
	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

**UNIVERZITET SINERGIJA**  
Raje Baničića bb, Bijeljina  
Broj: 1-138-4/24  
Datum: 16.9.2024.



---

**SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ  
ZA STUDIJSKI PROGRAM  
POSLOVNA EKONOMIJA – 60 ECTS**

---



**UNIVERZITET SINERGIJA  
BIJELJINA**

**KANCELARIJA ZA OSIGURANJE KVALITETA**  
prof. dr Saša Adamović  
Ulica Raje Baničića bb, Bijeljina  
Tel./faks: 055-217-100, 055-217-101, lokal 114, faks. 055-219-071

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	



Podaci o visokoškolskoj ustanovi	
<b>Naziv, adresa i e-mail adresa institucije</b>	Univerzitet Sinergija Bijeljina Raje Baničića bb, Bijeljina <a href="mailto:univerzitet@sinergija.edu.ba">univerzitet@sinergija.edu.ba</a>
<b>Internet adresa</b>	<a href="http://www.sinergija.edu.ba">www.sinergija.edu.ba</a>
<b>Naziv, broj i datum akta o osnivanju</b>	Odluka o osnivanju Univerziteta Sinergija 1-1/05 od 25. jula 2005.
<b>Poresko-identifikacioni broj (PIB)</b>	Univerzitet: 4402138720000 Fakultet za poslovnu ekonomiju 4402138720069
<b>Matični broj dodijeljen od Republičkog zavoda za statistiku</b>	1995243
<b>Ime, prezime i adresa (naziv i sjedište) osnivača</b>	Milovan Stanišić Bijeljina, Raje Baničića 89 Ranko Renovica Sokolac, Baltići bb
<b>Broj i datum odluke o imenovanju lica ovlašćenog za zastupanje</b>	059 – 0-Reg -24-000 197 od 19.4.2024.g, Rješenje o registraciji
<b>Broj i datum dozvole za rad visokoškolske ustanove</b>	07.2-9628/07 od 28.12.2007.g.
<b>Broj i datum dozvole za rad van sjedišta</b>	/
<b>Organizacione jedinice koje se posjećuju i odgovorna lica</b>	Fakultet za poslovnu ekonomiju Prof. dr Marko Milojević email: <a href="mailto:mmilojevic@sinergija.edu.ba">mmilojevic@sinergija.edu.ba</a>
<b>Kontakt osoba (za posjetu)</b>	Prof. dr Milenko Stanić, email: <a href="mailto:mstanic@sinergija.edu.ba">mstanic@sinergija.edu.ba</a>
<b>Broj telefona</b>	055/217-100, 217-101, 217-200

Programi prijavljeni za evaluaciju		
Naziv studijskog programa:	Nivo studija	Naziv(i) izlaznih kvalifikacija
Poslovna ekonomija	Drugi ciklus	Master ekonomije – 300 ECTS



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## Sadržaj



I UVOD .....	6
II STANDARDI EVALUACIJE.....	9
2. Standard 1: Politika obezbjeđenja kvaliteta studijskog programa.....	10
2.1. Strategija obezbeđenja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija .....	10
2.2. Dokumenti koji regulišu osiguranje kvaliteta .....	10
2.3. Uključenost internih strana u proces obezbeđenja kvaliteta.....	11
2.4. Odnos politike kvaliteta prema naučnoistraživačkom radu, podučavanju i učenju.....	12
2.5. Procesi unutrašnje kontrole kvaliteta i učešće spoljnih subjekata.....	12
3. Standard 2: Kreiranje i odobravanje studijskog programa.....	14
3.1. Postupci i procedure u obezbeđenju kvaliteta studijskog programa.....	14
3.2. Praćenje i provjera studijskog programa.....	14
3.3. Ocjenjivanje ishoda studijskih programa .....	18
3.4. Povratne informacije od privrednih i poslovnih predstavnika .....	20
3.5. Učešće studenata u osiguranju kvaliteta studijskih programa.....	21
3.6. Savremenost kurikuluma.....	21
3.7. Podsticaj studenata na stvaralački i istraživački rad .....	23
4. Standard 3. Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta .....	24
5. Standard 4: Upis i napredovanje studenata, priznavanje i sertifikacija .....	31
5.1. Selekcija studenata.....	31
5.2. Upoznatost studenata sa procedurama ocenjivanja.....	32
5.3. Priznavanje kvalifikacija stečenih u drugim ustanovama i obrazovnim sistemima.....	33
5.4. Sticanje kvalifikacije.....	34
5.5. Mobilnost studenata .....	34
6. Standard 5: Nastavno osoblje.....	37
6.1. Izbor nastavnika i saradnika u naučno-nastavna zvanja nastavna i saradnička zvanja/kompetencije .....	37
6.2. Pokrivenost nastave i radnopravni status nastavnika .....	40
6.3. Politika upravljanja ljudskim potencijalima.....	41
7. Resursi za učenje i podrška studentima .....	43

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	



7.1. Nenastavno osoblje .....	43
7.2. Prostorni kapaciteti .....	43
7.3. Savremena oprema .....	46
7.4. Resursi i finansiranje.....	48
7.5. Biblioteka, udžbenici i informatička podrška .....	49
7.6. Razvijanje kompetencija pomoćnog i administrativnog osoblja .....	51
8. Standard 7: Upravljanje informacijama.....	54
8.1. Pristup informacijama .....	54
8.2. Upravljanje informacijama .....	54
8.3. Struktura studentske populacije .....	57
8.4. Zadovoljstvo studenata studijskim programima i načinom studiranja .....	60
8.5. Ekonomski aspekti i raspoloživost nastavnih resursa (laboratorije, biblioteke, pristup internetu itd.) .....	61
8.6. Kvalitet nastavnog kadra .....	61
8.7. Nivo (stepen) zapošljavanja svršenih studenata (Alumni i LinkedIn) .....	62
9. Standard 8: Informisanje javnosti .....	64
9.1. Objavljivanja informacija o radu visokoškolske ustanove i studijskim programima .....	64
9.2. Foto i video zapisi .....	64
9.3. Društvene mreže .....	65
9.4. Politika komunikacije sa javnošću .....	65
10. Standard 9: Kontinuirano praćenje i periodična evaluacija i revizija studijskih programa .....	66
10.1. Analiza potreba za evaluacijom i unapređenjem studijskih programa .....	66
10.2. Povratne informacije i partnerstva.....	66
10.3. Proces kontinuiranog unapređenja .....	66
10.4. Učešće studenata u procesu samovrednovanja.....	67
10.5. Praćenje potreba tržišta rada .....	67
10.6. Stalna veza sa Zavodom za zapošljavanje .....	67
10.7. Saradnja sa privredom.....	67
11. Standard 10: Mobilnost akademskog osoblja i studenata .....	69
11.1. Kadrovsko osnaživanje .....	71

	<p style="text-align: center;"><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p>	
<p style="text-align: center;"><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>		

11.2. Praćenje i evaluacija mobilnosti .....	71
III DIO .....	73

	<p><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p>	
	<p><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>	

## I UVOD

	<p><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>	
---	---	---

Na osnovu člana 10. Zakona o obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju Republike Srpske („Sl. glasnik RS“67/20), člana 47 Statuta Univerziteta Sinergija i Pravilnika o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija, Senat Univerziteta na sjednici održanoj 06.07.2023. donio je [Odluku o imenovanju Komisije za praćenje, obezbjeđenje, unapređenje i razvoj kvaliteta nastave i uslova rada na Univerzitetu \(Odluka broj 1-120-5/23 od 06.07.2023.\)](#), koja ima zaduženje da pripremi formu i minimalne elemente izrade Izvještaja o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta (u daljem tekstu: ISOK). Na istoj sjednici je donijeta [Odluka o imenovanju Komisije za praćenje, obezbjeđenje, unapređenje i razvoj kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada \(Odluka broj 1-120-6/23 od 06.07.2023.\)](#) koja je zadužena za izradu Izvještaja o samovrednovanju i ocjenu kvaliteta za kalendarsku 2022/23. godinu i da sprovede samovrednovanje i ocjenu kvaliteta na Univerzitetu (u daljem tekstu ISOK).



Izrada ISOK-a Univerziteta podrazumijeva da je svaka organizaciona jedinica (integrisani dio Univerziteta u Bijeljini) bila u obavezi da sačini svoj ISOK, na osnovu čega se, prikupljanjem, analizom i obradom podataka dobio generalni ISOK Univerziteta. Metodologiju izrade ISOK-a Univerziteta utvrdila je Komisija za obezbjeđenje kvaliteta, stručno savjetodavno tijelo Senata Univerziteta. Komisija za obezbjeđenje kvaliteta je odlučila da ISOK Univerziteta bude baziran na Kriterijumima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, odnosno za studijske programe po Standardima za akreditaciju studijskih programa I i II ciklusa studija, a koje je objavila HEAA RS.

Ciljevi izrade Izvještaja o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta u skladu sa kriterijumima za akreditaciju studijskih programa su:

- izrada sveobuhvatnog izvještaja o stanju kvaliteta konkretnog studijskog programa koji se izvodi na Univerzitetu;
- obezbjeđenje uslova za spoljašnju evaluaciju;
- priprema Univerziteta/Fakulteta za proces reakreditacije studijskih programa Fakulteta za poslovnu ekonomiju u skladu sa standardima za akreditaciju studijskih programa I i II ciklusa, a koja predstavlja i doprinos izradi i reviziji strateških dokumenata Univerziteta.



U ISOK-u SP Poslovna ekonomija – 60 ECTS su prezentovani svi segmenti koji su od vitalnog interesa za realizaciju ovog studijskog programa, a posebno oni koji se odnose na kvalitet obrazovnog procesa i kvalitet naučno-istraživačkog rada. Ovaj ISOK služi u konačnici Univerzitetu da sagleda svoje slabosti i prijetnje koje dolaze iz okruženja da bi ih otklonio, a da na osnovu svojih snaga i šansi koje sagledava u okruženju razvija strategiju daljeg razvoja na principima Demingove filozofije stalnih poboljšanja, posebno uzevši u obzir činjenicu da je Fakultet za poslovnu ekonomiju kamen temeljac Univerziteta od samog osnivanja, i prošao, u periodu od gotovo 20 godina rada, i organizacione i strukturne promjene, održavši se na tržištu i edukujući u oblasti ekonomije kadrove neophodne ovoj državi u podizanju svih kapaciteta.

ISOK će služiti kao osnova za promjene unutrašnjih procesa, ali i kao izvor informacija budućim poslodavcima i drugim društvenim subjektima o znanjima i vještinama koje studenti stiču na Univerzitetu u oblasti ekonomije.



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

Ovaj dokument omogućava Univerzitetu da provjeri kvalitet studijskog programa Poslovna ekonomija-60 ECTS, a samim tim i kvalitet diploma koje studenti stižu, a takođe omogućava zainteresovanima da steknu tačan uvid o stanju na Fakultetu za poslovnu ekonomiju da bi mogli da daju ocjenu o kvalitetu rada ove poslovne jedinice Univerziteta Sinergija. Tačnost i preciznost navoda i podataka u toku pripreme izvještaja moraju da posluže rukovodstvu ustanove da formira planove budućeg djelovanja u cilju opšteg poboljšanja kvaliteta.



	<p><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p>	
	<p><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>	

## **II STANDARDI EVALUACIJE**

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## 2. Standard 1: Politika obezbjeđenja kvaliteta studijskog programa

### 2.1. Strategija obezbjeđenja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija

Univerzitet Sinergija kao akreditovani Univerzitet u Republici Srpskoj, teži permanentnom unaprijeđenju kvaliteta visokog obrazovanja i uključivanju u evropski obrazovni prostor. U skladu sa misijom i vizijom na Univerzitetu Sinergija, strateški ciljevi ostvarivanja kvaliteta obrazovanja su:

- stalni razvoj kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija;
- poboljšanje kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada;
- aktivno uključivanje studenata u sve segmente rada i odlučivanja u skladu sa Zakonom i opštim aktima Univerziteta;
- povećanje efikasnosti studija i kontinuirano unaprijeđenje ishoda studiranja;
- unaprijeđivanje dualnog sistema obrazovanja kroz spoj teorijskih i praktičkih znanja u okviru studijskih programa;
- unaprijeđivanje i razvoj naučnoistraživačkog i stručnog rada;
- rad na poboljšavanju kvaliteta ukupne akademske zajednice na Univerzitetu;
- organizacija resursa na racionalan način.



### 2.2. Dokumenti koji regulišu osiguranje kvaliteta

[Strategija obezbjeđenja kvaliteta](#) je primarni dokument kojim se prati razvoj u oblasti obezbjeđenja kvaliteta kompletnog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija. Strategijom se definišu prioritete i način ostvarivanja trajnih ciljeva koji se povremeno preispituju, mijenjaju, dopunjuju i služe kao osnova svih operativnih planova.

Na osnovu odredbi iz člana 54 stava 1., a u vezi sa članom 40 stava 2. Zakona o visokom obrazovanju Republike Srpske ("Službeni glasnik RS", broj 67/20) te odredbi iz člana 47 Statuta Univerziteta Sinergija, Senat Univerziteta je na sjednici održanoj 24.02.2021.godine usvojio akt pod nazivom [Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta Univerziteta Sinergija Bijeljina](#). Ovim pravilnikom definišu se odgovornosti i uloga organa Univerziteta Sinergija Bijeljina u oblasti obezbjeđenja kvaliteta, tijela odgovorna za praćenje, unaprijeđenje i razvoj kvaliteta, uređuju se bliže nadležnosti i način njihovog rada, oblasti obezbjeđenja kvaliteta, kao i druga pitanja od značaja za unaprijeđenje i razvoj kvaliteta.

Politika kvaliteta, određena prethodnim pravilnikom, međusobno je usaglašena sa [Pravilnikom o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrijednovanja kvaliteta i Strategijom za obezbjeđenje kvaliteta](#). Na osnovu ovih akata, usvojena je i [Strategija razvoja Univerziteta Sinergija Bijeljina](#) za period 2020-2025. godine. Svi navedeni dokumenti javno su dostupni na zvaničnom sajtu Univerziteta, u sekcijama O Univerzitetu – Obezbjeđenje kvaliteta.

Univerzitet Sinergija ima Strategiju internacionalizacije za period 2022-2027. godina, koja je usvojena na sjednici Senata 23.09.2022. godine. Tekst Strategije je postavljen na sajt Univerziteta i javno je dostupan. U tekstu Strategije razrađeni su strateška opredjeljenja i ciljevi Univerziteta u oblasti međunarodne saradnje. Posebna pažnja je posvećena aktivnostima u oblasti standardizacije studijskih programa, bilateralni i multilateralni sporazumi, strateška partnerstva u oblasti projekata i zajedničkih programa, učešće u programima mobilnosti, zadaci kancelarije za međunarodnu saradnju i druga pitanja od važnosti za internacionalizaciju

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

ustanove. Univerzitet Sinergija ima i posebnu Strategiju mobilnosti nastavnog osoblja i studenata sa 17 definisanih ciljeva u oblasti mobilnosti.

Sistem unutrašnjeg obezbjeđenja kvaliteta je usmjeren ka stalnom unaprijeđenju visokoškolske ustanove i pruža podršku poboljšanju nastavnog procesa, naučnoistraživačkog i umjetničkog rada, doprinosu razvoja društva i upravljačkim i administrativnim procesima.

Univerzitet je upisan u sudski registar kod Osnovnog suda u Bijeljini 14.09.2005.godine, Rješenjem suda broj: Fi 1057/05 u registarskom ulošku br. I-5924 i obavlja djelatnost na osnovu Rješenja Ministarstva prosvjete i kulture Republike Srpske o ispunjenosti uslova za organizovanje i obavljanje djelatnosti Univerziteta Sinergija br. 6-06-2337-6/05 od 14.07.2005. godine.

Imajući u vidu da se društveni, ekonomski i kulturni progres zasniva na razvoju i unaprijeđenju visokog obrazovanja, misija Univerziteta Sinergija je da omogući najviše akademske standarde i obezbijedi sticanje znanja i vještina, u skladu sa potrebama društva i planiranim nacionalnim razvojem. Trajnim opredjeljenjem Univerzitet teži permanentnom unaprijeđenju kvaliteta visokog obrazovanja i uključivanju u evropski obrazovni prostor.



