija	3,059
estudent sinergija	1,488
e student sinergija	1,264

1	Chrome	12,970
2	Safari	5,380
3	Samsung Internet	804
4	Firefox	711
5	Edge	513
6	Android Webview	407
7	Opera	258
8	Safari (in-app)	163
9	YaBrowser	30
10	Amazon Silk	25

Slika 3. Korišćeni softveri (browser) za pristup sajtu

- *Tehnički profil: Chrome 12.970, Safari 5,380, Samsung Internet 804, Firefox 711, Edge 513, Android Webview 407, Opera 258, Safari (in-app) 163, YaBrowser 30, Amazon, (Slika 17).*



1	English	10,093
2	Serbian	5,960
3	Croatian	3,030
4	Bosnian	1,136
5	Chinese	541
6	German	260
7	Russian	206
8	Turkish	58
9	French	39
10	Spanish	37

Slika 4. Posjetioci sa različitih govornih područja

Uspostavljen je sistem informisanja zaposlenih putem Internet stranice na kojoj se redovno objavljuje i ažurira sadržaj. Oblikovan je posebni dio koji se odnosi na osiguranje kvaliteta gdje se objavljuju svi dokumenti, izvještaji i novosti vezane za sistem kvaliteta. Informisanje spoljašnjih aktera odvija se putem internet stranica. Kontakt osobama je moguće uputiti sugestije, primjedbe i prijedloge za sistem osiguranja kvaliteta.

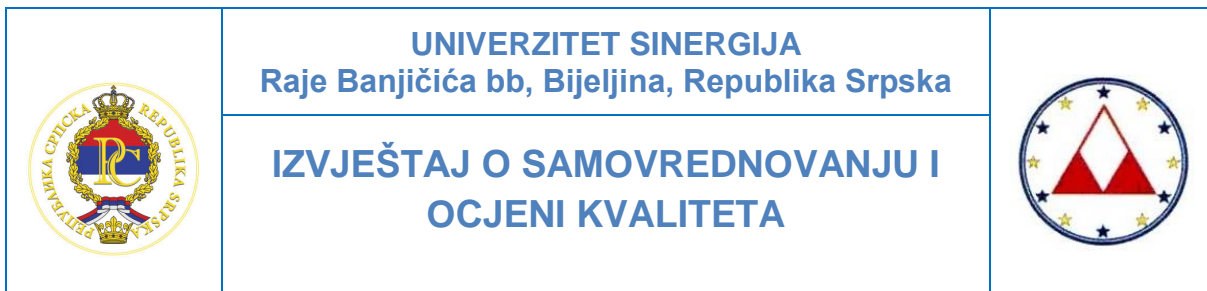
Sve prateće službe Univerziteta opremljene su računarima, štampačima i ostalom potrebnom opremom. Studentska služba i finansijsko-računovodstvena služba su, kao važni upravljački podsistemi, obezbijeđeni posebnim softverom kojim se obezbjeđuje zaštita podataka od korisnika na mreži. Pristup povjerljivim podacima je odobren samo određenim licima i računarima u sistemu.

3.7.2. Upravljanje informacijama

Univerzitet posjeduje vlastiti informacioni sistem (UNIS). Informacioni sistem prikuplja, analizira i koristi informacije relevantne:

- za unapređenje aktivnosti u nastavi;
- naučno-istraživačkom radu;
- poslovnoj administraciji.

Informacioni sistem posjeduje vlastiti softver za elektronsko testiranje (UNIS MultiTutor) studenata na kraju svakog semestra, kao i razvijene sisteme prikupljanja podataka koji su vezani za kvalitet i koji unutar strukture osiguravaju informacije o: redovnosti izvođenja nastave, ispita, rezultata sa ispita i prolaznosti studenata, mogućnosti zapošljavanja



studenta, resursima za učenje, resursima za istraživanje, publicistici vlastitog osoblja, finansijskim podacima itd.

Podaci na visokoškolskoj ustanovi se prikupljaju po jedinstvenim obrascima na visokoškolskim ustanovama. Obrasci su kreirani tako da omogućavaju brzu analizu podataka. Univerzitetski informacijski sistem (UNIS) posjeduje dobar mehanizam za upravljanje dokumentacijom.

Fakultetski Informacioni Sistem (FIS)

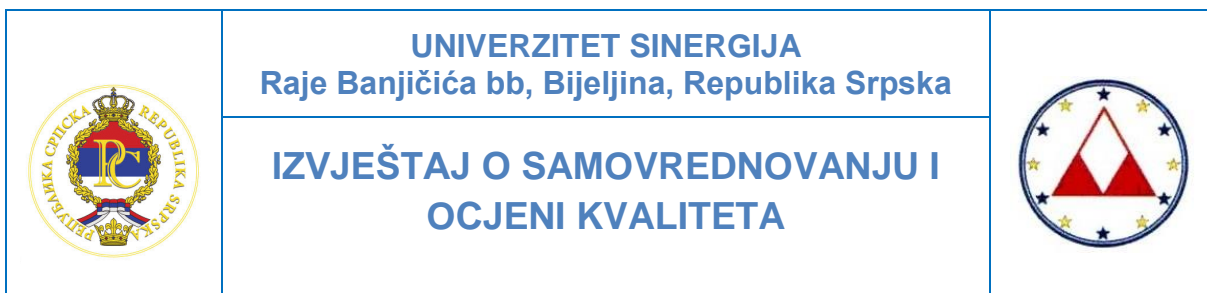
Fakultetski Informacioni Sistem (FIS) je moderan informacijski sistem za praćenje, administriranje i organizovanje nastave i nastavnih procesa u visokoškolskim ustanovama. Sistem obuhvata aplikaciju za studentsku službu, veb portal za studente (eStudent) i veb portal za nastavnike (eZaposleni). FIS objedinjuje sve funkcionalnosti koje su visokoškolskim ustanovama potrebne za praćenje, administraciju i organizovanje nastave i nastavnih procesa. U potpunosti je razvijen na open-source tehnologijama posljednje generacije.

Dizajniran je tako da je moguće korišćenje od strane velikog broja korisnika istovremeno. Pritom korisnici mogu biti podijeljeni u nekoliko kategorija, a u zavisnosti od kategorije kojoj pripadaju imaju odgovarajuće privilegije u pristupu i radu sa podacima.

Svi podaci se smještaju u jedinstvenu bazu podataka, što veoma pojednostavljuje održavanje i periodični backup podataka. Ovakva jedinstvena baza omogućava i istovremeno izvršavanje istih operacija od strane više korisnika, kao i mogućnost štampanja potrebnih izvještaja iz sve tri aplikacije nad istim podacima. Važna odlika FIS-a je da se podaci ne brišu, već se ukoliko je to potrebno samo deaktiviraju. Nad samim podacima prati se vrijeme unosa podataka u sistem i vrijeme promjene podatka.



Slika 5. Izgled studentskog profila na platformi eStudent



FIS je informacijski sistem koji je namijenjen svim visokoškolskim ustanovama koje žele da na jednostavan način unaprijede svoje poslovanje. Sistem omogućava elektronsku evidenciju studenata, elektronsku evidenciju nastavnog osoblja, potpuno automatizovanu organizaciju nastave i nastavnih procesa, komunikaciju službe sa studentima itd. U potpunosti podržava svaki vid organizovanja nastave koji se javio kao posljedica transformacije obrazovnog sistema na putu ka potpunom ispunjenju Bolonjske deklaracije. Pored toga, veoma lako može da se prilagodi bilo kojim specifičnostima koje određena visokoškolska ustanova može da ima. Kao korisnici FIS-a podrazumijevaju se Služba za organizovanje nastave (Studentska služba), nastavno osoblje i studenti visokoškolske ustanove.



Da bi se olakšao razvoj i korišćenje sistema funkcionalnosti koje FIS obezbjeđuje, sistem je podijeljen u sljedeće cjeline (module):

- Student – obezbjeđuje sve neophodne funkcionalnosti za rad sa elektronskim dosijeom određenog studenta.
- Studije – obezbjeđuje sve neophodne funkcionalnosti za rad sa grupama studenata.
- Ispitni rok – obezbjeđuje sve neophodne funkcionalnosti potrebne za organizaciju ispitnog roka i unos rezultata ispita.
- Nastava – obezbjeđuje sve neophodne funkcionalnosti potrebne za organizaciju nastave.
- Nastavni plan – obezbjeđuje sve neophodne funkcionalnosti za definisanje podataka o nastavnim planovima.
- Administracija – sistemski podešavanja FIS-a preko kojih se uz pomoć parametrizacije koja je implementirana vrši podešavanje funkcionalnosti.

FIS je ažuriran novom verzijom u kojoj su unaprijeđeni svi paketi koji su ranije korišćeni čime postavlja nove standarde u efikasnosti i prilagođava se savremenim zahtjevima obrazovnog sektora. Fokusirajući se na poboljšanje brzine i efikasnosti, unapređenja u procesima apsorbovanja i analize podataka omogućavaju realno vrijeme donošenja odluka i preciznije upravljanje informacijama.

Novi moduli unaprijeđenog informacionog sistema dodatno proširuju funkcionalnosti Univerziteta Sinergija. Ovi moduli su pažljivo dizajnirani kako bi podržali sve segmente obrazovnog procesa, pružajući korisnicima širok spektar alatki za efikasno obavljanje njihovih svakodnevnih zadataka. Ovo unapređenje obezbjeđuje holistički pristup administraciji, nastavi i studentima, stvarajući integralan i dobro povezan informacijski sistem.

Važan aspekt ovog unapređenja je posvećenost obuci osoblja koje koristi FIS. Kroz sveobuhvatne programe obuke, zaposleni stiču duboko razumijevanje novih funkcionalnosti sistema, čime se osigurava optimalno iskorišćenje potencijala FIS-a. Ova inicijativa takođe doprinosi povećanju ukupne efikasnosti rada univerzitetskog osoblja, čineći ih spremnim za izazove savremenog obrazovnog okruženja.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

U cilju poboljšanja iskustva studenata, Univerzitet Sinergija je uveo mogućnost praćenja Microsoft Teams predmeta kroz eStudent portal. Pored toga što studenti mogu da vide sve predmete koje trebaju da slušaju u tekućoj godinu i profesore koji su angažovani na tim predmetima, studenti mogu da zaprate iste predmete kako bi se aktivirali na Microsoft Teams platformi i kako bi odmah imali pristup svim dostupnim materijalima. U slučaju da student nije zapratio predmete koje redovno treba da sluša, sistem će prvom sinhronizacijom automatski dodijeliti predmete studentu ili će predmeti biti dodati manuelno od strane računarskog centra Univerziteta Sinergija. Ovo značajno unapređenje omogućava studentima da prate predavanja, dobijaju materijale i komuniciraju sa predavačima i kolegama, sve putem jednostavnog i sveobuhvatnog FIS-a. Ova integracija modernih tehnologija u svakodnevni život studenata čini učenje prilagodljivijim i pristupačnijim.

Unapređenje fakultetskog informacionog sistema (FIS) Univerziteta Sinergija predstavlja značajan korak ka stvaranju modernog, efikasnog i korisnički orijentisanog okruženja za sve uključene aktere. Ovaj napor odražava posvećenost univerziteta kontinuiranom poboljšanju i prilagođavanju najnovijim trendovima u oblasti visokog obrazovanja.



iThenticate

Univerzitet Sinergija koristi softver iThenticate za detekciju plagijata u diplomskim i master radovima, doktorskim disertacijama i naučnim radovima. iThenticate je alat dizajniran da pomogne akademskim institucijama u osiguravanju originalnosti i integriteta pisanih radova poređenjem sadržaja predatih dokumenata sa ogromnom bazom akademskih i web izvora. Ovaj proces pomaže u identifikaciji mogućih plagijata ističući sličnosti i pružajući detaljne izvještaje koje može pregledati akademsko osoblje univerziteta.

Specifični koraci uključuju:

- Predaja: Studenti i osoblje predaju svoje akademske radove elektronskim putem.
- Skeniranje: Dokumenti se učitavaju u iThenticate sistem, koji ih skenira u poređenju sa velikom bazom akademskih publikacija, web stranica i drugih izvora.
- Generisanje izvještaja: iThenticate generiše detaljan izvještaj o sličnosti, ukazujući na dijelove gdje se tekst podudara sa drugim izvorima.
- Pregled: Akademsko osoblje na Univerzitetu Sinergija pregledava izvještaje kako bi utvrdilo da li su sličnosti pravilno citirane ili predstavljaju plagijat.
- Odluka: Na osnovu pregleda, preduzimaju se odgovarajuće mjere koje mogu uključivati revizije dokumenta, akademske sankcije ili druge mjere za očuvanje akademskog integriteta.

Ovaj sistematičan pristup osigurava da svi značajni akademski radovi proizvedeni na univerzitetu održavaju visoke standarde originalnosti i akademске poštenosti.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

3.7.3. Sprovedne analize

U cilju analize svog rada i u cilju postizanja što većeg nivoa kvaliteta, daljeg razvoja i napretka, Univerzitet Sinergija redovno sprovodi sljedeće analize koje su detaljno prikazane.

- Struktura studentske populacije
- Tabelarni pregled prolaznosti studenata po fakultetima, godinama i predmetima
- Zadovoljstvo studenata studijskim programima i načinom studiranja
- Kvalitet nastavnog kadra
- Nivo (stepen) zapošljavanja svršenih studenata

3.7.3.1. Struktura studentske populacije



Univerzitet kontinuirano prati studentsku populaciju kroz detaljne izvještaje pomoću kojih se prati napredovanje kroz studije, vrše analize i komparativno sagledava trend studentske populacije od osnivanja Univerziteta. Tabele koje su navedene u nastavku prikazuju studentsku populaciju kroz: godine studija, način finansiranja, broj obnova i polnu strukturu za svaki studijski program, kao i integrisano za Univerzitet.

Tabela 16. Broj upisanih studenata na sve studijske programe za 2021/2022

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	113	80					113	80			113	80	193
Druga	63	46					63	46			63	46	109
Treća	72	55					72	55			72	55	127
Četvrta	64	72					64	72			64	72	136
Peta													
Šesta													
Apsolventi	16	23					16	23			16	23	39
Ukupno	328	276					328	276			604		

Tabela 17. Broj upisanih studenata na sve studijske programe za 2022/2023

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Druga	85	55					85	55			85	55	140
Treća	54	66					54	66			54	66	120
Četvrta	60	47					60	47			60	47	107

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Peta	59	84					59	84			59	84	143
Šesta													
Apsolventi	28	23					28	23			28	23	51
Ukupno	286	275					286	275			561		

Tabela 18. Broj upisanih studenata na studijski program/odsjek: Poslovna ekonomija za 2021/2022



Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	12	14					12	14			12	14	26
Druga	7	8					7	8			7	8	15
Treća													
Četvrta													
Peta													
Šesta													
Apsolventi													
Ukupno	19	22					19	22			41		

Tabela 19. Broj upisanih studenata na studijski program/odsjek: Poslovna ekonomija za 2022/2023

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	9	20					9	20			9	20	29
Prva	7	21					7	21			7	21	28
Druga													
Treća													
Četvrta													
Peta													
Šesta													
Apsolventi													
Ukupno	16	41					16	41			57		

Tabela 20. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Turizam i hotelijerstvo za 2021/2022

Prvi ciklus studija						
Godina	Redovni	Vanredni	Budžet	Samofinansiranje	Ponovci	Ukupno

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	4	6					4	6			4	6	10
Druga	5	5					5	5			5	5	10
Treća	6	8					6	8			6	8	14
Četvrta	5	12					5	12			5	12	17
Peta													
Šesta													
Apsolventi	3	1					3	1			3	1	4
Ukupno	23	32					23	32			55		

Tabela 21. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Turizam i hotelijerstvo za 2022/2023

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga		3						3				3	3
Treća	6	3					6	3			6	3	9
Četvrta	6	8					6	8			6	8	14
Peta													
Šesta													
Apsolventi	3	2					3	2			3	2	5
Ukupno	15	16					15	16			31		

Tabela 22. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Finansije i bankarstvo za 2021/2022

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga													
Treća													
Četvrta													
Apsolventi		1						1				1	1
Ukupno		1						1			1		



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Tabela 23. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Finansije i bankarstvo za 2022/2023



Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranj		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga													
Treća													
Četvrta													
Apsolventi													
Ukupno													

Tabela 24. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Marketing i menadžment za 2021/2022

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranj		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga													
Treća	8	13					8	13			8	13	21
Četvrta	6	14					6	14			6	14	20
Peta													
Šesta													
Apsolventi	2	1					2	1			2	1	3
Ukupno	16	28					16	28					44

Tabela 25. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Marketing i menadžment za 2022/2023

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranj		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga													
Treća	8	8					8	8			8	8	16
Četvrta	9	24					9	24			9	24	33
Peta													
Šesta													

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Apsolventi	3	3					3	3			3	3	6
Ukupno	20	35					20	35					55

Tabela 26. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Računovodstvo i revizija RIR za 2021/2022



Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga													
Treća	2	5					2	5			2	5	7
Četvrta	3	10					3	10			3	10	13
Peta													
Šesta													
Apsolventi		2						2				2	2
Ukupno	5	17					5	17					22

Tabela 27. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Računovodstvo i revizija RIR za 2022/2023

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga													
Treća	1	7					1	7			1	7	8
Četvrta	1	8					1	8			1	8	9
Peta													
Šesta													
Apsolventi	2	3					2	3			2	3	5
Ukupno	4	18					4	18					22

Tabela 28. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Informacione tehnologije za 2021/2022

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Prva	24	12					24	12			24	12	36
Druga	5	7					5	7			5	7	12
Treća	7	1					7	1			7	1	8
Četvrta	9	7					9	7			9	7	16
Peta													
Apsolventi													
Ukupno	45	27					45	27					72

Tabela 29. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Informacione tehnologije za 2022/2023

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	9	1					9	1			9	1	10
Druga	4	4					4	4			4	4	8
Treća	5	5					5	5			5	5	10
Četvrta	4	2					4	2			4	2	6
Peta													
Apsolventi	1	4					1	4			1	4	5
Ukupno	23	16					23	16					39

Tabela 30. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Računarstvo i informatika za 2021/2022

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	56	22					56	22			56	22	78
Druga	31	11					31	11			31	11	42
Treća	34	5					34	5			34	5	39
Četvrta	30	10					30	10			30	10	40
Apsolventi	7	3					7	3			7	3	10
Ukupno	158	51					158	51					209



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Tabela 31. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Računarstvo i informatika za 2022/2023



Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	47	14					47	14			47	14	61
Druga	31	13					31	13			31	13	44
Treća	27	4					27	4			27	4	31
Četvrta	23	4					23	4			23	4	27
Apsolventi	12	2					12	2			12	2	14
Ukupno	140	37					140	37			177		

Tabela 32. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Pravo za 2021/2022

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	13	15					13	15			13	15	28
Druga	10	11					10	11			10	11	21
Treća	5	5					5	5			5	5	10
Četvrta	7	13					7	13			7	13	20
Peta													
Apsolventi	2	8					2	8			2	8	10
Ukupno	37	52					37	52			89		

Tabela 33. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Pravo za 2022/2023

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	17	14					17	14			17	14	31
Druga	8	12					8	12			8	12	20
Treća	10	12					10	12			10	12	22
Četvrta	6	8					6	8			6	8	14
Peta													
Apsolventi	1	2					1	2			1	2	3

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska		
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA		

Ukupno	42	48				42	48			90
--------	----	----	--	--	--	----	----	--	--	----

Tabela 34. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Anglistika za 2021/2022



Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	4	11					4	11			4	11	15
Druga	5	4					5	4			5	4	9
Treća	4	6					4	6			4	6	10
Četvrta	4	6					4	6			4	6	10
Peta													
Apsolventi	1	3					1	3			1	3	4
Ukupno	18	30					18	30					48

Tabela 35. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Anglistika za 2022/2023

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva	3	6					3	6			3	6	9
Druga	4	13					4	13			4	13	17
Treća	3	8					3	8			3	8	11
Četvrta	3	15					3	15			3	15	18
Peta													
Apsolventi	1	3					1	3			1	3	4
Ukupno	14	45					14	45					59

Tabela 36. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Gluma za 2021/2022

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga													
Treća	4	11					4	11			4	11	15
Četvrta													
Peta													

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Apsolventi		4						4				4	4
Ukupno	4	15					4	15				19	

Tabela 37. Broj upisanih studenata na studijski program / odsjek: Gluma za 2022/2023



Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga													
Treća													
Četvrta	5	14					5	14			5	14	19
Peta													
Apsolventi	1	3					1	3			1	3	4
Ukupno	6	17					6	17					23

Tabela 38. Broj upisanih studenata na studijski program/odsjek: Filmska i TV umjetnost za 2021/2022

Prvi ciklus studija													
Godina	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ponovci		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Prva													
Druga													
Treća	2	1					2	1			2	1	3
Četvrta													
Peta													
Apsolventi	1						1				1		1
Ukupno	3	1					3	1					4

Tabela 39. Broj upisanih studenata na studijski program/odsjek: Filmska i TV umjetnost za 2022/2023

Prvi ciklus studija						
Godina	Redovni	Vanredni	Budžet	Samofinansiranje	Ponovci	Ukupno

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
<i>Prva</i>													
<i>Druga</i>													
<i>Treća</i>													
<i>Četvrta</i>	2	1					2	1			2	1	3
<i>Peta</i>													
<i>Apsolventi</i>	4	1					4	1			4	1	5
<i>Ukupno</i>	6	2					6	2			8		

Univerzitet kontinuirano prati naredovanje studenata i kroz analize upisanih po godinama i studijskim programima, kao i ciklusima studija. Prati se dinamika upisa po godinama, a kao reper uzimaju se podaci upisanih studenata prethodne godine studija, oslanjajući se pri tome na prethodne Izvještaje o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta.

