

**STRATEGIJA RAZVOJA
NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA
UNIVERZITETA SINERGIJA
BIJELJINA SA PRATEĆIM
PROGRAMOM ZA PERIOD OD
2021. DO 2026. GODINE**

Bijeljina, 2021. godine

1. UVOD

Univerzitet Sinergija Bijeljina u svojoj Strategiji razvoja definisao je dimenziju jačanja naučnoistraživačkog rada. Zakonski okvir o visokom obrazovanju posebno afirmiše značenje navedenog cilja. Tendencija je univerziteta u zemljama EU-e stalno povećavanje finansijskih sredstava usmjerenih za naučnoistraživački rad. Početkom 21. vijeka, država, lokalne zajednice i preduzeća sve se više integrišu i ostvaruju kooperativne odnose s ciljem povećanja efikasnosti preduzeća, a time i privrede koja može pružiti odgovarajući kvalitet života građanima.

Institut za naučnoistraživački rad Univerziteta Sinergija Bijeljina u saradnji sa Komisijom za obezbjeđenje kvaliteta Univerziteta Sinergija Bijeljina sistematski je razradio Strategiju razvoja naučnoistraživačkog rada sa pratećim programom Univerziteta Sinergija Bijeljina za period 2021-2026. godine.

Prilagođavanje i promjene na Univerzitetu Sinergija Bijeljina u interakciji su s okruženjem, te ih Strategija naučnoistraživačkog rada obuhvata u narednom petogodišnjem periodu. Takođe, Strategija ima u vidu i sveukupno stanje u društvu, koje sa sobom nosi nužne i dinamične promjene.

Pod pojmom naučnoistraživački rad podrazumjeva se sistematski stvaralački rad na usvajanju novih znanja, s ciljem podizanja opšteg civilizacijskog nivoa društva i korištenja tih znanja u svim oblastima društvenog i privrednog razvoja, uključujući i razvoj tehnologije i njihovu primjenu.

Naučnoistraživački rad se ostvaruje na povezanosti osnovnih, primjenjenih i razvojnih istraživanja, osposobljavanjem i usavršavanjem kadra za naučnoistraživački rad, koji Univerzitet Sinergija Bijeljina zasniva na:

- slobodi i autonomiji stvaralaštva;
- konkurentnosti naučnih programa i projekata;
- primjeni međunarodnih standarda i međunarodnih mjerila kvaliteta u oblasti nauke;
- decentralizovanom uređenju i policentričnom organizovanju u oblasti nauke;
- javnosti rada i rezultata tog rada koji su podložni naučnoj i stručnoj kritici;
- etičnosti naučnika i istraživača;
- saradnji s domaćim i međunarodnim institucijama u oblasti nauke i istraživanja;
- povezanosti sa sistemom visokog obrazovanja;
- zaštiti intelektualnog vlasništva, ljudskih prava, te lične i opšte sigurnosti;
- brizi za održiv razvoj i zaštitu okoline i
- potrebama privrednog i društvenog razvoja

Naučnoistraživački rad Univerziteta Sinergija Bijeljina, odvija se kroz aktivnosti projektnih timova koje sačinjavaju nastavnici i saradnici Univerziteta, studenti doktorskih akademskih studija, istraživači koji su angažovani kao saradnici na projektima, kao i istraživači zaposleni u drugim naučnoistraživačkim institucijama, privrednim subjektima i drugim. Naučnoistraživački rad na Univerzitetu Sinergija je razvrstan po tematskim područjima, ali smatramo da će interdisciplinarnost biti uporište za povećanje naučnog kvaliteta Univerziteta Sinergija Bijeljina i u ovom programskom periodu i u budućnosti.

Kako bi osigurali uspješno organizovanje istraživačkih timova, planirane su sljedeće aktivnosti:

- Motivacija, podrška i pomoć istraživačkim timovima u traženju spoljašnjih izvora finansiranja za svoje projekte;
- Uvođenje internog konkursa kompetitivnosti za finansiranje onih projekata istraživačkih timova koji obećavaju visok nivo međunarodne vidljivosti;
- Oblikovanje sistema planiranja, implementacije i kontrole svih aktivnosti naučnoistraživačkog rada na godišnjem nivou;
- Povećana vidljivost istraživačkih timova organizovanjem web stranica i
- Umrežavanje sa istraživačima i istraživačkim timovima u zemlji i inostranstvu koje imaju srodan interes u naučnoistraživačkom radu.

Programom naučnoistraživačkog rada definišu se naučne oblasti istraživanja, kao i aktivnosti vezane za obezbjeđenje uslova za njihovu realizaciju, unapređenje međunarodne saradnje, objavljivanje rezultata naučnoistraživačkog rada i aktivnosti na promociji nauke i naučnoistraživačke djelatnosti u cjelini.