### 2.3. Uključenost internih strana u proces obezbjeđenja kvaliteta

Interne zainteresovane strane uključene su u izradu Politike kvaliteta. Njihovo uključivanje vrši se na više načina, a najviše kroz članstvo u organima i tijelima Univerziteta, koji učestvuju u izradi Politike kvaliteta, što je i regulisano opštim aktima Univerziteta, kao i pojedinačnim pravnim aktima. Članovima 45.,46., 47. i 48. Statuta Univerziteta Sinergija regulisane su nadležnosti internih učesnika u vezi sa politikom osiguranja kvaliteta (Senat, Studentski parlament, Komisije za obezbjeđenje kvaliteta). Navedena tijela, u sklopu svojih nadležnosti, razmatraju i politike osiguranja kvaliteta, o čemu postoje zapisnici sa sjednica i sastanaka. Pomenuta tijela u svom sastavu imaju uključeno nastavno, nenastavno osoblje i studente, o čijem imenovanju su dostupne pojedinačne odluke o imenovanjima, i to:

1. [Odluka o imenovanju potkomisije za praćenje, obezbjeđenje, unaprijeđenje i razvoj kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada](#) i
2. [Odluka o imenovanju Kancelarije za obezbjeđenje kvaliteta](#)

Takođe, načini uključenosti zainteresovanih strana prikazani su i u [Strategiji za obezbjeđenje kvaliteta](#) i [Pravilniku o načinu i postupku za obezbjeđenje kvaliteta na Univerzitetu Sinergija, Bijeljina](#).

Komisija za obezbjeđenje kvaliteta odgovorna je za pravovremenu, efikasnu i efektivnu realizaciju procesa obezbjeđenja kvaliteta na Univerzitetu. Ona je dužna da proces obezbjeđenja kvaliteta sprovede u skladu sa odredbama [Pravilnika o načinu i postupku za obezbjeđenje kvaliteta na Univerzitetu Sinergija, Bijeljina](#) (nastavni proces, ocjenjivanje studenata, nastavna literatura, itd.). Komisija za obezbjeđenje kvaliteta semestralno i godišnje, u skladu sa svojim planom rada, analizira i preispituje postignute rezultate i planira i preduzima korektivne mjere, odnosno preispituje i unaprijeđuje standarde i postupke za obezbjeđenje kvaliteta.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## 2.4. Odnos politike kvaliteta prema naučnoistraživačkom radu, podučavanju i učenju

U skladu sa navedenim, Univerzitet Sinergija njeguje praksu posticanja studenata i nastavnika za učešće na naučnim skupovima koji se redovno održavaju na Univerzitetu ([Naučni skup Univerziteta Sinergija](#)), kao i na skupovima koje organizuju druge institucije u zemlji i inostranstvu. Nastavnicima i studentima omogućeno je besplatno učešće na određenim naučnim skupovima, na kojima mogu da prezentuju svoj istraživački rad ([International Conference Finiz](#)). Struktura bodovanja i ocjenjivanja odražava orijentaciju ka istraživačkom radu, tako da seminarski radovi, praktikum – realizacija praktičnih aktivnosti i pisani izvještaj o obavljenim aktivnostima, stručna praksa, timski rad na projektu i društveno koristan rad čine značajan dio u strukturi sistema za ocjenjivanje studenata.

Studenti se finansijski motivišu za učešće u praktičnim radionicama i ostalim promotivnim aktivnostima koje Univerzitet redovno održava u srednjim školama, o čemu postoji i [Odluka o popustima školarine studentima Univerziteta Sinergija, Bijeljina](#). Istraživački rad studenata omogućen je i kroz veliki broj sporazuma o poslovnoj saradnji koje je Univerzitet Sinergija zaključio sa privrednim subjektima u Bijeljini i okruženju, a koji podrazumijevaju obavljanje prakse i druge oblike angažovanja u ovim subjektima. Procedure za ocjenjivanje studenata i poboljšanje kvaliteta vrednovanja studentskog rada i poboljšanje kvaliteta i inteziviranje naučnoistraživačkog rada nastavnog osoblja istaknuti su kao strateški ciljevi Univerziteta.

## 2.5. Procesi unutrašnje kontrole kvaliteta i učešće spoljnih subjekata

Pri provođenju navedenih aktivnosti, Univerzitet Sinergija vodi računa o funkcionalnom kontekstu rada ove institucije, njenim strateškim ciljevima i pristupima i institucionalnom kontekstu ovog Univerziteta, pa su i navedene mjere dizajnirane u tom pravcu.

Politika obezbjeđenja kvaliteta u potpunosti se primjenjuje u praksi kroz procese unutrašnjeg obezbjeđenja kvaliteta, putem kojih se politike provode, prate i revidiraju. Kroz procese internog samovrednovanja i ocjene kvaliteta, koji se dokumentuju po školskim godinama, Univerzitet provodi, sagledava i unaprijeđuje sve ključne kriterijume i indikatore, koji su istovremeno i značajna podloga za eksternu evaluaciju. Ovi izvještaji u sebi sadrže praktično sve kriterijume za unutrašnju samoevaluaciju i eksternu evaluaciju, pošto u svojim sadržajima imaju: osnovne podatke o Univerzitetu, organizaciju, cikluse obrazovanja, analizu ocjenjivanja studenata, mobilnost studenata i nastavnika, učešće studenata u odlučivanju, nastavni proces, naučnoistraživački i umjetnički rad, veze sa okruženjem (uključujući i međunarodnu saradnju), finansiranje, prostor, opremu i ostale resurse, razvoj strategija, procedure za osiguranje kvaliteta studijskih programa, procedure ocjenjivanja studenata, ljudske resurse, odnose sa javnošću, međunarodnu saradnju i prateće statističke podatke sa zaključnim razmatranjima.



### PRILOZI KRITERIJUMA

Prilog [Statut Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [Strategija za obezbjeđenje kvaliteta](#)

Prilog [Strategija razvoja Univerziteta Sinergija Bijeljina](#)

Prilog [Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta](#)

	<p><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>	
---	---	---

**Prilog** [Pravilnik o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta](#)

**Prilog** [Odluka o imenovanju Kancelarije za obezbjeđenje kvaliteta](#)

**Prilog** [Odluka o imenovanju potkomisije za praćenje, obezbjeđenje, unaprijeđenje i razvoj kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada](#)

**Prilog** [Strategija mobilnosti](#)



**Prilog** [Strategija internacionalizacije za period 2022 - 2027](#)

**Prilog** [Izveštaj o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta za školsku 2022/23](#)

**Prilog** [Odluka o popustima školarine studentima Univerziteta Sinergija Bijeljina](#)

**Prilog** [Spisak sporazuma](#)

**Prilog** [Forma anketa i upitnika](#)

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

### 3. Standard 2: Kreiranje i odobravanje studijskog programa

#### 3.1. Postupci i procedure u obezbjeđenju kvaliteta studijskog programa

Kako bi se omogućila ocjena kvaliteta licenciranih studijskih programa, Univerzitet Sinergija vrši raznovrsne aktivnosti, uključujući i sljedeće:

- putem anketiranja, redovno se pribavljaju povratne informacije od poslodavaca, [predstavnik Zavoda za zapošljavanje](#) (folder s2 - Podaci sa zavoda za zapošljavanje) i drugih odgovarajućih organizacija o kvalitetu studija i studijskih programa;
- [uključivanje studenta u proces ocjenjivanja kvaliteta studijskih programa](#);
- vršenje komparativne analize i osavremenjivanje kurikuluma studijskih programa, kako bi se usmjerili studenti na inovativnost, deduktivni način istraživanja i primjenu stečenih znanja i vještina u praktične svrhe. (folder s2 – Odluke o izmjenama SP-Usaglašenosti SP).

Permanentno radeći na kvalitetu svog odnosa sa studentima, roditeljima, poslodavcima i sa javnošću uopšte, Univerzitet je kroz ustanovljenje interaktivnog [web-sajta](#) stvorio uslove za dobijanje svih potrebnih informacija koje su neophodne za proces studiranja i dobijanje diplome određenog nivoa obrazovanja.

Kako bi se obezbijedio adekvatan nivo kvaliteta studijskih programa koji su licencirani na Univerzitetu Sinergija, u sistem rada su ugrađene posebne procedure za odobravanje, praćenje, kontrolu i ocjenu studijskih programa. Pored [Pravilnika za izradu i reviziju studijskih programa](#), koji je osnovni akt, posebnim [Uputstvom](#), kao pratećim aktom Pravilnika, procedure su znatno dorađene u odnosu na prethodni ciklus akreditacije i usklađene sa [Strategijom razvoja Univerziteta](#) i [Strategijom obezbjeđenja kvaliteta](#). Osnovni cilj navedenih procedura jeste redovno i sistematsko provjeravanje i revidiranje:



- ciljeva studijskih programa i njihove usaglašenosti s osnovnim zadacima i ciljevima rada Univerziteta;
- strukture i sadržaja studijskih programa u pogledu odnosa opšte-akademske, teorijsko-metodološke, naučno-stručne i stručno-aplikativne discipline;
- opterećenja studenata mjereno ECTS bodovima;
- ishoda i stručnosti koje dobijaju studenti kada završe studije i mogućnosti stupanja u radni odnos i daljeg obrazovanja.

#### 3.2. Praćenje i provjera studijskog programa

Svaki studijski program prvog i drugog ciklusa sadrži sljedeće elemente:

- naziv i ciljevi studijskog programa- SP Poslovna ekonomija 60 ECTS,
- oblast obrazovanja kojoj pripada studijski program- društvene nauke, poslovanje i administracija i pravo,
- vrsta i nivo studija-akademske studije, I ciklus
- obim studija –60 ECTS



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		



- ishodi učenja - dati kroz **mapiranje prilog S2**
- akademsko zvanje – master ekonomije 300 ECTS
- uslovi za upis na studijski program za domaće i studente iz inostranstva – dati su kroz akte Univerziteta ([Pravila studiranja](#), [Pravilnik o upisu studenata na I i II ciklus studija](#))
- lista obaveznih i izbornih predmeta sa jasnim i nedvosmislenim sadržajem - **S2 Struktura prema tipu predmeta PE-60, koja daje kratak pregled, a kroz S2- Knjiga predmeta**
- popis osnovne i dopunske literature za studije – dat kroz silabuse predmeta **S2- Knjiga predmeta**
- način izvođenja nastave na studiju, realizaciju svih predispitnih aktivnosti i polaganja ispita – nastava na ovom studijskom programu se ne izvodi na daljinu
- lokacije izvođenja nastave-isključivo na Univerzitetu Sinergija
- potrebno vrijeme za izvođenje pojedinih oblika studija – dato je kroz silabuse predmeta – **S2 Knjiga predmeta**
- predviđeni broj časova za pojedine predmete i njihov raspored po godinama - **S2 Struktura SP PE – II stepena studija**
- bodovna vrijednost svakog predmeta iskazana u skladu sa ECTS bodovima, **S2 Struktura SP PE – II stepena studija**
- bodovna vrijednost završnog rada iskazana u ECTS bodovima, ukoliko ga ima- SP Poslovna ekonomija – 60 ECTS ima završni rad koji nosi 12 ECTS
- uslovi upisa studenta u sljedeći semestar, te preduslovi za upis pojedinih predmeta i grupe predmeta,
- način izbora predmeta sa drugih studijskih programa istog nivoa studija, mogućnost izvođenja nastave na stranim jezicima, uslove za prelazak sa drugih studijskih programa,
- silabuse nastavnih predmeta - **S2 Knjiga predmeta**
- ostala pitanja od značaja za izvođenje studijskog programa.

Sve navedeno je vidljivo kroz elaborate studijskih programa, odnosno sagledavanjem strukture studijskih programa (**folder s2 – SP Poslovna ekonomija master - Elaborat**).

Visokoškolska ustanova obezbjeđuje usaglašenost studijskih programa istog nivoa i trajanja studija sa po najmanje tri studijska programa u datom polju na teritoriji države, država Zapadnog Balkana i Evrope- **Usklađenost SP PE - II ciklus**. Visokoškolska ustanova obezbeđuje usaglašenost nastavka studija na III nivou studija na studijskim programima drugih univerziteta u datom polju, kao i mogućnost stalnog [unapređenja studija](#) u skladu sa savremenim trendovima u nauci.

Na osnovu odredbi [Pravilnika o obezbjeđenju kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#), te [Pravilnika o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#), Senat donosi plan realizacije procesa provjere kvaliteta. Njime je uređena metodologija samovrednovanja „izlaznih“ rezultata studijskih programa, nastavnog procesa i opštih uslova rada na Univerzitetu, pa i studijskog programa Poslovna ekonomija.

Važan cilj vrednovanja pedagoškog rada nastavnika ogleda se u testiranju stavova studenata o kvalitetu nastavnog procesa na Univerzitetu Sinergija i studijskih programa u njegovom sastavu, koje se čini radi redovnog praćenja realizacije strategije kvaliteta u ovom domenu funkcionisanja fakulteta/institucije.

	<p><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>	
---	---	---

Evaluacija pedagoškog rada nastavnika i saradnika u nastavi od strane studenata obavlja se i u zimskom i ljetnjem semestru pojedinačno ili jednom godišnje za oba semestra. Ona se vrši anketom, putem upitnika u kome se nalaze podaci o nazivu predmeta i predmetnog nastavnika i odabrana pitanja na osnovu kojih student ocjenjuje njihov rad. U slučaju da rezultati evaluacije pokazuju vanredno niske ili neuobičajeno visoke vrijednosti, Komisija za obezbjeđenje kvaliteta utvrđuje moguće razloge i preduzima mjere za ostvarivanje rezultata u okviru planiranih ili očekivanih. Bez obzira na dobre ocjene koje je nastavno osoblje postiglo u posmatranom periodu izvještavanja, neophodno je preduzeti mjere podsticanja profesora, saradnika i asistenata na aktivnijem odnosu sa studentima u cilju povećanja ocjena, a time i kvaliteta rada.

Da bi realizacija Strategije obezbjeđenja kvaliteta Univerziteta Sinergija bila održiva u dugoročnom vremenskom vremenu, jasno je da se mora zasnivati na načelu kontinuiranog, sistematskog praćenja i periodične provjere različitih aspekata njihovog rada u praksi. U tom smislu, pored vrednovanja pedagoškog rada nastavnog osoblja, vrlo je važno obezbijediti i monitoring Univerziteta u domenu:

- kvantiteta i kvaliteta prostora, opreme i ostalih materijalno-tehničkih uslova rada na njemu;
- kvaliteta udžbenika, priručnika i ostalih nastavnih instrumenata;
- organizacije studijskih programa;
- rada samih studenata i njihovog uključenja u sistem samovrednovanja;
- kao i ostalih aspekata rada koji su bitni za valjano ispunjenje misije, vizije i strateških ciljeva održanja, ali i unapređenja kvaliteta rada Univerziteta u budućnosti.



Visokoškolska ustanova objavljuje ciljeve svakog od studijskih programa koji izvodi, a oni uključuju postizanje određenih znanja i stručnosti i metode za njihovo sticanje. Ciljevi mogu da uključe razvoj kreativnih sposobnosti i ovladavanje specifičnim praktičnim vještinama potrebnim za razvoj karijere.

U načelu ciljevi svakog od studijskih programa koji su licencirani na Univerzitetu Sinergija su:

- stalni održivi razvoj kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu;
- poboljšanje kvaliteta studijskih programa, procesa nastave i uslova rada;
- aktivno uključivanje studenata u sve segmente procesa nastave, procese unapređivanja sadržaja studijskih programa, kao i procesa evaluacije kvaliteta realizacije nastavnog procesa;
- povećanje stepena aktivnog praćenja nastave, realizacije predispitnih aktivnosti, stepena prihvatanja znanja i vještina, kao i stepena efikasnosti studija;
- unapređenje kvaliteta nastavnog procesa kroz učešće studenata i nastavnika na studijskim programima u ERASMUS međunarodnim projektima;
- razvoj naučno-istraživačkog i naučno-stručnog rada nastavnika i saradnika na studijskim programima sa studentima završnih studija I stepena i studentima II nivoa akademskih studija;
- poboljšanje kvaliteta ukupne akademske zajednice na Univerzitetu i racionalna organizacija nastavničkih i infrastrukturnih resursa na Univerzitetu.

Kao potvrdu za navedeno dati su primjeri elaborata u **folderu S2- prilog- Elaborat-SP Poslovna ekonomija - master elaborat**, a kojima se posebno definišu ciljevi studijskog



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

programa. Javno su učinjeni dostupnim, u sažetoj formi na i sajtu Univerziteta, [sajt Upisa](#), kao i kroz flajere za upis.

Za studijske programe koje Univerzitet izvodi date su kompetencije koje se stiču po okončanju studija (**folder S2 – Kompetencije SP PE – 60 ECTS**), a koje ukazuju direktno na ciljeve studijskih programa koje izvodimo.