Tabela 40. Pregled broja studenata koji su upisani na Master studije Univerziteta Sinergija u školskoj 2021/2022. godini

<i>Master studije</i>											
<i>Studijski program</i>	<i>Redovni</i>		<i>Vanredni</i>		<i>Budžet</i>		<i>Samofinansiranje</i>		<i>Ukupno</i>		
	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>MŽ</i>
Poslovna ekonomija	4	2					4	2	4	2	6
Savremene informacione tehnologije	11	2					11	2	11	2	13
Pravo	6	2					6	2	6	2	8
Engleski jezik i književnost	1	3					1	3	1	3	4
<i>Ukupno</i>	22	9					22	9	31		



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Tabela 41. Pregled broja studenata koji su upisani na Master studije Univerziteta Sinergija u školskoj 2022/2023.godini

<i>Master studije</i>											
<i>Studijski program</i>	<i>Redovni</i>		<i>Vanredni</i>		<i>Budžet</i>		<i>Samofinansiranje</i>		<i>Ukupno</i>		
	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>M</i>	<i>Ž</i>	<i>MŽ</i>
Poslovna ekonomija	2	5					2	5	2	5	7
Savremene informacione tehnologije	1						1		1		1
Pravo	4	5					4	5	4	5	9
Engleski jezik i književnost	3	6					3	6	3	6	9
<i>Ukupno</i>	10	16					10	16	26		



3.7.3.2. Tabelarni pregled prolaznosti studenata po fakultetima, godinama i predmetima

Univerzitet kontinuirano prikuplja podatke i analizira uspjeh studenata (analiza prolaznosti) na nivou studijskog programa i fakulteta, kao i Univerziteta, te preduzima aktivnosti na unapređenju uspjeha studenata. Takođe, kontinuirano se prate pokazatelji prolaznosti za svaki pojedinačni predmet, te se, ukoliko se uoče značajnije promjene ili odstupanja od standarda, preduzimaju potrebni koraci ka postizanju optimalnih rezultata.

U narednim tabelama prikazani su podaci o prolaznosti za svaki studijski program, prolaznost na nivou Univerziteta, kao i prolaznost za svaki pojedinačni predmet.

Tabela 42. Tabelarni pregled prolaznosti studenata na Fakultetu za poslovnu ekonomiju (4. godišnje) – Integralno za prve 2 godine (sva tri studijska programa) – 2021/2022

<i>Ukupno za studijski program</i>

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit/položilo</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II	272	202	7.83	84.07%



Tabela 43. Tabela pregled prolaznosti studenata na Fakultetu za poslovnu ekonomiju (4. godišnje) – Integralno za prve 2 godine (sva tri studijska programa) – 2022/2023

<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit/položilo</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II	247	182	7.90	85.13%

Tabela 44. Pregled prolaznosti studenata na Fakultet za poslovnu ekonomiju (240 ECTS) - Računovodstvo i revizija – 2021/2022

<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit/položilo</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
III, IV	147	88	8.24	97.630%

Tabela 45. Pregled prolaznosti studenata na Fakultet za poslovnu ekonomiju (240 ECTS) - Računovodstvo i revizija – 2022/2023

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit/položilo</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
III, IV	172	107	8.33	94.14%

Tabela 46. Pregled prolaznosti studenata na Fakultet za poslovnu ekonomiju (240 ECTS) – Marketing i menadžment – 2021/2022



<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit/položilo</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
III, IV	355	278	7.77	91.02%

Tabela 47. Pregled prolaznosti studenata na Fakultet za poslovnu ekonomiju (240 ECTS) – Marketing i menadžment – 2022/2023

<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit/položilo</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
III, IV	380	297	8.11	89.02%

Tabela 48. Pregled prolaznosti studenata na Fakultet za poslovnu ekonomiju, (240 ECTS) - Turizam i hotelijerstvo – 2021/2022

<i>Ukupno za studijski program</i>				
------------------------------------	--	--	--	--

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit/položilo</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II, III, IV	628	456	7.65	93.33%

Tabela 49. Pregled prolaznosti studenata na Fakultet za poslovnu ekonomiju, (240 ECTS) - Turizam i hotelijerstvo – 2022/2023



<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit/položilo</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
II, III, IV	603	438	7.73	95.01%

Tabela 50. Tabelarni pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Pravo – 2021/2022

<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II, III, IV	1173	884	7.31	88.91%

Tabela 51. Tabelarni pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Pravo – 2022/2023

<i>Ukupno za studijski program</i>				
------------------------------------	--	--	--	--

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II, III, IV	1084	708	7.26	93.91%



Tabela 52. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Računarstvo i informatika – 2021/2022

<i>Ukupno za studijski program Računarstvo i informatika</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijski programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II, III, IV	1651	1187	7.41	84.89%

Tabela 53. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Računarstvo i informatika – 2022/2023

<i>Ukupno za studijski program Računarstvo i informatika</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijski programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II, III, IV	1543	1094	7.69	88.84%

Tabela 54. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Informacione tehnologije – 2021/2022

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

<i>Ukupno za studijski program Informacione tehnologije</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijskog programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Izašlo/Položilo na ispit) x 100%</i>
I, II, III, IV	588	417	7.19	85.85%

Tabela 55. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Informacione tehnologije – 2022/2023



<i>Ukupno za studijski program Informacione tehnologije</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijskog programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Izašlo/Položilo na ispit) x 100%</i>
I, II, III, IV	527	348	7.21	84.38%

Tabela 56. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Anglistika – 2021/2022

<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijskog programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II, III, IV	432	325	7.87	89.57%

Tabela 57. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Anglistika – 2022/2023

<i>Ukupno za studijski program</i>				
------------------------------------	--	--	--	--

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II, III, IV	402	276	7.75	97.69%

Tabela 58. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Režija – 2021/2022



<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
III	42	30	8.92	100.00%

Tabela 59. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Režija – 2022/2023

<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
IV	35	30	8.83	91.43%

Tabela 60. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Gluma – 2021/2022

<i>Ukupno za studijski program</i>				
------------------------------------	--	--	--	--

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
III	135	78	8.13	99.88%

Tabela 61. Pregled prolaznosti studenata na studijskom programu Gluma – 2022/2023



<i>Ukupno za studijski program</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
IV	131	75	8.13	100.00%

Tabela 62. Pregled prolaznosti studenata na svim studijskim programima – 2021/2022

<i>Ukupno za sve studijske programe</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II, III, IV	5423	3945	7.56	88.26%

Tabela 63. Pregled prolaznosti studenata na svim studijskim programima – 2022/2023

<i>Ukupno za sve studijske programe</i>				
<i>Godina</i>	<i>Prijavljeno za polaganje na</i>			

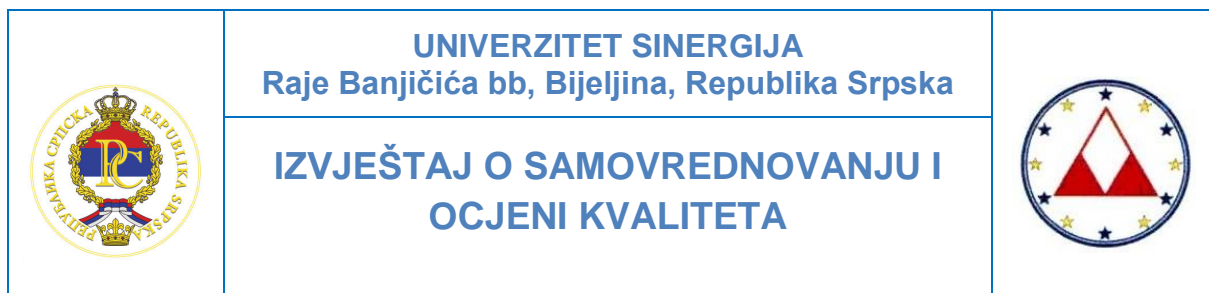
	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Godina	<i>svim predmetima studijsk.programa</i>	<i>Izašlo na ispit</i>	<i>Prosječna ocjena položenih</i>	<i>(Položilo/Izašlo na ispit)x100%</i>
I, II, III, IV	5124	3555	7.69	87.09%

Navedene tabele pokazuju da se u okviru svakog studijskih programa sistematski prati prolaznost i uspješnost studenata na ispitima i preduzimaju korektivne mjere u slučajevima pojave anomalija. U distribuciji ocjena nije dozvoljeno pojavljivanje suviše visokih ili niskih ocjena ni neravnomjeran raspored u dužem periodu. Pri tome mora biti zadovoljen Gausov raspored za period od tri uzastopna ispitna roka. Ukoliko prosječna ocjena na pojedinim predmetima suviše odstupa od unaprijed definisanog raspona prosječne ocjene, nastavnik ima obavezu da osmisli i predloži unapređenja nastave i sistema ocjenjivanja na predmetu kako bi se prevazišlo odstupanje koje je nastalo.

Tabela 64. Uporedna tabela pregleda prolaznosti studenata po godinama i sumirano na svim studijskim programima

Ukupno za studijski program				
Godina	Prijavljeno za polaganje na svim predmetima studijskih programa	Izašlo na ispit	Prosječna ocjena položenih ispita	Položilo/Izašlo na ispit %
2019.	5736	4333	7.76	88.16%
2020.	5851	4320	7.83	89.10%
2021.	5637	4141	7.72	86.31%
2022.	5423	3945	7.56	88.26%
2023.	5124	3555	7.69	87.09%
2024.	1994	1567	7.45	87.24%





Komparativnom tabelom analizira se prolaznosti studenata po školskim godinama, počevši od 2019. godine, gdje se sumirano prikazuju svi studijski programi, pri čemu se analizira:

- Broj prijava za polaganje na svim predmetima studijskih programima
- Broj studenata koji su izašli na ispit
- Prosječna ocjena položenih ispita
- Broj studenata koji su položili ispit
- Procenat prolaznosti.



Tabelom br. 38 prikazani su svi predmeti koji su sadržani na studijskim programima koji se izvode na Univerzitetu. Predmeti su sortirani na osnovu broja prijavljenih studenata, te nisu kategorisani po fakultetima i godinama studija. Tabela sadrži detaljan prikaz o: broju prijava, broju studenata koji su izašli na ispit, procenat izlaznosti, broj studenata koji su položili ispit, procenat prolaznosti i srednju ocjenu za svaki od prikazanih predmeta.

Tabela 65. Tabela prolaznosti za sve predmete na Univerzitetu za 2021/2022



Predmet	Broj prijava	Broj izašlih	Izlaznost [%]	Broj položili	Izašli položili [%]	Prijavili položili [%]	Srednja ocjena
Britanska istorija i kultura	26	12	46,15	11	91,67	42,31	6,73
Diskretna matematika	56	44	78,57	42	95,45	75,00	7,64
Ekonomija	22	17	77,27	17	100,00	77,27	6,94
Ekonomija	26	20	76,92	20	100,00	76,92	7,35
Ekonomija	21	17	80,95	17	100,00	80,95	7,59
Ekonomija	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Ekonomika turizma	4	4	100,00	4	100,00	100,00	8,25
Engleska književnost 1	18	8	44,44	6	75,00	33,33	6,83
Engleski jezik 1	22	8	36,36	8	100,00	36,36	7,00
Engleski jezik 1	33	13	39,39	13	100,00	39,39	7,38
Engleski jezik 1	30	14	46,67	14	100,00	46,67	6,64
Engleski jezik 1	2	1	50,00	1	100,00	50,00	6,00
Engleski jezik 1	50	31	62,00	31	100,00	62,00	7,90
Engleski jezik 1	2	0	0,00	0	0,00	0,00	--
Engleski jezik 2	4	1	25,00	1	100,00	25,00	9,00
Informatika	44	41	93,18	40	97,56	90,91	8,35
Istorija drame 1	2	2	100,00	2	100,00	100,00	6,00
Istorija drame 2	4	3	75,00	3	100,00	75,00	7,00
Istorija filma 1	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Istorija filma 2	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Kvantitativne metode	34	28	82,35	20	71,43	58,82	6,60
Matematika	52	43	82,69	37	86,05	71,15	7,81
Matematika	23	17	73,91	16	94,12	69,57	7,63
Maternji jezik - standardni srpski jezik	21	18	85,71	14	77,78	66,67	6,71
Menadžment	27	20	74,07	20	100,00	74,07	7,55
Menadžment	19	16	84,21	15	93,75	78,95	6,40
Njemački jezik 1	2	2	100,00	2	100,00	100,00	6,50
Njemački jezik 1	24	19	79,17	19	100,00	79,17	7,05
Osnove informacionih tehnologija	29	24	82,76	21	87,50	72,41	8,14
Osnove programiranja	36	22	61,11	20	90,91	55,56	7,50
Osnove računarske tehnike	34	33	97,06	18	54,55	52,94	7,50
Osnovi računarske tehnike	63	51	80,95	45	88,24	71,43	7,58
Poslovna informatika	27	26	96,30	21	80,77	77,78	7,86
Pravna istorija	41	22	53,66	18	81,82	43,90	6,78
Pravna teorija	29	24	82,76	24	100,00	82,76	7,54
Pravo	29	24	82,76	24	100,00	82,76	7,13
Pravo	26	19	73,08	19	100,00	73,08	6,68
Pravopis i gramatika srpskog jezika	18	12	66,67	12	100,00	66,67	7,00
Programiranje 1	66	45	68,18	42	93,33	63,64	8,31
Psihologija	49	39	79,59	36	92,31	73,47	7,06
Psihologija	29	26	89,66	16	61,54	55,17	6,50
Psihologija	27	24	88,89	21	87,50	77,78	6,62
Psihologija	37	32	86,49	21	65,63	56,76	6,67
Računovodstvo	31	25	80,65	23	92,00	74,19	6,48
Rimsko pravo	53	22	41,51	16	72,73	30,19	7,00
Savremeni engleski jezik 1	25	15	60,00	11	73,33	44,00	8,55
Savremeni engleski jezik 2	21	9	42,86	9	100,00	42,86	8,11

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Strukture podataka i algoritmi	74	55	74,32	42	76,36	56,76	7,83
Teorija književnosti	18	15	83,33	13	86,67	72,22	6,77
Uvod u lingvistiku	18	15	83,33	15	100,00	83,33	8,60
Analiza i obrada podataka	38	26	68,42	26	100,00	68,42	8,62
Baze podataka	19	15	78,95	13	86,67	68,42	7,54
Baze podataka	25	17	68,00	15	88,24	60,00	7,67
Bankarstvo	22	19	86,36	16	84,21	72,73	7,69
Građansko stvarno pravo i	38	22	57,89	19	86,36	50,00	7,21
Engleska književnost 2	14	6	42,86	5	83,33	35,71	7,20
Engleski jezik 1	3	1	33,33	1	100,00	33,33	6,00
Engleski jezik 2	37	19	51,35	17	89,47	45,95	7,00
Engleski jezik 2	46	24	52,17	24	100,00	52,17	8,00
Engleski jezik 2	23	8	34,78	7	87,50	30,43	6,43
Engleski jezik 3	6	2	33,33	2	100,00	33,33	10,00
Engleski jezik 4	9	4	44,44	4	100,00	44,44	10,00
Engleski jezik 4	1	1	100,00	1	100,00	100,00	9,00
Internet marketing	16	9	56,25	9	100,00	56,25	7,33
Internet marketing	27	22	81,48	22	100,00	81,48	8,05
Istorija drame 3	7	5	71,43	5	100,00	71,43	6,80
Istorija drame 4	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Istorija drame 4	8	5	62,50	5	100,00	62,50	6,40
Krivično pravo	28	20	71,43	20	100,00	71,43	7,55
Leksička semantika i pragmatika	19	8	42,11	8	100,00	42,11	7,75
Marketing	13	10	76,92	10	100,00	76,92	7,20
Marketing	29	20	68,97	20	100,00	68,97	8,35
Marketing usluga	29	24	82,76	24	100,00	82,76	8,67
Međunarodna ekonomija	27	23	85,19	17	73,91	62,96	7,88
Menadžment	10	8	80,00	8	100,00	80,00	6,75
Menadžment	30	24	80,00	23	95,83	76,67	7,17
Menadžment turističke destinacije	11	7	63,64	7	100,00	63,64	7,14

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Morfologija engleskog jezika	8	6	75,00	6	100,00	75,00	8,00
Multimedija	24	17	70,83	5	29,41	20,83	7,20
Njemački jezik 1	4	4	100,00	4	100,00	100,00	6,25
Njemački jezik 2	24	13	54,17	13	100,00	54,17	6,23
Njemački jezik 2	10	5	50,00	5	100,00	50,00	7,40
Operativni sistemi	49	41	83,67	24	58,54	48,98	7,04
Porodično i nasledno pravo	30	26	86,67	24	92,31	80,00	7,21
Poslovna informatika	18	12	66,67	8	66,67	44,44	7,75
Poslovne finansije	18	13	72,22	11	84,62	61,11	8,36
Pravo	11	8	72,73	8	100,00	72,73	6,88
Preduzetništvo	21	19	90,48	17	89,47	80,95	7,59
Prekršajno pravo	52	30	57,69	30	100,00	57,69	7,63
Programiranje 2	45	34	75,56	24	70,59	53,33	7,58
Programski jezici	42	26	61,90	26	100,00	61,90	7,23
Računarske mreže	72	64	88,89	37	57,81	51,39	6,65
Računarski sistemi	19	15	78,95	8	53,33	42,11	7,13
Savremeni engleski jezik 3	12	10	83,33	6	60,00	50,00	8,00
Savremeni engleski jezik 4	15	8	53,33	6	75,00	40,00	7,50
Sintaksa engleskog jezika	7	6	85,71	5	83,33	71,43	9,00
Scenski govor 2	7	6	85,71	6	100,00	85,71	8,17
Turizam i prostor	7	7	100,00	7	100,00	100,00	7,86
Upravljanje projektima	18	17	94,44	9	52,94	50,00	6,33
Ustavno pravo	25	17	68,00	17	100,00	68,00	7,41
Ustavno pravo	2	1	50,00	1	100,00	50,00	8,00
Finansijsko pravo	35	21	60,00	21	100,00	60,00	7,76
Fonologija engleskog jezika	11	6	54,55	6	100,00	54,55	8,50
Web dizajn	25	8	32,00	8	100,00	32,00	6,75
Web platforme	24	9	37,50	9	100,00	37,50	7,33
Advertajzing	27	26	96,30	20	76,92	74,07	7,50
Akademsko pisanje	14	11	78,57	11	100,00	78,57	8,00

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Američka književnost XIX i XX vijeka	22	9	40,91	9	100,00	40,91	6,78
Baze podataka	40	35	87,50	27	77,14	67,50	8,37
Bankarstvo	4	4	100,00	2	50,00	50,00	7,00
Gluma 3	17	17	100,00	17	100,00	100,00	9,59
Digitalna forenzika	43	27	62,79	27	100,00	62,79	8,85
Didaktika	19	13	68,42	13	100,00	68,42	7,85
Elektronsko poslovanje	10	7	70,00	7	100,00	70,00	8,43
Engleska književnost 3	24	17	70,83	10	58,82	41,67	7,20
Engleski jezik 1	1	1	100,00	1	100,00	100,00	7,00
Engleski jezik 3	1	1	100,00	1	100,00	100,00	7,00
Engleski jezik 3	11	7	63,64	7	100,00	63,64	8,14
Engleski jezik 3	48	36	75,00	36	100,00	75,00	9,00
Engleski jezik 3	52	36	69,23	36	100,00	69,23	8,42
Estetika filma 1	21	13	61,90	13	100,00	61,90	8,77
Estetika filma 2	20	11	55,00	11	100,00	55,00	7,55
Zaštita informacionih sistema	16	6	37,50	6	100,00	37,50	6,50
Interna revizija	17	12	70,59	10	83,33	58,82	7,20
Internet marketing	36	26	72,22	26	100,00	72,22	7,46
Internet tehnologije	55	44	80,00	24	54,55	43,64	7,63
Informacioni sistemi	9	5	55,56	5	100,00	55,56	6,40
Informacioni sistemi	38	24	63,16	24	100,00	63,16	7,96
Informacioni sistemi u turizmu i hotelijerstvu	21	15	71,43	15	100,00	71,43	8,00
Istorija umetnosti 1	3	2	66,67	2	100,00	66,67	8,00
Istorija umetnosti 2	1	1	100,00	1	100,00	100,00	9,00
Istorija umjetnosti 1	34	18	52,94	18	100,00	52,94	6,83
Istorija umjetnosti 2	26	16	61,54	16	100,00	61,54	7,88
Italijanski jezik 1	2	1	50,00	1	100,00	50,00	6,00

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Kanali marketinga	33	32	96,97	26	81,25	78,79	7,31
Korporativne finansije	1	1	100,00	1	100,00	100,00	7,00
Krivično procesno pravo	16	10	62,50	10	100,00	62,50	8,60
Kriminologija s penologijom	15	11	73,33	11	100,00	73,33	8,45
Kriptologija	38	30	78,95	25	83,33	65,79	7,24
Leksička semantika i pragmatika	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Marketing u turizmu i hotelijerstvu	13	10	76,92	10	100,00	76,92	8,30
Međunarodni menadžment	34	26	76,47	20	76,92	58,82	7,50
Međunarodno javno pravo	16	12	75,00	12	100,00	75,00	7,83
Menadžment u hotelijerstvu	15	10	66,67	8	80,00	53,33	6,63
Metodika nastave engleskog jezika sa hospitanjem	17	11	64,71	11	100,00	64,71	8,36
Morfologija engleskog jezika	1	1	100,00	1	100,00	100,00	8,00
Multimedija	50	39	78,00	27	69,23	54,00	7,96
Njemački jezik 1	51	34	66,67	34	100,00	66,67	7,24
Njemački jezik 1	48	34	70,83	34	100,00	70,83	7,47
Njemački jezik 3	11	4	36,36	4	100,00	36,36	6,50
Obligaciono pravo	19	15	78,95	13	86,67	68,42	7,31
Pedagoška psihologija	12	11	91,67	11	100,00	91,67	6,55
Poslovanje turističkih agencija i organizatora putovanja	34	13	38,24	13	100,00	38,24	7,00
Poslovno pravo	14	11	78,57	9	81,82	64,29	6,89
Pravo intelektualne svojine	22	18	81,82	16	88,89	72,73	7,19
Pravosudno organizaciono pravo	18	12	66,67	12	100,00	66,67	8,17