2. CILJEVI NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

Naučno-istraživački rad je jedna od aktivnosti kojom Univerzitet Sinergija Bijeljina identifikuje aktuelne privredne i društvene izazove na nivou Republike Srpske i Bosne i Hercegovine u cjelini, te na globalnom nivou, stvarajući time svoj naučni i istraživački ugled u Republici Srpskoj, Bosni i Hercegovini, regionu i u Evropi. Shodno takvom cilju, Univerzitet Sinergija Bijeljina namjerava nastaviti razvoj naučnoistraživačkih oblasti u kojima već do sada ima šire prepoznatljive rezultate. U cilju prepoznavanja strateških područja naučnoistraživačkog rada, Univerzitet Sinergija Bijeljina provodi samoanalizu i proučava relevantne pokazatelje kvaliteta i efikasnosti dosadašnjih učinaka naučnoistraživačkog rada, na temelju kojih koncipira ciljeve naučnoistraživačkog rada:

Prvi cilj: Naučno-istraživački rad Univerziteta Sinergija Bijeljina uključuje povećanje kvaliteta obrazovnih programa kroz implementaciju istraživačkih naučnih ishoda u sve segmente nastavne aktivnosti Univerziteta. Transferom znanja *proizvedenog* na temelju naučnoistraživačkog rada, dobiće se nova dimenzija u kvalitetu svih obrazovnih programa Univerziteta.

Drugi cilj: Naučnoistraživački rad Univerziteta Sinergija Bijeljina uključuje unapređenje kvaliteta komplementarnih sposobnosti naučnoistraživačkog rada. Nastavnici, asistenti i stručni saradnici kroz istraživanje doći će do odgovarajućih tema za diplomske i master radove te za doktorske disertacije. Istraživanje će se realizovati kroz saradnju sa drugim institucijama, čime će se stvoriti pretpostavke za efikasnu saradnju i razmjenu znanja.

Treći cilj: Naučnoistraživački Univerziteta Sinergija Bijeljina uključuje širenje baze naučnoistraživačkog rada na svim fakultetima u okviru Univerziteta. Kako su u istraživanje uključeni stručni saradnici, asistenti i nastavnici, dobija se novi kvalitet Univerziteta, kroz novu projekciju naučne i istraživačke djelatnosti. Naučnoistraživački rad doprinosi uspostavljanju veza sa drugim

visokoobrazovnim institucijama, kao i privrednim subjektima, što pruža mogućnost prepoznavanja i zapošljavanja mladih ljudi koji su završili studije na Univerzitetu Sinergija Bijeljina. Takvo udruživanje znanja i iskustava, direktno ostvaruje opšti društveni interes koji se odražava na apsorpcione kapacitete. Radom na naučnoistraživačkim projektima stvara se relevantni intelektualni kapital mladih ljudi koji se mogu uključiti u nastavu, ili u domaće ili inostrane privredne subjekte.

Četvrti cilj: Naučnoistraživački rad Univerziteta Sinergija Bijeljina posebno je definisan i kao strateški cilj Strategije razvoja, a odnosi se na povezivanje Univerziteta sa privrednim subjektima. Što ta saradnja bude uspješnija, efikasniji će biti odnosi u smislu pronalaženja novih saznanja u rješavanju problema u privredi.

Peti cilj: Naučnoistraživački rad Univerziteta Sinergija Bijeljina uključuje plodan razvoj raznih pravaca saradnje s privrednim resursima u smislu definisanja efikasnog načina transferisanja znanja. Obzirom da je Univerzitet ustanova sa kontinuitetom, planiran je nastavak razvijanja saradnje sa privrednim subjektima u okruženju.

Šesti cilj: Naučnoistraživački rad Univerziteta Sinergija Bijeljina uključuje jačanje ugleda sa ciljem unapređivanja systemske mreže kojom se ostvaruje saradnja sa privredom, kompatibilnim naučnoistraživačkim institucijama i studentima. Time će se povećati ugled, odnosno rejting Univerziteta kao institucije koja je kompetentna da ponudi rješenja privrednih problema i obavlja naučnoistraživačku djelatnost. Time bi marketinški efekti naučnoistraživačkog rada bili mnogo bolji, jer bi se znatno povećala zainteresovanost za akademsku saradnju ali i za upis potencijalnih studenata.

Sedmi cilj: Imajući u vidu da je Univerzitet Sinergija Bijeljina privatna institucija koja se finansira iz vlastitih izvora osnivača, cilj je i povećanje profita i profitabilnosti, čime bi se osigurala potrebna sredstva za dalji razvoj naučnoistraživačke djelatnosti.