Strukture studijskih programa su zasnovane na razvoju kompetencija svršenih studenata i postignutih ishoda učenja koji se provjeravaju kroz utiske privrednih i poslovnih subjekata, koji evaluiraju sposobnosti i učinak svršenih studenata koji su kod njih zaposleni ili angažovani. Isti, imaju mogućnost uticaja u procesima izmjena i dopuna studijskih programa i inoviranja sadržaja predmeta, u skladu sa napretkom nauke i struke. Takođe, sami studenti kroz aktivnosti evaluacije procesa nastave i aktivnosti studentskog parlamenta imaju mogućnosti uticaja na strukturu studijskog programa i unutrašnju organizaciju predmeta.

Visokoškolska ustanova dijelove studijskog programa Poslovna ekonomija može realizovati na engleskom jeziku i dat je u prilogima **Lista kurseva SP PE MAS koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku** koji se to predmeti mogu realizovati.

Ovaj studijski program se ne izvodi na daljinu, niti van sjedišta Univerziteta.

Obim studijskog programa iznosi 60 ECTS kredita, što je u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju. Studije II ciklusa na SP Poslovna ekonomija traju jednu godinu i vrednuju se sa 60 ECTS kredita, što se ostvaruje uvidom i kroz **Elaborat-SP Poslovna ekonomija - master elaborat**, kao i kroz kraći prilog **strukturu nastavnog plana i programa II stepena studija SP PE**.

Na osnovu odredbi [Pravilnika o načinu i postupku za obezbjeđenje kvaliteta na Univerzitetu Sinergija](#), Bijeljina, Senat donosi akcioni plan realizacije procesa provjere kvaliteta za određenu školsku godinu. Njime je uređena metodologija samovrednovanja „izlaznih“ rezultata studijskih programa, nastavnog procesa i opštih uslova rada na Univerzitetu.

Važan cilj vrednovanja pedagoškog rada nastavnika ogleda se u testiranju stavova studenata o kvalitetu nastavnog procesa na Univerzitetu Sinergija i studijskih programa u njegovom sastavu, koje se čini radi redovnog praćenja realizacije strategije kvaliteta u ovom domenu funkcionisanja institucije.



Izmjene studijskog programa su posljedica evaluacije istog, i od licenciranja su vršene jednom i to u smislu uvođenja novih izbornih predmeta u izborne korpe, čime se ni u kakvom smislu nije diralo u strukturu nastavnog plana i programa, niti fondovno opterećenje, kao ni ECTS bodove na novouvedenim predmetima. Prilog je **S2- Odluka o izmjenama i dopunama - SP PE master**.

Jedan semestar se vrednuje sa najmanje 30 ECTS bodova, pri čemu predmeti nose 8, 6 i 10 ECTS bodova, završni rad 12 ECTS, sa nazivom, godinom na kojoj se izvode, ciljem predmeta sa očekivanim ishodima, znanjima i kompetencijama, eventualno preduslovima ukoliko postoje za pohađanje određenih predmeta, sadržajem predmeta po nastavnim jedinicama, preporučenom literaturom, metodama izvođenja nastave, načinima provjere znanja i ocjenjivanja i sl. Sve ovo je vidljivo kroz silabuse pojedinačnih predmeta u **Knjiga predmeta SP PE II stepen**.

Predmeti su podijeljeni na sledeće grupe:

1. Osnovne
2. Stručne, usko-stručne i stručno-apliktivne
3. Komplementarne i opšti

Struktura studijskog programa Poslovna ekonomija – 60 ECTS u smislu ove kategorizacije data je kroz sledeći pregled **Struktura prema tipu predmeta** sa procentima po

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

navedenim kategorijama u odnosu na ukupan broj ECTS bodova: 1.) 23,33 2.) 63,33, 3.) 13,33. Liste izbornih predmeta sadrže po četiri predmeta u okviru dvije izborne korpe, koji su uglavnom kategorisani u II navedenu grupu/kategoriju predmeta. Navedeni predmeti se izvode na način da je jedna izborna korpa u jednom, a druga u drugom semestru. studija i posmatrano u strukturi studijskog programa, u odnosu na ukupan broj ECTS bodova u procentu od 30%, čime je ispoštovan traženi standard. Dva su ukupno izborna predmeta, sa po 8, odnosno 10 ECTS bodova. Dokaz S2 – flajeri – fajl **Master akademske studije**. Nastavnim planom studija utvrđeno je najmanje 20, a najviše 25 časova nastave sedmično, odnosno najmanje 600, a najviše 750 časova godišnje, pri čemu su od tih 600 časova i do 60% predavanja, a ostalo vježbe i drugi oblici aktivne nastave.

### 3.3. Ocjenjivanje ishoda studijskih programa

Savladavanjem studijskog programa student stiče sljedeće opšte sposobnosti:



- a) analize, sinteze i preddviđanja rješenja i posljedica
- b) ovladavanja metodima, postupcima i procesima istraživanja
- c) razvoja kritičkog i samokritičkog mišljenja i pristupa
- d) primjene znanja u praksi
- e) razvoja komunikacionih sposobnosti i spretnosti, kao i saradnje sa užim socijalnim i međunarodnim okruženjem
- f) profesionalne etičnosti.

Pored navedenih opštih student stiče i predmetno-specifične sposobnosti sposobnosti:

- a) temeljno poznavanje i razumijevanje određene konkretne discipline
- b) rješavanje konkretnih problema uz upotrebu naučnih metoda i postupaka
- c) povezivanje osnovnih znanja iz različitih oblasti i njihove primjene
- d) praćenja i primjene novih dostignuća u struci
- e) razvoj vještina i spretnosti u upotrebi znanja u odgovarajućem području,
- f) upotrebe informaciono-komunikacionih tehnologija u ovladavanju znanjima odgovarajućeg područja.

Ocjena ishoda učenja na Univerzitetu Sinergija je postavljena u ravan evaluacije željenih izlaznih rezultata nastavnog procesa koja korespondira sa realizacijom opštih i posebnih strateških ciljeva ove visoko obrazovne institucije. Čitav sistem je postavljen na makro i mikro upravljačkom nivou. Na makro nivou, ishodi učenja su stavljeni u funkciju osiguranja vertikalne i horizontalne konzistentnosti studijskih programa, ali i u procesu komunikacije sa spoljnim okruženjem, posebno sa poslodavcima. Naravno, oni imaju važnu funkciju u procesu interne i eksterne evaluacije rada Univerziteta Sinergija. Na mikro nivou, determinisanje izlaznih rezultata pomaže realizatorima nastavnog procesa da:

- utvrde šta se očekuje od studenta da zna, razumije, može napraviti, odnosno šta se može vrijednovati kao krajnji rezultat procesa učenja;
- preciziraju studentima šta se od njih očekuje u toku nastavnog procesa i procesa ispitivanja;
- pripreme materijale, nastavne metode, testove i druge infrastrukturne elemente nastavnog procesa;
- bolje komuniciraju sa internim i eksternim okruženjem o ciljevima predmeta;
- stvore širu sliku o ishodima studijskog programa u okviru koga izvode nastavni proces;

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

- uspostave metode i izlazne rezultate procesa učenja u skladu sa kontekstom studijskog programa.

Radi osiguranja vertikalne i horizontalne konzistentnosti studijskih programa, pa i ovog studijskog programa, na Univerzitetu Sinergija određeno je pet ključnih ishoda studiranja:

- Ishod 1** - Posjedovanje teorijskog znanja iz referentne oblasti studijskog programa;  
**Ishod 2** - Razumijevanje i vrednovanje nauč(e)nih spoznaja i stavljanje u korelaciju sa globalnim procesima koji se odvijaju u svijetu;  
**Ishod 3** - Korišćenje metodoloških pristupa u rješavanju problemskih situacija;  
**Ishod 4** - Primjena znanja u praksi;  
**Ishod 5** - Ovladavanje tehnikama timskog rada, komuniciranja i drugim praktičnim vještinama.

Svaki ishod se mora kvantifikovati u rasponu od 0 – 3, pri čemu:

- 0 - ne podrazumijeva taj ishod;
- 1 - ishod zastupljen u neznatnoj mjeri;
- 2 - ishod djelimično zastupljen;
- 3 - ishod potpuno zastupljen.

Izrađena matrica ishoda učenja omogućava uvid u međusobnu usklađenost ishoda na nivou studijskog programa i na nivou svih predmeta koji se izučavaju na način da ishodi učenja svakog predmeta moraju pridonositi ishodima učenja na nivou ciklusa studija, te da svi ishodi učenja na nivou ciklusa moraju biti ostvareni kroz različite predmete.

Kompetencije studenata i ishodi učenja su logički povezani na način da su ishodi izjave o tome koje kompetencije student stiče nakon uspješno završenog procesa studiranja, s tim što praksa i povratne informacije od poslovnih subjekata u vezi sa sposobnostima naših studenata govore u prilog tome da stečene kompetencije u značajnoj mjeri prevazilaze ishode. Ishodi učenja su logički povezani sa ECTS bodovima jer predstavljaju sadržaj, a bodovi količinu radnih sati neophodnih za savladavanje nastavnog sadržaja za svaki pojedinačan predmet.



Suština Ishoda 1, ogleda se u ocjeni spoznaje naučnih teorija i sposobnosti studenata za kategorizovanje, klasifikovanje i definisanje pojmova iz referentne oblasti studija.

Sposobnost rangiranja i ugrađivanja znanja u širi naučni kontekst, razumijevanje globalnih procesa i trendova razvoja međunarodne zajednice u budućnosti, kao i sticanje kritičkog pogleda „na svijet“ predstavlja važno opredjeljenje nastavnog procesa na Univerzitetu Sinergija. Zbog toga, ono je pretočeno u Ishod 2.

Ocjena obima i kvaliteta samostalne upotrebe metodoloških metoda i tehnika u postupku rješavanja problemskih situacija, kao i sposobnost zaključivanja i stvaranja novih sintetičkih cjelina na osnovi prikupljenih podataka tokom analize predstavlja jednu od suština procesa studiranja i akademskog pogleda na stvarnost. Ovo predstavlja sadržaj Ishoda 3.

Sposobnost samostalnog savladavanja problema u „realnom svijetu“ i iznalaženje novih (inovativnih) rješenja čini suštinu Ishoda 4.

Imajući u vidu zahtjeve poslodavaca koji se kreću ka dobijanju stručnjaka sa širokim obrazovanjem i raznim vještinama koje ne moraju biti u čvrstoj vezi sa uže-stručnim znanjima vezanim za studijski program, Univerzitet Sinergija je u nastavni proces uključio i potrebu sticanja sposobnosti rada u timu, (ne)verbalnog izražavanja i posjedovanje drugih vještina

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

koje jačaju personalne kvalitete studenata. Izlazni rezultati ovog segmenta studiranja evaluiraju se preko Ishoda 5.

Posmatrani set ishoda stavlja se u korelaciju sa *aktivnostima* studenata na osnovu kojih se i vrši krajnje ocenjivanje njihovog rada u toku semestra. Praćenje i evaluacija rada studenata vrši se preko ocenjivanja sljedećih aktivnosti kojima se targetiraju željeni ishodi studijskog programa:

1. participacija studenata u procesu nastave;
2. izrada:
  - a) seminarskog rada;
  - b) praktičnog rada;
  - v) projekta;
  - g) samostalnog istraživanja i sl.;
3. kolokvijum(i);
4. završni ispit.

U okviru mikro-upravljačkog nivoa, svaki nosilac nastavnog predmeta je dužan da napravi svojevrsnu matricu u kojoj su, pored ishoda studiranja i oblika aktivnosti, uz pomoć kojih će se vršiti ocenjivanje studenata, naznačili i:



1. konkretnu vrstu aktivnosti ili rada koji će se primijeniti u posmatranom procesu;
2. ciljanu oblast učenja;
3. metod ocjene;
4. strukturu bodova.

Nosioci nastavnog predmeta moraju izmjeriti i opterećenje studenata na svom predmetu, uzimajući u obzir sve aktivnosti koje treba izvesti na studijskom programu i izvan njega, kako bi postigli planirane ishode učenja. U tom smislu, koristi se sistem ECTS bodova kojim se utvrđuje količina vremena koja je studentima potrebna da bi izvršili sve obaveze vezane za nastavu i učenje (prisustvo predavanjima, izrada seminarskih radova i projekata, priprema za nastavu, spremanje završnog ispita i sl.), a koje su potrebne da bi se postigli očekivani ishodi (rezultati) učenja. U prosjeku, iznos radnog opterećenja studenta u toku školske godine je 60 bodova. Ako se ima u vidu da radno opterećenje studenta u jednoj godini oscilira između 1500 i 1800 sati, može se izvesti zaključak da jedan bod iznosi od 25 do 30 sati rada.

Još od procesa licenciranja, nosioci predmeta imali su obavezu da izmjere angažovanje studenata. Studenti su bili upitani za vremensko trajanje aktivnosti koje su im bile potrebne u procesu ispunjavanja predispitnih i ispitnih obaveza na predmetu. Na osnovu dobijenih rezultata određen je sistem ECTS bodovanja, gdje se nalaze tri grupe predmeta – sa 6, 8 ili sa 10 ECTS bodova. Na većini predmeta, struktura raspodjele radnih sati angažovanja izgleda ovako:

### 3.4. Povratne informacije od privrednih i poslovnih predstavnika

U posmatranom periodu Univerzitet Sinergija je ostvario saradnju sa različitim privrednim društvima. Saradnja sa privrednim i poslovnim predstavnicima se obavlja na obostranu korist. Univerzitet na taj način može osavremeniti nastavni program i podići kvalitet nastavnog procesa, dok sa druge strane privredni i poslovni predstavnici mogu dobiti pristup kvalitetnoj ponudi visoko-obrazovane radne snage.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

Studenti Univerziteta imaju mogućnost da obave stručnu praksu u toku studiranja u adekvatnim privrednim društvima, i javnim službama, u okviru studijskog programa na kome studiraju, u kojima mogu primijeniti stečeno znanje u rješavanju praktičnih problema. Na taj način, studenti se upoznaju sa savremenim naučnim dostignućima i poslovnim rješenjima, a u cilju kompletiranja njihovog akademskog znanja koje stiču u toku studiranja. Nakon obavljene prakse, studenti izražavaju svoje zadovoljstvo ili nezadovoljstvo stečenim iskustvom i praktičnim znanjem što omogućava unapređenje saradnje Univerziteta sa privrednim i poslovnim predstavnicima. Takođe, Univerzitet vrši anketiranje privrednih i poslovnih predstavnika u kojima su studenti obavili stručnu praksu, čime se dobija uvid u potrebe koje imaju predstavnici za zaposlenima sa visokim obrazovanjem.

Privredni i poslovni predstavnici imaju izuzetno važnu ulogu u organizovanju stručnih i naučnih skupova na Univerzitetu Sinergija, na kojima iz godine u godinu redovno uzimaju učešće <http://naucniskup.sinergija.edu.ba/>. Na taj način, Univerzitet učestvuje u razvoju privrede, kroz kontinuiranu edukaciju zaposlenih u privrednim i poslovnim predstavnicima, širenju značaja nauke, kao i veze između nauke i prakse.

Univerzitet Sinergija svake godine, jednom ili dva puta, organizuje naučni skup na kome predstavnici iz privrede i poslovanja iz okruženja i države uzimaju učešće na panel diskusijama, gdje iznose praktične predloge za unaprijeđenje poslovanja privrednih društava. Sa druge strane, studenti Univerziteta imaju priliku da se upoznaju sa problemima savremenog poslovanja i da budu u prilici da ostvare direktan kontakt sa privredom.

### 3.5. Učešće studenata u osiguranju kvaliteta studijskih programa

Na Univerzitetu Sinergija, studenti su uključeni u rad Univerziteta kroz predstavnike koje biraju, a koji su uključeni u proces upravljanja Univerzitetom. Pored toga, studenti učestvuju u skoro svim aktivnostima samovrednovanja i unaprijeđenja kvaliteta studijskih programa, ali i izvođenja nastave na istim. U poslednjoj aktivnosti, uloga studenata je nezamjenljiva, međutim i kvalitet studijskih programa je aktivnost u kojoj je njihova uloga veoma važna jer njihovim učešćem Univerzitet dobija povratne informacije koje su od neprocjenljivog značaja za podizanje kvaliteta nastavnog plana studijskih programa. Naime, studenti imaju mogućnost da izraze svoje zadovoljstvo ili nezadovoljstvo nastavnim planom putem anketiranja. Pored toga, studenti imaju mogućnost i da predlože mjere za podizanje kvaliteta nastavnog plana.



Studentski parlament predstavlja sve studente studijskih programa, koji na taj način imaju mogućnost da učestvuju u procesu samovrednovanja. Pored ostalih, studentski parlament obavlja aktivnosti vezane za ocjenu kvaliteta nastavnog plana studijskih programa, kao i reformu studijskih programa i ocjene njihove efikasnosti.