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Projektovanje informacionih sistema	16	10	62,50	6	60,00	37,50	6,83
Psihologija 3	3	3	100,00	3	100,00	100,00	10,00
Psihologija 4	3	3	100,00	3	100,00	100,00	10,00
Radno pravo	24	19	79,17	19	100,00	79,17	7,95
Računovodstvo	8	5	62,50	5	100,00	62,50	6,60
Revizija	12	9	75,00	7	77,78	58,33	6,43
Revizijska regulativa	14	12	85,71	10	83,33	71,43	7,30
Savremeni engleski jezik 5	39	18	46,15	9	50,00	23,08	7,67
Savremeni engleski jezik 6	42	14	33,33	11	78,57	26,19	6,82
Stručna praksa za oblast turizma, hotelijerstva i gastronomije	11	9	81,82	9	100,00	81,82	10,00
Scenska borba sa elementima akrobatike 5	23	16	69,57	16	100,00	69,57	8,13
Scenska borba sa elementima akrobatike 6	17	17	100,00	17	100,00	100,00	8,94
Scenski govor 3	21	17	80,95	17	100,00	80,95	8,88
Scenski pokret sa elementima igre 5	17	17	100,00	17	100,00	100,00	9,65
Scenski pokret sa elementima igre 6	17	17	100,00	17	100,00	100,00	9,65
Tehnika glasa 3	17	17	100,00	17	100,00	100,00	9,47
Upravljanje projektima	23	22	95,65	20	90,91	86,96	7,40
Upravljačko računovodstvo	47	34	72,34	25	73,53	53,19	7,28
Filmska i TV kamera 2	3	3	100,00	3	100,00	100,00	8,67
Filmska i TV montaža 2	3	3	100,00	3	100,00	100,00	10,00
Filmska i TV režija 2	3	3	100,00	3	100,00	100,00	9,33
Finansijsko izvještavanje	9	5	55,56	5	100,00	55,56	7,60
Finansijsko poslovanje u	21	17	80,95	14	82,35	66,67	6,50

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

turizmu i hotelijerstvu							
FTV Scenario 1	3	3	100,00	3	100,00	100,00	9,33
FTV Scenario 2	3	3	100,00	3	100,00	100,00	8,67
Analiza finansijskih izvještaja	14	14	100,00	11	78,57	78,57	6,91
Baze podataka	6	6	100,00	3	50,00	50,00	6,33
Građansko procesno pravo	45	35	77,78	27	77,14	60,00	7,52
Digitalna forenzika	17	16	94,12	16	100,00	94,12	8,13
Evaluacija i rizik	4	2	50,00	2	100,00	50,00	6,50
Ekonomsko finansijska analiza	3	3	100,00	2	66,67	66,67	6,00
Ekonomsko finansijska analiza u turizmu	33	27	81,82	19	70,37	57,58	6,68
Elektronske poslovne komunikacije	32	29	90,63	29	100,00	90,63	8,24
Elektronsko poslovanje	19	15	78,95	15	100,00	78,95	8,53
Elektronsko poslovanje	27	21	77,78	21	100,00	77,78	7,05
Engleska književnost 4	26	16	61,54	13	81,25	50,00	7,69
Engleski jezik 1	3	2	66,67	2	100,00	66,67	6,00
Engleski jezik 2	5	4	80,00	3	75,00	60,00	7,00
Engleski jezik 2	9	3	33,33	3	100,00	33,33	6,33
Engleski jezik 3	2	2	100,00	2	100,00	100,00	8,50
Engleski jezik 3	2	2	100,00	2	100,00	100,00	8,00
Engleski jezik 4	49	42	85,71	42	100,00	85,71	8,24
Engleski jezik 4	21	19	90,48	19	100,00	90,48	7,32
Engleski jezik 4	45	43	95,56	43	100,00	95,56	8,53
Engleski jezik 4	1	1	100,00	1	100,00	100,00	7,00
Investiranje	1	1	100,00	1	100,00	100,00	7,00
Interna revizija	1	0	0,00	0	0,00	0,00	--
Internet i WEB tehnologija	79	43	54,43	41	95,35	51,90	7,32
Internet marketing	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Italijanski jezik 2	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Italijanski jezik 2	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Italijanski jezik 4	11	11	100,00	11	100,00	100,00	7,27
Kanali marketinga	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Kriminalistika	25	18	72,00	18	100,00	72,00	7,83
Marketing istraživanja	29	21	72,41	21	100,00	72,41	8,14
Međunarodno privatno pravo	43	42	97,67	25	59,52	58,14	6,96
Metodologija revizije	19	15	78,95	13	86,67	68,42	8,08
Multimedija	1	1	100,00	1	100,00	100,00	8,00
Njemački jezik 1	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Njemački jezik 1	5	5	100,00	5	100,00	100,00	7,40
Njemački jezik 2	52	41	78,85	41	100,00	78,85	6,78
Njemački jezik 2	3	3	100,00	3	100,00	100,00	6,67
Njemački jezik 2	29	27	93,10	27	100,00	93,10	7,07
Njemački jezik 3	1	0	0,00	0	0,00	0,00	--
Njemački jezik 4	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Održivi razvoj turizma	30	17	56,67	17	100,00	56,67	7,29
Opšti principi književnog prevođenja	17	9	52,94	9	100,00	52,94	7,78
Osnovi snimanja kamerom	1	1	100,00	1	100,00	100,00	10,00
Ponašanje i zaštita potrošača u turizmu	23	18	78,26	15	83,33	65,22	6,47
Ponašanje potrošača	28	26	92,86	17	65,38	60,71	6,53
Poslovna etika i komuniciranje	1	1	100,00	1	100,00	100,00	7,00
Poslovna informatika	3	1	33,33	1	100,00	33,33	9,00
Poslovno komuniciranje	46	42	91,30	31	73,81	67,39	6,74
Pravo evropske unije	23	21	91,30	20	95,24	86,96	7,95
Praksa iz bankarstva i finansija	4	2	50,00	2	100,00	50,00	8,00
Praktična istraživanja i poslovne vještine	11	11	100,00	11	100,00	100,00	9,36



IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I
OCJENI KVALITETA



Praktična istraživanja i poslovne vještine	52	52	100,00	52	100,00	100,00	9,54
Preduzetništvo	16	15	93,75	14	93,33	87,50	6,86
Privredno pravo	26	24	92,31	22	91,67	84,62	7,82
Primjenjena lingvistika i nastava jezika 1	16	12	75,00	12	100,00	75,00	8,75
Primjenjena lingvistika i nastava jezika 2	12	9	75,00	9	100,00	75,00	9,00
Principi ishrane i rekreacije	28	24	85,71	15	62,50	53,57	6,67
Projektovanje informacionih sistema	42	33	78,57	24	72,73	57,14	7,42
Psihologija	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Razvoj aplikativnog softvera	41	23	56,10	23	100,00	56,10	7,57
Razvojna psihologija	15	11	73,33	10	90,91	66,67	8,70
Savremeni engleski jezik 7	31	13	41,94	13	100,00	41,94	7,46
Savremeni engleski jezik 8	23	10	43,48	10	100,00	43,48	8,90
Sajber pravo	28	27	96,43	24	88,89	85,71	7,08
Simultano i konsektivno prevođenje	24	10	41,67	9	90,00	37,50	8,11
Sistemi za podršku odlučivanju	35	27	77,14	22	81,48	62,86	7,86
Sistemi za podršku odlučivanju	21	15	71,43	14	93,33	66,67	8,00
Specijalni finansijski izvještaji	14	13	92,86	13	100,00	92,86	8,00
Strategijski menadžment	23	20	86,96	20	100,00	86,96	8,40
Tematski turizam	22	16	72,73	16	100,00	72,73	8,44
Teorija književnosti	3	2	66,67	2	100,00	66,67	10,00
Upravljanje projektima	1	1	100,00	1	100,00	100,00	8,00

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Upravno pravo	37	20	54,05	20	100,00	54,05	7,40
Forenzičko računovodstvo	25	19	76,00	13	68,42	52,00	6,92

Tabela 66. Tabela prolaznosti za sve predmete na Univerzitetu za 2022/2023



Predmet	Broj prijava	Broj izašlih	Izlaznost [%]	Broj položili	Izašli položili [%]	Prijavili položili [%]	Srednja ocjena
Britanska istorija i kultura	13	3	23,08	3	100,00	23,08	7,00
Diskretna matematika	49	39	79,59	36	92,31	73,47	8,11
Ekonomija	24	19	79,17	19	100,00	79,17	7,42
Ekonomija	1	1	100,00	1	100,00	100,00	8,00
Ekonomija	19	13	68,42	13	100,00	68,42	7,31
Ekonomija	27	18	66,67	17	94,44	62,96	7,59
Engleska književnost 1	15	6	40,00	6	100,00	40,00	7,17
Engleski jezik 1	22	9	40,91	9	100,00	40,91	8,00
Engleski jezik 1	3	3	100,00	3	100,00	100,00	7,33
Engleski jezik 1	73	41	56,16	41	100,00	56,16	7,68
Engleski jezik 1	33	10	30,30	10	100,00	30,30	6,80
Engleski jezik 1	20	9	45,00	9	100,00	45,00	7,00
Engleski jezik 2	3	3	100,00	3	100,00	100,00	8,00
Informatika	49	48	97,96	48	100,00	97,96	8,73
Istorija filma 2	2	2	100,00	2	100,00	100,00	9,00
Kvantitativne metode	32	24	75,00	18	75,00	56,25	6,78
Matematika	25	21	84,00	18	85,71	72,00	7,17
Matematika	66	49	74,24	40	81,63	60,61	7,73
Maternji jezik - standardni srpski jezik	19	9	47,37	5	55,56	26,32	6,20
Menadžment	18	16	88,89	15	93,75	83,33	7,60
Menadžment	15	14	93,33	14	100,00	93,33	7,93
Njemački jezik 1	18	15	83,33	15	100,00	83,33	6,80
Osnove informacionih tehnologija	23	18	78,26	16	88,89	69,57	8,69
Osnove programiranja	28	16	57,14	16	100,00	57,14	7,44
Osnove računarske tehnike	23	18	78,26	17	94,44	73,91	7,94
Osnovi računarske tehnike	57	46	80,70	41	89,13	71,93	7,54
Poslovna informatika	19	17	89,47	15	88,24	78,95	7,80
Poslovna informatika	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Pravna istorija	33	17	51,52	9	52,94	27,27	7,11
Pravna teorija	18	13	72,22	13	100,00	72,22	6,92

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Pravo	21	17	80,95	17	100,00	80,95	6,53
Pravo	22	16	72,73	16	100,00	72,73	6,69
Pravopis i gramatika srpskog jezika	6	5	83,33	5	100,00	83,33	7,40
Programiranje 1	78	46	58,97	46	100,00	58,97	7,91
Psihologija	21	16	76,19	13	81,25	61,90	7,00
Psihologija	29	24	82,76	17	70,83	58,62	6,59
Psihologija	68	51	75,00	41	80,39	60,29	7,27
Psihologija	18	16	88,89	14	87,50	77,78	6,43
Računovodstvo	22	17	77,27	17	100,00	77,27	6,88
Rimsko pravo	34	12	35,29	9	75,00	26,47	7,00
Savremeni engleski jezik 1	7	5	71,43	5	100,00	71,43	7,80
Savremeni engleski jezik 2	10	7	70,00	7	100,00	70,00	8,57
Strukture podataka i algoritmi	70	51	72,86	45	88,24	64,29	7,93
Teorija književnosti	6	4	66,67	4	100,00	66,67	7,25
Uvod u lingvistiku	7	6	85,71	6	100,00	85,71	8,50
Analiza i obrada podataka	53	29	54,72	27	93,10	50,94	8,19
Baze podataka	61	54	88,52	26	48,15	42,62	6,35
Baze podataka	30	22	73,33	10	45,45	33,33	7,10
Bankarstvo	46	25	54,35	14	56,00	30,43	7,43
Građansko i stvarno pravo	17	16	94,12	12	75,00	70,59	6,58
Engleska književnost 2	12	5	41,67	5	100,00	41,67	7,20
Engleski jezik 2	93	52	55,91	52	100,00	55,91	7,31
Engleski jezik 2	19	10	52,63	10	100,00	52,63	6,40
Engleski jezik 2	39	12	30,77	12	100,00	30,77	6,50
Engleski jezik 3	3	3	100,00	3	100,00	100,00	7,00
Engleski jezik 4	2	2	100,00	2	100,00	100,00	8,50
Engleski jezik 4	2	2	100,00	2	100,00	100,00	7,00
Internet marketing	65	38	58,46	38	100,00	58,46	7,87
Internet marketing	22	11	50,00	11	100,00	50,00	7,91
Krivično pravo	13	12	92,31	12	100,00	92,31	8,25
Leksička semantika i pragmatika	28	15	53,57	15	100,00	53,57	8,00
Marketing	16	15	93,75	15	100,00	93,75	7,33
Marketing	33	20	60,61	20	100,00	60,61	7,75
Marketing usluga	33	23	69,70	23	100,00	69,70	7,17
Međunarodna ekonomija	47	34	72,34	19	55,88	40,43	6,58
Menadžment	6	3	50,00	3	100,00	50,00	7,00
Menadžment	52	37	71,15	36	97,30	69,23	7,72
Menadžment turističke destinacije	5	3	60,00	3	100,00	60,00	7,67

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Morfologija engleskog jezika	17	9	52,94	9	100,00	52,94	7,89
Multimedija	28	17	60,71	9	52,94	32,14	7,22
Njemački jezik 2	16	9	56,25	9	100,00	56,25	7,00
Njemački jezik 2	7	3	42,86	3	100,00	42,86	7,00
Operativni sistemi	76	59	77,63	36	61,02	47,37	7,39
Porodično i nasledno pravo	11	10	90,91	10	100,00	90,91	8,50
Poslovna informatika	18	10	55,56	10	100,00	55,56	7,60
Poslovne finansije	33	21	63,64	10	47,62	30,30	6,90
Pravo	6	2	33,33	2	100,00	33,33	6,00
Preduzetništvo	36	30	83,33	15	50,00	41,67	6,53
Prekršajno pravo	18	16	88,89	16	100,00	88,89	8,44
Programiranje 2	69	52	75,36	43	82,69	62,32	7,63
Programski jezici	69	37	53,62	37	100,00	53,62	8,00
Računarske mreže	90	55	61,11	46	83,64	51,11	6,87
Računarski sistemi	34	24	70,59	8	33,33	23,53	6,75
Savremeni engleski jezik 3	24	11	45,83	11	100,00	45,83	7,27
Savremeni engleski jezik 4	19	7	36,84	7	100,00	36,84	7,86
Sintaksa engleskog jezika	15	9	60,00	9	100,00	60,00	8,00
Strukture podataka i algoritmi	2	2	100,00	1	50,00	50,00	6,00
Turizam i prostor	6	4	66,67	2	50,00	33,33	7,00
Upravljanje projektima	29	20	68,97	12	60,00	41,38	6,83
Ustavno pravo	13	12	92,31	12	100,00	92,31	8,08
Finansijsko pravo	15	11	73,33	11	100,00	73,33	8,18
Fonetika i fonologija engleskog jezika	15	10	66,67	10	100,00	66,67	8,10
Web dizajn	16	3	18,75	3	100,00	18,75	7,33
Web platforme	14	4	28,57	4	100,00	28,57	7,00
Advertajzing	23	23	100,00	16	69,57	69,57	7,00
Akademsko pisanje	11	7	63,64	7	100,00	63,64	7,57
Američka književnost XIX i XX vijeka	26	12	46,15	12	100,00	46,15	7,58
Baze podataka	26	23	88,46	22	95,65	84,62	8,18
Digitalna forenzika	42	27	64,29	27	100,00	64,29	8,74
Didaktika	13	8	61,54	8	100,00	61,54	8,75
Elektronsko poslovanje	7	7	100,00	7	100,00	100,00	9,43
Engleska književnost 3	12	6	50,00	6	100,00	50,00	8,17
Engleski jezik 1	3	1	33,33	1	100,00	33,33	7,00
Engleski jezik 2	4	1	25,00	1	100,00	25,00	6,00
Engleski jezik 3	49	22	44,90	22	100,00	44,90	6,68
Engleski jezik 3	70	32	45,71	32	100,00	45,71	7,00
Engleski jezik 3	22	8	36,36	8	100,00	36,36	6,00

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



Estetika filma 1	7	5	71,43	5	100,00	71,43	8,80
Estetika filma 2	11	8	72,73	8	100,00	72,73	8,75
Zaštita informacionih sistema	11	9	81,82	9	100,00	81,82	7,56
Interna revizija	9	7	77,78	7	100,00	77,78	7,71
Internet marketing	18	16	88,89	16	100,00	88,89	7,38
Internet tehnologije	69	57	82,61	20	35,09	28,99	7,50
Informacioni sistemi	26	24	92,31	24	100,00	92,31	7,38
Informacioni sistemi	9	9	100,00	9	100,00	100,00	7,11
Informacioni sistemi u turizmu i hotelijerstvu	8	7	87,50	7	100,00	87,50	7,57
Istorija umetnosti 1	2	2	100,00	2	100,00	100,00	8,50
Istorija umetnosti 2	3	3	100,00	3	100,00	100,00	8,33
Istorija umjetnosti 1	8	6	75,00	6	100,00	75,00	7,00
Istorija umjetnosti 2	10	8	80,00	8	100,00	80,00	7,63
Kanali marketinga	26	24	92,31	16	66,67	61,54	6,69
Krivično procesno pravo	36	24	66,67	24	100,00	66,67	7,63
Kriminologija s penologijom	28	17	60,71	17	100,00	60,71	7,71
Kriptologija	48	29	60,42	29	100,00	60,42	8,00
Marketing u turizmu i hotelijerstvu	9	8	88,89	7	87,50	77,78	8,71
Međunarodni menadžment	21	21	100,00	16	76,19	76,19	6,75
Međunarodno javno pravo	25	21	84,00	21	100,00	84,00	7,52
Menadžment u hotelijerstvu	13	10	76,92	9	90,00	69,23	7,89
Metodika nastave engleskog jezika sa hospitanjem	11	7	63,64	7	100,00	63,64	9,00
Morfologija engleskog jezika	1	1	100,00	1	100,00	100,00	10,00
Multimedija	34	27	79,41	20	74,07	58,82	8,30
Njemački jezik 1	48	33	68,75	33	100,00	68,75	7,06
Njemački jezik 1	34	23	67,65	23	100,00	67,65	7,43
Njemački jezik 3	9	7	77,78	7	100,00	77,78	8,00
Obligaciono pravo	36	28	77,78	20	71,43	55,56	6,60
Pedagoška psihologija	9	7	77,78	7	100,00	77,78	7,57
Poslovanje turističkih agencija i organizatora putovanja	19	9	47,37	9	100,00	47,37	7,00
Poslovna informatika	1	1	100,00	1	100,00	100,00	7,00
Poslovno pravo	6	5	83,33	5	100,00	83,33	8,20
Pravo intelektualne svojine	37	27	72,97	24	88,89	64,86	6,54
Pravosudno organizaciono pravo	22	18	81,82	18	100,00	81,82	7,67
Programiranje 2	1	1	100,00	1	100,00	100,00	7,00
Programski jezici	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Projektovanje informacionih sistema	15	14	93,33	9	64,29	60,00	7,44
Radno pravo	26	21	80,77	21	100,00	80,77	7,52
Računovodstvo	10	7	70,00	7	100,00	70,00	7,29
Revizija	11	7	63,64	6	85,71	54,55	8,17
Revizijska regulativa	11	5	45,45	5	100,00	45,45	9,20
Savremeni engleski jezik 5	21	10	47,62	10	100,00	47,62	8,00
Savremeni engleski jezik 6	15	11	73,33	11	100,00	73,33	7,45
Stručna praksa za oblast turizma, hotelijerstva i gastronomije	7	7	100,00	7	100,00	100,00	9,71
Scenska borba sa elementima akrobatike 5	1	1	100,00	1	100,00	100,00	8,00
Scenski govor 3	1	1	100,00	1	100,00	100,00	10,00
Scenski pokret sa elementima igre 6	1	1	100,00	1	100,00	100,00	10,00
Upravljanje projektima	27	20	74,07	16	80,00	59,26	7,50
Upravljačko računovodstvo	31	23	74,19	19	82,61	61,29	7,53
Filmska i TV kamera 2	3	1	33,33	1	100,00	33,33	8,00
Filmska i TV režija 2	2	1	50,00	1	100,00	50,00	10,00
Finansijsko izvještavanje	10	8	80,00	7	87,50	70,00	8,14
Finansijsko poslovanje u turizmu i hotelijerstvu	13	9	69,23	8	88,89	61,54	6,75
Analiza finansijskih izvještaja	15	14	93,33	7	50,00	46,67	8,14
Autorsko pravo	23	20	86,96	20	100,00	86,96	7,90
Autorsko pravo	3	3	100,00	3	100,00	100,00	7,00
Gluma 4	19	19	100,00	19	100,00	100,00	10,00
Gluma i filmski mizanscen 1	6	5	83,33	5	100,00	83,33	9,20
Gluma i filmski mizanscen 1	20	20	100,00	20	100,00	100,00	9,20
Gluma i filmski mizanscen 2	20	20	100,00	20	100,00	100,00	8,30
Gluma i filmski mizanscen 2	5	4	80,00	4	100,00	80,00	9,75
Građansko procesno pravo	18	12	66,67	12	100,00	66,67	8,92
Digitalna forenzika	4	3	75,00	3	100,00	75,00	9,00
Ekonomsko finansijska analiza u turizmu	25	17	68,00	5	29,41	20,00	6,60
Elektronske poslovne komunikacije	27	26	96,30	26	100,00	96,30	9,27
Elektronsko poslovanje	36	30	83,33	30	100,00	83,33	8,37
Elektronsko poslovanje	4	3	75,00	3	100,00	75,00	8,67
Engleska književnost 4	20	10	50,00	10	100,00	50,00	7,30
Engleski jezik 2	12	4	33,33	4	100,00	33,33	6,00
Engleski jezik 3	3	2	66,67	2	100,00	66,67	7,50