Osmi cilj: Programi EU su jedan od instrumenata koji Evropska unija koristi u cilju podrške i unapređenja istraživanja u prostoru visokog obrazovanja članica EU s jedne strane, i potencijalnih i zemalja kandidata sa druge strane u raznim naučnim oblastima. Time bi se stvorili uslovi za povećano učestvovanje u evropskim istraživačkim programima.

3. NAUČNOISTRAŽIVAČKE OBLASTI UNIVERZITETA

U okviru područja svoje akademske djelatnosti, Univerzitet Sinergija Bijeljina uspostavlja i izvodi nastavu na sljedećim studijskim programima, a po oblastima

1. Društvene nauke, poslovanje i administracija i pravo

- 1) **SP Poslovna ekonomija – 240 ECTS, sa modulima**
 - Računovodstvo i reviziju
 - Finansije i bankarstvo
 - Marketing i menadžment
 - Upravljanje ljudskim resursima
- 2) **SP Turizam i hotelijerstvo – 240 ECTS, sa modulima**
 - Turizam
 - Hotelijerstvo
 - Gastronomija
- 3) **SP Pravo – 240 ECTS**
- 4) **SP Pravo – opšti smjer – 60 ECTS**
- 5) **SP Poslovna ekonomija – 60 ECTS**

2. Inženjerstvo, tehnologija i građevinarstvo

- 1) **SP Računarstvo i informatika – 240 ECTS**
- 2) **SP Savremene informacione tehnologije – 60 ECTS**

3. Prirodne nauke i matematika

- 1) **SP Informacione tehnologije – 240 ECTS**
- 2) **SP Bezbjednost računarskih sistema – 480 ECTS**

4. Umjetnost i humanističke nauke

- 1) **SP Anglistika – 240 ECTS**
- 2) **SP Engleski jezik i književnost – 60 ECTS**
- 3) **SP Gluma – 240 ECTS**
- 4) **SP Filmska i TV režija – 240 ECTS**

4. PROGRAM ISTRAŽIVANJA

Naučnoistraživački rad kao i programi koje nudi Univerzitet Sinergija Bijeljina, mogu značajno da ubrzaju razvoj lokalnih preduzeća i cjelokupne zajednice. Cilj budućeg razvoja je stvaranje uslova za timski rad akademskog osoblja, studenata i stručnjaka iz privrede, kako bi se omogućio transfer znanja i naučnih rezultata na relaciji univerzitet - zainteresovana preduzeća u okruženju. Razvoj privrede u regiji artikuliše potrebu uspostavljanja efikasnih odnosa između Univerziteta te malih i srednjih preduzeća radi unapređenja sistema upravljanja i jačanja njihove konkurentnosti u uslovima tržišne ekonomije.

Naučnoistraživačkom djelatnošću stimulišu se preduzetnički projekti i promovisanje preduzetničke sposobnosti diplomiranih studenata, čime se postiže njihovo uključivanje u privredne kapacitete. Na temelju gore spomenute preliminarne samoanalizu te analize relevantnih pokazatelja kvaliteta i efikasnosti dosadašnjih učinaka naučnoistraživačkog rada, došlo se do saznanja da će aktivnosti naučnoistraživačkog rada na Univerzitetu Sinergija Bijeljina u ovom programskom periodu pokazati najveći nivo kvaliteta u sljedećim oblastima:

4.1. Oblast ekonomija

- Analiza internog i eksternog poslovnog okruženja;
- Istraživanje tržišta i mogućnosti poboljšanja marketinške pozicije i nastupa na tržištu;
- Istraživanje zadovoljstva korisnik (potrošača, kupaca);
- Izrada biznis planova i studija kompanija;
- Izrada programa inovacija proizvoda/usluga i proizvodnog/uslužnog procesa;
- Izrada programa restrukturisanja kompanija;
- Izrada projekata prekogranične saradnje i regionalnog povezivanja;
- Izrada strategije regionalnog i lokalnog ekonomskog razvoja;
- Poboljšanje sistema upravljanje ljudskim resursima;
- Projektovanje organizacije i procesa u privatnom i javnom sektoru;
- Pružanje konsalting usluga iz oblasti proizvodnje, poduzetništva, trgovine, bankarstva, finansija, osiguranja, računovodstva, turizma, javne uprave i sličnih područja;
- Pružanje konsalting usluga privatnom i javnom sektoru;
- Unapređenje upravljanja i korporativnih strategija kompanija i
- Uvođenje ISO standarda u kompanije, javne službe i organe uprave.