### 3.6. Savremenost kurikuluma

Redovno se vrši provjera usklađenosti studijskih programa i kurikuluma predmeta sa studijskim programima drugih visokoobrazovnih ustanova iz inostranstva i potreba domaće privrede i tržišta rada. Time se povećava kvalitet nastavnog plana, ali i omogućava neometan proces međunarodnog priznavanja diploma koje Univerzitet izdaje. Ta usaglašenost je vidljiva kroz prilog **S2- Usklađenost SP PE - II ciklus**.

Pored toga, nastavni kurikulumi se oplemenjuju savremenim naučnim dostignućima za odgovarajuće studijske programe. U tom smislu, Univerzitet Sinergija ima razvijenu komunikaciju sa domicilnim i inostranim privrednim društvima, kao potencijalnim izvorom



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

informacija koje će osavremeniti kurikulume studijskih programa. Usljed visokog nivoa konkurencije, privredna društva su prisiljena da osavremenjavaju način rada, proizvodnje i pružanja usluga, primjenjujući najnovija naučna i tehnološka dostignuća. Sa druge strane, Univerzitet želi da odgovori na tražnju privrednih društava za adekvatno obrazovanim kadrom koji će biti upoznat sa savremenim naučnim dostignućima i u mogućnostima da isprati poslovanje koje podrazumijeva njihovu upotrebu, čime su konkurentniji na tržištu rada.



Uspješnim savladavanjem različitih disciplina u okviru ovog studijskog programa studenti se osposobljavaju za:

- samostalno i uspješno obavljanje poslova i da efikasno rješavaju konkretne probleme u obavljanju upravljačkih, istraživačkih, analitičkih i drugih poslova u svim subjektima koji direktno ili indirektno učestvuju u razvoju bankarskog poslovanja, industrije finansija, računovodstva, revizije i marketinga;
- razvijanje digitalne kompetencije i primjenu informacionih tehnologija u svakodnevnim aktivnostima i komunikaciji u savremenom poslovanju;
- permanentno praćenje i sa lakoćom primjenu novina u struci, čemu mu dodatno doprinosi znanje dva strana jezika.

Studenti koji završe studijski program POSLOVNA EKONOMIJA su kompetentni da rješavaju realne probleme iz prakse i da obavljaju sljedeće poslove:

- analitičar investicija
- bankar
- broker
- saradnik u carini
- kreditni savjetnik
- poreski službenik
- procenitelj vrijednosti kapitala
- računovođa
- revizor
- rukovodilac službe kontrolinga
- poreski savjetnik
- komercijalista
- menadžer prodaje
- brend menadžer
- advertajzing menadžer
- forenzički računovođa
- investicioni savetnik
- savjetnik za plan i analizu
- PR menadžer.
- savjetnik u javnoj upravi,
- nastavnik u srednjim stručnim školama i dr.

Diplomirani studenti studijskog programa POSLOVNA EKONOMIJA su sposobni da na odgovarajući način napišu i prezentuju rezultate svog rada. Takođe, posjeduju kompetenciju za primjenu znanja u praksi i za praćenje i primjenu novina u struci.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

### 3.7. Podsticaj studenata na stvaralački i istraživački rad

Na Univerzitetu Sinergija se kontinuirano sprovode različite aktivnosti u cilju podsticanja studenata na stvaralački i istraživački rad. Uslov za dalji razvoj i podsticanje studenata na stvaralački i istraživački rad jeste uvođenje savremenih tehnika rada i sredstava za rad u nastavni proces, kao i nastavnici i saradnici koji se kontinuirano dodatno edukuju i u naučnom i nastavnom pravcu. Na taj način i studenti se motivišu da uzmu učešće u različitim naučnim projektima i pisanju naučnih radova.

U narednom periodu planirano je preduzimanje sljedećih oblika djelovanja:

- uvođenje mjera koje bi se zasnivale na učvršćivanju veza između ishoda učenja, strategija nastave, studentskih aktivnosti i načina provjere znanja;
- nastavljjanje sa podizanjem kvaliteta nastavnog procesa;
- nastavljjanje sa redovnom evaluacijom nastavnog procesa i preduzimanjem mjera u slučaju uočenih nedostataka;
- razvijanje daljeg vrednovanja nastavnog procesa sa aspekta upotrebe ishoda učenja;
- konstantno unapređivanje sistema realizacije nastave u skladu sa inoviranim ishodima učenja;
- edukovanje studenata o sistemu ECTS bodovanja i postizanju željenih ishoda učenja;
- uskađivanje planova i programa u skladu sa potrebama tržišta, a u saradnji sa predstavnicima privrede.

#### PRILOZI KRITERIJUMA

Prilog [Folder s2 – Elaborati – knjige predmeta – silabusi](#)

Prilog [Folder s2 – Kompetencije SP](#)

Prilog [Folder s2 – Mapiranje](#)

Prilog [Folder s2 – Odluke o izmjenama SP](#)

Prilog [Folder s2 - Usaglašenosti SP](#)

Prilog [Folder s2 - Izvještaj Komisije za eksternu evaluaciju iz 2019](#)

Prilog [Folder s2 - Odluka o verifikaciji mandata i izboru novih članova Senata Univerziteta](#)

Prilog [Pravila studiranja na I i II ciklusu studija](#)

Prilog [Pravilnik o donošenju, izmjenama i dopunama studijskog programa](#)

Prilog [Pravilnik o načinu i postupku za obezbjeđenje kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#)

Prilog [Pravilnik o načinu i postupku obezbjeđivanja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija](#)



Prilog Folder s2 - Podaci sa Zavoda za zapošljavanje

Prilog [Strategija obezbjeđenja kvaliteta Univerziteta Sinergija Bijeljina za period 2020-2025](#)

Prilog Folder s2 - Ankete i upitnici

Prilog [Uputstvo za izradu i poboljšanje studijskog programa](#)

Prilog [Strategija razvoja US](#)

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

#### 4. Standard 3. Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta

Nastavni proces na Univerzitetu Sinergija izvodi se u skladu sa zahtjevima standarda kvaliteta, odnosno preduzimanjem niza aktivnosti kojima se obezbjeđuje održanje i poboljšanje kvaliteta realizacije nastavnog procesa. **Interaktivnost** nastave, uključivanje primjera u nastavu, **profesionalni rad** nastavnika i saradnika, donošenje i poštovanje planova rada po predmetima, kao i praćenje kvaliteta nastave i preduzimanje potrebnih mjera u slučaju kada se utvrdi da kvalitet nastave nije na odgovarajućem nivou, permanentna su praksa na Univerzitetu Sinergija.

**Kvalitet** nastave na Univerzitetu Sinergija obezbjeđuje se kombinacijom sadržajnih predavanja, prenošenja znanja i vještina studentima, istraživanjima i pružanjem usluga društvenoj zajednici. Pristup „**student u centru pažnje**“, odnosno posvećenost da se studentima obezbijedi najbolje okruženje za sticanje znanja i kasnijeg zaposlenja oslonac je aktivnosti Univerziteta Sinergija.

Nastava na Univerzitetu Sinergija se realizuje putem savremenih **interaktivnih nastavnih metoda** sa ciljem da studentima omogući da ostvare šire obrazovne ciljeve i planirane ishode na svakom predmetu.



Svaki nastavnik i saradnik ima akademsku slobodu da predlaže nove kurseve ili promjene postojećih. Svi kursevi se redovno inoviraju da bi pratili **savremene trendove** i znanja. Koncept izvođenja nastave na svim predavanjima i vježbama je u najvećoj mjeri ujednačen i podrazumijeva uključivanje studenata u nastavni proces, odnosno nastavni stilovi i metode su interaktivni i podržavaju ranije pomenuti pristup „student u centru pažnje“.

Interaktivni stil nastave na našoj visokoškolskoj ustanovi prvenstveno obezbjeđuje: **motivaciju** studenata, **prilagodljivost** potrebama i mogućnostima studenata, mjerljivost napretka studenata i usvajanje ne samo teorijskih znanja već i praktičnih vještina koje mogu da primjene. **Primjenjivost** stečenih znanja i vještina naših studenata najbolje se provjerava, kontroliše i unapređuje od strane naših eksternih partnera iz poslovnog okruženja. Putem boravka na **praksi** studenti stižu uvid u realnu problematiku i uzroke/posljedice uključivanja primjera iz prakse u nastavu. Zbog toga je od velike važnosti za rad Univerziteta uspostavljanje dobrih odnosa sa privrednim društvima iz okruženja.

Nastavnici i saradnici Univerziteta Sinergija:

- podstiču aktivno **učesće** studenata u radu na časovima, diskusijama;
- postavljaju pitanja kojima podstiču studente na razmišljanje, formiranje svojih stavova i zaljučaka, kao i na slobodno izražavanje istih u atmosferi međusobnog uvažavanja i tolerancije;
- podstiču i organizuju **grupni rad** ili rad u **parovima**;
- organizuju rad u laboratorijama;
- organizuju rad na **studijama slučajeva**;



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

- koriste savremena nastavna sredstva kojima se pridobija i održava pažnja studenata, itd.

Krajnji ishodi učenja su u potpunosti zadovoljeni primjenjenim metodama nastave, nastavnim planovima i programima i kvalitetom referenci nastavnika i saradnika koji realizuju nastavu na oba/sva tri nivoa studija.

**Različitosti** studenata u procesu usvajanja znanja se uvažavaju. Svaki nastavnik nastoji da se prilagodi grupi i generaciji kojoj predaje, da izvrši analizu trenutne situacije i da vidi šta je potrebno da bi studenti do kraja kursa ovladali očekivanim znanjima i kompetencijama i da u skladu sa zahtjevima prilagođava metode i tehnike nastavnog procesa.



Didaktičko-metodička sredstva na koja se nastavnici i saradnici oslanjaju u nastavnom procesu – cjelovito prate **potrebe** grupe, različite stilove učenja, različite osobine ličnosti, ali, istovremeno, i kretanja u ovoj oblasti (metode, strategije i tehnike podučavanja koje idu u korak sa kretanjima u društvu, npr. IKT u nastavi). Sve je praćeno i aktivnim ekstrakurikularnim angažovanjem studenata – u okviru projektnih, aktivnosti studija slučaja, kao i procesima prakse i simulacije, te opservacije (rad na terenu, rad u laboratorijama, posjete kazneno-popravnim domovima, sudovima, školama, bibliotekama, odjelima partnera iz privrede i drugo).

Kako bi se postigao balans između postavljenih zadataka, odnosno vaspitnih, obrazovnih, te funkcionalnih **ciljeva**, sa jedne strane i **ishoda** učenja, sa druge strane – Univerzitet sprovodi niz koraka unutrašnje provjere/praćenja, a među njima i:

- Nastavnici i saradnici su dužni da se tokom realizacije nastavnih aktivnosti i djelatnosti u nastavi pridržavaju Zakona o visokom obrazovanju, Kodeksa nastavničke etike Univerziteta Sinergija, Pravilnika o radu Komisije za kvalitet, važećih Pravilnika i Statuta Univerziteta Sinergija.
- Praćenje izvođenja predavanja i vježbi se vrši:
  - a) posjetom časova;
  - b) praćenjem i uvidom u materijale i informacije koji se postavljaju na platforme koje podržavaju proces podučavanja;
  - c) kontrolom knjiga evidencija nastave i održanih konsultacija;
  - d) direktnom komunikacijom sa studentima, itd.

U slučaju da se ustanovi da se nastavnik ili saradnik ne pridržava plana rada na predmetu ili rasporeda ispita, kolokvijuma, nastave, odnosno da ne postiže odgovarajući kvalitet nastave, Komisija upozorava nastavnika, zahtijeva od njega predlog korektivnih mjera i prati realizaciju predloženih mjera.

Stručna, organizaciona i tekuća pitanja se diskutuju na sjednicama naučno-nastavnog vijeća, čiji članovi su i po dva studenta. Redovne konsultacije rukovodioca i članova studentskog parlamenta doprinose optimalnoj realizaciji nastave i kontinuiranom praćenju kritičnih tačaka u nastavnom procesu, kao i brzom otklanjanju nepravilnosti.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		



Nastavnici i saradnici tokom izvođenja predavanja i vježbi postupaju profesionalno i imaju korektan odnos prema studentima. Svi članovi akademske zajednice, a prije svega nastavnici i saradnici, svoje dužnosti i akademske obaveze obavljaju profesionalno i nepristrasno, odnosno ponašaju se odgovorno, savjesno, držeći se načela objektivnosti i međusobnog uvažavanja. Nastavnici i saradnici u pogledu standarda akademskog integriteta imaju profesionalnu obavezu da:

- poštuju obrazovne ciljeve, strategije i standarde visokoškolske ustanove, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju;
- obezbijede reprezentativnost, relevantnost, tačnost, i preciznost sadržaja predmeta i primjerenu poziciju predmeta unutar studijskog programa;
- teže postizanju i prenošenju kvalitetnih naučnih saznanja iz svoje naučne oblasti i predmeta koji se izvode na studijama;
- ponude svim studentima iste mogućnosti za sticanje znanja;
- vrednuju rad studenata otvoreno, pravedno, objektivno i blagovremeno;
- savjesno provjere svaki pisani/usmeni rad studenta i da obrate posebnu pažnju na to da li taj rad sadrži neki od oblika neakademskog ponašanja;
- obezbijede transparentnost i javnost ispita i objektivnost ocjenjivanja.

Skup metoda i unaprijed pobrojanih koraka ima za cilj aktivno angažovanje studenata u različitim procesima: prilagodljivost potrebama, stilovima učenja, kretanjima u društvu, interaktivni rad u grupama, parovima, uz primjenu **eklektičnih** metoda i obilje dodatnih aktivnosti (osim onih koji motivišu i omogućavaju stvarni uvid u aktivnosti vezane za odabranu struku, i one koje studente angažuju u oblasti književnosti, kulture, stranog jezika i dr.), kao i aktivnosti **dodatne nastave**, u cilju pomoći u ovladavanju gradivom – cjelovito angažuje studente i čini ih poptuno posvećenim procesima učenja i sticanja novih znanja i vještina. Studenti imaju slobodu da iskažu svoje mišljenje predmetnom nastavniku kada uoče da je potrebno sugerisati da se neki segmenti (znanja o novim alatima i tehnologijama, novi sertifikati, video sadržaji i sl.) uvrste u pojedini predmet. Na samom predmetnom nastavniku ili na timu stručnog kadra je da te prijedloge razmotri i preduzme korake ukoliko je potrebno.

Svršeni studenti, na primer na Alumni skupovima, mogu donijeti značajne informacije o trendovima na tržištu rada jer direktno prezentuju svoja radna mjesta i odgovornosti na skupu, te na taj način predavači na fakultetu, od kojih mnogi nemaju direktno, praktično iskustvo u privredi, mogu prepoznati znanja, vještine i kompetencije koje bi vrijedilo uvrstiti u nastavni plan i program.

Univerzitet redovno, dva puta godišnje, a po jednom na kraju svakog semestra, sprovodi elektronskim putem **vrednovanje kvaliteta studija od strane studenata** u kojem je studentima omogućeno da slobodno i anonimno iznesu svoje mišljenje o studijskom programu, službama, svim predmetima koje su slušali u semestru koje ocjenjuju, kao o i svim nastavnicima i saradnicima. Analizirajući rezultate evaluacije koju daju studenti uprava može steći uvid u aspekte nastave sa kojim studenti su zadovoljni i sa kojima nisu zadovoljni i na osnovu svoje stručne procjene na iste reagovati.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

Kako bi stečena znanja i vještine mogli da primjene višestruko – ali i nadograde, u formalnim ili manje formalnim, profesionalnim okolnostima, studenti su, tokom studija, izloženi i motivisani da uzmu učešće u paleti dodatnih, **vannastavnih aktivnosti**, a među njima i:

- posjete sajmovima;
- posjete konferencijama;
- posjete kulturnim ustanovama;
- mogućnost pohađanja besplatnih kurseva stranih jezika (njemački, engleski, grčki, španski jezik);
- mogućnost pohađanja kurseva i informacione i medijske pismenosti;
- mogućnost pohađanja kurseva akademskog pisanja.

Navedeni, ali i brojni drugi oblici dodatnog angažovanja i usavršavanja, imaju za cilj da studente sprema za (uz praksu koja jeste dio njihovih studijskih programa) stvarne okolnosti odabranih profesija, za nastavak studija na narednim ciklusima, kao i za **cjeloživotno usavršavanje i učenje**.