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Engleski jezik 3	3	2	66,67	2	100,00	66,67	6,00
Engleski jezik 4	64	41	64,06	41	100,00	64,06	6,85
Engleski jezik 4	31	25	80,65	25	100,00	80,65	8,04
Engleski jezik 4	13	9	69,23	9	100,00	69,23	7,00
Interna revizija	3	2	66,67	0	0,00	0,00	--
Internet i WEB tehnologija	45	27	60,00	27	100,00	60,00	7,89
Kompjuterska montaža 1	11	11	100,00	11	100,00	100,00	8,82
Kompjuterska montaža 2	6	6	100,00	6	100,00	100,00	8,00
Kriminalistika	9	6	66,67	6	100,00	66,67	8,50
Marketing	5	4	80,00	4	100,00	80,00	8,00
Marketing	25	21	84,00	21	100,00	84,00	7,71
Marketing istraživanja	37	31	83,78	31	100,00	83,78	8,10
Međunarodno privatno pravo	18	11	61,11	10	90,91	55,56	7,40
Menadžment	1	0	0,00	0	0,00	0,00	--
Metodologija revizije	12	11	91,67	10	90,91	83,33	7,90
Multimedija	9	8	88,89	4	50,00	44,44	7,50
Njemački jezik 1	4	3	75,00	3	100,00	75,00	7,67
Njemački jezik 2	46	33	71,74	33	100,00	71,74	7,27
Njemački jezik 2	5	3	60,00	3	100,00	60,00	7,33
Njemački jezik 2	36	25	69,44	25	100,00	69,44	7,40
Njemački jezik 4	5	1	20,00	1	100,00	20,00	10,00
Održivi razvoj turizma	30	8	26,67	7	87,50	23,33	8,29
Opšti principi književnog prevođenja	18	17	94,44	17	100,00	94,44	8,12
Osnovi snimanja kamerom	14	14	100,00	14	100,00	100,00	8,50
Ponašanje i zaštita potrošača u turizmu	17	12	70,59	5	41,67	29,41	8,00
Ponašanje potrošača	48	43	89,58	31	72,09	64,58	7,00
Poslovna informatika	2	2	100,00	2	100,00	100,00	7,00
Poslovno komuniciranje	64	59	92,19	39	66,10	60,94	6,85
Pravo evropske unije	10	7	70,00	7	100,00	70,00	7,29
Pravo intelektualne svojine	1	1	100,00	1	100,00	100,00	6,00
Pravo intelektualne svojine	1	1	100,00	1	100,00	100,00	9,00
Pravo intelektualne svojine	5	3	60,00	2	66,67	40,00	8,00
Praksa iz projektovanja i programiranja	3	1	33,33	1	100,00	33,33	6,00
Praktična istraživanja i poslovne vještine	39	39	100,00	39	100,00	100,00	9,67
Praktična istraživanja i poslovne vještine	4	4	100,00	4	100,00	100,00	8,75
Preduzetništvo	4	4	100,00	4	100,00	100,00	6,50
Privredno pravo	15	12	80,00	12	100,00	80,00	9,17

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Primjenjena lingvistika i nastava jezika 1	16	12	75,00	12	100,00	75,00	7,75
Primjenjena lingvistika i nastava jezika 2	17	13	76,47	13	100,00	76,47	8,77
Principi ishrane i rekreacije	36	23	63,89	8	34,78	22,22	7,00
Projektovanje informacionih sistema	34	32	94,12	24	75,00	70,59	7,96
Razvoj aplikativnog softvera	48	25	52,08	24	96,00	50,00	8,25
Razvojna psihologija	14	11	78,57	11	100,00	78,57	8,36
Savremeni engleski jezik 7	37	11	29,73	11	100,00	29,73	7,00
Savremeni engleski jezik 8	26	13	50,00	13	100,00	50,00	6,69
Sajber pravo	17	12	70,59	12	100,00	70,59	7,67
Simultano i konsektivno prevođenje	36	10	27,78	10	100,00	27,78	7,40
Sistemi za podršku odlučivanju	38	30	78,95	25	83,33	65,79	8,08
Sistemi za podršku odlučivanju	4	4	100,00	3	75,00	75,00	7,67
Specijalni finansijski izvještaji	16	11	68,75	9	81,82	56,25	8,11
Strategijski menadžment	33	29	87,88	24	82,76	72,73	7,29
Tematski turizam	27	16	59,26	12	75,00	44,44	7,83
Teorija književnosti	7	5	71,43	5	100,00	71,43	7,60
Tehnika i tehnologija snimanja	9	9	100,00	9	100,00	100,00	9,56
Upravno pravo	18	12	66,67	12	100,00	66,67	7,33
Filmska i TV kamera 3	3	3	100,00	3	100,00	100,00	10,00
Filmska i TV montaža 3	3	3	100,00	3	100,00	100,00	10,00
Filmska i TV režija 3	3	3	100,00	3	100,00	100,00	10,00
Forenzičko računovodstvo	20	14	70,00	9	64,29	45,00	7,11

Iz navedenih tabela može se izvesti zaključak da se kontinuirano prati sistem i rezultat ocjenjivanja na svim predmetima, a prijedlozi unapređenja sistema ocjenjivanja se iniciraju kako od strane uprave, tako i od strane nastavnika i studenata. Informacije dobijene kroz direktnu komunikaciju sa studentima i kroz studentske ankete omogućavaju da se način ispitivanja i sistem ocjenjivanja kontinuirano unapređuju.

1.7.3.3. Zadovoljstvo studenata studijskim programima i načinom studiranja

Univerzitet kroz elektronski sistem za anketiranje redovno vrši ispitivanje zadovoljstva studenata studijskim programima i načinom studiranja, na osnovu čega se sprovode analize i preduzimaju odgovarajući koraci.



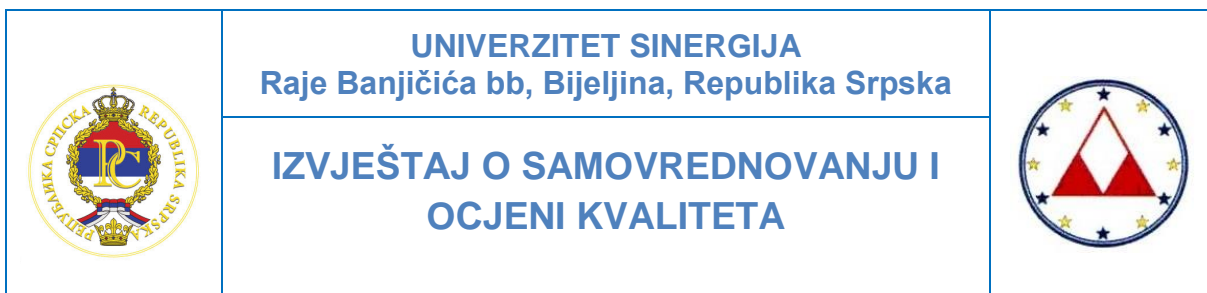
	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Tabela 67. Rezultati ocjenjivanje standarda kvaliteta nastavnog procesa i uslova studiranja od strane studenata za 2022/2023

Ponašanje studenata na predavanjima, vježbama je primjereno standardima univerzitetskog kodeksa ponašanja	8.0156
Ostvareni su uslovi za nesmetano djelovanje nastavnika, studenata, saradnika	7.9882
Udžbenici i druga literatura su lako dostupni	7.9531
Nastavni proces je dobro strukturiran kroz predavanja., vježbe, konsultacije, domaće zadatke, pripreme za provjeru znanja	7.9335
Udžbenici i druga literatura su pisani razumljivim jezikom	7.8828
Zaposleni i studenti neometano koriste informaciono-tehnološke procese	7.8750
Nastavni proces je dobro organizovan (obavještenja, rasporedi, tehnička podrška)	7.8710
Nastava se realizuje u savremenom okruženju	7.8593
Prostor i oprema su podobni za predavanja, diskusije i vežbe	7.8476
Student poznaje strategiju i postupke kontrole kvaliteta	7.8437
Sudijski program me osposobljava za kvalitetno obavljanje profesije	7.8164
Obim studijskog programa je zadovoljavajući	7.8125
Prostorni koncepti i oprema su prilagođeni nastavnom procesu i broju studenata	7.7968
Studenti su upoznati sa zahtjevima tržišta i poslodavaca	7.7890
Studijski program je bio zanimljiv: Prostor i oprema su podobni za predavanja, diskusije i vježbe	7.7773
Studenti su upoznati sa načinom sticanja zaposlenja	7.7617
Finansiranje doprinosi opštoj sigurnosti studenata i zaposlenih	7.7304
Finansiranje doprinosi boljim prostornim uslovima i opremanju	7.7304
Obezbeđeno je prisustvo studenata u upravljačkim strukturama	7.7226
Studijsko mišljenje se uvažava prilikom donošenja odluka u organima upravljanja	7.6914
Računari, oprema, pristup Internetu odgovaraju funkcionalnim zahtjevima programa	7.6757
Finansiranje je transparentan proces	7.6718
Studenti su dovoljno prisutni u tijelima za kontrolu kvaliteta	7.5820
Udžbenici i druga literatura su usklađeni sa tematikom kursa	7.4140
Studenti imaju odgovoran odnos prema studijama	7.4101



Studenti prate predavanja sa potpunom koncentracijom	7.3867
Studenti pokazuju redovnost na predavanjima, vježbama, konsultacijama	7.3359

Rezultati navedene ankete pokazuju da su studenti najbolje ocijenili sledeće kriterijume:

- Ponašanje studenata na predavanjima, vježbama je primereno standardima univerzitetskog kodeksa ponašanja;
- Ostvareni su uslovi za nesmetano djelovanje nastavnika, studenata, saradnika;
- Udžbenici i druga literatura su lako dostupni;
- Nastavni proces je dobro strukturiran kroz predavanja, vježbe, konsultacije, domaće zadatke, pripreme za provjeru znanja;
- Udžbenici i druga literatura su pisani razumljivim jezikom;
- Zaposleni i studenti neometano koriste informaciono-tehnološke procese;
- Nastavni proces je dobro organizovan (obaveštenja, rasporedi, tehnička podrška).

Potrebno je preduzeti dodatne mjere u animiranju studenata kako bi u što većem broju prisustvovali predavanjima i vježbama, što je zapravo i jedan od najniže ocjenjenih kriterijuma u anketi.

3.7.3.4. Kvalitet nastavnog kadra



Univerzitet ispunjava uslove u pogledu angažovanog nastavnog osoblja u skladu sa Uredbom o uslovima za osnivanje i početak rada visokoškolskih ustanova i o postupku utvrđivanja ispunjenosti uslova koju je donela Vlada Republike Srpske, a koja kaže da na univerzitetu najmanje 70% časova na svakom studijskom programu moraju izvoditi nastavnici sa punim radnim vremenom, poštujući normu gde angažovanje nastavnika ne može biti veće od 10 časova nastave, odnosno 14 časova nastave po saradniku.

Univerzitet zapošljava nastavnike, istraživače i saradnike koji svojom naučnom, umjetničkom i nastavnom djelatnošću omogućavaju ispunjenje osnovnih zadataka i ciljeva ustanove. Nastavno osoblje kompetentno ostvaruje studijske programe i ispunjava ostale dodeljene zadatke.

Statistika nastavnog osoblja data je u sledećim tabelama.

Tabela 68. Broj akademskog osoblja na Univerzitetu

	Red. prof.	Vanr. prof.	Docent	Viši ass.	Prof VŠ	Lektor	Ass.

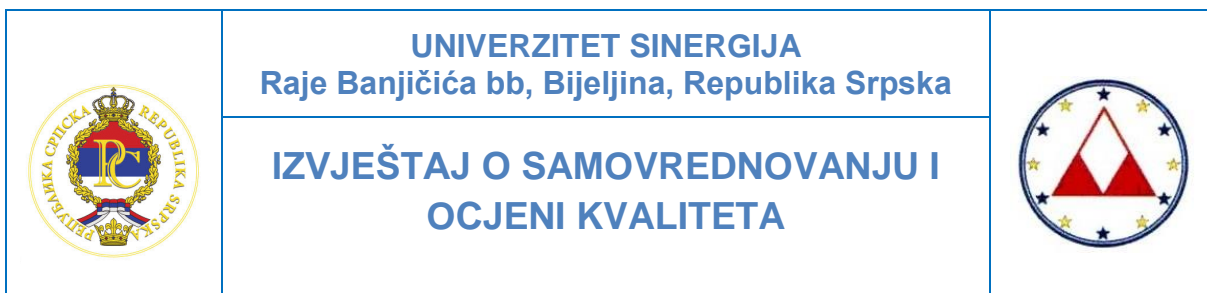
	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Broj akademskog osoblja					Nastavnik stranih jezika		
Zaposleni 2019/20.	9	16	23	8	6	/	5
Zaposleni 2020/21.	4	18	25	8	6	/	5
Zaposleni 2021/22.	5	18	22	7	6	/	3
Zaposleni 2022/23.	10	19	25	6	4	/	3
Zaposleni 2023/24	11	17	23	6	3	/	3

Tabela 69. Odnos nastavnik-asistent/student i trend u poslednjih pet godina na Univerzitetu Sinergija

	2019/ 2020.	2020/ 2021.	2021/ 2022.	2022/ 2023.	2023/ 2024.
Broj studenata	538	540	639	593	539
Redovni profesor	9	4	5	10	11
Vanredni profesor	16	18	18	19	17
Docent	23	25	22	25	23
Viši asistent	8	8	7	6	6
Asistent	5	5	3	3	3
Nastavnik jezika	6	6	6	4	3

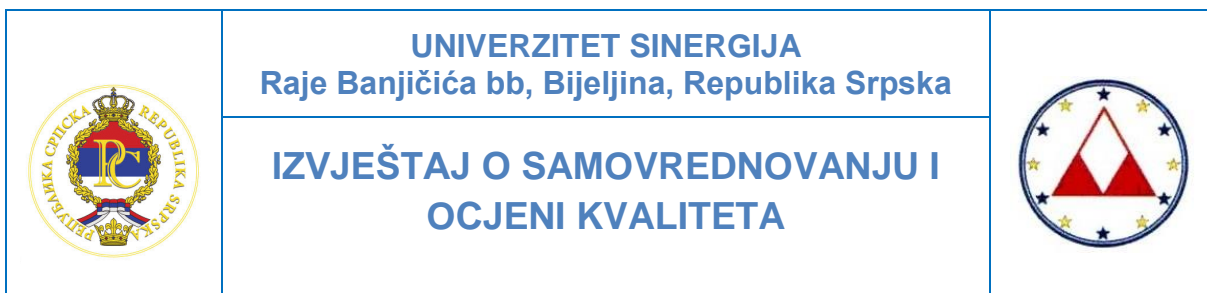
Univerzitet realizuje potpunu analizu svog nastavnog osoblja. Po pitanju plana pokrivenosti nastave Univerzitet u potpunosti zadovoljava minimalno propisani broj kvalifikovanog nastavnog osoblja (nastavnici i saradnici) za postizanje obrazovnih ciljeva, uspostavljanje i nadziranje akademskih pravila i osiguranje održivosti studijskih programa i u skladu je sa Standardima i normativima u visokom obrazovanju RS. Kvalitet nastavnog kadra provjerava



se i kroz ankete koje dva puta u toku školske godine (na kraju zimskog i na kraju ljetnog semestra) popunjavaju studenti.

Tabela 70. Rezultati ankete o pedagoškoj aktivnosti nastavnika na Univerzitetu za 2022/2023 školsku godinu.

	ANKETNO PITANJE	2022/ 2023
1.	Nastavnik izlaže jasno i razumljivo.	7,47
2.	Nastavnik izlaže pregledno i ističe najbitnije.	7,43
3.	Nastavnik izlaže odgovarajućim tempom tokom nastave.	7,31
4.	Nastavnik dolazi na čas dobro pripremljen.	7,29
5.	Nastavnik drži nastavu u dogovorenim terminima bez kašnjenja.	7,3
6.	Nastavnik podstiče uključivanje studenata u nastavi.	7,24
7.	Nastavnik daje korisne informacije o radu studenata (nakon seminarskih radova, vežbi, aktivnosti na času).	7,2
8.	Nastavnik odgovara na studentska pitanja i vodi računa studentskim komentarima.	7,2



9.	Dosadašnje ocene kod ovog nastavnika u okviru ovog predmeta odgovaraju pokazanom znanju.	7,22
UKUPNO ZA UNIVERZITET		7,29

Rezultati ankete za školsku 2022/2023 godinu pokazuju visok nivo rada i rast prosječnih ocjena nastavnika i saradnika na Univerzitetu. Prosječna ocjena je 7,29. Dati rezultati mogu se analizirati i po pitanjima koji su bili sadržani u upitniku. Ohrabrujuće je to što su nastavnici u segmentu testiranja po osnovu toga da li daju korisne informacije o radu studenata (nakon seminarskih radova, vježbi, aktivnosti na času) bili visoko ocjenjeni. Isti zaključak izvodimo i kod pitanja da li drže nastavu u dogovorenim terminima bez kašnjenja, kao i to da li izlažu odgovarajućim tempom tokom nastave. Nastojanje da student bude subjekt nastavnog procesa kome se sve podređuje („student u centru pažnje“) ostvaruje se na djelu.