4.2. Oblast pravo

- Izrada etičkih kodeksa privrednih subjekata;
- Organizacija i djelovanje inspeksijskih organa;
- Organizacija i normativno uređivanje republičke uprave i lokalne samouprave;
- Pravna pomoć u arbitražama i drugim alternativnim načinima rješavanja sporova u BiH;
- Pravna pomoć u osnivanju i registraciji firmi, agencija i nevladinih organizacija;
- Pružanje konsultantskih usluga iz svih oblasti prava.
- Racionalizacija zakonodavnog postupka i postupka izrade podzakonskih akata;
- Upravljanje pravnim poslovanjem privrednih subjekata i
- Uređivanje organizacije i izrada nacрта normativnih akata javnih službi te javnih i privatnih preduzeća;

4.3. Oblasti računarstvo i informatika i informacioni sistemi

- Implementacija, ispitivanje i puštanje u rad informacionih sistema;
- Integracija složenih tehničkih sistema koji koriste više informacionih podsistema;
- Izrada glavnih projekata informacionih sistema;
- Izrada idejnog projekta informacionih sistema;
- Izrada izvođačkih projekata informacionih sistema;
- Izrada komparativne analize mogućnosti i optimalnog izbora informacionih tehnologija i opreme (prethodna analiza);

4.4. ŽIzrada studije izvodljivosti tehničkih sistema koji koriste informacione tehnologije i oprema (studije izvodljivosti izgradnje/nadgradnje);

- Nadzor nad realizacijom informacionih sistema;
- Projektovanje i izrada savremenih WEB 2.0 poslovnih aplikacija (e-trgovina, e-bankarstvo, e-uprava i slično);
- Tehničke ekspertize u domenu primjene informacionih tehnologija i
- Tehnički konsalting u domenu primjene informacionih tehnologija.

4.5. Oblast turizam i hotelijerstvo

- Analiza internog i eksternog poslovnog okruženja u oblasti turizma;
- Istraživanje tržišta i mogućnosti poboljšanja marketinške pozicije i nastupa na tržištu turizma
- Istraživanje zadovoljstva korisnika turističkih usluga
- Izrada biznis planova i studija turističkih organizacija i privrednih subjekata u oblasti turizma
- Izrada programa inovacija proizvoda/usluga i proizvodnog/uslužnog procesa u oblasti turizma
- Pružanje konsalting usluga privatnom i javnom sektoru turističkom sektoru

4.6. Oblast anglistika i umjetnost

- Analiza internog i eksternog poslovnog okruženja;
- Istraživanje mogućnosti poboljšanja marketinške pozicije i nastupa u oblasti anglistike i umjetnosti
- Istraživanje zadovoljstva javnih i privatnih subjekata rezultatima naučnoistraživačkog rada
- Razvoj ljudskih resursa i edukacija naučnoistraživačkog kadra
- Podsticanje učešća i organizacija naučnih konferencija
- Podsticanje interdisciplinarnosti u oblastima anglistike i umjetnosti
- Jačanje partnerske saradnje
- Promocija i popularizacija rezultata naučnoistraživačkog rada u oblasti engleskog jezika i književnosti i umjetnosti sa aspektom primjene u privrednom okruženju

Naučni skupovi na Univerzitetu Sinergija Bijeljina održavaju se tradicionalno dva puta godišnje, a jedan od osnovnih ciljeva jeste povećanja efikasnosti saradnje Univerziteta sa drugim viokoškolskim ustanovama i privrednim subjektima u zemlji i regionu.

5. PROJEKTNJA ISTRAŽIVANJA

U narednom periodu Univerzitet Sinergija Bijeljina će podsticati primijenjena istraživanja koja nude pretpostavku za stvaranje uslova za buduća fundamentalna istraživanja. Ishodi istraživanja primjenjivaće se u privrednim kapacitetima, raznim obrazovnim institucijama i ustanovama u državi. Istraživački projekti biće finansirani od strane korisnika, privrednih subjekata, agencija, ministarstava i drugih naručilaca, odnosno budućih korisnika rezultata istraživanja. Takođe, rezultati će biti prezentovani u obliku naučnih radova, kada je projekat odobren i finansiran od strane nadležne institucije. Ocjena uspješnosti ovog tipa projekta određivaće se na osnovu broja i kvaliteta objavljenih radova. Pri evaluaciji prijedloga projekta primijenjenih istraživanja koristit će se slijedeći kriterijumi:

- Naučna utemeljenost predloženih istraživanja;
- Nivo originalnosti istraživanja;
- Primjenjivost rezultata projekta;
- Naučna kompetentnost rukovodioca projekta i
- Naučna kompetentnost članova istraživačkog tima.

Naučna kompetentnost rukovodioca projekta i istraživača, vrednovat će se na osnovu vrijednosti indikatora naučne kompetentnosti obračunate u posljednjih pet godina iz oblasti predloženih istraživanja. Ocjena kompetentnosti daje se isključivo na temelju broja relevantnih naučnih radova i u skladu s prihvaćenim kriterijumima za sticanje naučnih zvanja. Ocjena se može korigovati za najviše $\pm 10\%$ na osnovu ocjene ostale naučne djelatnosti istraživača, a koja se ocjenjuje na osnovu podataka iz njegova naučne biografije. Pri ocjenjivanju kompetentnosti istraživačkog tima uzimaju se u obzir istraživači sa akademskim titulama mastera i doktora nauka.