Ocjena ishoda učenja na Univerzitetu Sinergija je postavljena u ravan evaluacije željenih izlaznih rezultata nastavnog procesa koja korespondira sa realizacijom opštih i posebnih strateških ciljeva ove visokoobrazovne institucije. Čitav sistem je postavljen na makro i mikro upravljačkom nivou. Na makro nivou, ishodi učenja su stavljeni u funkciju osiguranja vertikalne i horizontalne konzistentnosti studijskih programa, ali i u procesu komunikacije sa spoljnim okruženjem, posebno sa poslodavcima. Naravno, oni imaju važnu funkciju u procesu interne i eksterne evaluacije rada Univerziteta Sinergija. Na mikro nivou, određivanje izlaznih rezultata pomaže realizatorima nastavnog procesa da:

- utvrde šta se očekuje od studenta da zna, razumije, može napraviti, odnosno šta se može vrednovati kao krajnji rezultat procesa učenja;
- preciziraju studentima šta se od njih očekuje u toku nastavnog procesa i procesa ispitivanja;
- pripreme materijale, nastavne metode, testove i druge infrastrukturne elemente nastavnog procesa;
- bolje komuniciraju sa internim i eksternim okruženjem o ciljevima predmeta;
- stvore širu sliku o ishodima studijskog programa u okviru koga izvode nastavni proces;
- uspostave metode i izlazne rezultate procesa učenja u skladu sa kontekstom studijskog programa.

Na Univerzitetu Sinergija se kontinuirano sprovode različite aktivnosti u cilju podsticanja studenta na stvaralački i istraživački rad. Uslov za dalji razvoj i podsticanje studenata na stvaralački i istraživački rad jeste uvođenje savremenih tehnika rada i sredstava za rad u nastavni proces, ali i savremen obrazovni i nastavni kadar. Na taj način studenti se motivišu da uzmu učešće u različitim naučnim projektima i pisanju naučnih radova.

Analiziranjem uspjeha studenata Univerziteta Sinergija vrši se odabir studenata koji su ostvarili najbolje rezultate nakon završene školske godine. Na osnovu preciznih podataka o angažovanju i rezultatima rada najuspješnijih studenata, studenti se ohrabruju da svoje završne radove i projekte izlažu na naučnim skupovima na našem Univerzitetu i drugdje.

Ocjenjivanje studenata vrši se na temelju **transparentnih, konzistentnih i jasnih kriterija** i pravila za ocjenjivanje koje usvaja Senat i koja se primjenjuju dosljedno. S njima su

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

upoznati studenti na svim studijskim programima, a dostupni su kako na web stranici tako i u samoj ustanovi, pod nazivom Kriterijumi i postupci za ocjenjivanje studenata.

Nastavnici su dužni da, na profesionalan način, organizuju ispite i vrše ocjenjivanje studenata na predmetima. Postoji rastući trend elektronskog testiranja studenata, čime se unapređuje objektivnost formiranja ocjene. Termin polaganja za redovne studente i termin polaganja za zaposlene studente omogućava studentima da na adekvatan način i bez stresa obave svoje akademske obaveze.

Studenti se ocjenjuju pomoću unaprijed objavljenih kriterijuma, pravila i procedura koji se kontinuirano primjenjuju. Nastavnici se u toku ocjenjivanja moraju korektno i profesionalno ponašati. Pri tome moraju da obezbijede objektivnost, javnost i korektan odnos prema studentima. Metode ocjenjivanja usklađene su sa ciljevima, sadržajima i obimom studijskih programa. One se sistematski analiziraju, ocjenjuju i usavršavaju.

Ovdje se strogo vodi briga o:

1. prilagodljivosti metode ocjenjivanja, sadržaju i ishodu predmeta studiranja,
2. samostalnosti i sposobnosti studenata da primjeni stečeno znanje u teoriji i praksi i
3. kontinuiranosti procesa ocjenjivanja.



**Praćenje nastave** je važan kriterijum za formiranje ocjene, pa se na taj način studenti motivišu da redovno dolaze na nastavu. Kroz redovno prisustvo i aktivnost na času se može ostvariti 10% od ukupnog broja bodova na osnovu kojih se formira konačna ocjena (10 od ukupno 100 bodova). Nastavnici su dužni da na svakom času vode evidenciju o prisutnim studentima i da na zahtjev uprave dostave podatke o posjećenosti nastave.

Svaki nastavnik je na uvodnom predavanju dužan da studente obavijesti o načinu provjera znanja na predmetu, rasporedu bodova na nastavne aktivnosti i bodovanoj vrijednosti svake aktivnosti i završne provjere znanja. Studenti se takođe mogu informisati o načinu provjere znanja i bodovanju svih segmenata koji se ocjenjuju na pripadajućoj platformi, odnosno kanalima u okvirima iste koji ilustruju pojedinačne predmete.

Rad studenata se prati i ocjenjuje **kontinuirano**, pri čemu se za svaki oblik aktivnosti i putem provjera znanja u toku semestra (kolokvijuma i aktivnosti), kao i na završnom ispitu, dodjeljuju bodovi. Nastavnim planom je definisano koje su to obavezne nastavne aktivnosti i sa koliko bodova se vrednuju.

Predmetni nastavnik je obavezan da na početku nastave upozna studente sa metodologijom organizacije nastave, praćenja i ocjenjivanja, karakterom i sadržinom završnog ispita, strukturom ukupnog broja poena i načinom formiranja ocjene.

Studenti su upoznati sa pravilima studiranja i procedurom žalbe i dokumenti su im stalno dostupni (web sajt, studentska služba, oglasna tabla).

	<p><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>	
---	---	---

Univerzitet Sinergija ima proceduru koja jasno opisuje postupak izrade, strukturu i vrednovanje završnog rada. Takođe procedurom su definisana prava i obaveze kako studenata tako i mentora sve sa ciljem izrade kvalitetnog završnog rada.

#### Procedura diplomskog rada

Na Univerzitetu Sinergija, studenti su uključeni u rad Univerziteta kroz predstavnike koje biraju, a koji su uključeni u proces upravljanja Univerzitetom. Pored toga, studenti učestvuju u skoro svim aktivnostima samovrednovanja i unapređenja kvaliteta studijskih programa, ali i izvođenja nastave na istim. Uloga studenata je nezamjenjiva, a kvalitet studijskih programa je aktivnost u kojoj je njihova uloga veoma važna jer njihovim učešćem Univerzitet dobija povratne informacije koje su od neprocjenjivog značaja za podizanje kvaliteta nastavnog plana studijskih programa. Naime, studenti imaju mogućnost da izraze svoje zadovoljstvo ili nezadovoljstvo nastavnim planom putem anketiranja. Pored toga, studenti imaju mogućnost i da predlože mjere za podizanje kvaliteta nastavnog plana.

Studentski parlament predstavlja sve studente studijskih programa, koji na taj način imaju mogućnost da učestvuju u procesu samovrednovanja. Pored ostalih, Studentski parlament obavlja aktivnosti vezane za ocjenu kvaliteta nastavnog plana studijskih programa, kao i reformu studijskih programa i ocjene njihove efikasnosti.

Velika pažnja je posvećena blagovremenoj pripremi studenata za poslovno angažovanje prije nego što završe studije. Radi se na izbalansiranoj kombinaciji mekih i jakih vještina (engl. soft and hard skills). U završnoj fazi studenti se usmeravaju da sve to objedine u okviru profesionalnog profila postavljenom na internetu (engl. professional showcase) koji omogućava studentima globalnu vidljivost na tržištu rada. Da bi to postigli studenti kombinuju znanja stečena na časovima stručnih predmeta i engleskog jezika struke. Tačnije, na završnim godinama studija, studenti se u okviru stranog jezika struke uče kako da na engleskom jeziku izgrade svoj profesionalni profil na nekoliko načina: znaju da napišu svoju biografiju na maternjem i engleskom jeziku, obučavaju se kako da se pripreme za intervju za posao (tako što analiziraju snimke, uče potrebne fraze i snimaju simulaciju intervju u vidu grupnog zadatka), obučavaju se kako da snime svoj video CV i kako da izgrade svoj e-portfolio gdje mogu da se profesionalno predstavljaju i prikažu sve projekte koje su radili u okviru ili van studija. Da njihova biografija bude bogata i reprezentativna po završetku studija Univerzitet im omogućava još na nekoliko načina:

#### Sertifikati

U toku studiranja studentima je omogućeno usavršavanje u skladu sa potrebama tržišta rada u oblasti poslovne ekonomije, i omogućeno je praćenje kurseva i sertifikovanje.

#### Naučni skupovi i publikacije

Tokom studija, profesori podstiču svoje studente da prisustvuju naučnim skupovima koje organizuje Univerzitet i da čitaju naučne publikacije koje izdaje naša institucija.

<http://naucniskup.sinergija.edu.ba/>

<https://singipedia.singidunum.ac.rs/>



#### Predavanja i seminari

Jedna od aktivnosti u cilju dodatnog obrazovanja naših studenata i šire javnosti, su svakako predavanja i stručni seminari koji su organizovani od strane Univerziteta i u saradnji sa predstavnicima privrede.

#### Prezentacije studenata demonstratora

Još jedan stepen više, na koji podižemo svoje studente i omogućavamo ih da steknu



	<p><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>	
---	---	---

još jednu referencu više, je da učestvuju kao predavači u seminarima i radionicama koje organizuje Univerzitet za učenike srednjih škola.

Aktivnost koja je vrlo slična navedenoj, ali se razlikuje po lokaciji gdje se održava je prezentacija Univerziteta koju vode studenti SP Poslovna ekonomija po srednjim školama u okruženju. Jedan od strateških ciljeva naše institucije da se istaknemo načinom na koji promoviramo naš Univerzitet što zapravo pokazuje naš kvalitet. Studenti koji samostalno, uz samo monitoring asistenta, drže prezentaciju učenicima srednjih škola na njima aktuelne teme.

#### Alumni asocijacija i LinkedIn

Pored toga, rukovodilac SP Poslovna ekonomija obavezuje studente da se na završnim godinama studija povežu gradeći profil na najpoznatijoj radnoj društvenoj mreži LinkedIn. Alumni asocijacija Univerziteta Sinergija postoji dugi niz godina <https://www.linkedin.com/in/alumni-sinergija/>. Umrežavanje sa kolegama na ovom nivou je izuzetno važno za proširivanje kontakata koji studente mogu dovesti do budućih radnih mjesta.

Univerzitet Sinergija, u okviru sva tri ciklusa studija, odnosno okvirima svih studijskih programa, cjelovito **prati propisanu shemu brojnosti studenata** – prema poljima/oblastima nauke, prilagođavajući definisano brojevima upisanih studenata u datoj akademskoj godini.

U polju DH nauka – pa i na ovom studijskom programu Poslovna ekonomija- ispoštovan je standard koji nalaže za opšteobrazovne i teorijsko-metodološke predmete do 100 studenata u grupi, a za naučno-stručne i stručno-aplikativne do 80 na predavanjima. S obzirom na činjenicu da broj upisanih studenata po godinama ne prelazi navedene brojke, utoliko se na ovom studijskom programu ne suočavamo sa tom problematikom. Ista situacija je i na vježbama za opšte-obrazovne predmete i teorijsko-metodološke predmete gdje je standard do 50 studenata, a na naučno-stručnim i stručno-aplikativnim predmetima do 30 studenata u grupi.

## **PRILOZI KRITERIJUMA**

Prilog [Statut Univerziteta](#)

Prilog [Pravilnik o obezbjeđenju kvaliteta](#)

Prilog [Pravila studiranja na prvom i drugom ciklusu studija](#)

Prilog [Kodeks nastavničke etike Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [Akademska kalendar](#)

Prilog [Pravilnik o studentskom vrednovanju kvaliteta studija](#)



Prilog [Pravila studentskog predstavničkog tijela -Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [Kodeks ponašanja studenata Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [Pravilnik o disciplinskoj odgovornosti studenata Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [Evaluacija – Uputstvo za studente](#)

Prilog [Procedura diplomskog rada](#)

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## 5. Standard 4: Upis i napredovanje studenata, priznavanje i sertifikacija

Sistem obezbjeđenja kvaliteta studenata na Univerzitetu Sinergija ostvaruje se vršenjem sljedećih aktivnosti:

- upis i selekcija studenata;
- utvrđivanje kriterijuma i praćenje rezultata ocjenjivanja studenata;
- analiza uspješnosti i prolaznosti studenata;
- zaštita ravnopravnosti i prava studenata;
- praćenje i podsticanje organizovanja studenata;
- determinisanje i preduzimanje mjera u cilju poboljšanja kvaliteta studenata.

Kroz aktivnu saradnju sa zajednicom srednjih škola Univerzitet dobija informacije o obrazovnom profilu i kvalitetu potencijalnih studenata. Kroz zajedničke aktivnosti sa srednjim školama učenici se pripremaju za period studiranja, odnosno savladavaju osnovna pravila akademske komunikacije i kodeksa ponašanja što skraćuje i unapređuje proces prilagođavanja na period studiranja. To dalje pozitivno utiče na kvalitet upisanih studenata, kvalitet izvođenja nastave i opšti uspjeh studenata na ranijim godinama studija.

### 5.1. Selekcija studenata

Upis studenata na sve studijske programe Univerziteta Sinergija Bijeljina realizuje se u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju („Sl. glasnik RS“, br. 67/20), [Statutom Univerziteta Sinergija](#) (br. 1-60-1/23 od 10.4.2023.), te [Pravilnikom o uslovima i postupku upisa studenata na studijske programe I i II ciklusa studija](#) (br. 1297-3/19 od 15.11.2019.g), koji je dobrim dijelom integrisan u [Pravilima studiranja na I i II ciklusu studija](#).



Pomenutim aktima jasno je definisana procedura upisa studenata koja podrazumijeva da Univerzitet utvrđuje kriterijume i način na osnovu kojih se vrši klasifikacija i izbor kandidata za upis, te obavezu Univerziteta da raspiše konkurs za upis studenata na studijske programe koje izvodi. Univerzitet Sinergija Bijeljina postupajući u skladu sa Zakonom svake godine na Senatu utvrđuje broj studenata koje upisuje u prvu godinu na svim studijskim programima na sva tri ciklusa studija.

Resornom ministarstvu se upućuje **Prijedlog plana upisa studenata** (dalje 1-12/22 od 20.01.2022. god.), a u skladu sa članom 69 Zakona koji predviđa da se najkasnije do 31.1. moraju dostaviti podaci o planiranim upisima za narednu akademsku godinu. Takođe, po realizaciji upisa obavještava se Ministarstvo do 30.11. tekuće godine o broju upisanih studenata.

S obzirom na loše demografske pokazatelje trend je pada upisanih studenata na prve godine studija, te se internim odlukama predviđene kvote upisa, a koje su ujedno u okvirima datih licenci od strane Ministarstva, ne uspijevaju dostići.

Univerzitet Sinergija Bijeljina svake godine, a prije upisa nove generacije studenata, na sjednicama Upravnog odbora donosi [Odluku o visini školarine, upisnine i drugih naknada za studiranje](#) (vidi: Odluka br. 1-60-1/22 od 16.05.2022. godine).

Univerzitet ima informator za upis, odnosno **Ja student-Master katalog** (u elektronskoj i štampanoj formi), koji sadrži relevantne podatke o studijskim programima, počevši od strukture studijskog programa do akademskih zvanja koja stiču po završetku studija.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

Sve informacije dostupne su potencijalnim studentima kako kroz konkurs koji se objavljuje u medijima (dnevni list Euro Blic RS), tako i na sajtu Univerziteta. **Konkurs za upis** na studije raspisuje Senat Univerziteta (čl. 63 Statuta), na prijedlog rektora. Broj studenata koji Univerzitet upisuje je usklađen sa kadrovskim, prostornim i tehničko-tehnološkim mogućnostima, što je više obrazloženo standardima 5 i 6 ovog izvještaja.

U vezi sa uslovima za upis na II ciklus studija na svim studijskim programima Statutom Univerziteta je u članovima 63 i 64, propisani su uslovi upisa, a u skladu sa članom 8 Zakona, pri čemu se od kandidata zahtijeva završen I ciklus studija u RS i BiH, ili u inostranstvu, ali uz obaveznu internu nostrifikaciju strane diplome. Konkurs se, u pravilu, objavljuje za I upisni rok u maju mjesecu za predstojeću akademsku godinu i njime je preciziran broj studenata po studijskom programu i opšte informacije o upisu. Vrijeme polaganja prijemnog ispita se blagovremeno objavljuje na oglasnoj tabli Univerziteta. Studenti se testiraju u vidu pisanja eseja iz oblasti ekonomije, ukoliko imaju prosjek ispod 8,00 i polaganja testova prijemnog ispita u skladu sa **Odlukom o utvrđivanju predmeta za polaganje prijemnih ispita na II ciklusu studija.**

Postupak polaganja prijemnog ispita i rangiranje kandidata provodi Komisija za upis kandidata, koju na prijedlog dekana imenuje nastavno naučno vijeće svakog fakulteta. Pored ovih komisija postoji i Centralna komisija za upis koju imenuje Senat Univerziteta, a koja koordinira rad pojedinačnih komisija i vrši kontrolu njihovog rada.