2021/2022

Tabela 71. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra - Fakultet za poslovnu ekonomiju za 2021/2022

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	2	0	2	4	0	4	2	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4	10	4	14
Gostujući	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	3	0	3
Ukupno	2	0	2	6	0	6	2	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	5	13	4	17

Tabela 72. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Filološki fakultet za 2021/2022

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	0	0	0	0	1	1	1	3	4	2	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	5	8
Gostujući	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ukupno	0	0	0	0	1	1	1	3	4	2	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	5	8



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Tabela 73. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Pravni fakultet za 2021/2022

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	1	0	1	2	2	4	2	1	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	1	3	7	5	12
Gostujući	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1
Ukupno	1	0	1	2	2	4	2	1	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	3	1	4	8	5	13

Tabela 74. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra - Fakultet dramskih i filmskih umjetnosti za 2021/2022

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	1	1	2	0	0	0	4	2	6	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3	9
Gostujući	0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Ukupno	1	1	2	1	0	1	4	3	7	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	4	11

Tabela 75. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra - Fakultet za računarstvo i informatiku za 2021/2022

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	0	0	0	3	1	4	3	1	4	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	1	3	9	4	13
Gostujući	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	1	3
Ukupno	0	0	0	4	2	6	3	1	4	1	1	2	0	0	0	0	0	0	3	1	4	11	5	16

2022/2023

Tabela 76. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Fakultet za poslovnu ekonomiju za 2022/2023 (Zimski semestar)

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	1	1	2	2	2	4	2	4	6	1	1	2			0			0	1	1	2	7	9	16
Gostujući		1	1	3		3		1	1			0			0			0	1		1	4	2	6
Ukupno	1	2	3	5	2	7	2	5	7	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	1	3	11	11	22



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Tabela 77. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Fakultet za poslovnu ekonomiju za 2022/2023 (Ljetni semestar)

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	1		1	3	2	5	3	2	5		1	1			0			0	1	1	2	8	6	14
Gostujući			0	3		3			1			0			0			0	1		1	4	1	5
Ukupno	1	0	1	6	2	8	3	3	6	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	1	3	12	7	19

Tabela 78. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Filološki fakultet za 2022/2023 (Zimski semestar)

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno			0		1	1	2	4	6	3	1	4			0			0			0	5	6	11
Gostujući			0			0			0			0			0			0			0	0	0	0
Ukupno	0	0	0	0	1	1	2	4	6	3	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	6	11

Tabela 79. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Filološki fakultet za 2022/2023 (Ljetni semestar)

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno			0		1	1	1	4	5	1	1	2			0			0			0	2	6	8
Gostujući			0			0			0			0			0			0			0	0	0	0
Ukupno	0	0	0	0	1	1	1	4	5	1	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6	8

Tabela 80. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Pravni fakultet za 2022/2023 (Zimski semestar)

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno		1	1	2	1	3	2	1	3	1	1	2			0			0	1	1	2	6	5	11
Gostujući			0		1	1			0			0			0			0	1		1	1	1	2
Ukupno	0	1	1	2	2	4	2	1	3	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	1	3	7	6	13



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Tabela 81. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Pravni fakultet za 2022/2023 (Ljetni semestar)

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	1	1	2	3	1	4	2	1	3	1	1				0			0	1	1	2	7	5	12
Gostujući			0			0			0			0			0			0	1		1	1	0	1
Ukupno	1	1	2	3	1	4	2	1	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	1	3	8	5	13

Tabela 82. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra - Fakultet dramskih i filmskih umjetnosti za 2022/2023 (Zimski semestar)



Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	3	1	4		1	1	3	1	4	2		2			0			0			0	8	3	11
Gostujući			0			0			0			0			0			0			0	0	0	0
Ukupno	3	1	4	0	1	1	3	1	4	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	3	11

Tabela 83. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra - Fakultet dramskih i filmskih umjetnosti za 2022/2023 (Ljetni semestar)

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	1	2	3			0	2	1	3	1	1	2			0			0			0	4	4	8
Gostujući			0			0			0			0			0			0	1		1	1	0	1
Ukupno	1	2	3	0	0	0	2	1	3	1	1	2	0	0	0	0	0	0	1	0	1	5	4	9

Tabela 84. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Fakultet za računarstvo i informatiku za 2022/2023 (Zimski semestar)

Zaposleni	Redovni profesori	Vandredni profesori	Docenti	Viši asistenti	Asistenti	Profesori visoke škole	Predavači	Ukupno

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ			
Stalno	3		3	3		3	2	2	4	1	2	3			0			0	1	1	2	10	5	15
Gostujući			0		1	1		1	1			0			0			0	1		1	1	2	3
Ukupno	3	0	3	3	1	4	2	3	5	1	2	3	0	0	0	0	0	0	2	1	3	11	7	18

Tabela 85. Odnos vlastitog i gostujućeg kadra – Fakultet za računarstvo i informatiku za 2022/2023 (Ljetni semestar)

Zaposleni	Redovni profesori			Vandredni profesori			Docenti			Viši asistenti			Asistenti			Profesori visoke škole			Predavači			Ukupno		
	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ	M	Ž	MŽ
Stalno	3		3	2	2	4	4	1	5	1	1	2			0			0	1	1	2	11	5	16
Gostujući			0		1	1		1	1			0			0			0	1		1	1	2	3
Ukupno	3	0	3	2	3	5	4	2	6	1	1	2	0	0	0	0	0	0	2	1	3	12	7	19

2021/2022

Tabela 86. Starosna struktura nastavnog osoblja - Fakultet za poslovnu ekonomiju za 2021/2022

Starost	Broj	Procenat
---	12	13.95%
20 – 29	2	2.33%
30 - 39	9	10.47%
40 – 49	22	25.58%
50 – 59	12	13.95%
60 – 69	17	19.77%
70 - 79	12	13.95%

Tabela 87. Starosna struktura nastavnog osoblja – Filološki fakultet za 2021/2022

Starost	Broj	Procenat
---	1	4.55%
20 – 29	1	4.55%
30 - 39	9	40.91%
40 – 49	6	27.27%
50 – 59	1	4.55%
60 – 69	1	4.55%
70 - 79	3	13.64%

Tabela 88. Starosna struktura nastavnog osoblja – Pravni fakultet za 2021/2022

Starost	Broj	Procenat
---	10	14.71%
20 – 29	2	2.94%
30 - 39	5	7.35%
40 – 49	13	19.12%
50 – 59	8	11.76%
60 – 69	18	26.47%
70 - 79	12	17.65%

Tabela 89. Starosna struktura nastavnog osoblja - Fakultet dramskih i filmskih umjetnosti za 2021/2022

Starost	Broj	Procenat
---	2	4%
20 – 29	2	4%
30 - 39	9	18%
40 – 49	15	30%
50 – 59	11	22%
60 – 69	10	20%
70 - 79	1	2%

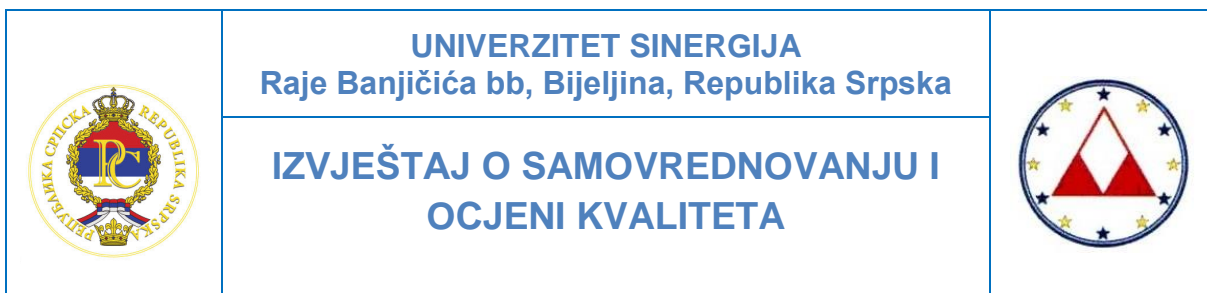
Tabela 90. Starosna struktura nastavnog osoblja - Fakultet za računarstvo i informatiku za 2021/2022

Starost	Broj	Procenat
---	10	13.89%
20 – 29	3	4.17%
30 - 39	8	11.11%
40 – 49	22	30.56%
50 – 59	11	15.28%
60 – 69	12	16.67%
70 - 79	6	8.33%

2022/2023

Tabela 91. Starosna struktura nastavnog osoblja - Fakultet za poslovnu ekonomiju za 2022/2023

Starost	Broj	Procenat
---	12	13.95%
20 – 29	2	2.33%
30 - 39	9	10.47%



40 – 49	21	24.42%
50 – 59	13	15.12%
60 – 69	17	19.77%
70 - 79	12	13.95%

Tabela 92. Starosna struktura nastavnog osoblja – Filološki fakultet za 2022/2023

Starost	Broj	Procenat
---	1	4.55%
20 – 29	1	4.55%
30 - 39	9	40.91%
40 – 49	5	22.73%
50 – 59	2	9.09%
60 – 69	1	4.55%
70 - 79	3	13.64%

Tabela 93. Starosna struktura nastavnog osoblja – Pravni fakultet za 2022/2023



Starost	Broj	Procenat
---	10	14.71%
20 – 29	2	2.94%
30 - 39	5	7.35%
40 – 49	12	17.65%
50 – 59	9	13.24%
60 – 69	18	26.47%
70 - 79	12	17.65%

Tabela 94. Starosna struktura nastavnog osoblja - Fakultet dramskih i filmskih umjetnosti za 2022/2023

Starost	Broj	Procenat
---	2	4%
20 – 29	2	4%
30 - 39	8	16%
40 – 49	16	32%
50 – 59	11	22%
60 – 69	10	20%
70 - 79	1	2%

Tabela 95. Starosna struktura nastavnog osoblja - Fakultet za računarstvo i informatiku za 2022/2023

Starost	Broj	Procenat
---------	------	----------

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



---	10	13.89%
20 – 29	2	2.78%
30 - 39	9	12.5%
40 – 49	22	30.56%
50 – 59	11	15.28%
60 – 69	12	16.67%
70 - 79	6	8.33%

Tabela 96. Struktura akademskog osoblja prema naučno-nastavnim i saradničkim zvanjima, te radnopravnom statusu za 2022/2023

Nastavno osoblje	Broj	Radni status	Broj
Redovni profesori	8	Radni odnos	8
		Van radnog odnosa	0
Vanredni profesori	14	Radni odnos	12
		Van radnog odnosa / Ugovor o dop. radu	2
Docenti	17	Radni odnos	16
		Van radnog odnosa / Ugovor o dop. radu	1
Viši asistenti	5	Radni odnos	4
		Van radnog odnosa / Ugovor o dop. radu	1
Nastavnik stranih jezika	4	Radni odnos	4
		Van radnog odnosa / Ugovor o dop. radu	0
Ukupno	48	Radni odnos	44
		Van radnog odnosa	4

Tabela 97. Struktura akademskog osoblja prema naučno-nastavnim i saradničkim zvanjima, te radnopravnom statusu za 2022/2023

R.b.	Naziv studijskog programa	Pokrivenost časova nastave procentualno	
		Radni odnos - puno	Radni odnos - nepuno
1.	Poslovna ekonomija - OAS	70 %	30 %
2.	Poslovna ekonomija - MAS	90 %	10 %
3.	Pravo - OAS	72 %	28 %
4.	Pravo – MAS	90 %	10 %
5.	Anglistika	68,75 %	31,25 %
6.	Engleski jezik i književnost	70%	30%
7.	Turizam i hotelijerstvo	70 %	30 %
8.	Računarstvo i informatika	71,50 %	28,50%

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

9.	Informacione tehnologije	72,70 %	27,30%
10.	Savremene informacione tehnologije	90 %	10 %
11.	Gluma	60%	40%
12.	Filmska i TV režija	58,33 %	41,66 %
13.	Bezbjednost računarskih sistema	90 %	10 %

U skladu sa Standardima za akreditaciju, ispunjen je kadrovski uslov „da broj nastavnika u radnom odnosu sa punim radnim vremenom bude dovoljan da obezbijedi izvođenje najmanje 70% časova nastave na svakom studijskom programu“.

U prilogu kriterijuma dati su detaljni rezultati evaluacije nastavnika od strane studenta za svaki studijski program za osnovne i master akademske studije.

3.7.3.5. Nivo (stepen) zapošljavanja svršenih studenata (Alumni i LinkedIn)



Rukovodioci studijskih programa obavezuju studente da se na završnim godinama studija povežu gradeći profil na najpoznatijoj radnoj društvenoj mreži LinkedIn. Alumni asocijacija Univerziteta Sinergija postoji već deset godina <https://www.linkedin.com/in/alumni-sinergija/>. Umrežavanje sa kolegama na ovom nivou je izuzetno važno za proširivanje kontakata koji studente mogu dovesti do budućih radnih mjesta.

U decembru:

- 2017. godine je organizovan alumni skup Fakulteta za računarstvo i informatiku (<https://sinergija.edu.ba/migrated-news-109736/> i <https://sinergija.edu.ba/migrated-news-109745/>);
- 2018. godine je organizovan alumni skup za sve fakultete Univerziteta Sinergija (<https://www.facebook.com/sinergija/posts/2274847749216615/>);
- 2019. godine je organizovan alumni skup za sve fakultete Univerziteta Sinergija (<https://www.facebook.com/events/univerzitet-sinergija/alumni-skup-univerziteta-sinergija/535178257066330/>);
- 2020. godine je organizovan alumni skup fakulteta za računarstvo i informatiku Univerziteta Sinergija (online putem Google Meet platforme).
- 2023. godine je organizovan alumni skup za sve fakultete Univerziteta Sinergija (<https://sinergija.edu.ba/odrzan-alumni-skup-diplomiranih-studenata-univerziteta-sinergija/>).

Pored Alumni skupa redovno se prate karijere i ostvaruje kontakt sa diplomiranim studentima putem poslovne mreže LinkedIn. Putem ove mreže se takođe povezuju zaposleni studenti sa svršenim studentima koji su u potrazi za poslom.

Studentska praksa takođe spaja studente sa privredom i omogućava potencijalno zapošljavanje. Studenti pored toga što stiču dosta praktičnog znanja u toku studija kroz studijske programe, imaju i mogućnost plaćene studentske prakse. Plaćena studentska praksa predstavlja jedinstvenu priliku studentima treće i četvrte godine studija da steknu stvarno iskustvo u lokalnim kompanijama. Fakultet za računarstvo i informatiku se posebno ističe u



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

ovom polju budući da veliki broj studenata ide na plaćenu praksu. Studenti prvo moraju da apliciraju za plaćenu praksu nakon čega će biti testirani i ukoliko zadovolje uslove biće primljeni. Na ovaj način otvara se mogućnost plaćene studentske prakse i za studente prve i druge godine.



Ova praksa ne samo da doprinosi bogatstvu njihovog akademskog iskustva, već i priprema buduće stručnjake za dinamičan poslovni svijet. Tokom plaćene studentske prakse, studenti su angažovani u lokalnim kompanijama gde imaju priliku primjeniti teorijsko i praktično znanje stečeno na fakultetu u stvarnim poslovnim scenarijima. Ovo iskustvo pruža studentima jedinstvenu priliku da razvijaju praktične vještine, poboljšavaju svoje sposobnosti rješavanja problema i usavršavaju se u radu sa najnovijim poslovnim metodama.

Univerzitet Sinergija blisko saraduje sa lokalnim preduzećima kako bi obezbijedio raznovrsne i relevantne prakse koje odražavaju trenutne potrebe industrije. Kroz ove saradnje, studenti imaju priliku raditi na projektima koji im omogućavaju da stvarno doprinesu timovima i iskuse rad u stvarnom profesionalnom okruženju. Plaćena praksa dodatno motiviše studente i priznaje vrijednost njihovog angažmana. Studenti koji budu primljeni na plaćenu praksu obično po završetku fakulteta ostaju u radnom odnosu. Studentska praksa ne samo da gradi most između teorije i prakse, već takođe podržava lokalnu industriju obezbijedujući mlade i talentovane stručnjake koji su spremni odmah doprinijeti u radnom okruženju. Studenti stiču ne samo tehničke vještine, već i razvijaju profesionalne vještine, komunikaciju, timski rad i sposobnost rješavanja izazova.

Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena kriterijuma	POTPUNA
7.1.	5	<ul style="list-style-type: none"> • Zaposlenima i studentima obezbijeden je nesmetan pristup različitim vrstama informacija u elektronskom obliku i informacionim tehnologijama, kako bi se te informacije koristile u naučnoobrazovne, istraživačke i operativne svrhe. • Univerzitet posjeduje svoju email adresu, Microsoft Teams platformu, kao i svoju Internet stranicu (Web sajt). Web-sajt se redovno ažurira i osim podataka o Univerzitetu i zaposlenima, sadrži i aktuelne podatke kao što su: rasporedi časova, termini ispita, vijestima o dešavanjima vezanim za studijske programe i univerzitet, ostalim podacima potrebnim studentima. • Informacioni sistem Univerziteta Sinergija se sastoji iz sljedećih segmenta: FIS, eZaposleni i eStudent.
7.2.	5	Univerzitet redovno vrši analize: <ul style="list-style-type: none"> - Struktura studentske populacije - Napredovanje studenata kroz studije (prolaznost i prosjek ocjena i dr.) - Stopa uspješnosti studenata i stopa napuštanja studija

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<ul style="list-style-type: none"> - Nivo (stepen) zapošljavanja svršenih studenata - Zadovoljstvo studenata studijskim programima i načinom studiranja - Kvalitet nastavnog kadra (kvalifikacije, omjer vlastitog i gostujućeg nastavnog kadra, starosna struktura) - Ekonomski aspekti i raspoloživost nastavnih resursa (laboratorije, biblioteke, pristup internetu itd.)
7.3.	4	<ul style="list-style-type: none"> • Rektor i direktor menadžer odgovorni su za pripremu finansijskog plana, godišnjih i drugih finansijskih izvještaja koje razmatra i usvaja Upravni odbor Univerziteta. • Dekan, odnosno rukovodioc organizacione jedinice Univerziteta odgovoran je u dijelu upravljanja i korišćenja sredstava koja pripadaju organizacionoj jedinici Univerziteta i priprema izvještaj koji se odnosi na ta sredstva. • Svake godine do sto hiljada KM se ulaže u opremanje i uređivanje nastavnih prostora i ta praksa će se i u buduće nastaviti. • Univerzitet redovno donosi godišnje finansijske planove koji obuhvataju celokupno finansijsko poslovanje. • Univerzitet obezbeđuje javnost i transparentnost svojih izvora finansiranja i načina upotrebe finansijskih sredstava kroz izveštaj o uspešnosti poslovanja i godišnji obračun koji usvoja Upravni odbor Univerziteta. • Univerzitet redovno prati, analizira i promovise istražvački rad nastavnika i saradnika. • Svaki nastavnik ima obavezu da redovno ažurira svoj karton u kojem navodi svoje relevantne reference. • Naučno-istaživački rad detaljno se elaborira i u redovnim godišnjim Izvještajima o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta. • Zahvaljujući značajnim naučno-istraživačkom rezultatima nastavnika i saradnika na Univerzitetu, omogućeno je apliciranje na nekoliko projekata.
7.4.	4	<ul style="list-style-type: none"> • Na osnovu detaljno opisanih analiza, kao i na osnovu uočenih relevantnih indikatora, konstatno se uvode mjere za unapređenje metoda i tehnika koje se koriste u procesu obezbijeđenja kvaliteta Univerziteta Sinergija. • Prikupljene informacije se sistemski i ciljano razmjenjuju među svim organizacionim jedinicama Univerziteta. • Univerzitet koristi tehnike benčmarkinga kako bi konstantno bio upoznat sa dostignućima najuglednijih visokoškolskih ustanova i istraživača, kako u regionu, tako i u svijetu. • Studijski programi na Univerzitetu su sveobuhvatni i autentični, ali posjeduju i potrebne kompatibilnost sa drugim srodnim studijskim programima.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		Vršenjem primarnih i sekundarnih istaživanja, Univerzitet redovno prati i performanse konkurentskih institucija u zemlji i okruženju.
7.5.	5	<ul style="list-style-type: none"> Univerzitet Sinergija koristi namjenske softvere za provjeru autentičnosti diplomskih i master radova, doktorskih disertacija i naučnih radova osoblja. Konkretno, univerzitet koristi iThenticate softver, koji je jedan od vodećih alata za provjeru originalnosti akademskih radova. Ovaj softver omogućava univerzitetu da efikasno detektuje i spreči plagijarizam, osiguravajući tako visok nivo akademskog integriteta i kvaliteta.
PREDLOŽENE MJERE		
<p>MERA 1: Unapređenje metoda i tehnika koje se koriste u procesu obezbeđenja kvaliteta Univerziteta Sinergija</p> <p><i>Aktivnosti u okviru mere:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Revizija i korigovanje metodologije za praćenje i unapređenje sistema kvaliteta; Reformulacija sadržaja i strukture pitanja u anketnim obrascima; Razvijeniije mehanizma „klasterizacije“ u postupku vrednovanja Univerziteta; Promocija ideje o značaju procesa provere kvaliteta na Univerzitetu; Organizovanje obuke za sve aktere u procesu provere kvaliteta; Podsticanje učešća nosilaca kvaliteta u raznim vrstama obuka organizovanih od strane NSVO i EU; Unapređenje komunikacije sa nadležnim institucijama za spoljašnju proveru kvaliteta. 		

PRILOZI ZA KRITERIJUM

Prilog Informacioni sistem Univerziteta Sinergija ([opis FIS-a](#), [uputstvo za upotrebu FIS-a](#))

Prilog [Broj upisanih studenata](#)

Prilog [Trend ispisa studenata](#)

Prilog [Spisak diplomiranih studenata](#)

Prilog [Pregled prolaznosti studenata na studijskim programima](#)

Prilog [Prolaznosti za sve predmete na univerzitetu](#)

Prilog [Pravilnik o anketiranju studenata o kvalitetu rada na Univerzitetu Sinergija](#)

Prilog [Kvalitet nastavnog kadra \(ocena studenata\)](#)

Prilog [Odnos vlastitog i gostujućeg kadra](#)

Prilog [Starosna struktura nastavnog osoblja](#)

Prilog [Odluka o provjeri autentičnosti/plagijarizma završnih radova](#)

Prilog [Alumni učesnici i zaposleni studenti](#)

Prilog [Univerzitet Sinergija Alumni LinkedIn](#)

Prilog [Univerzitet Sinergija Alumni asocijacija](#)

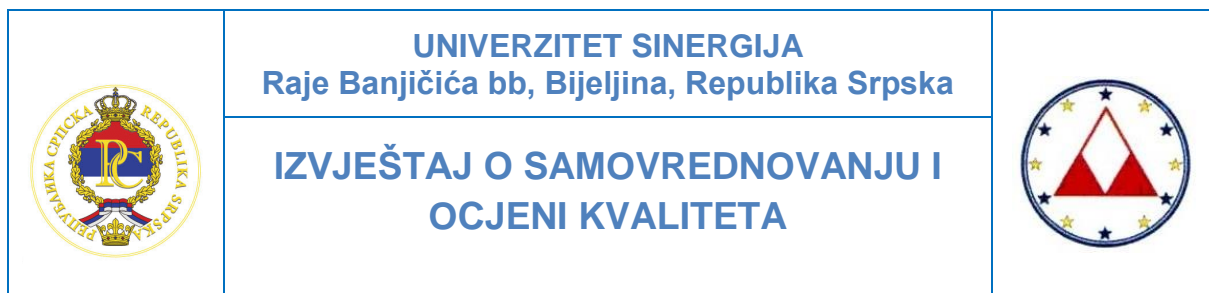
Prilog [Univerzitet Sinergija LinkedIn](#)



UNIVERZITET SINERGIJA
Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska

**IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I
OCJENI KVALITETA**



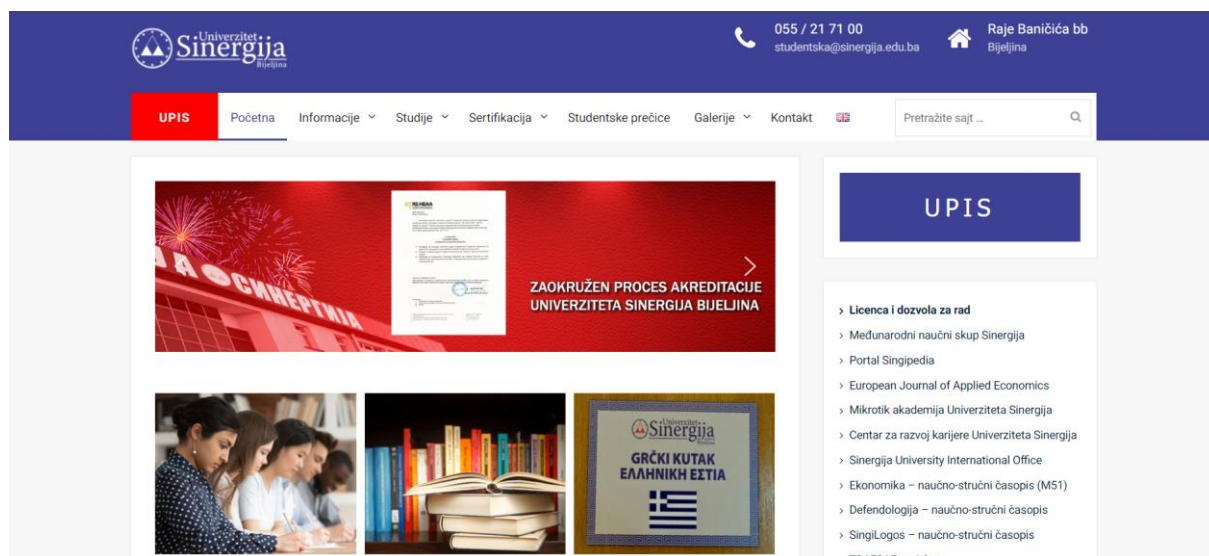


3.8. Informisanje javnosti

3.8.1. Objavljanja informacija o radu visokoškolske ustanove i studijskim programima

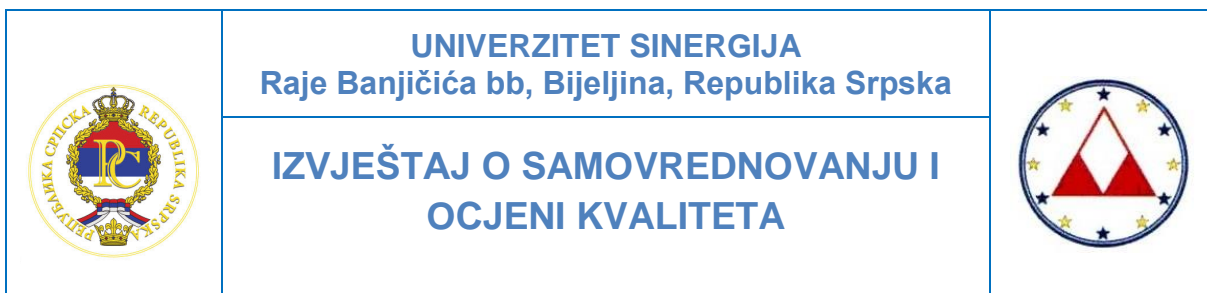
Sve aktivnosti Univerziteta Sinergija su javnog karaktera. Univerzitet redovno objavljuje ažurirane, nepristrasne i objektivne informacije o svim studijskim programima, predmetima koji nudi, ciklusima, zvanjima koje nudi, nastavi, učenju, akademski kalendar, uslove upisa, status ustanove i njenu akreditaciju, strategiju obezbeđenja kvaliteta, podatke o rukovodstvu, kao i nastavnicima i saradnicima i druge relevantne podatke. Informacije koje se plasiraju budućim studentima, kao pomoć pri izboru studija su lako dostupne i ne koriste se samo kao prilika za marketing.