Projekti koji će se realizovati za potrebe privrednih subjekata publikovat će se samo uz saglasnost korisnika. Univerzitet Sinergija Bijeljina će kreirati tipske ugovore kojim će se regulisati pravo intelektualne svojine i zaštite know-how, kako bi se izbjegli nesporazumi vezani za korištenje rezultata, odnosno stečenog znanja kao ishoda - rezultata istraživanja.

U budućnosti su planirana i razvojna istraživanja, koja će imati za cilj unapređenje kvaliteta poslovanja određenog privrednog subjekta. Ovi projekti će trajati do godinu dana. Projektni tim će biti formulisani shodno projektnom zadatku. Naučna kompetentnost, iskustvo u rješavanju istraživačkih problema i specifični zahtjevi korisnika, biće osnovni kriterijumi za izbor rukovodioca projekta i članova tima.

6. INTEGRACIJA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA S OSTALIM DJELATNOSTIMA UNIVERZITETA

Osim kroz nastavnu i naučnu djelatnost, svoju prepoznatljivost Univerzitet Sinergija Bijeljina će graditi i na kvalitetnim programima cjeloživotnog učenja. Posmatranjem najboljih svjetskih praksi, uvidjeli smo kako postoji sinergijski učinak za univerzitete koji uspješno integrišu nastavnu, naučnu djelatnost i programe cjeloživotnog učenja.

Nastavnici i studenti glavni su nosioci nastavne djelatnosti Univerzitet Sinergija Bijeljina. Međutim, danas su studenti vrlo malo upoznati s onim čime se njihovi nastavnici bave u području naučnoistraživačkog rada, pa će se akcenat staviti na naučnu komponentu u nastavi. Kako bi odgovorio na ovaj izazov, Univerzitet će uključivanjem različitih pojavnih oblika naučnoistraživačkog rada (naučnih članaka, monografija, projekata i slično) u nastavni proces istaknuti njegovu važnost u prenošenju znanja i vještina važnih za buduće karijere studenata.

Smatramo da je sinergija naučne i nastavne komponente veoma važan faktor revitalizacije i redefinisanja svih studijskih programa na Univerzitetu, koji moraju polaziti od ekspertize i kompetencija u području naučnoistraživačkog rada. U skladu s tim, studenti Univerziteta će imati mogućnost uvida u to kako kompetencije i znanja koja stiču imaju direktne veze s istraživačkom orijentacijom koju nastavnici Univerziteta njeguju. To će zasigurno doprinijeti većem razumijevanju i samoj dodatnoj vrijednosti koju će studenti osjetiti kroz poboljšan kvalitet nastavnih procesa koji se izvode na Univerzitetu.

Kako bi Univerzitet Sinergija Bijeljina uspješno nastavio misiju u budućnosti, smatramo da je od krucijalne važnosti integrisati njegov naučnoistraživački rada s ostalim djelatnostima fakulteta, a u cilju stvaranja pozitivnog iskustva studenata o radu nastavnog osoblja. S ciljem popularizacije naučno-istraživačkog rada motivisaćemo ćemo nastavnike da koriste razne oblike naučnoistraživačkog rada:

- Uključivanje naučnih radova/projekata/studija vodećih svjetskih istraživača koji se bave problematikom koja se izučava unutar predmeta na odgovarajućim studijskim programima;
- Uključivanje naučnih radova/projekata/studija nastavnika u redovne *syllabuse* predmeta koji se izvode na odgovarajućim studijskim programima;
- Pokretanje programa tzv. *istraživačkog saradnika* za nadarene i uspješne studente svih nivoa studija koji imaju aspiracije prema naučnoistraživačkom radu;
- Organizovanje gostujućih predavanja renomiranih istraživača u područjima koja se izvode i kroz predmete na odgovarajućim studijskim programima i
- Usavršavanje programa cjeloživotnog učenja u područjima koja odgovaraju naučnim kompetencijama istraživača i istraživačkih timova Univerziteta i aktuelnim tržišnim potrebama.