Komisija za upis kandidata organizuje polaganje prijemnog ispita u saradnji sa studentskim servisom Univerziteta i dežurnim licima. Njen zadatak je i sastavljanje rang liste prijavljenih kandidata, te podnošenje izvještaja NNV-ima o rezultatima konkursa za upis. Dežurna lica na prijemnim ispitima obavezno prije podjele ispitnih testova vrše identifikaciju kandidata, daju uputstva za rad i poštovanje discipline prilikom testiranja. Na master programu Poslovna ekonomija broj upisanih studenata je između 5-10.

Konačna rang lista se objavljuje na sajtu Univerziteta, uz poštovanje svih rokova predviđenih članom Pravilnikom. Statutom je u članu 64 stav 2, odnosno članom 3 Pravilnika, propisano da u situacijama ukoliko je broj prijavljenih studenata manji od broja utvrđenog licencama Ministarstva svi prijavljeni kandidati stiču pravo na upis.

Ukoliko je lice stranac ili domaći državljanin koji nastavlja visokoškolsko obrazovanje moguće je **interno priznavanje stečenih kvalifikacija** sa druge visokoškolske ustanove iz zemlje odnosno inostranstva. Strani državljanin može da se upiše na studijski program pod istim uslovima kao i domaći ukoliko pruži dokaz o poznavanju jezika na kome se izvodi nastava, a u skladu sa Statutom Univerziteta.

Prilikom upisa na željeni fakultet student podnosi sljedeću dokumentaciju:



- diploma i dodatak diplomi I ciklusa studija- original ili ovjerene kopije,
- rodni list,
- tri fotografije za indeks (5 x 6 cm) i
- uplatnica u vrijednosti prve rate školarine i troškova upisa, predviđeno Cjenovnikom za konkretnu akademsku godinu.

Uz dostavljenu dokumentaciju student obavezno da potpisuje ugovor o studiranju, kojim su definisana prava i obaveze i studenta i Univerziteta.

## 5.2. Upoznatost studenata sa procedurama ocenjivanja

Student savladava studijski program polaganjem ispita čime stiče određeni broj ECTS bodova u skladu sa studijskim programom. Svaki pojedinačni predmet vrednovan je sa 6, 8 ili 10 ECTS bodova, a student ih stiče ukoliko uspješno položi ispit iz predmeta. Broj ECTS bodova je utvrđen na osnovu radnog opterećenja studenta, odnosno sati koji su neophodni za



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

savlađivanje određene materije, a kako bi se dostigli predviđeni ishodi po svakom pojedinačnom predmetu. Jedan ECTS bod po pravilu predstavlja 30 sati ukupnog prosečnog angažovanja studenta. Uspješnost studenata u savlađivanju pojedinog predmeta neprekidno se prati i vrednuje tokom izvođenja nastave. Svaki predmet iz studijskog programa ima jasan i objavljen način sticanja poena, i vrednuje se svaka pojedinačna vrsta aktivnosti tokom nastave, odnosno izvršavanje predispitnih, kolokvijumskih, obaveza, polaganje ispita i dr. Odgovorni nastavnik na predmetu je u obavezi da studente u samom početku realizacije nastave upozna studente sa specifičnostima materije datog predmeta, upozna sa svim elementima silabusa predmeta i jasno predoči sve zahtjeve koje ima u smislu vrednovanja rezultata rada studenta na konkretnom predmetu. U skladu sa [Pravilima studiranja na I i II ciklusu](#), član 31., koji se odnosi na ocjenjivanje definiše neophodne bodove za ostvarivanje ocjena od 6-10. Ocjena 5 nije prolazna, odnosno student stekavši do 50 bodova ne zadovoljava minimum tražen za položen ispit.



Kroz fakultetski/univerzitetski informacijski sistem (FIS) se dolazi do svih statistika koje se odnose na prolaznost studenata na svakom studijskom programu, odnosno svakom pojedinačnom predmetu, a upoređivanjem po godinama navedenih podataka prati se uspjeh studenata i njihov napredak. Ankete u standardu 7 prikazuju ove podatke na višegodišnjem nivou. Mjere koje Univerzitet preduzima u slučaju loših rezultata studenata podrazumijevaju opomenu nastavnika kroz rad NNV-a fakulteta Univerziteta, a u krajnjem slučaju i otkaz nastavnika.

O mjerama koje se mogu izreći više je istaknuto u članu 14 i 15 Pravilnika o anketiranju studenata o kvalitetu rada na Univerzitetu. S obzirom na hibridni model izvođenja nastave, koji uključuje i postojanje video zapisa svih predavanja i vježbi na svakom pojedinačnom predmetu na svim studijskim programima, uprava fakulteta, odnosno Univerziteta je u prilici da prati rad svakog nastavnika u nastavi i shodno zaključcima iz toga i preduzima adekvatne mjere.

Studentima je članom 40. u [Pravilima studiranja](#) omogućeno da u slučaju nezadovoljstva postignutim rezultatom na ispitu ponište ocjenu sa ispit, polažu ga ponovo, odnosno u krajnjem slučaju mogu zahtijevati komisijsko polaganje ispita nakon četiri neuspješna izlaska na ispit. U konačnici svi studenti koji žele ocjenjivati rad svakog profesora kroz provođenje anketa evaluacije zaposlenih u nastavi.

### 5.3. Priznavanje kvalifikacija stečenih u drugim ustanovama i obrazovnim sistemima

Odluku o priznavanju ECTS bodova, odnosno položenih ispita na drugoj VŠU donosi Komisija, sastavljena od 5 nastavnika (dekana) sa svih studijskih programa I ciklusa akademskih studija koje se izvode na Univerzitetu. Na osnovu ove odluke rektor Univerziteta donosi rješenje o priznavanju položenih ispita, odnosno odluku o priznavanju i prenosu ECTS bodova. Vidjeti primjer **S4- Interno priznavanje stečenih kvalifikacija**. Prilikom odlučivanja o priznavanju ispita iz konkretnog predmeta koji je kandidat položio na drugoj VŠU, tj. na drugom studijskom programu, uzima se u obzir da li položen predmet po svom sadržaju i obimu odgovara nekom predmetu koji se izvodi na konkretnom studijskom programu, a što se utvrđuje upoređivanjem silabusa tih predmeta. Ako predmet iz kojeg je ispit položen po svom sadržaju i obimu od 80 % odgovara predmetu koji je student upisao (tj. onom koji se može priznati), nastavnik može priznati ispit u cjelini ako je ocijenio da je student kroz obrađen i položen program stekao znanje i vještine u dovoljnoj mjeri za priznavanje ispita (Pravila studiranja na I i II ciklusu studija- čl. 23 ).

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

Ovakvim rješenjem je ostavljena mogućnost da odgovorni nastavnik za konkretan predmet iznese svoje mišljenje o dijelu ispita-predmeta koji bi se studentu mogao priznati. (Pravilnik o prenosu ECTS bodova i ekvivalenciji). Priznavanjem ispita priznaje se i ocjena kojom je student ocijenjen na ispitu, a broj bodova priznatog ispita utvrđuje se u skladu sa pravilima ECTS bodovanja na nivou Univerziteta.

Analiza upisa studenata, kao i praćenje napredovanja studenata je obaveza odgovornih lica na nivou organizacionih zajednica (dekana), koji nakon obrade traženih podataka o studentima od strane studentske službe, iste na sjednicama nastavno naučnih vijeća predočavaju nastavnicima u cilju unapređenja nastavnog procesa. Na osnovu analize tih podataka preduzimaju se konkretne mjere – npr. sankcionisanje nastavnika kod koga su rezultati ispita na predmetima ispod očekivanih, a što je i ugovorima o radu definisano. Statutom Univerziteta je propisano da je dekan organ rukovođenja, te da isti predstavlja i odgovara za njegov rad. Odlukama o imenovanju dekana se obaveza analize upisa i napredovanja studenata podrazumijeva jer je sastavni dio godišnjih izvještaja o radu fakulteta.

#### 5.4. Sticanje kvalifikacije

Po okončanju studijskog programa, odnosno uspješno položenim svim ispitima studijskog programa, i odbranjenom završnom master radu student stiče akademsko zvanje master ekonomije. O izgledu i sadržaju javnih isprava koje se odnose na stečene kvalifikacije više se može vidjeti u prilogu **s4 - Stečene kvalifikacije-SP Poslovna ekonomija – 60 ECTS** , ali svakako su svi obrasci usaglašeni sa aktuelnim pravilnikom koji reguliše ovu oblast.

#### 5.5. Mobilnost studenata

Ustanova aktivno radi na razvijanju kanala dvosmjerne razmjene komunikacije nastavnika i studenata kao i uhodan način priznavanja stečenih znanja tokom razmjene. Aktivnosti su detaljno regulisane internim aktima ustanove. Kancelarija za međunarodnu saradnju uspešno funkcioniše i ima tri člana: koordinator za mobilnost, koordinator za naučno-istraživačke projekte i ECTS koordinator.



Akti koji regulišu međunarodnu saradnju i mobilnost studenata su:

- [Pravilnik o mobilnosti studenata](#)
- [Akcioni plan mobilnosti 2022-2027.](#)
- [Strategija mobilnosti](#)
- [Strategija internacionalizacije](#)
- [Akcioni plan internacionalizacije](#)

Strani studenti koji ulaze u projekat o mobilnosti mogu se informisati o potrebnoj dokumentaciji i drugim relevantnim informacijama na sajtu našeg univerziteta <https://sinergija.edu.ba/osnovna/o-univerzitetu/sinergija-university-international-office/>

U cilju kontinuiranog unapređenja kvaliteta studija na Univerzitetu, razmjene znanja i iskustava, omogućavanja našim studentima i diplomcima mobilnost tokom studija i kasnije i stvaranja jednog modernog regionalnog obrazovnog centra, Univerzitet ostvaruje saradnju sa obrazovnim i naučnim institucijama iz mnogih svjetskih zemalja među kojima su:

- Filološki fakultet Univerziteta u Beogradu, Srbija

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

- Institut za uporedno pravo, Beograd, Srbija
- Kauno Kolegija/ University of Applied Sciences, Lithuania
- Liepaja University, Latvia
- Poslovni fakultet, Valjevo, Srbija
- Russian New University, Moscow, Russian Federation
- University College of Enterprise and Administration, Lublin, Poland
- University of Tourism and Management, Skopje
- Univerzitet Singidunum, Srbija
- Visoka škola elektrotehnike i računarstva strukovnih studija, Beograd, Srbija
- Visoka tehnička škola strukovnih studija, Niš, Srbija
- Romanian-German University, Sibiu, Romania.
- Dimitrie Cantemir Christian University, Bucharest, Romania
- Toc H Institute of Science and Technology, Kerala, India
- Russian New University, Moscow, Russian Federation
- The Mazovian Academy in Plock, Poland
- Univerzitet Donja Gorica, Filološki fakultet, Podgorica, Crna Gora
- Universidade da Coruña, A Coruña, Spain
- Slovak University of Technology in Bratislava
- Caucasus International University, Tbilisi
- The Mazovian State University, Plock
- Istanbul Gedik University

Dalje unapređenje međunarodne saradnje je jedan od strateških ciljeva Univerziteta. Priznavanje ECTS bodova u slučaju mobilnosti se vrši na osnovi procedura i kriterijuma definisanih Pravilnikom o mobilnosti studenata.

## PRILOZI KRITERIJUMA

Prilog [Statut Univerziteta](#)

Prilog [Pravila studiranja na 1. i 2. ciklusu](#)

Prilog [Izmjene-i-dopune-pravila-studiranja-na-I-i-II-ciklusu-studija](#)

Prilog [Pravilnik o priznavanju stranih visokoškolskih isprava](#)

Prilog Folder s4 – Ja Master

Prilog [Kodeks-ponasanja-studenata-Univerziteta-Sinergija-Bijeljina](#)

Prilog [Odluka o visini školarine, upisnine i drugih naknada za studiranje na I i II ciklusu akademskih studija Univerziteta Sinergija, Bijeljina u akademskoj 2022-23 godini](#)

Prilog Folder s4 - Konkurs za upis u školsku 2022-2023. godinu na prvi ciklus studija - I i II ciklus

Prilog Folder s4 Odluka o imenovanju Komisije za realizaciju upisa studenata na prvi i drugi ciklus studija u akademskoj 2022-23. godini



Prilog Folder s4- Odluka o raspisivanju konkursa 22-23

Prilog Folder s4 - Odluka o utvrđivanju Prijedloga plana upisa u akademskoj 2022-2023

Prilog [Odluka-o-izmjeni-i-dopuni-Pravilnika-o-mobilnosti-studenata-i-priznavanju-ECTS-bodova](#)

Prilog Folder s4 - OGLAS - KONKURS - OSNOVNE I MASTER STUDIJE, I upisni rok 23.05.2022.

Prilog Folder S4 – Odluka o utvrđivanju predmeta za polaganje prijemnih ispita na II ciklusu studija

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	



**Prilog** [Pravilnik-o-anketiranju-studenata-o-kvalitetu-rada-na-Univerzitetu-Sinergija](#)

**Prilog** [Pravilnik-o-disciplinskoj-odgovornosti-studenata](#)

**Prilog** [Pravilnik-o-mobilnosti-studenata-i-priznavanju-ECTS-bodova](#)

**Prilog** [Pravilnik-o-priznavanju-stranih-visokoskolskih-isprava-USB](#)

**Prilog** [Pravilnik-o-uslovima-i-postupku-upisa-studenata](#)

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

## 6. Standard 5: Nastavno osoblje

Imajući u vidu da je jedan od najvažnijih kriterijuma kvaliteta rada visokoobrazovanih institucija kvalitetan nastavni kadar, na Univerzitetu Sinergija utvrđeni su kriterijumi izbora u zvanja koji su skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju RS, i definisani kroz [Statut Univerziteta](#) i [Pravilnikom o uslovima za izbor u naučno-nastavna, umjetničko-nastavna, nastavna i saradnička zvanja](#).



### 6.1. Izbor nastavnika i saradnika u naučno-nastavna zvanja nastavna i saradnička zvanja/kompetencije

Visokoškolska ustanova angažuje nastavnike i saradnike koji ispunjavaju uslove za izbor u odgovarajuće zvanje. Statutom Univerziteta, članovima od 77-98, su postavljeni osnovi, a već navedenim Pravilnikom razrađena pravila koja se odnose na izbor u naučno-nastavna, umjetničko-nastavna, nastavna i saradnička zvanja. Nastavnici na studijskom programu Poslovna ekonomija imaju važeći izbor u naučno-nastavna, odnosno naučna zvanja na nekoj od akreditovanih visokoškolskih ustanova ili naučnoistraživačkih organizacija koje imaju kompetentno izborno tijelo u oblasti za koju se izbor vrši. Većina nastavnika ima izbor u zvanje naše visokoškolske ustanove, ili pak sa osnivačkom strukturom vezanog univerziteta, Univerziteta Singidunum u Beogradu. Odluke o izborima u zvanja, te prateći izvještaji o izborima, za sve angažovane nastavnike i saradnike se prilažu u **S5-Odluke o izborima u zvanja, izvještaji, diplome i ugovori o radu**.

Postupak za izbor nastavnika i saradnika je unaprijed utvrđen, javan i dostupan ocjeni stručne i šire javnosti objavljivanjem informacija na sajtu Univerziteta, a pozivi za izbor (konkursi) su objavljeni u dnevnim listovima i dostupni javnosti. Postupak, kao i uslovi su predmet periodične provjere, usavršavanja i usklađivanja sa aktuelnim propisima i potrebama Univerziteta. Izbori u zvanje nastavnika i saradnika na Univerzitetu zasnivaju se na ostvarenim i mjerljivim rezultatima rada kandidata u nastavnom i naučnoistraživačkom, odnosno umjetničkom radu. Prilikom izbora u zvanje uzimaju se u obzir samo rezultati ostvareni u posljednjih pet, odnosno šest godina u zavisnosti od trajanja posljednjeg izbornog perioda, a vrednuje se i sljedeće:

1. stručno-profesionalni doprinos koji podrazumijeva da je kandidat autor/koautor elaborata ili studije, rukovodilac ili saradnik na naučnoistraživačkom ili stručnom projektu, inovator, autor/koautor patenta ili tehničkog unapređenja, odnosno autor/koautor umjetničkog projekta ili saradnik na umjetničkom projektu, i drugo,
2. doprinos akademskoj i široj zajednici koji podrazumijeva angažovanje u nacionalnim ili međunarodnim naučnim, odnosno stručnim organizacijama, institucijama od javnog značaja, kulturnim institucijama i slično,
3. saradnja sa drugim visokoškolskim, naučnoistraživačkim, odnosno institucijama kulture ili umjetnosti u zemlji i inostranstvu koja podrazumijeva mobilnost, zajedničke Studijske programe, internacionalizaciju, plenarno predavanje na međunarodnom naučnom skupu i drugo.