U skladu sa akcionim planom uspešno je izrađen novi veb sajt na WordPress platformi 2020 godine.



Sajt Univerziteta

Sa fokusom na intuitivnoj i lako razumljivoj komunikacionoj strukturi. Dizajn i korisničko iskustvo (UI/UX) su temeljno analizirani i implementirani, stvarajući prijatno i funkcionalno okruženje za sve posjetioce. Postižući visok stepen pristupačnosti, uvedeni su interaktivni i multimedijalni elementi koji obogaćuju korisničko iskustvo. Odabrana WordPress platforma obezbeđuje sigurnost i stabilnost, što je od ključnog značaja za zaštitu podataka i informacija. Sa adaptivnim dizajnom, veb sajt je prilagodljiv različitim uređajima i ekranskim rezolucijama. Testiranje i optimizacija su bili suštinski za osiguravanje funkcionalnosti i brzine veb sajta.



Sve izmjene i dodaci na veb sajtu redovno se ažuriraju kako bi se osigurala aktuelnost i relevantnost sadržaja. Na sajtu se objavljuju svi podaci od interesa za sadašnje i buduće studente, za akademsko i neakademsko osoblje, te za širu javnost.

Sajt se nalazi na adresi <https://sinergija.edu.ba/>, i sve informacije su dostupne na jednom od jezika naroda Bosne i Hercegovine, kao i na engleskom jeziku

<http://www.eng.sinergija.edu.ba/>, takođe, i na oglasnoj tabli na Univerzitetu, u Informatoru za studente u vidu kataloga/brošura, u studentskoj službi, na društvenim mrežama, YouTube kanalu. Informacije o radu Univerziteta su dostupne i u javnim glasilima Republike Srpske.

Za buduće studente prvog i drugog ciklusa postoji stranica UPIS, koja objedinjuje sve informacije o studijskim programima, kao i *on-line* prijava za upis na integrisane fakultete Univerziteta Sinergija, a putem sledećeg linka <https://upis.sinergija.edu.ba/>.

Konkursi za upis se objavljuju u javnim glasilima Republike Srpske, a nalaze se i na sajtu Univerziteta, na sledećim linkovima: <https://sinergija.edu.ba/master-studije/konkursi-za-upis-studija/> i <https://sinergija.edu.ba/prvi-ciklus-osnovne-studije/>.

Spisak nastavnog kadra se može naći na adresi: <https://sinergija.edu.ba/osnovna/nastavni-kadar/>

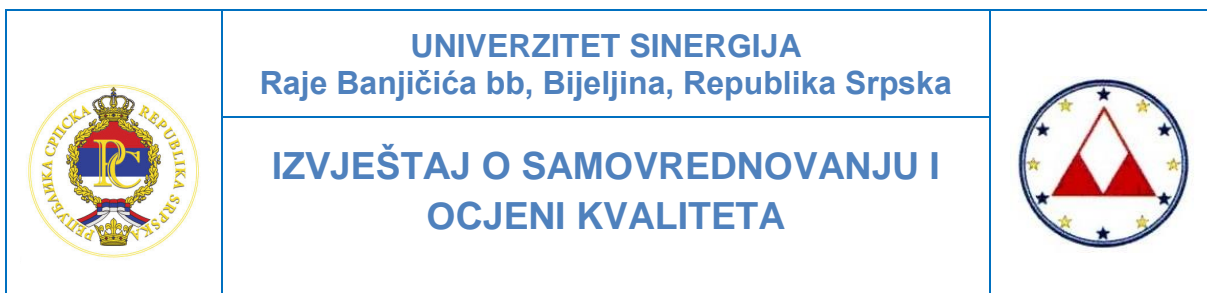
Informacije dostupne za prvi ciklus studija:

Web stranice UPIS, na srpskom jeziku:

- Fakultet za Poslovnu ekonomiju
 - [Poslovna ekonomija](#)
 - [Turizam i hotelijerstvo](#)
- Fakultet za Računarstvo i informatiku
 - [Računarstvo i informatika](#)
 - [Informacione tehnologije](#)
- Pravni fakultet
 - [Pravo](#)
- Filološki fakultet
 - [Anglistika](#)

Web stranice UPIS, na engleskom jeziku:

- [BUSINESS ECONOMICS](#)
- [Tourism and Hospitality](#)
- [Informatics and Computing](#)
- [Information Technology](#)
- [Law](#)
- [Anglistics](#)



Osim *web* stranica UPIS, svake godine se redovno izrađuju elektronski i štampani vodiči za buduće studente Informator za studente (flajeri) – za sve studijske programe prvog ciklusa. [Katalog za buduće studente prvog ciklusa.](#)

Informacije dostupne za drugi ciklus studija:

- *Web stranice UPIS na srpskom jeziku:*
 - [Poslovna ekonomija](#)
 - [Savremene informacione tehnologije](#)
 - [Pravo](#)
 - [Engleski jezik i književnost](#)
- *Web stranice UPIS na engleskom jeziku:*
 - [Business Economics](#)
 - [Contemporary Information Technologies](#)
 - [Law](#)
 - [English Language and Literature](#)

Informacije za studente [Vodič kroz administraciju](#), dostupan je na sajtu Univerziteta, u njemu se nalaze informacije i uputstva za različite studentske aktivnosti.

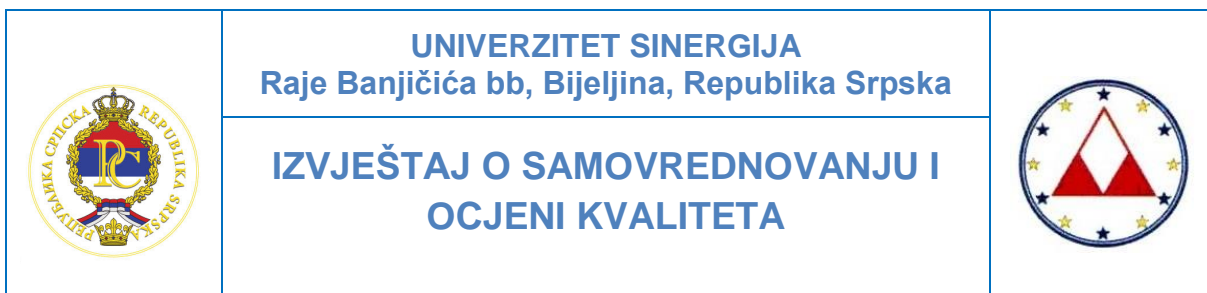
3.8.2. Promotivne aktivnosti

Velika pažnja se posvećuje i kvalitetnim **video zapisima** koji primarno imaju za cilj da predstavljaju ciljeve i ishode svakog studijskog programa, iskustava naših sadašnjih i bivših studenata.

- Fakultet za poslovnu ekonomiju
<https://www.youtube.com/watch?v=Cwhk-eA8akQ>
- Fakultet za računarstvo i informatiku
<https://www.youtube.com/watch?v=tAawPk9fWE&feature=youtu.be>
- Pravni fakultet
https://www.youtube.com/watch?v=7uJAcM_93kk
- Filološki fakultet
<https://www.youtube.com/watch?v=0ExDqW9-A1Q>

Gore navedeni snimci se mogu naći i na zvaničnom [You Tube kanalu Univerziteta Sinergija](#), pored mnogobrojnih drugih snimaka promotivnog, informativnog i edukativnog karaktera.

Takođe, na sajtu se nalazi Galerija fotografija i video snimaka (Galerije) koja predstavlja još jedan način na koji javnosti pružamo informacije u vezi sa značajnim aktivnostima i događajima



koji su se održali na našem Univerzitetu ili u kojima su učestvovali zaposleni i studenti našeg Univerziteta (<https://sinergija.edu.ba/>).

Za učenike srednjih škola Univerzitet Sinergija promotivne aktivnosti u vidu promotivnih predavanja i radionica iz četiri oblasti (ekonomije, prava, informacionih tehnologija i filologije).

Vijesti sa sajta: <https://sinergija.edu.ba/category/vijesti/>

Predstavnici Univerziteta Sinergija takođe redovno posećuju i sajmove kao što su [Sajmovi obrazovanja](#), [Sajmovi turizma](#) i Dane otvorenih vrata u okviru kojih se maturantima predstavljaju studijski programi koji se realizuju na Univerzitetu Sinergija.

Univerzitet Sinergija u okviru svojih prostorija organizuje veliki broj [predavanja](#), seminara i radionica, kako za svoje studente i zaposlene, tako i za širu javnost.

Izdvojene vijesti sa sajta:

<https://sinergija.edu.ba/odrzana-predavanja-iz-web-development-a-i-zastite-informacionih-sistema-za-ucenike-tehnicke-skole-mihajlo-pupin-u-bijeljini/>

<https://sinergija.edu.ba/category/vijesti/page/11/>



3.8.3. Društvene mreže

Zaposleni na Univerzitetu Sinergija su visoko svjesni značaja društvenih mreža kao vida besplatnog *on-line* servisa koje omogućavaju komunikaciju i povezivanje korisnika, naročito sa mlađom populacijom koja im predstavlja ciljnu grupu.

Facebook stranica <https://www.facebook.com/sinergija/> Univerziteta Sinergija postoji od 2013. godine, ima preko 4,900 pratilaca i preko 4,802 lajkova. Od 2016. godine vodi se i Instagram profil <https://www.instagram.com/univerzitetsinergija/>, koji trenutno ima preko 1000 pratilaca. Od oktobra 2021.god. je otvoren i *Instagram* profil Filološkog fakulteta Univerziteta Sinergija https://www.instagram.com/filoloski_fakultet/ koji trenutno ima preko 400 pratilaca.

Ove mreže se koriste za oglašavanje, za objavljivanje aktuelnih vijesti i događaja, kao i za vid komunikacije sa studentima i svima kojima je potrebno pružiti dodatne informacije putem odgovora u četuju i u komentarima u objavama na Facebook stranici.

Univerzitet koristi i najveću poslovnu društvenu mrežu LinkedIn, koja svakako ima svoj strateški, informativni i promotivni karakter.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

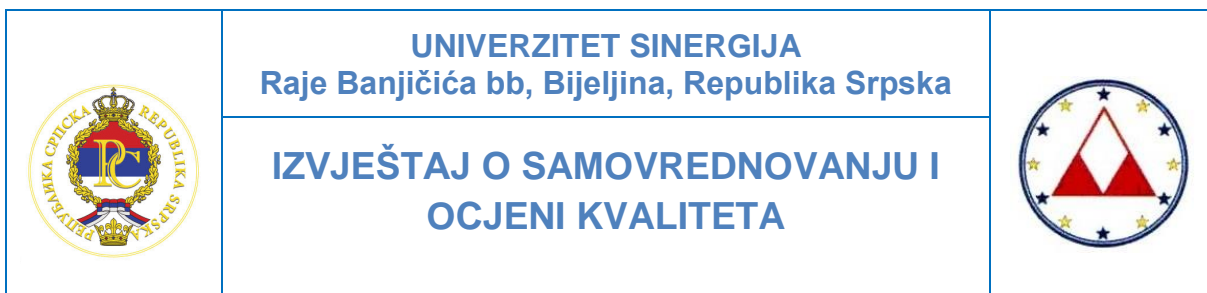
3.8.4. Politika komunikacije sa javnošću

Univerzitet ima institucionalno organizovan način odnosa s javnošću kroz zaposleno lice za odnose sa javnošću (Univerzitet je odredio odgovorno lice za odnose sa javnošću), koje je zaduženo i za organizovanje promotivnih aktivnosti, koja podnosi periodične izvještaje nadležnim organima Univerziteta i rukovodiocima organizacionih jedinica o realizovanim aktivnostima.

Univerzitet Sinergija na organizovan način komunicira s okolinom, a posebno sa svojim akterima: predstavnicima tržišta rada, socijalnim partnerima i zajednicom i ima sklopljene ugovore o poslovnoj saradnji sa sledećim pravnim licima:

- Ugovor o poslovno-tehničkoj saradnji
- Saglasnost za pristup AMRESU – Univerzitet Singidunum
- Sporazum o poslovnoj saradnji – Agencija za savetovanje M.S. Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji-Muzej Semberije Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji – Minerva doo Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji- Institut za društvena istraživanja Bijeljina IDIB
- Sporazum o poslovnoj saradnji JU Narodna biblioteka Filip Višnjić Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji-Ekonomski institut Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji-Agencija za pružanje intelektualnih usluga Flix Grup Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji-ad Grad Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji- Turistička organizacija Bijeljina
- Ugovor o suizdavanju časopisa DEFENDOLOGIJA
- Ugovor o suizdavanju časopisa „Ekonomika,, iz Niša
- Ugovor o poslovnoj saradnji sa Sindikalnom organizacijom Policijske uprave Bijeljina
- Ugovor o poslovnoj saradnji sa Obrazovnim centrom „Cerovac,, Bijeljina
- Sporazum o saradnji sa Okružnim javnim tužilaštvom u Bijeljini
- Sporazum o realizaciji obuke i stručnog ispita za turističkog vodiča na području grada Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji sa Zavodom za zapošljavanje Republike Srpske – filijala Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji sa Sindikatom pravosuđa Republike Srpske
- Sporazum o poslovnoj saradnji sa DOO „HAPPY TRAVEL,, Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji sa Agencijom za pružanje intelektualnih usluga „Anglia V,, Bijeljina
- Sporazum o poslovnoj saradnji sa „Etno selom Stanišići,, DOO Bijeljina
- Protokol broj 2 o sprovođenju sporazuma o poslovnoj saradnji sa A.D. „VODOVOD I KANALIZACIJA,, Bijeljina
- Memorandum o saradnji sa Omladinskim centrom „Vermont,, Brčko
- Ugovor o poslovnoj saradnji Sinergija-Singidunum-biblioteke

Konkretizacija ovih sporazuma vrši se zaključivanjem posebnih protokola o njihovoj realizaciji ili putem aneksa na već zaključene sporazume.



U skladu sa sporazumima o poslovnoj saradnji studenti Univerziteta Sinergija Bijeljina obavljaju studentsku praksu kod navedenih pravnih lica iz oblasti finansija i bankarstva, računovodstva i revizije, marketinga, menadžmenta, turizma i hotelijerstva, prava, računarstva i informatike, informacionih tehnologija i engleskog jezika.

Komunikacija sa studentima Univerziteta je uspostavljena preko studentskih tijela u svim organima upravljanja i odlučivanja, preko mailing lista za slanje informacija studentima, preko oglasnih ploča na web portalima i elektronskim oglasnim tablama organizacionih jedinica. Upisom studija, svaki student dobija lozinku i šifru za ulazak na sajt Univerziteta i u e-student. Posebno je izražena komunikacija sa menadžmentom i sa svim profesorima i saradnicima putem e-mail-a.

<https://estudent.sinergija.edu.ba/security/sinerg-login.html?sessionid=030F85D6061BEF58413DB5C14DA43FF9>

<https://sinergija.edu.ba/studentske-precice/studentski-mejlovi/>

Između Univerziteta i diplomiranih studenata je uspostavljena međusobna komunikacija – Alumni asocijacija, koja je korisna Univerzitetu zbog podataka o broju zaposlenih diplomiranih studenata, promjenjivosti njihovih stečenih znanja u praksi, kao i ostale podatke kojima bi se poboljšali i unaprijedili postojeći studijski programi i institucionalna saradnja.



Vijesti sa sajta:

<https://sinergija.edu.ba/odrzan-alumni-skup-diplomiranih-studenata-univerziteta-sinergija/>

Na LinkedInu je napravljena grupa za Alumni asocijacije, gdje aktivno dijelimo vijesti, uspjehe i mrežne prilike. Trenutno ima preko 150 članova. LinkedIn stranica Alumni asocijacije: <https://www.linkedin.com/in/alumni-sinergija/?originalSubdomain=ba>, a na sajtu upisa u sekciji Naši diplomci, nalaze se najuspješniji: <https://upis.sinergija.edu.ba/graduates>



Procedurama u okviru Pravilnika o načinu prikupljanja i objavljivanja informacija za javnost na veb stranici i na druge načine, se definišu modaliteti i daju smjernice za sprovođenje politike komunikacije univerziteta. Univerzitet kontinuirano obavlja aktivnosti komunikacije sa svojim interesnim grupama kroz sve poznate oblike komunikacije, primjenjive za neprofitni sektor tj. za visokoškolske institucije.

Interesne grupe Univerziteta Sinergija su: studenti, diplomirani studenti, potencijalni studenti, roditelji sve tri grupe studenata, sadašnji i potencijalni, nastavnici, druge visokoškolske ustanove, instituti i različiti oblici naučnih institucija, izdavačke kuće, vlada i organi vlasti, nevladin sektor, privreda, institucije kulture, socijalni sektor, mediji i šira javnost.



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Univerzitet prikuplja i analizira informacije koje o njoj objavljuju mediji. Univerzitet koristi informacije relevantne za unapređenje svojih aktivnosti, kako nastavnih i naučno-istraživačkih, tako i poslovno-administrativnih.

Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena ispunjenosti	POTPUNA
8.1	5	<p>Javnost u radu Univerziteta Sinergija obezbijedena je objavljivanjem potpunih, preciznih i dostupnih informacija o radu svih fakulteta svojim studentima, potencijalnim studentima i ostalim zainteresovanim licima.</p> <p>Univerzitet obaveštava javnost putem sajta i sredstava javnog informisanja, davanjem pojedinačnih usmenih obavijesti, izdavanjem redovnih i posebnih publikacija, te oglašavanjem na oglasnim pločama i internetskim stranicama Univerziteta i njegovih fakulteta.</p>
8.2	5	<p>Sve aktivnosti Univerziteta Sinergija su javnog karaktera. Univerzitet redovno objavljuje ažurirane, nepristrasne i objektivne informacije o svim studijskim programima, predmetima koji nudi, ciklusima, zvanjima koje nudi, nastavi, učenju, akademski kalendar, uslove upisa, status ustanove i njenu akreditaciju, strategiju obezbjeđenja kvaliteta, podatke o rukovodstvu, kao i nastavnicima i saradnicima i druge relevantne podatke.</p> <p>Sajt se nalazi na adresi https://sinergija.edu.ba/, i sve informacije su dostupne na jednom od jezika naroda Bosne i Hercegovine, kao i na engleskom jeziku http://www.eng.sinergija.edu.ba/, takođe, i na društvenim mrežama, YouTube kanalu. Informacije o radu Univerziteta su dostupne i u javnim glasilima Republike Srpske.</p>
8.3	5	<p>Odabrana WordPress platforma obezbjeđuje sigurnost i stabilnost, što je od ključnog značaja za zaštitu podataka i informacija. Sa adaptivnim dizajnom, veb sajt je prilagodljiv različitim uređajima i ekranskim rezolucijama. Testiranje i optimizacija su bili suštinski za osiguravanje funkcionalnosti i brzine veb sajta.</p> <p>Za buduće studente prvog i drugog ciklusa postoji stranica UPIS, koja objedinjuje sve informacije o studijskim programima, kao i on-line prijava za upis na integrisane fakultete Univerziteta Sinergija.</p> <p>Facebook Stranica Univerziteta Sinergija dostupna je na linku: https://www.facebook.com/sinergija/ i postoji od 2013. godine. Ima preko 4.800 pratilaca i preko 4.641 lajkova.</p>

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<p>Od 2016. godine vodi se i Instagram profil https://www.instagram.com/univerzitetsinergija/ koji trenutno ima preko 1000 pratilaca.</p> <p>Univerzitet koristi najveću poslovnu društvenu mrežu LinkedIn, koja svakako ima svoj strateški, informativni i promotivni značaj.</p> <p>Kao novi vid promocije Univerzitet koristi i društvenu mrežu Tiktok: https://www.tiktok.com/@univerzitetsinergija</p>
8.4	5	<p>Oblici komunikacije na Univerzitetu su: oglašavanje, odnosi s javnošću, unapređenje prodaje, lična prodaja i direktni marketing.</p> <p>Univerzitet ima godišnje planove odnosa s javnošću i zaposlene lice za odnose s javnošću. Takođe, Univerzitet ima osobu koja je zadužena za organizovanje promotivnih aktivnosti i koja podnosi periodične izvještaje upravnom odboru o realizovanim aktivnostima.</p> <p>Univerzitet na organizovan način prikuplja podatke o razvoju karijera svojih bivših studenata, te ih čini dostupnim javnosti, putem Veb stranice.</p> <p>Univerzitet Sinergija ima sklopljene ugovore o poslovnoj saradnji. Spisak ugovora je takođe dostupan na sajtu, na sledećem linku: https://sinergija.edu.ba/osnovna/akti-univerziteta/</p> <p>Komunikacija sa studentima Univerziteta je uspostavljena preko studentskih tijela u svim organima upravljanja i odlučivanja, preko mailing lista za slanje informacija studentima, preko oglasnih ploča na web portalima i elektronskim oglasnim tablama organizacionih jedinica. Upisom studija, svaki student dobija lozinku i šifru za ulazak na sajt Univerziteta i u e-student.</p>
8.5	5	<p>Univerzitet Sinergija objavljuje podatke o rukovodstvu, kao i nastavnicima i saradnicima, uz navođenje njihovih kvalifikacija i angažovanja na univerzitetu. Spisak nastavnog kadra dostupan je na linku: https://sinergija.edu.ba/osnovna/nastavni-kadar/</p> <p>Univerzitet Sinergija promovise učešće svog nastavnog osoblja u naučno-istraživačkim projektima, te podstiče uključivanje studenata u samostalno istraživanje. Učešće na konferencijama (domaće i međunarodne) predstavlja mogućnost da se neposredno saopšte prvi rezultati nekog istraživanja, studije i sl., i predstavljaju idealno mjesto za razmjenu iskustava sa drugim učesnicima.</p> <p>Na nivou univerziteta postoji evidentiranje naučnih radova, koji se evidentiraju putem Kartona naučnih radnika.</p> <p>Moderni pristupi naučnom istraživanju podrazumevaju korišćenje savremenih digitalnih alata i platformi kako bi se olakšala komunikacija i saradnja između istraživača. Profesori</p>

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	
-----------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

8.6	4	<p>na Univerzitetu aktivno koriste Google Scholar i ResearchGate platformu kako bi poboljšali svoju naučnu vidljivost i ostvarili kolaborativni rad sa kolegama iz iste naučne oblasti.</p> <p>U naučno-istraživački rad su uključeni i asistenti i studenti. Univerzitet je aktivan po pitanju organizovanja naučnih skupova, konferencija, seminara i sl. Na Univerzitetu se na godišnjem nivou planira održavanje naučnog skupa (Naučni skup sa međunarodnim učešćem Sinergija).</p> <p>Pored učešća na Naučnom skupu sa međunarodnim učešćem Sinergija, zaposleni se takođe pozivaju i ohrabruju da učestvuju u radu Međunarodnih naučnih konferencija Univerziteta Singidunum (Sinteza, Finiz, Sitcon). Radovi izloženi na konferencijama i naučnim skupovima koje organizuju Univerzitet Sinergija i Univerzitet Singidunum se objavljuju na sajtovima konferencija u vidu zbornika radova i javno su dostupni svim zainteresovanim korisnicima.</p> <p>Od školske 2017/18 godine, Univerzitet Sinergija je i suizdavač časopisa „Ekonomika“ sa tradicijom postojanja dugom preko 50 godina zajedno sa Društvom ekonomista „Ekonomika iz Niša“, kao glavnim izdavačem, a takođe i sa The European Journal of Applied Economics.</p> <p>Učešće na domaćim i međunarodnim konferencijama igra ključnu ulogu u dijeljenju rezultata istraživanja, studija i slično. Ove konferencije pružaju idealnu priliku za razmjenu iskustava sa drugim učesnicima, unapređenje znanja i stvaranje veza u naučnoj zajednici.</p> <p>Univerzitet uspostavlja javno dostupan digitalni repozitorijum u kojem se objavljuju informacije o diplomskim, master i doktorskim odbranama radova sa informacijama o mentoru i sastavu komisije. Dostupno na sajtu, na sledećem linku : https://sinergija.edu.ba/category/odbrane-radova/</p> <p>Završni radovi su izloženi u biblioteci na uvid javnosti, a obavještenja o istom se takođe nalaze na veb sajtu: https://sinergija.edu.ba/category/obavjestenja/</p>
-----	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



PREDLOŽENE MJERE

MJERA 1: UNAPREĐENJE KOMUNIKACIJE UNIVERZITETA

Aktivnosti u okviru mjere:

Šira komunikacija sa okruženjem, privrednim i socijalnim sektorom:

1. Organizacija redovnih sastanaka i foruma sa predstavnicima lokalne zajednice, privrede i društvenih organizacija radi razmjene ideja i identifikacije zajedničkih projekata.

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

<p>2. Povezivanje sa lokalnim preduzećima radi kreiranja mogućnosti za praksu i zapošljavanje studenata.</p> <p>Dogradnja i unapređenje komunikacije sa studentima:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Organizacija redovnih sastanaka sa studentskim predstavnicima kako bi se bolje razumjele njihove potrebe i problemi. <p>Uspostavljena i efikasna komunikacija sa diplomiranim studentima, predstavnicima tržišta rada, poslodavcima i drugim zainteresovanim stranama:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Organizacija događaja kao što su karijerni sajmovi, panel diskusije i radionice sa poslodavcima 2. Redovno anketiranje poslodavaca kako bi se prikupile povratne informacije o potrebama tržišta rada i očekivanjima od novih diplomaca. <p>Povećanje prisutnosti univerziteta u medijima:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aktivno angažovanje sa lokalnim i nacionalnim medijima radi promovisanja univerzitetskih postignuća, istraživačkih projekata i studentskih aktivnosti. <p>Razvoj strategije za društvene mreže:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Uvođenje redovnih rubrika i serija postova koji prikazuju život na univerzitetu, uspjehe studenata i osoblja, te mogućnosti koje univerzitet nudi. 2. Kreiranje sadržaja koji je prilagođen različitim platformama društvenih mreža kako bi se angažovala šira publika.

PRILOZI ZA KRITERIJUM

Prilog [Plan odnosa sa javnošću](#)

Prilog [Pravilnik o načinu prikupljanja i objavljivanja informacija na sajt Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [Informator za upis - Prvi ciklus studija](#)

Prilog [Flajeri za upis](#)

Prilog [Vodič kroz administraciju](#)

Prilog [Ja student Master katalog](#)



Prilog Folder s8 - [Akademski kalendar](#)

Prilog [Akcioni plan](#)

Prilog [Rješenje o akreditaciji](#)

Prilog [Strategija obezbjeđenja kvaliteta](#)

Prilog Folder s8 - [Primjer obavještenja uvida javnosti i odbrane završnog rada](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

STANDARD 9



3.9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija studijskih programa

Univerzitet Sinergija posjeduje definisanu politiku i procedure za unutrašnje osiguranje kvaliteta, sa jasno definisanim odgovornostima, a koji su u skladu sa strategijom, odnosno misijom i vizijom Univerziteta. Univerzitet aktivno radi na promovisanju i unapređenju unutrašnjeg osiguranja kvaliteta pri čemu su evidentni mjerljivi i djelotvorni indikatori sprovođenja politike i procedura na osnovu kojih se preduzimaju koraci za njihova eventualna unaprijeđenja.

Uspostavljene procedure za predlaganje, kreiranje, usvajanje, praćenje i provođenje studijskih programa se dosljedno primjenjuju za svaki studijski program. Takođe se aktivno prate potrebe tržišta rada i vrše redovne revizije studijskih programa kako bi bili usklađeni sa tržišnim potrebama. Uvid u utiske, zadovoljstvo i potrebe studenata stižu se posredstvom anketa, anonimnih upitnika u kojima studenti svih studijskih programa i nivoa studija iskazuju i svoje prijedloge a u vezi sa unaprijeđenjem sadržaja i aktivnosti.

Neke od procedura na koje se US oslanja u cilju praćenja i odgovaranja na aktuelne potrebe, profesionalna i društvena kretanja uključuju i:

- Naučne, stručne skupove, okrugle stolove, gostujuća predavanja koje organizuje Univerzitet gdje redovno učešće uzimaju predstavnici iz privrede, saradnici Univerziteta iz različitih sektora privrede, mladi iz regionalne društvene zajednice i drugi zainteresovani koji daju svoj doprinos na više načina: izlažu radove koji su kasnije objavljeni, aktivno učestvuju u diskusiji i iznose probleme i potrebe tržišta rada, odnosno dijele svoja iskustva međusobno i sa mladima koji uzimaju učešće.
- Stalnu vezu sa Zavodom za zapošljavanje, gdje se Univerzitet informiše o svim ključnim indikatorima tržišta rada, uključujući i zaposlenost i strukturu nezaposlenih sa stepenima stručne spreme i vrstama kvalifikacija; Zavod za zapošljavanje Republike Srpske, u pravilnim razmacima, sprovodeći kontinuiranu analizu tržišta (stanja, zahtjeva i potreba), ukazuje na suficit i deficit, a kada su u pitanju profesije i različiti stepeni stručne spreme; s tim u vezi – njihove publikacije, dostupne posredstvom <http://www.zzzrs.net/index.php/publikacije/57/>.
- U proteklom (petogodišnjem, 2018-2023) periodu – vršeći svoje kontinuirane provjere kvaliteta (samoevaluaciju), u nastojanju da svoje prakse i sadržaje unaprijedi, Univerzitet Sinergija ne zaboravlja ni glas mladih/srednjoškolaca iz regiona, kao i predstavnika privrede različitih profila.
 - o Različitim aktivnostima koje imaju za cilj upoznavanje srednjoškolaca sa radom Univerziteta – u navedenom periodu – prisustvovalo je više od 10 000 mladih (na godišnjem nivou – 1500-2000 srednjoškolaca), a njihove aspiracije i



	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

interesovanja u vezi sa nastavkom obrazovanja uvijek su dio aktivnosti planiranja US (*škole koje su uključene u ilustrovane aktivnosti su one sa teritorija, ali ne samo one – grada Bijeljina, Brčko distrikta, Doboja, Vlasenice, Han Pijeska, Zvornika, Milića, Bratunca, Janje, Rogatice, Loznice, Šapca, Ljubovije, Malog Zvornika, Šida, i dr.);



- Saradnja sa privredom i različitim akterima u njenim okvirima – sastavni je dio aktivnosti Univerziteta – za potrebe podrške njihovim aktivnostima, sprovođenje prakse studenata, realizacije gostujućih predavanja predstavnika privrede, sprovođenje studija slučaja, održavanje seminara, okruglih stolova, tribina, radionica; sve navedeno, neizostavno, dovodi do razmjene iskustava između privrede i akademije – a posljedično do nastojanja Univerziteta da svoje programe (u mjeri u kojoj Zakon o visokom obrazovanju to dozvoljava) modifikuje na način koji će buduće diplomce što bolje pripremiti za stvarne tržišne okolnosti; u našoj mreži partnera iz privrede aktivno se nalazi više od 70 institucija (među njima su i – osnovne i srednje škole, vrtići, opštinske uprave, škole jezika, marketinške agencije, turističke agencije, banke, prevodilačke agencije, sudovi, kazneno-popravni domovi, domovi za djecu bez roditeljskog staranja, domovi za njegu starih lica, mikrokreditne organizacije, neprofitne/humanitarne organizacije, ambasade i dr); svi oni, takođe, kao sastavni dio naših aktivnosti interne provjere kvaliteta i unapređivanja rada, kontinuirano učestvuju u procjeni studijskih programa Univerziteta, sugerišu, popunjavaju upitnike o aktuelnim kretanjima, a kako je cilj dviju strana zajednički – uspjeh na tržištu rada;

Osim nastojanja da se programi koji čine paletu Univerziteta Sinergija učine aktuelnim, primjenjivim na tržištu rada, usaglašenim sa zahtjevima i preporukama relevantnih zakona/tijela za provjeru kvaliteta u visokom obrazovanju, odnosno – kretanjima u Eropskom obrazovnom prostoru, Univerzitet je, u proteklom periodu, a nakon posjeta eksterne komisije i pisama očekivanja, unio sugerisane izmjene u svoje studijske programe. Svi programi čiji su rezultati ispraćeni navedenim pismima sproveli su niz definisanih mjera, u cilju otklanjanja svih nedostataka. Kada su u pitanju ostali programi Univerziteta Sinergija – i oni su nastavili da unaprijeđuju svoje dobre prakse, osvježavaju literaturu koja prati kurseve, unaprijeđuju silabuse, osluškujući kretanja u struci, te podržavaju i uvode sve nove, a primjenjive, korisne metode izvođenja nastave.

Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena ispunjenosti	POTPUNA / GOTOVO POTPUNA
9.1 9.2 9.3	4/5	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Sinergija posjeduje definisanu politiku i procedure za unutrašnje osiguranje kvaliteta, sa jasno definisanim odgovornostima, a koji su u skladu sa strategijom Univerziteta;

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

		<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Sinergija aktivno radi na promovisanju i unapređenju unutrašnjeg osiguranja kvaliteta pri čemu se evidentni mjerljivi i djelotvorni indikatori sprovođenja politike i procedura na osnovu kojih se preduzimaju koraci za njihova eventualna unapređenja; • Univerzitet Sinergija posjeduje u potpunosti uspostavljene procedure za predlaganje, kreiranje, usvajanje, praćenje i provođenje studijskih programa koje se dosljedno primjenjuju za svaki studijski program i u skladu su sa strategijom Univerziteta; • Univerzitet Sinergija prati potrebe tržišta rada i vrši redovne revizije studijskih programa kako bi bili usklađeni sa tržišnim potrebama; • Praćenje potreba tržišta rada i vršenje redovnih revizija studijskih programa kako bi bili usklađeni sa tržišnim potrebama se vrši redovno; • U okviru naučnih skupova i okruglih stolova koje organizuje Univerzitet, gdje redovno učešće uzimaju predstavnici iz privrede koji daju svoj doprinos na više načina: izlažu radove koji su kasnije objavljeni, aktivno učestvuju u diskusiji i iznose probleme i potrebe tržišta rada; • Stalna veza se održava i sa Zavodom za zapošljavanje, gdje se Univerzitet informiše o svim ključnim indikatorima tržišta rada, uključujući i zaposlenost i strukturu nezaposlenih sa stepenima stručne spreme i vrstama kvalifikacija;
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<ul style="list-style-type: none"> • Vršiti se redovno anketiranje nastavnog i nenastavnog osoblja i maturanata srednjih škola; • U skladu sa potrebama – veše se izmjene i dopune studijskih programa, harmoizovano sa Zakonom i smjernicama AVORS, odnosno resornog Ministarstva.
PREDLOŽENE MJERE		
<p>Kada je Standard 9 u pitanju, Univerzitet će nastaviti sprovoditi započete dobre prakse, ali će i raditi na unapređenju:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sadržaja studijskih programa; • Ponude literature; • Laboratorijskih resursa; • Razvoja inter- i multidisciplinarnih programa; • Praćenja, primjene, usaglašavanja svoje ponude sa EOK I NOK okvirima. 		

PRILOZI ZA KRITERIJUM



Prilog [Kancelarija za obezbjeđenje kvaliteta](#)

Prilog [Pravilnik o donošenju, izmjenama i dopunama studijskog programa](#)

Prilog [Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta](#)

Prilog [Ankete i upitnici](#)

Prilog [Strategija obezbjeđenja kvaliteta Univerziteta Sinergija Bijeljina za period 2020-2025](#)

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

STANDARD 10

3.10. Periodično vanjsko osiguranje kvaliteta



U skladu sa Pravilnikom o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa, te pratećim izmjenama i dopunama navedenog akta, kao i Agencije za akreditaciju visokoškolskih ustanova RS, Univerzitet je prošao kroz postupak vanjske evaluacije, odnosno akreditacije Univerziteta i osam studijskih programa tokom 2019. godine (Rješenje o akreditaciji: br.01/1.3.65-6-3/18 od 09.08.2019., te Rješenje o akreditaciji: br.01/1.3.65-6-4/18 od 14.06.2021).

Po završetku akreditacije Univerziteta, usvojen je Akcioni plan za sprovođenje preporuka Komisije za eksternu evaluaciju na bazi Izvještaja o eksternoj evaluaciji za Univerzitet Sinergija Bijeljina (Izvještaj o eksternoj evaluaciji – HEAARS broj: 01/1.3.65-6/18; Izvještaj o dodatnoj eksternoj evaluaciji – HEAARS broj: 01/1.3.65/18 i 01/1.3.65-3/18)

Navedeni Akcioni plan i Izvještaj o njegovoj realizaciji poslužili su za preduzimanje daljih mjera na unapređenju kvaliteta, izradu Godišnjeg programa rada Univerziteta, plana aktivnosti upravljanja kvalitetom i za analizu dostignutog stepena izvršenja planiranih mjera.

Po Izvještaju o eksternoj evaluaciji i Izvještaju o njegovoj realizaciji za Univerzitet Sinergija Bijeljina prikaz stanja po Akcionom planu je sljedeći:



Procjena ispunjenosti kriterijuma:	Ocjena ispunjenosti	Preduzete aktivnosti na unapređenju u skladu sa predloženim mjerama
10	IV	<ul style="list-style-type: none"> • Urađena je nova Strategija obezbjeđenja kvaliteta Univerziteta Sinergija za period 2020-2025, kojom se dodatno osigurala usaglašenost sa ostalim aktima i dokumentima Univerziteta u oblasti kvaliteta. Ažurirani su i revidirani svi podaci kako bi se postigla usaglašenost. • Članovima 45., 46., 47. i 48. Statuta Univerziteta Sinergija regulisane su nadležnosti internih učesnika u vezi sa politikom osiguranja kvaliteta (Senat, Studentski parlament, Komisije za obezbjeđenje kvaliteta), kao i aktima o obezbjeđenju kvaliteta (Pravilnikom o obezbjeđenju kvaliteta od 24.2.2021. g., kao i dodatnim Pravilnikom o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta od 2.4.2021. g.) • Prethodnim aktima je potpuno regulisan postupak pripreme i realizacije procesa unutrašnje evaluacije. Poglavlje 6. Pravilnika o obezbjeđenju kvaliteta odnosi se na organizaciju i djelovanje internog Sistema obezbjeđenja kvaliteta (Komisija, potkomisije i

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

		<p>kancelarija). Takođe, usvojen je i Poslovnik o radu komisije za obezbjeđenje kvaliteta tokom aprila 2021. godine. Donesen je i Pravilnik o anketiranju studenata i kvalitetu rada na Univerzitetu Sinergija Bijeljina u aprilu 2022. godine. Ankete su prilagođene i dostupne na sajtu Univerziteta. Pored navedenog, Studentski parlament je usvojio svoj akt pod nazivom Pravilnik dodatne evaluacije nastavnog kadra i osoblja Univerziteta Sinergija u februaru 2023. godine.</p> <ul style="list-style-type: none"> • U vezi sa preporukom da Univerzitet donese opšti akt kojim bi se regulisao cjelovit postupak pripreme i realizacije procesa spoljne evaluacije, konstatuje se da obaveza donošenja takvog akta nije na Univerzitetu, već na tijelu/organu koji provodi postupak spoljne evaluacije.
<p>Univerzitet je u procesu evaluacije preduzeo i dodatne mjere u okviru ovog standarda:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Promocija ideje o značaju procesa provjere kvaliteta na Univerzitetu posredstvom uključivanja subjekata poslovnog sektora u različite aspekte rada Univerziteta i anketiranje istih 2. Organizovanje razgovora sa diplomcima o značaju sistema kvaliteta u obrazovnom procesu 3. Redovno praćenje profesionalnog uspjeha bivših studenata Univerziteta putem Alumni asocijacije 4. Anketiranje svršenih studenata o novim potrebnim znanjima za obavljanje profesionalne prakse 5. Unapređenje komunikacije sa nadležnim institucijama za spoljašnju provjeru kvaliteta 6. Razvijanje sistema benchmarking-a sa drugim visokoobrazovnim institucijama u zemlji i inostranstvu 		

Univerzitet je do sada prolazio kroz postupak periodične akreditacije visokoškolske ustanove i njenih studijskih programa prvog i drugog ciklusa na period od pet godina; Univerzitet raspolaže adekvatnim tijelima za unutrašnje obezbjeđivanje kvaliteta, uključujući Komisiju za obezbjeđenje kvaliteta i administrativno tijelo-kancelariju, kao i potkomisije formirane na nivou organizacionih jedinica (fakulteta), zadužene za obezbjeđenje kvaliteta studijskih programa koji se na njima izvode.