7. RAZVOJ NAUČNE SARADNJE

Univerzitet Sinergija Bijeljina ima ostvarenu saradnju sa više domaćih i inostranih institucija i ustanova, a već postoje sljedeći ugovori ili sporazumi o raznim oblicima saradnje:

REDNI BROJ	SPORAZUM	FIRMA/INSTITUCIJA	DATUM
1.	Ugovor o poslovno-tehničkoj saradnji	Tehnički institut	06.07.2009.
2.	Ugovor o akademskoj, naučno-tehničkoj i poslovnoj saradnji	Univerzitet Singidunum Beograd	01.09.2017.
3.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Agencija za savjetovanje M.S. Bijeljina	13.06.2024.
4.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Muzej Semberije Bijeljina	11.06.2024.
5.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Minerva DOO Bijeljina	12.06.2024.
6.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Institut za društvena istraživanja Bijeljina	12.06.2024.
7.	Sporazum o poslovnoj saradnji	JU Narodna biblioteka „Filip Višnjić“ Bijeljina	13.06.2024.
8.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Ekonomski institut Bijeljina	13.06.2024.
9.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Agencija za pružanje intelektualnih usluga „Felix“ Bijeljina	12.06.2024.
10.	Sporazum o poslovnoj saradnji	AD „Grad“ Bijeljina	12.06.2024.
11.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Turistička organizacija garda Bijeljina	
12.	Ugovor o suizdavanju časopisa „Defendologija“	Evropski defendologija centar za naučna, politička, ekonomska, socijalna, bezbjedonosna, sociološka i kriminološka istraživanja Banjaluka	19.11.2019.
13.	Ugovor o suizdavanju časopisa „Ekonomika“	Društvo ekonomista „Ekonomika“ Niš	23.01.2018.
14.	Ugovor o poslovnoj saradnji	Sindikalna organizacija Policijske uprave Bijeljina	07.07.2021.
15.	Ugovor o poslovnoj saradnji	Obrazovni centar „Cerovac“ DOO Bijeljina	01.04.2024.
16.	Sporazum o saradnji	Okružno javno tužilaštvo Bijeljina	26.09.2023.
17.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Zavod za zapošljavanje RS, Filijala Bijeljina	24.12.2021.
18.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Sindikatski pravosuđa Republike Srpske	15.11.2018.
19.	Sporazum o poslovnoj saradnji	DOO „Happy travel“ Bijeljina	12.04.2018.
20.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Agencija za pružanje intelektualnih usluga „Anglia V“ Bijeljina	11.10.2017.
21.	Sporazum o poslovnoj saradnji	„Etno selo Stanišići“ DOO Bijeljina	12.09.2018.

22.	Memorandum o saradnji	Omladinski centar „Vermont“ Brčko	
23.	Protokol o sprovođenju sporazuma o poslovnoj saradnji	A.D. „Vodovod i kanalizacija“ Bijeljina	16.11.2018.
24.	Sporazum o poslovnoj saradnji	Fond za penzijsko i invalidsko osiguranje Republike Srpske	09.07.2024.

Saradnjom sa navednim institucijama i ustanovama stvarat će se novi oblici udruživanja radi zajedničkog istraživanja, nabavke i korištenja naučnih publikacija, njegovanja naučne kritike i vrednovanja vlastitog naučnoistraživačkog rada.

8. RAZVOJ IZDAVAČKE I INFORMACIONO-DOKUMENTACIONE DJELATNOSTI

Izdavačka djelatnost Univerziteta Sinergija Bijeljina usmjerena je na razvoj međunarodno priznate i prepoznatljive visokoškolske ustanove koja je nosilac naučno-nastavne djelatnosti u svrhu napretka društva i očuvanja njegovog identiteta s ciljem povezivanja znanja sa životom i napretkom cjelokupne društvene zajednice. Na Univerzitetu se realizuje i posebna izdavačka djelatnost. Osnovu izdavačke djelatnosti uglavnom čine izdanja koja su namijenjena za potrebe nastavne aktivnosti na fakultetima Univerziteta iako objavljeni naslovi imaju i širi društveni značaj. Do sada je objavljen zavidan broj naslova, a u buduće će se nastaviti tim intenzitetom, bilo da je riječ o novim naslovima ili izmijenjenim i dopunjenim starim izdanjima.

Takođe, kontinuirano se vrši objavljivanje nastavnih, naučnih i stručnih publikacija nastalih u procesima naučno-nastavnog, istraživačkog, nastavnog i stručnog rada na Univerzitetu ili za potrebe naučno-nastavne, naučne, nastavne i stručne djelatnosti Univerziteta.

Sva izdanja Univerziteta prošla su neophodne recenzentske, lektorske, uređivačke i bibliografske procedure i nalaze se u bibliotekama najznačajnijih domaćih naučnih, obrazovnih, državnih i relevantnih kulturnih ustanova.

Objavljivanje publikacija je u štampanom i elektronskom obliku, bez obzira na formu izdanja (tekstualna, ilustrativna, zvučna, audiovizualna ili višestruka).

Univerzitet redovno publikuje i štampane sažetke održanih konferencije sa međunarodnim učešćem u vlastitoj organizaciji te kompletne radove u elektronskoj formi. Također, Zbornici radova koji se izdaju nakon održanih konferencija su indeksirani.