Ustanova posjeduje i čuva dokumentaciju o izboru i napredovanju nastavnika koja dokazuje ispunjavanje uslova, kao što su:

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		



- naučni i stručni radovi nastavnika koji upućuju na naučnu oblast za koju se bira i predmete za koje je nastavnik odgovoran i kartoni (bibliografija) nastavnika,
- izvještaj Komisije koja je provodila proces izbora u kome se prepoznaju naučna oblast i kompetencije članova Komisije (izvještaj o izboru u zvanje), te prijedlog NNV-a organizacione jedinice Senatu Univerziteta da se kandidat bira u zvanje i
- odluka nadležnog organa ustanove o izboru nastavnika koja odgovara izvještaju i prijedlogu Komisije (odluka Senata o izboru u zvanje).

Visokoškolska ustanova angažuje nastavno osoblje čije naučne, umjetničke i stručne kvalifikacije odgovaraju naučnoj oblasti odnosno umjetničkom polju i nivou njihovih zaduženja. Kvalifikacije se dokazuju diplomama, objavljenim radovima u naučnim časopisima i zbornicima sa recenzijom, reprezentativnim referencama u umjetničkom radu, kao i evidencijom o pedagoškim kvalitetima i odgovarajućem profesionalnom iskustvu. Kao dokaz navedenom služe prilozi u folderu **S5 - Odluke o izborima u zvanja, izvještaji, diplome i ugovori o radu**. Biografije nastavnika u kojoj se prepoznaju kompetencije u području podučavanja nalaze se u stručnim službama Univerziteta (u dosijeima radnika), a kroz **kartone nastavnika** su predočene reference nastavnika.

Univerzitet podstiče učešće nastavnog kadra na stručno-naučnim skupovima, apliciranju i realizaciji naučno-istraživačkih projekata ili u aktivnostima uspostavljanja saradnje sa privredom, te saradnje sa univerzitetima i zemlji i inostranstvu. Takođe, Univerzitet sistematski prati, ocjenjuje i podstiče naučnu, istraživačku aktivnost nastavnika i saradnika. Nastavnici, saradnici i istraživači zaposleni na Fakultetu za poslovnu ekonomiju se bave istraživanjima učestvujući u realizaciji osnovnih (fundamentalnih), primijenjenih i razvojnih projektata u oblasti društvenih, humanističkih, prirodno-matematičkih i tehničkih nauka. Ustanova im pruža prilike za profesionalno napredovanje i razvoj, kao i adekvatne uslove za aktivan angažman u naučnom, umjetničkom i istraživačkom radu, te obezbjeđuje uslove za učešće na naučnim skupovima, literaturu, planiranje i izvođenje istraživanja i tom smislu, evaluira se članstvo i rad u stručnim i naučnim organizacijama, uključivanje nastavnika i saradnika u projekte u privredi, kao i rad sa studentima van obrazovnog procesa (na primjer, uspostavljanje kontakta sa potencijalnim poslodavcima za diplomirane studente, održavanje kontakta i praćenje diplomiranih studenata, i sl.). Od velikog značaja je i učešće nastavnog osoblja u sertifikovanim treninzima, konsalting uslugama, skupovima i savjetovanjima, različitim oblicima poslovne saradnje, međunarodne saradnje, organizaciji i učešću u različitim gostovanjima i predavanjima u struci.

U cilju omogućavanja zaposlenim prilika za naučno-stručno usavršavanje, kao i promocije naučnoistraživačkog rada, Univerzitet organizuje konferencije sa međunarodnim učešćem. Kao rezultat održanih konferencija izdaju se zbornici radova. Organizovanjem različitih događaja utiče se na podizanje kvaliteta nastavnog osoblja. Univerzitet analizira i prati razvoj nastavnika, saradnika i administrativnih službi, pri čemu se analizira: starosna struktura nastavnika, odnos gostujućeg i vlastitog kadra, kvalifikacije nastavnog kadra na svim studijskim programima, a posebno na usko stručnim, te studentsko vrednovanje nastavnog procesa (nastavno osoblje), ocjena zadovoljstva radom administrativne i studentske službe. Izbor u zvanje nastavnika na Univerzitetu zasniva se na ostvarenim i mjerljivim rezultatima rada kandidata, koji se iskazuju kroz obavezne i izborne elemente. Svaki izborni element mora da sadrži nekoliko bližih odrednica, kao: stručno-profesionalni doprinos, doprinos akademskoj i široj zajednici, saradnja sa drugim visokoškolskim, naučno-istraživačkim, odnosno institucijama kulture ili umetnosti u zemlji i inostranstvu.



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

Pored učešća na Međunarodnom naučnom skupu Sinergija, zaposleni se takođe pozivaju da učestvuju u Međunarodnom naučnom skupu SITCON na Univerzitetu Singidunum (<https://sitcon.singidunum.ac.rs/>), na Međunarodnoj naučnoj konferenciji Finiz na Univerzitetu Singidunum, <https://finiz.singidunum.ac.rs> Međunarodnoj konferenciji Sinteza na Univerzitetu Singidunum <https://sinteza.singidunum.ac.rs/>



Kontinuirano se dostavljaju i objedinjuju podaci o naučnoistraživačkom radu i kao dokaz tome prilog je tabela.

*Pregled naučnoistraživačkog rada akademskog osoblja na Fakultetu za poslovnu ekonomiju 2020-2024*

<b>FAKULTET ZA POSLOVNU EKONOMIJU</b>		<b>110</b>
R13	Monografska studija / poglavlje u knjizi koeficijenta R11 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	5
R14	Monografska studija / poglavlje u knjizi koeficijenta R12 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	1
R21	Rad u vodećem naučnom časopisu međunarodnog značaja	18
R22	Rad u istaknutom međunarodnom časopisu	6
R23	Rad u časopisu međunarodnog značaja	9
R24	Rad u časopisu međunarodnog značaja verifikovanog posebnom odlukom	31
R33	Saopštenje sa isktaknutog međunarodnog naučnog skupa štampano u cjelini	10
R45	Poglavlje u knjizi koeficijenta kompetentnosti R42 ili rad u tematskom zborniku nacionalnog značaja	2
R51	Rad u časopisu međunarodnog značaja	8
R52	Rad u časopisu nacionalnog značaja (druge kategorije)	6
R63	Saopštenje sa skupa nacionalnog značaja štampano u cjelini	14

Evidencije o pedagoškim kvalitetima nastavnog osoblja se sagledavaju kroz ankete evaluacije koje se za nastavnike svih fakulteta nalaze u prilogima standarda 7. Postupak vrednovanja pedagoškog rada sprovodi se na osnovu rezultata dobijenih anketiranjem studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja. Mjerila za ocjenjivanje učesnika u nastavnom procesu su: redovnost izvođenja nastave i održavanja konsultacija, poštovanje termina za održavanje nastave, kvalitet predavanja i vježbi, odnos prema studentima, kriterijumi nastavnika pri ocjenjivanju znanja studenata, i kvalitet i dostupnost literature predviđene programom predmeta. Ocjena rada u nastavi se naročito zasniva na tome kako se ocjenjuje sposobnost kandidata da na najbolji mogući način prezentuje gradivo i da prenese znanja i vještine, odnos kandidata prema nastavnim i profesionalnim obavezama, te dobijene nagrade i priznanja za rad u nastavi.

Posebna pažnja se posvećuje kvalitetnoj selekciji mladih kadrova, njihovom daljem napretku i različitim oblicima usavršavanja. Pomenute aktivnosti se odnose na uključivanje naučnoistraživačkog podmlatka u osmišljavanje tema, pisanje i objavljivanje naučnih radova, učestvovanje u projektima sufinansiranim od strane Ministarstva za naučnotehnoški razvoj i

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

visoko obrazovanje ili Evropske unije čime se povećava njihova kompetencija i naučno iskustvo. Stupanjem u radni odnos i radnim angažovanjem ovakvi kadrovi će osavremeniti i podmladiti nastavni kadar, što predstavlja osnovu za dalji razvoj.

## 6.2. Pokrivenost nastave i radnopravni status nastavnika



Ukupan broj nastavnika i saradnika na Fakultetu za poslovnu ekonomiju odgovara potrebama studijskih programa i dovoljan je da pokrije ukupan broj časova nastave na studijskim programima koje se realizuje. Broj nastavnika u radnom odnosu sa punim radnim vremenom, na prvom i drugom ciklusu studija, obezbeđuje izvođenje najmanje 70% časova nastave na svakom studijskom programu, a u skladu sa standardom koji nalaže najmanje 12 nastavnika na četvorogodišnjem studijskom programu. Svi studijski programi osnovnog ciklusa koji se izvode su u trajanju od četiri godine i dat je potpun pregled pokrivenosti nastave u akademskoj 2022-23. godini.

Nastavnici u radnom odnosu sa punim radnim vremenom izvode najmanje 50% predavanja iz predmeta koji pripadaju sljedećoj kategoriji: stručnim, usko – stručnim i stručno - aplikativnim. Na pojedinim predmetima odgovorni nastavnici su kvalifikovani za izvođenje nastave na jednom stranom jeziku, uglavnom engleskom što otvara mogućnost za realizaciju dolaznih studentskih mobilnosti. Univerzitet trenutno nema licenciran, odnosno akreditovan, nijedan studijski program na stranom jeziku, kao ni interdisciplinarni ili multidisciplinarni studijski program, niti studijske na daljinu. Sredstva savremenih informacionih tehnologija se koriste u izvođenju nastave u smislu da u hibridnom modelu rada, posebno u uslovima epidemija/pandemija, znatno mogu olakšavati nastavni proces.

Tabelama u folderu **Pokrivenost nastave** standarda 5 predočena je po semestrima pokrivenost nastave po svim studijskim programima, a ovdje je dat sumaran pregled realizovanosti iznad traženih zahtjeva, sa boldovanim podacima za SP Poslovna ekonomija – 60 ECTS.

rb.	Naziv studijskog programa	Broj nastavnika
		Radni odnos- puno
<b>1</b>	Poslovna ekonomija - OAS	70 % časova nastave - 14 nastavnika
2	Poslovna ekonomija -MAS	90 % časova nastave- 10 nastavnika
3.	Pravo - OAS	72 % časova nastave - 12 nastavnika
4.	Pravo - MAS	90 % časova nastave – 5 nastavnika
5.	Anglistika - OAS	70 % časova nastave - 12 nastavnika
6.	Engleski jezik i književnost - MAS	70 % časova nastave - 5 nastavnika
7.	Turizam i hotelijerstvo - OAS	70 % časova nastave - 13 nastavnika
8.	Računarstvo i informatika - OAS	71,50 % časova nastave - 12 nastavnika



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

9.	Informacione tehnologije - OAS	72,70 % časova nastave - 14 nastavnika
10.	Savremene informacione tehnologije - MAS	90 % časova nastave - 5 nastavnika
11.	Gluma - OAS	60% časova nastave - 10 nastavnika
12.	Filmska i TV umjetnost - OAS	58,33 % časova nastave - 10 nastavnika
13.	Bezbjednost računarskih sistema - DAS	90 % časova nastave - 6 nastavnika



Kao dokaz navedenom pregled ugovora je dat u folderu **Odluke o izborima u zvanja, izvještaji, diplome i ugovori o radu** za sve angažovane nastavnike u akademskoj 2022/23. Godini. Svi nastavnici koji učestvuju u nastavnom procesu imaju izbore u zvanja koji se isključivo traže za akademske studije, i to: docent, vanredni profesor i redovni profesor. Univerzitet ne realizuje strukovne studijske programe.

Uvidom u tabele u folderu **Pokrivenost nastave**, tabela **Pregled odgovornih nastavnika i saradnika u 2022/23. godini** dostupni su podaci o pokrivenosti nastave na svim predmetima na svim studijskim programima, i to sa imenima nastavnika i saradnika, fondovima koji se realizuju, kao i pregledu radnih odnosa na puno/nepuno radno vrijeme. Takođe, rekapitulacijama na kraju navedenih pregleda date su i vrste ugovora koji su zaključeni sa svim angažovanim, relevantni izbori u zvanja sa naučnom oblašću i datumom izbora, broj predmeta na kojima je angažovan i sumaran pregled fondovnog opterećenja nastavnika po semestrima. Nastavnici angažovani na studijskom programu Poslovna ekonomija – 60 ECTS u skladu sa standardom 5.1.7. ne premašuju fondovno opterećenje od 10 časova nastave sedmično.

### 6.3. Politika upravljanja ljudskim potencijalima

Univerzitet kontinuirano vrši analize potreba za angažovanjem svih kadrova, i akademskog i neakademskog osoblja, sagladavajući sve parametre rada Univerziteta, počevši od broja studenata, tehničko-tehnoloških uslova rada i poboljšanja istih, a u prvi plan stavljajući ostvarivanje kvaliteta nastavnog procesa i usklađivanje sa zahtjevanim standardima kvaliteta. Shodno predočenom pripremaju se planovi zapošljavanja i planira razvoj karijere akademskog osoblja, te Univerzitet pravovremeno i redovno donosi **planove kadrovskih potreba na Univerzitetu Sinergija Bijeljina i godišnji plan izbora u zvanje**. Plan izbora u zvanja je ujedno i članom 83 Statuta, a u skladu sa članom 91 Zakona, definisana obaveza Univerziteta, te se u skladu sa njim i vrši raspisivanje konkursa za izbor u zvanja i zasnivanje radnog odnosa na Univerzitetu.

Oblast radnih odnosa definisana je načelno Zakonom o radu, pri čemu Zakon o visokom obrazovanju u ovoj oblasti predstavlja lex specialis, a shodno tome Univerzitet je donio i akte koji pokrivaju oblast radnih odnosa i to: **Pravilnik o radu, Pravilnik o zaštiti na radu, Pravilnik o zaštiti od uznemiravanja na radu, Kodeks ponašanja zaposlenih radnika, Pravilnik**

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

o postupku davanja saglasnosti za rad akademskog osoblja Univerziteta Sinergija u drugoj visokoškolskoj ustanovi, te Pravilnik o priznanjima Univerziteta.

Profesionalni razvoj zaposlenih na Univerzitetu propisan je **Pravilnikom o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na USB** kojima je pokrivena i oblast kvaliteta nastavnika i saradnika, a kojim su propisani standardi nastavnika i saradnika, postupci za obezbjeđenje kvaliteta nastavnika i saradnika, koji sadrže odredbe o naučno-stručnom usavršavanju i istraživačkom radu. Takođe, Pravilnikom o radu obezbjeđeno je ostvarivanje prava nastavnog i nenastavnog osoblja na korištenje odsustva radi stručnog usavršavanja. Oblici i način usavršavanja, te način finansiranja istog ovise od direktne odluke uprave. Pojedini oblici stručnog usavršavanja su realizovani u okviru Erasmus projekata i troškovi pokriveni uglavnom projektnim budžetima. Univerzitet podstiče odlaske na edukacije zaposlenih finansirajući pretežno troškove putovanja (učešće na seminarima organizovanim od strane CIP-BiH u oblasti priznavanja stranih visokoškolskih isprava, učešće u radionicama u organizaciji Erasmus kancelarije BiH). Naučno - stručno usavršavanje ostvaruje se posebno učešćem na naučnim i stručnim skupovima u zemlji i inostranstvu, osposobljavanje kroz razne programe specijalističkih kurseva.