U zaključku, konstatujemo da institucija nije provodila vanjsko vrednovanje od strane drugih akreditacionih tijela osim entitetske agencije za akreditaciju visokoškolskih ustanova. S obzirom na prethodno navedeno, ovaj izvještaj se podnosi u svrhu akreditacije Univerziteta za narednih pet godina, preciznije za period od 2024. do 2029. godine. Univerzitet se u prethodnom periodu nije iz više razloga odlučivao na vanjsko vrednovanje od strane drugih akreditacionih tijela, pa i iz inostranstva, već je ostao dosljedan politici akreditacije koju provodi nadležno entitetsko akreditaciono tijelo u oblasti visokog obrazovanja.

	<p style="text-align: center;">UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p style="text-align: center;">IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

PRILOZI ZA KRITERIJUM

Prilog [Izveštaj o eksternoj evaluaciji](#)

Prilog [Izveštaj o dodatnoj eksternoj evaluaciji](#)

Prilog [Pravilnik dodatne evaluacije nastavnog kadra i osoblja](#)

Prilog [Pravilnik o anketiranju studenata o kvalitetu rada](#)

Prilog [Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta](#)

Prilog [Pravilnik o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta](#)





UNIVERZITET SINERGIJA
Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska

**IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I
OCJENI KVALITETA**



IV DIO: ZAKLJUČAK

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

4.1. Završna razmatranja

U skladu sa članom 40. Zakona o visokom obrazovanju Republike Srpske (Službeni glasnik br. 67/20) i člana 44. Statuta Univerziteta, Senat Univerziteta Sinergija u Bijeljini je donio odluke o imenovanju Komisije za obezbjeđenje kvaliteta Univerziteta, kao i potkomisja po organizacionim jedinicama, koje imaju zaduženje da pripreme formu i minimalne elemente izrade Izvještaja o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta (u daljem tekstu: ISOK).

Izrada ISOK-a Univerziteta je bazirana na pojedinačnim Izvještajima o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta članica Univerziteta. Sve organizacione jedinice Integrisanog Univerziteta su sačinile svoj ISOK, na osnovu čega se, prikupljanjem, analizom i obradom podataka dobio generalni ISOK Univerziteta. ISOK Univerziteta predstavlja objedinjen i uopšten ISOK organizacionih dijelova integrisanog Univerziteta.



Ciljevi izrade Izvještaja o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta su:

- izrada sveobuhvatnog izvještaja o stanju kvaliteta na Univerzitetu,
- obezbjeđene uslova za spoljašnju evaluaciju,
- priprema Univerziteta za proces reakreditacije i akreditacije studijskih programa u skladu sa kriterijumima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH i
- doprinos izradi i reviziji strateških dokumenata Univerziteta.

Metodologiju izrade ISOK-a Univerziteta utvrdila je Kancelarija za obezbjeđenje kvaliteta, stručno savjetodavno tijelo Senata Univerziteta. Kancelarija za obezbjeđenje kvaliteta je odlučila da ISOK Univerziteta bude baziran na Kriterijumima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini.

U ISOK-u su prezentovani svi detalji koji su od vitalnog interesa za funkcionisanje Univerziteta, posebno oni koji se odnose na kvalitet obrazovnog procesa i kvalitet naučno-istraživačkog rada. Ovaj ISOK služi Univerzitetu da sagleda svoje slabosti i prijetnje koje dolaze iz okruženja da bi ih otklonio, a da na osnovu svojih snaga i šansi koje sagledava u okruženju, razvija strategiju daljeg razvoja na principima Demingove filozofije stalnih poboljšanja. ISOK će služiti kao osnova za promjene unutrašnjih procesa, ali i kao izvor informacija budućim poslodavcima i drugim zainteresovanim subjektima o znanjima i vještinama koje studenti stiču na Univerzitetu.

Nadležna tijela za obezbjeđenje kvaliteta u kontinuitetu preispituju sistem mjerenja kvaliteta na Univerzitetu. Ova tijela, takođe, preduzimaju potrebne mjere za njegovo stalno unapređenje. Na ISOK-u se radi počev od školske 2011/2012. godine i od tada je ovaj dokument značajno promijenjen i poboljšan.

	<p>UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p>IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Kroz procese internog samovrednovanja i ocjene kvaliteta, koji se dokumentuju po školskim godinama, Univerzitet provodi, sagledava i unapređuje sve ključne kriterijume i indikatore, koji su istovremeno i značajna podloga za eksternu evaluaciju. Ovi izvještaji u sebi sadrže praktično sve kriterijume za unutrašnju samoevaluaciju i eksternu evaluaciju, pošto u svojim sadržajima imaju: osnovne podatke o Univerzitetu, organizaciju, cikluse obrazovanja, analizu ocjenjivanja studenata, mobilnost studenata i nastavnika, učešće studenata u odlučivanju, nastavni proces, naučnoistraživački i umjetnički rad, veze sa okruženjem (uključujući i međunarodnu saradnju), finansiranje, prostor, opremu i ostale resurse, razvoj strategija, procedure za osiguranje kvaliteta studijskih programa, procedure ocjenjivanja studenata, ljudske resurse, odnose sa javnošću, međunarodnu saradnju i prateće statističke podatke sa zaključnim razmatranjima. Sve navedene stavke detaljno su elaborirane u redovnim godišnjim izvještajima o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta koji se objavljuju na godišnjem nivou i dostupni su na zvaničnoj Internet stranici Univerziteta.

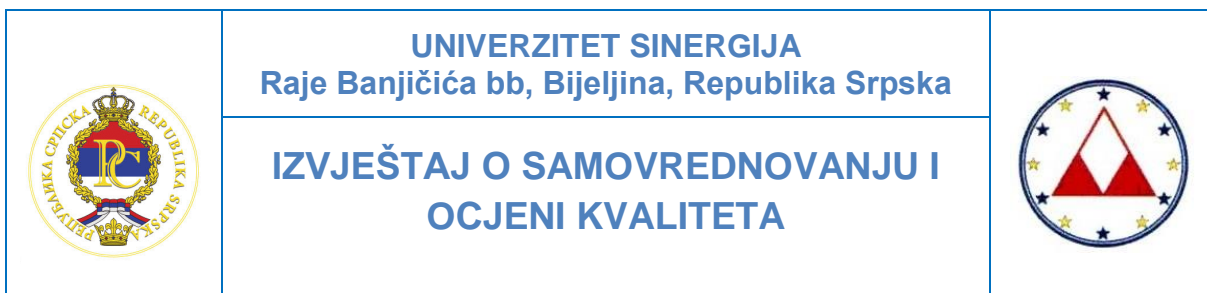
Univerzitet Sinergija u toku 2022/23.godine. prolazi postupak reakreditacije Institucije uz istovremenu, akreditaciju više studijskih programa. U ISOK-u za 2022/23. godinu je napravljen osvrt na prethodni postupak akreditacije Institucije, ukazano na ključne preporuke Komisije stručnjaka kao i na preduzete mjere, na bazi urađenog akcionog plana, za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu.

U cilju unapređenja kvaliteta na Univerzitetu, komisija stručnjaka je utvrdila određene mjere i to :

- jasniju povezanost između strateških ciljeva i aktivnosti za realizaciju ciljeva,
- veću upoznatost predstavnika privrede i prakse sa strateškim ciljevima,
- povećanje obima studentske prakse u privredi i javnom sektoru,
- uključivanje stručnjaka iz prakse, da kao gostujući profesori, održe predavanje studentima,
- pokretanje, bar jednog, studijskog programa na engleskom jeziku,
- proširenje međunarodne saradnje, na zemlje regije i šire, posebno na istraživačkim projektima,
- jačanje kancelarije za međunarodnu saradnju, organizacija obuke nastavnog osoblja za apliciranje na projekte, te stimulisanje vlastitog nastavnog kadra na odlazak na studijski boravak i razmjenu u inostranstvu.

Na osnovu preporuka i mišljenja o nivou ispunjenosti zahtjeva standarda i kriterijuma, koji su dati u procesu akreditacije Univerziteta Sinergija Bijeljina, ovaj Univerzitet je izvršio detaljan uvid i analizu u data mišljenja i preporuke u cilju njihovog sagledavanja i preduzimanja daljih mjera na unapređenju kvaliteta i funkcionisanja Univerziteta Sinergija Bijeljina.

Detaljnomo analizom pojedinačnih kriterijuma za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH, u ovom ISOK-u se pokazuje da Univerzitet ispunjava sve kriterijume koji su utvrđeni i propisani od strane Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta u nastavnom procesu



u RS i BiH. Univerzitet ima utvrđenu Strategiju i svu drugu potrebnu dokumentaciju za obezbjeđenje kvaliteta. Ova dokumenta sadrže sve elemente kojim su regulisani subjekti, oblasti, norme i mjere za kontinuirano praćenje i ocjenu kvaliteta i, kao cjelina, čine sistem za obezbjeđenje kvaliteta svih segmenata Univerziteta.

Studenti imaju aktivnu ulogu u svim segmentima sistema obezbeđenja kvaliteta i njihovo učešće u organima Univerziteta je regulisano Statutom i odgovarajućim pravilnicima, kao i drugim pojedinačnim aktima. Svi kriterijumi i standardi kojima se utvrđuje kvalitet nastavnog procesa, uključujući i bibliotečke i informatičke resurse, visoko su ispunjeni u skladu sa Minimalnim normativima i standardima u BiH koje je donela Agencija za visoko obrazovanje (HEA) u BiH.

Univerzitet je uspostavio dugoročno sistematsko praćenje realizacije studijskih programa, rada profesora i same institucije, uz primjenu elektronskih anketa koje su rezultat Projekta realizovanog na Univerzitetu. Na Univerzitetu se realizuju kontinuirane inovacije i promjene za kojima se ukazuje potreba. Univerzitet zadovoljava zakonski propisane norme za napredovanje studenata. Neophodno je dalje unaprijediti mehanizme koji se odnose na motivaciju studenata za pojedine predmete, unapređenje metodike realizacije nastave i uvođenja interaktivne nastave, kao i drugih elemenata nastavnog procesa.

Kvalitet naučno-istraživačkog rada i nivo postignutih naučno-istraživačkih rezultata nastavnika i saradnika je vrlo dobar. U narednom periodu je neophodno povećanje broja projekata kojima se obezbjeđuje povećanje eksternog načina finansiranja naučnih istraživanja. Jedan od primarnih zadataka na Univerzitetu odnosi se na rješavanje kadrovskih pitanja, usavršavanje i njegovanje naučnog podmlatka i brže uvođenje asistenata u nastavni proces. Posebno je neophodno nastaviti sa međunarodnom saradnjom sa drugim obrazovnim institucijama i omogućiti mobilnost profesora i studenata u realizaciji zajedničkih projekata.

Nova nastavna zgrada Univerziteta, broj i kvalitet nenastavnog osoblja, tehnička oprema i drugi uslovi za kvalitetno obavljanje visokog obrazovanja ocjenjuju se kao vrlo dobri. Stabilni izvori finansiranja i planiranje, te kontrola finansijskih tokova, odgovaraju normama propisanim Zakonom.

Polazeći od pojedinačne analize kriterijuma, sagledavajući cjelinu prednosti i šansi Univerziteta, ostvarujući objektivni stav prema unutrašnjim slabostima i spoljnim opasnostima, moguće je koncipirati SWOT matricu Univerziteta. Ona na najbolji način manifestuje sve prednosti i slabosti našeg Univerziteta. U narednoj tabeli predstavljamo SWOT matricu za nivo Univerziteta.







	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Tabela 47. SWOT matrica Univerziteta

Šanse/Prilike	Opasnosti
<ul style="list-style-type: none"> • pripadnost obrazovnom prostoru Republike Srpske, BiH - a time i evropskoj univerzitetskoj asocijaciji; • obrazovanje, istraživanje, projekti (naučni, stručni) i inovacije; • međunarodna saradnja i otvorenost. Mobilnost. Svijest o vlastitoj odgovornosti za održivi razvoj i dobar imidž Univerziteta; • doživotno učenje i fleksibilnost; • dostignuća i ujedinjenje; • učenje za budućnost: prioritet i visokog obrazovanja u sljedećoj deceniji; • učenje usmjereno na studenta i nastavna misija; • timski rad koji daje rezultate; • opredjeljenost svih zaposlenih za kvalitet i uključenost studenata u evaluaciju kvaliteta; • primjena osnovnih principa Bolonjskog procesa (ciklusi, modularnost, pokretljivost, ECTS); • konkurencija Univerzitetima iz Banja Luke i Istočnog Sarajeva; • primjena elektronskog poslovanja u obrazovanju i motivisani studenti i nastavno osoblje u primjeni savremenih metoda učenja; • kreiranje baze znanja na svim nivoima učenja; • primjereno informisanje javnosti i posjedovanje vlastitog sajta;. • profili učenika završnih razreda srednjih škola u Bijeljini i okolini; • internacionalizacija poslovanja i multikulturalizam; • povezanost fakulteta sa preduzećima i drugim subjektima, kroz prosleđivanje problema iz prakse studentima na rješavanje (raspravu); • saradnja s drugim fakultetima i univerzitetima (državnim i privatnim); 	<ul style="list-style-type: none"> • nejednak tretman državnih i privatnih univerziteta od strane entiteta, odnosno države • brojna i nefer konkurencija (ad – hoc privatni fakulteti i univerziteti), veliki broj VŠU u okruženju s trogodišnjim studijima; • budžetsko finansiranje studenata na državnim fakultetima; • niska platežna sposobnost kandidata; • iščezavanje srednje klase; • nedovoljno povjerenje u private fakultete; • inercija u opredjeljivanju za studiranje; • jak lobi državnih fakulteta; • nenaklonost vladinih i lokalnih institucija privatnim fakultetima; • neshvatanje obrazovanja kao neizbježne investicije za bolje sutra; • nekontrolisano i neosnovano otvaranje pojedinih fakulteta; • zabrana predavanja nastavnom kadru sa državnih fakulteta na privatnim fakultetima; • mnoštvo internih i eksternih nesistematizovanih informacija; • novi način edukacije za dio profesora i početna neujednačenost kriterijuma • ispisivanje studenta zbog neophodnosti obnove godine.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	



<ul style="list-style-type: none"> • saradnja s vodećim privrednim subjektima (posjete firmama, stručne ekskurzije, itd.). • izrada rang liste najboljih studenata i izvještavanje relevantnih preduzeća i drugih subjekata o njima; • stvaranje uslova za zapošljavanje najboljih studenata; • monitoring studenata nakon završetka studija i inkorporiranje njihovog uspjeha u naš imidž; • poslovni, informatički i kursevi engleskog jezika za sve zainteresovane; • on-line povezivanje naše i nekih od svjetskih univerzitetskih biblioteka; • predavanja naših priznatih stručnjaka iz inostranstva putem video konferencije i adekvatna medijska zastupljenost takvih događaja; • gostovanja provjerenih inostranih stručnjaka i adekvatna medijska zastupljenost takvih događaja; • očekivana ekspanzija privredne aktivnosti. • smanjenje školarina za fakultete za koje postoji najveće interesovanje; • organizovanje naučnih skupova, stručnih simpozijuma i seminara; • novi studijski programi. 	
Snaga	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet je akreditovan i ima odličan ugled u okruženju; • autonomija univerziteta; • kvalitetni studijski programi; fleksibilni i moderni nastavni planovi; • kompetentan nastavni kadar; • redovnost i kvalitet nastave; • moderan prostor, infrastrukturne pogodnosti; opremljen 2009. godine (i dalje) po svim standardima visokoškolske nastave, oprema i bibliotečki resursi; • standard materijalne baze nastave, klimatizovanost i izuzetna čistoća 	<ul style="list-style-type: none"> • mogući stepen neusaglašenosti potreba tržišta rada i početno ponuđenih kvalifikacija; • veći početni troškovi zbog izgradnje nove zgrade, ulaganja u opremu i informacione tehnologije; • nepostojanje mogućnosti učenja na daljinu (virtuelni univerzitet); • većina istraživača je (posebno mlađih) preopterećena nastavom i stručnim obvezama; • nedovoljan broj usavršavanja u inostranstvu za vrijeme i neposredno nakon doktorskih studija; • nedostatak tradicije;

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

<p><i>prostorija (učionice, hodnici, sanitarni čvorovi);</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>atraktivni fakulteti, definisana organizaciona struktura Univerziteta kao model racionalno oragnizovane institucije;</i> • <i>stabilno finansiranje;</i> • <i>transparentnije i ažurnije polaganje ispita;</i> • <i>povjerenje u međunarodnu orijentaciju naših fakulteta;</i> • <i>veći broj zajedničkih predmeta i infrastrukture;</i> • <i>baza za obuku studenata (inkubatori, projekti, agencija za marketing);</i> • <i>primjena Informatike na Univerzitetu i zastupljenost engleskog jezika;</i> • <i>mogućnost završavanja više smjerova;</i> • <i>korektni odnosi studenata sa nastavnim osobljem;</i> • <i>kvalitetan i savremenim trendovima prilagođen nastavni program;</i> • <i>odličan ugled, naročito u odnosu na druge private fakultete i univerzitete;</i> • <i>kvalitetna biblioteka – fizički prostor i knjižni fond;</i> • <i>bolja implementacija Bolonjske deklaracije u odnosu na konkurenciju;</i> • <i>primjena elektronskog poslovanja i savremenih obrazovnih i informaciono-komunikacionih tehnologija.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>nerazvijen lobi sistem;</i> • <i>nepostojanje kadrovske strukture;</i> • <i>skromno ulaganje u studentski standard (prostorije, stručna praksa u inostranstvu, studentski list, studentski klub);</i> • <i>slaba razvijenost studentskih organizacija;</i> • <i>visoka školarina u odnosu na državne univerzitete;</i> • <i>nedostatak sportskih terena;</i> • <i>neujednačen naučno-istraživački rad po naučnim oblastima;</i> • <i>nejasno postavljen sistem odgovornosti.</i>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Završna SWOT analiza je sprovedena tako da su predstavnici Univerziteta, studenti i predstavnici poslovnog okruženja prvo popunili individualne obrasce, a potom su u zajedničkoj diskusiji definisali pozitivna obilježja i slabosti Univerziteta koja su važna za njenu strategiju održivog razvoja. Na temelju tih obilježja razmatrane su mogućnosti razvoja kao i eventualne opasnosti koje izvan institucije mogu istu ugroziti.

Ovu analizu menadžment Univerziteta koristi za vrednovanje usklađenosti djelovanja institucije s uslovima u okruženju. Na ovaj način menadžment nastoji identifikovati strategiju kojom će se na najbolji način iskoristiti snage i minimalizovati slabosti i prijetnje razvoju Univerziteta. Menadžment Univerziteta će, u narednom periodu, aktivnim radom i ozbiljnim pristupom tražiti rješenja za otklanjanje uočenih slabosti, a utvrđene prednosti iskoristiti u pravcu eliminisanja svih nedostataka koji su identifikovani SWOT analizom i ovim ISOK-om.

	UNIVERZITET SINERGIJA Raje Banjičića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU I OCJENI KVALITETA	

Posebna pažnja, na Univerzitetu, posvetiće se realizaciji predloženih mjera i aktivnosti u cilju unapređenja ukupnog kvaliteta institucije. Planira se institucionalno i organizaciono unapređenje pretpostavki sistema unapređenja kvaliteta. Namjerava se nastaviti sa stalnim poboljšanjima i produbljivanjima saradnje sa privrednim društvima iz okruženja. Na toj osnovi je neophodno podizati kvalitet studijskih programa i stalno poboljšanje studentskog znanja. Postizanje postavljenih ciljeva unapređenja kvaliteta će zahtjevati značajna poboljšanja u naučnoistraživačkim i stručnim kompetencijama nastavnog kadra, posebno međunarodnih aspekata rada (međunarodni projekti, bilateralni ugovori, zajednički projekti).

4.2. Zaključak

Opšti zaključak koji se može izvesti iz ISOK-a Univerziteta za školsku 2022/2023. godinu jeste da Univerzitet Sinergija trenutno zadovoljava sve neophodne uslove koji se od njega zahtjevaju na putu uključenja u evropski prostor visokog obrazovanja. Univerzitet teži permanentnom unapređenju održivog razvoja kvaliteta visokog obrazovanja i uključivanju u evropski obrazovni prostor. Kroz ostvarivanje nivoa kvaliteta, koji su opšteprihvaćeni od strane akademske sredine, Univerzitet Sinergija će nastaviti da zauzima mjesto jedne od vodećih obrazovnih institucija u širem okruženju.

ISOK Univerziteta za 2022/2023. godinu treba da predstavlja polaznu osnovu za dogradnju Strategije razvoja Univerziteta za naredni period s obzirom da predstavlja cjelokupnu analizu stanja svih elemenata funkcionisanja Univerziteta. Uzimajući u obzir i urađenu SWOT analizu, ovaj ISOK definiše i buduće pravce razvoja kojima se treba kretati da bi se obezbijedila ispunjenost kriterijuma koji će biti ključni faktori u procesu re/akreditacije Univerziteta. Neophodno je nastaviti sa poboljšanjem i unapređenjem kvaliteta u narednom periodu, usavršavanjem procedura i uspostavljanjem novih standarda za njegovu provjeru.