9. BIBLIOTEKA UNIVERZITETA

Biblioteka je zvanično počela sa radom datum otvaranja Univerziteta Sinergija Bijeljina. U narednom periodu sve knjige će biti zavedene u privremeni elektronski program namijenjen radu biblioteke, tj. u bazi podataka. Najveći broj naslova biće knjige napisane u formi udžbenika, namijenjenih prvenstveno studentima i nastavnim programima fakulteta us sastavu Univerziteta, ali i drugim srodnim univerzitetima, fakultetima, kompanijama i drugim subjektima kod kojih postoji potreba za usavršavanjem kadrova.

Univerzitet Sinergija Bijeljina kontinuirano vrši nabavku (kupovinu) raznovrsne literature koja će biti na usluzi, kako profesorima tako i studentima. Nabavku knjiga, kao i stručnih publikacija (magazina, stručnih časopisa, godišnjaka i sličnih publikacija) Univerzitet vrši na

različite načine: Kupovinom, razmjenom, a veći broj pristigne i u vidu poklona i donacija. Kupovina knjiga kao i pretplate na stručne publikacije, vrše se na zahtjev profesora i prijedlog asistenata, uz saglasnost svih dekana fakulteta i rektora Univerziteta. Za ovu svrhu rukovodilac biblioteke Univerziteta kontaktira izdavačke kuće i distributere za što efikasniju i bržu nabavku inostranih izdanja. U narednom programskom periodu biti će intenzivirane sljedeće aktivnosti u svrhu unapređenja rada biblioteke:

- Kontakti sa izdavačkim kućama;
- Razmjena knjiga unutar visokoobrazovnih institucija u zemlji i inostranstvu;
- Organizacija prodajnih izložbi u prostorijama Univerziteta;
- Povećanje bibliotečkog fonda u dijelu literature koja ima udžbenički karakter i
- Povećanje bibliotečkog fonda u dijelu literature za naučno-istraživački rad na Univerzitetu.

10. OSIGURANJE RESURSNIH USLOVA I PODRŠKE NAUČNOISTRAŽIVAČKOM RADU

Od svog osnivanja Univerzitet Sinergija kontinuirano ulaže u materijalne resurse i infrastrukturu, svjestan da uslovi u kojima istraživači rade imaju direktan uticaj na produktivnost i kvalitet naučnoistraživačkog rada. Savremene učionice, informatičke laboratorije, kompjuterska oprema i softver te pristup bazama podataka predstavljaju suportivne aktivnosti bez kojih aktivnosti naučnoistraživačkog rada ne bi bile moguće. Svi ti preduslovi neophodni su kako bi istraživači Univerziteta ostvarili učinak u naučnoistraživačkom radu koji će imati visoku vidljivost i uticaj. Takođe, adekvatni uslovi za rad te odgovarajuća oprema i infrastruktura omogućiće privlačenje novih mladih naučnika i većeg broja studenata. Nabavka nove i održavanje i unapređenje raspoložive analitičke i druge opreme, predstavlja preduslov za efikasnu realizaciju naučnoistraživačke djelatnosti.

Takođe, planirana je nabavka i potrebne literature, softvera, materijala i pribora, a biće osigurani i posebni prostori za potrebe naučnoistraživačkog rada. Osim materijalno-tehničke infrastrukture i opreme, Univerzitet veliku pažnju poklanja i finansijskom podsticanju kvaliteta u naučnoistraživačkom radu te svojim istraživačima osigurava godišnji budžet za podsticanje različitih aktivnosti u naučnoistraživačkom radu, poput odlazaka na naučne konferencije, odlazaka na razne seminare i usavršavanja, logističku pomoć pri objavljivanju naučnih radova i slično. Međutim, ta finansijska sredstva često su nedovoljna da bi se ispunili ciljevi povećanja produktivnosti i kvaliteta u naučnoistraživačkom radu. Zato, smatramo kako se istraživači i timovi nužno morali intenzivnije okrenuti spoljašnjim izvorima finansiranja na nivou države i regiona.

Osim namjenski osiguranih sredstava od strane Univerziteta Sinergija Bijeljina, biće korišćena i sredstva Ministarstva za naučnotehnološki razvoj i visoko obrazovanje Republike Srpske. Univerzitet i njegove administrativno - stručne službe uložiće veće napore u smjeru pružanja logističke podrške istraživačima i istraživačkim timovima koje se odluče na prijavu projekata na konkurse za spoljašnje izvore finansiranja. Univerzitet će provoditi stalni monitoring, kako bi osigurao da se sredstva iz unurašnjih i spoljašnjih izvora finansiranja ulažu u područja koja će podignuti produktivnost i kvalitet naučnoistraživačkog rada. Stoga, kako bi nastavio infrastrukturno, materijalno i finansijski podržavati aktivnosti naučnoistraživačkog rada, Univerzitet će implementirati sljedeće aktivnosti:

- Nastavak ulaganja u infrastrukturu, resurse i opremu koji su vitalni za aktivnosti naučno istraživačkog rada;


- Organizovanje središnjeg repozitorijuma javno raspoloživih baza podataka koje mogu biti od koristi istraživačima i studentima svih nivoa studija u aktivnostima naučnoistraživačkog rada;
- Povećanje udjela projekata finansiranih iz spoljašnjih izvora;
- Povećanje udjela projekata finansiranih od strane međunarodnih institucija;
- Uspostavljanje internog budžeta iz kojeg će se finansirati projekti timova koji obećavaju veći kvalitet u području naučnoistraživačkog rada;
- Uspostavljanje sistema stalnog praćenja konkursa, subvencija i stipendija kojim će se istraživačima olakšati traženje spoljašnjih izvora finansiranja aktivnosti naučno istraživačkog rada i
- Nagrađivanje kvaliteta u području međunarodne vidljivosti naučnoistraživačkog rada pojedinih istraživača i istraživačkih timova Univerziteta.

Pored navedenih opštih aktivnosti Univerzitet Sinergija Bijeljina je razradio i program rada sa konkretnim programskim zadacima, nosiocima zadataka i rokovima za njihovo ispunjavanje. Pomenuti program rada odnosi se na period 2021-2026. godina a njegov sadržaj je sljedeći:

Program NIR-a Univerziteta Sinergija Bijeljina za period od 2021. do 2026. godine

Redni broj	Programski zadatak	Nosioci zadatka	Rok
1.	Obogaćivanje bibliotečkog fonda članica Univerziteta Sinergija Bijeljina	Biblioteka Univerziteta	do kraja 2024. godine
2.	Digitalizacija biblioteka i bibliotečkog fonda	Biblioteka Univerziteta	u kontinuitetu
3.	Modernizacija bibliotečke opreme i obuka bibliotekara	Biblioteka Univerziteta Generalni sekretar USB	do kraja 2026. godine
4.	Sufinansiranje izdavanja naučnih radova u časopisima indeksiranim u citatnim bazama međunarodnih recenziranih naučnih časopisa, objavljivanje radova na referentnim svjetskim naučnim skupovima, te izdavanja naučnih knjiga i časopisa na engleskom jeziku	Institut za naučnoistraživački rad USB	u kontinuitetu
5.	Rad na izmjenama i dopunama Pravilnika o izdavačkoj djelatnosti u smislu rješavanja problematike sufinansiranja i distribucije štampanih izdanja na USB. Formirana Radna grupa	Institut za naučnoistraživački rad USB	do kraja 2026. godine
6.	Uvođenje pretplata na renomirane svjetske citatne baze shodno studijskim programima na USB i Univerzitetu Singidunum	Institut za naučnoistraživački rad Rektor Univerziteta	u kontinuitetu
7.	Učešće USB na regionalnim sajmovima knjiga i obrazovanja i godišnjem Međunarodnom sajmu turizma i gastrokulture u Bijeljini	Institut za naučnoistraživački rad	do kraja 2026. Godine
8.	Pregled o unosu ostvarenih naučnih/umjetničkih rezultata za sve kandidate koji se biraju u zvanje na USB	Institut za naučnoistraživački rad Dekani na organizacionim jedinicama	u kontinuitetu

9.	Praćenje i evidencija naučnih i istraživačko-razvojnih projekata fakulteta i univerziteta u Republici Srpskoj i međunarodnih projekata	Institut za naučnoistraživački rad	u kontinuitetu
10.	Obezbjedenje povoljnijeg okruženja za bavljenje naučnoistraživačkim i inovativnim radom	Institut za naučnoistraživački rad Rektor Univerziteta	u kontinuitetu
11.	Priprema dokumenata akademskom osoblju koje realizuje međunarodne naučnoistraživačke projekte	Pravna služba Univerziteta	u kontinuitetu
12.	Priprema informacija i imenovanje predstavnika Univerziteta Sinergija Bijeljina prema državnim organima iz resora naučnoistraživačkog rada	Institut za naučnoistraživački rad Rektor Univerziteta	do kraja 2025. godine
13.	Raditi na povećanju vidljivosti Univerziteta – posebno po naučnoistraživačkoj izvrsnosti	Institut za naučnoistraživački rad Rektor Univerziteta	u kontinuitetu
14.	Ostvariti bolje pozicioniranje Univerziteta na Vebometriksovoj listi	Rektor Univerziteta	u kontinuitetu

UNIVERZITET "SINERGIJA"
 Br.: 1-62-8/21
 24. 2021 god.
 BIJE LJINA, Reje Bančića bb