## **PRILOZI ZA KRITERIJUM**

Prilog [Statut Univerziteta](#)

Prilog [Pravilnik o uslovima za izbor u naučno-nastavna, umjetničko-nastavna, nastavna i saradnička zvanja](#)

Prilog [Pravilnik o načinu i postupku obezbjeđenja i samovrednovanja kvaliteta na Univerzitetu Sinergija Bijeljina](#)

Prilog [Naučni skup](#)

Prilog [Zbornici radova](#)

Prilog [Pravilnik o uslovima i postupku dodjeljivanja zvanja i pravima profesora emeritusa](#)

Prilog [Pravilnik o naučnoistraživačkom radu](#)

Prilog [Pravilnik o radu](#)

Prilog [Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta](#)

Prilog [Izdavačka djelatnost Univerziteta Singidunum](#)

Prilog [Ugovor o akademskoj, naučno-tehničkoj i poslovnoj saradnji](#)

Prilog s5 [Odluke o izborima u zvanja, izvještaji, diplome i ugovori o radu](#)

Prilog s5 [Planovi i izvještaji - akademsko i neakademsko osoblje standarda 4](#)

Prilog s5 [Pravni akti](#)



Prilog s5 [Naučnoistraživački rad – pregledi](#)

Prilog s5 [Pokrivenost nastave](#)

Prilog s5 [Angažovanje kadrovsog podmlatka](#)

Prilog s5 [Profesionalno napredovanje i razvoj nastavnog osoblja](#)

Prilog s5 [Kartoni nastavnika](#)

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## 7. Resursi za učenje i podrška studentima

### 7.1. Nenastavno osoblje

Univerzitet Sinergija u studentskoj službi ima tri zaposlena radnika sa visokom stručnom spremom. [S6 - Sporazumi – Ugovori](#)

Na Univerzitetu je zaposlen jedan diplomirani pravnik, angažovan na poslovima generalnog sekretara. [S6 - Sporazumi – Ugovori](#)

Univerzitet Sinergija ima sklopljen ugovor broj: [S6 Sporazumi 1-15/7/2015 od 15.07.2015. godine sa računovodstvenim studiom Olimp-prom](#) koji vrši knjiženje poslovne dokumentacije kao i sve druge računovodstvene poslove.

Na visokoškolskoj ustanovi Univerzitet Sinergija angažovana su dva izvršioca na poslovima održavanja informacionog sistema, sa visokim obrazovanjem adekvatnog usmjerenja. Zaposleni su ujedno angažovani kao asistenti na Fakultetu za računarstvo i informatiku, njihovi Ugovori o radu nalaze se u standardu 5.



Univerzitet Sinergija u biblioteci ima jednog zaposlenog radnika. [6 - Sporazumi – Ugovori](#).

### 7.2. Prostorni kapaciteti



Univerzitet Sinergija obezbjeđuje prostorne (objekti za praktičnu nastavu, laboratorije i prostorije sa savremenom informatičkom opremom), tehničko-tehnološke, bibliotečke (prostor biblioteke, čitaonice, knjige i časopisi) i druge resurse (prostorije za studente, saradnike i nastavnike) potrebne za adekvatnu realizaciju studijskog programa. Ustanova redovno i planski vrši ulaganje u fizičke resurse kao podršku studentima i izvođenju nastave. Za izvođenje studijskih programa, Univerzitet Sinergija obezbjeđuje odgovarajući prostor od 3750 m<sup>2</sup> bruto prostora na adresi Raje Baničića bb, odnosno 4 m<sup>2</sup> po studentu. Učionice, laboratorije, kompjuterska učionica/laboratorija, biblioteka, čitaonica Fakulteta i ostale prostorije za izvođenje nastave i rad nastavnog i nenastavnog kadra primjerene su potrebama studijskih programa i omogućavaju obavljanje teorijske i praktične nastave, kao i samostalan rad studenata na način predviđen datim programom. Sve prostorije zadovoljavaju urbanističke, tehničko-tehnološke i higijenske uslove, [Pravilnik o bezbjednosti i zdravlju na radu](#) uz redovno obavljanje deratizacije i servisiranja protivpožarnih aparata. [Pravilnik o zaštiti od požara](#) Sav prostor nalazi se u sopstvenom vlasništvu Univerziteta.

*Lista prostorija sa površinom na Univerziteta Sinergija u Bijeljini*



Ukupna bruto površina u ustanovi			2720.22 m <sup>2</sup>		
R.b.	prostorija		broj mesta	Površina m <sup>2</sup>	Navesti adresu na kojoj se nalazi prostorija
		oznaka			
1	Amfitetatri	A1	308	278.60	Raje Baničića bb

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

Ukupna bruto površina u ustanovi			2720.22 m <sup>2</sup>		
R.b.	prostorija		broj mesta	Površina m <sup>2</sup>	Navesti adresu na kojoj se nalazi prostorija
		A2	108	102.59	Raje Baničića bb
		A3	108	109.10	Raje Baničića bb
		A4	110	116.68	Raje Baničića bb
		A5	108	108.50	Raje Baničića bb
		A6	90	86.41	Raje Baničića bb
2	Učionice	U1	61	67.03	Raje Baničića bb
		U2	54	61.92	Raje Baničića bb
		U3	50	50.04	Raje Baničića bb
3	Kabinet za jezike	KJ-1	60	51.96	Raje Baničića bb
		KJ-2	50	45.23	Raje Baničića bb
4	Kompjuterske laboratorije	ELU-1	28	50.78	Raje Baničića bb
		ELU-2	28	51.07	Raje Baničića bb
		ELU-3	56	116.49	Raje Baničića bb
5	Biblioteke	B1		77.20	Raje Baničića bb
6	Ukupno za izvođenje nastave		1219	1388.60	
7	Druge prostorije namenjene nastavnom osoblju	Kabinet za profesore1		17.60	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore2		18.16	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore3		18.16	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore4		13.44	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore5		17.91	Raje Baničića bb

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

Ukupna bruto površina u ustanovi			2720.22	m <sup>2</sup>	
R.b.	prostorija		broj mesta	Površina m <sup>2</sup>	Navesti adresu na kojoj se nalazi prostorija
		Kabinet za profesore6		18.50	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore7		16.22	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore8		16.69	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore9		15.81	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore10		18.19	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore11		21.07	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore12		21.20	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore13		18.31	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore14		15.92	Raje Baničića bb
		Kabinet za profesore15		21.28	Raje Baničića bb
8	Studentska služba	1		58.18	Raje Baničića bb
9	Sekretarijat	1		21.72	Raje Baničića bb
1	Druge prostorije namenjene zaposlenima	zbornica		48.03	Raje Baničića bb
		uprava		28.35	Raje Baničića bb
		P-14		7.65	Raje Baničića bb
		uprava kabinet		17.24	Raje Baničića bb
		uprava kabinet		21.72	Raje Baničića bb
		rektorat		33.05	Raje Baničića bb
		uprava kabinet		13.57	Raje Baničića bb

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

<b>Ukupna bruto površina u ustanovi</b>			2720.22	m <sup>2</sup>	
R.b.	prostorija		broj mesta	Površina m <sup>2</sup>	Navesti adresu na kojoj se nalazi prostorija
		uprava kabinet		16.65	Raje Baničića bb
		studentski parlament		28.27	Raje Baničića bb
1	Skriptarnica	1		28.45	Raje Baničića bb
1	Serverska prostorija	1		11.96	Raje Baničića bb
Ukupno za nastavno i drugo osoblje u ustanovi				603.30	

### 7.3. Savremena oprema



Amfiteatri su opremljeni video projektorima, računarima i ozvučenjem. Slušaonice, radionice i vježbaonice računarima i projektorima, a laboratorije računarima i ostalom opremom potrebnom za praktično stručni rad. Cjelokupna zgrada Univerziteta kako nastavni tako i nenastavni prostor je pod video obezbjeđenjem. Video nadzorom je pokriveno okruženje zgrade i parking prostor. Računarska mreža Univerziteta Sinergija zasniva se na vrhunskoj Cisco i Linksis mrežnoj opremi, podijeljena je na dva domena, jedan domen namijenjen je studentima, a drugi zaposlenima. Cijela mreža funkcioniše brzinom od 1Gbps, a svaki od domena ima svoje servere i svoj internet link. Pravilno funkcionisanje mreže kontrolira Cisco Catalyst 3750 L3 svič koji se nalazi u glavnom komunikacionom ormanu i koji je u stalnoj redundantnoj vezi sa preostalim komunikacionim ormanima. Univerzitet posjeduje redundantni internet link ukupne brzine 77 Mbps, riješen preko jednog internet provajdera optičkom vezom tako da ne postoji mogućnost prestanka rada interneta.

U okviru Univerziteta se nalazi i posebna klimatizovana serverska prostorija koja se koristi isključivo za skladištenja servera.



Lista informatičke opreme

R.B.	Naziv, tip	Namjena	Broj
1.	Računarski sklop Server	DC Server 2012	1
2.	Računarski sklop Server	VS Server 2012	1
3.	Računarski sklop Server	ISA Server 2003	1
4.	Računarski sklop Server	Database Server Linux	1
5.	Računarski sklop Server	FIS Server	2
6.	Računarski sklop HP Pro Intel Core i3 3.30 GHz	Za realizaciju nastave	20
7.	Računarski sklop HP Pro Intel Core i3 3.30 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	1



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

8.	Računarski sklop Fujitsu Simens Intel Pentium Dual Core 2.50 GHz	Za realizaciju nastave	28
9.	Računarski sklop Intel Core 2 Duo 2.66 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	3
10.	Računarski sklop Intel Core 2 Quad 2.66 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	1
11.	Računarski sklop Intel Pentium Dual Core 2.50 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	4
12.	Računarski sklop Intel vPro Core 2 Duo 3.00 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	1
13.	Računarski sklop Intel Core i5 2.90 GHz	Za studentsku službu	1
14.	Računarski sklop Intel Genuine 1.80 GHz	Za studentsku službu	1
15.	Računarski sklop Intel Core i5 2.90 GHz	Za realizaciju nastave	15
16.	Računarski sklop Intel Core i5 2.90 GHz	Za profesore (za realizaciju nastave)	2
17.	Računarski sklop Intel Core i3 2.60 GHz	Za skriptarnicu	1
18.	Projektor BENQ	Za realizaciju nastave	7
19.	Projektor EPSON	Za realizaciju nastave	3
20.	Projektor ACER	Za realizaciju nastave	2
21.	Projektor OPTOMA	Za realizaciju nastave	1
22.	Laptop računar HP ProBook Intel i5	Za realizaciju nastave	1
23.	Laptop računar DELL Intel i3 2.10 GHz	Za realizaciju nastave	1
24.	Laptop računar DELL Inspiron Intel i7 2.10 GHz	Za realizaciju nastave	1
25.	Laptop računar HP Intel Core i5 1.80 GHz	Za realizaciju nastave	3
26.	Laserski štampač/skener HP LaserJet Pro MFP M130fn	Za realizaciju nastave	3
27.	Štampač HP	Za realizaciju nastave	2
28.	Laserski štampač Canon	Za realizaciju nastave	2
29.	Fotokopir aparat Canon 6065i	Za realizaciju nastave	1
30.	Multifunkcionalni kolor fotokopir laser KYOCERA TASKalfa 2551ci (TA2551ci) A3	Za realizaciju nastave	1

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

Univerzitet je razvio informacijski sistem sa ETF-a iz Beograda koji automatizuje kompletan rad službi, nastavnika i logistike. Sistem omogućava analizu svih procesa i pomaže menadžmentu u donošenju svih odluka.

Sa aspekta učioničkog prostora Univerzitet u potpunosti obezbeđuje primjerene prostorne kapacitete za kvalitetno obavljanje djelatnosti. Čitaonica se nalazi uz biblioteku i opremljena je sa 20 mjesta i kompjuterima sa stalnim internet pristupom samo za potrebe studenata. Studentima je na raspolaganju i računarska učionica sa 50 računara sa neograničenim internet pristupom.

Komunikacija sa studentima kao i obavještanje vrši se preko Teams platforme kao i postavljanjem redovno ažuriranih informacija na sajtu Univerziteta.

Na osnovu učešća u Erasmus projektu Univerzitet je za dobijena sredstva nabavio računarsku opremu u vrijednosti od 57.980,00KM. Nabavljeni su: 20 Desktop računara, 3HP Laser štampača, 3 HP laptopa, 3 Epson projektora, 1 HPE server gen10, 1 HPE napojna jedinica, 1 T KYOCERA štampač, 1 T Reversing document procesor, 12 MATLAB MathWorks Software licenci.

#### 7.4. Resursi i finansiranje

Finansijskim planom Univerziteta iskazuju se potrebna sredstva za djelatnost Univerziteta. Od svoga nastanka Univerzitet Sinergija posluje sa pozitivnim rezultatom. [Finansijski izveštaj i projekcija](#)



Dodatnu sigurnost predstavlja činjenica da od samog nastanka Univerziteta osnivači svom svojom imovinom garantuju sigurnost i funkcionisanje Univerziteta. Svake godine ulažu se sredstva u opremanje i uređivanje nastavnih prostora i ta praksa će se i u buduće nastaviti.

Univerzitet je razvio saradnju kako sa vanprivredom tako i sa privredom i njegovi kadrovi su osposobljeni da kroz projekte ostvaruju dodatne prihode. Ova tendencija će narednih godina jačati i na taj način će ovakvi prihodi biti značajnije zastupljen u bilansima Univerziteta. [Sporazumi o poslovnoj saradnji](#)

Prema predviđenom planu trebalo bi da određen dio ostvarene bruto dobit uložimo u razvijanje i opremanje kabineta za potrebe studenata i trećih lica, te za modernizaciju nastavnog procesa i razvijanje naučnoistraživačkog rada i izdavačke djelatnosti.

Univerzitet ima dugoročno obezbeđena finansijska sredstva neophodna za realizaciju nastavno-naučnog procesa, naučno-istraživačkog rada i profesionalnih aktivnosti, čime je obezbeđena finansijska stabilnost.

Univerzitet redovno donosi godišnje finansijske planove koji obuhvataju cjelokupno finansijsko poslovanje. Univerzitet obezbeđuje transparentnost svojih izvora finansiranja i načina upotrebe finansijskih sredstava kroz izveštaj o uspešnosti poslovanja i godišnji obračun koji usvoja Upravni odbor Univerziteta. [Odluka o usvajanju Finansijskog izveštaja](#)

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## 7.5. Biblioteka, udžbenici i informatička podrška

Univerzitet Sinergija ima biblioteku koja je snadbjevena literaturom koja svojim obimom i nivoom obezbeđuje podršku nastavnom procesu i naučnoistraživačkom radu. Biblioteka ima oformljen registar građe kako u štampanom tako i u elektronskom obliku.

### Biblioteka

Sredstvima koja su dobijena zahvaljujući projektu ICM 2020 nabavljeno je 57 savremenih udžbenika u vrijednosti od 1.595,00 KM i to je jedan od načina obogaćivanja bibliotečke građe Univerziteta.

Univerzitet posjeduje udžbeničku literaturu kojom obezbeđuje pokrivenost svih predmeta. Kako bi se odvijao normalan nastavni proces na raspolaganju se nalaze pomoćna nastavna sredstva i učila.

Univerzitet Sinergija ima obezbeđen čitalački prostor sa opremom koja omogućava kvalitetno praćenje bibliotečkog sadržaja.



Univerzitet Sinergija obezbeđuje studentima udžbenike, priručnike i drugu literaturu neophodnu za praćenje nastave u potrebnoj količini i na vrijeme. Nastava iz svakog predmeta je pokrivena odgovarajućim udžbenicima koji su unaprijed poznati i objavljeni. Univerzitet Sinergija je donio opšti akt o udžbenicima ili [Pravilnik o udžbenicima i izdavačkoj djelatnosti](#). Ovim pravilnikom definišu se vrsta, obim, cijena, sadržaj i recenzija. U skladu sa pravilnikom, menadžment Univerziteta sistematično prati, ocjenjuje kvalitet udžbenika sa aspekta kvaliteta sadržaja, strukture, stila i obima. Udžbenici koji ne zadovoljavaju standarde bivaju poboljšani ili povučeni iz nastave i zamjenjeni kvalitetnijim. Značajan broj predmeta je pokriven udžbenicima i monografijama čiji su autori nastavnici zaposleni na Univerzitetu Sinergija. Senat Univerziteta usvaja plan izdavačke djelatnosti za određenu školsku godinu, čitav proces je regulisan Pravilnikom o udžbenicima i izdavačkoj djelatnosti.

Studentima je omogućeno korišćenje biblioteke opremljene značajnim brojem bibliotečkih jedinica, kao i drugom opremom za rad. Visokoškolska ustanova sistematično prati, ocjenjuje i unapređuje strukturu i obim bibliotečkog fonda. Pored studenata, bibliotečki materijal mogu da koriste svi zaposleni i saradnici Univerziteta Sinergija. Po svojoj funkciji, biblioteka Univerziteta Sinergija obavlja sledeće poslove:

1. Prijem,
2. Inventarisanje,
3. Katalogizacija,
4. Klasifikovanje,
5. Čuvanje,
6. Zaštite i davanja na korišćenje bibliotečkog materijala,
7. Pružanje informacija,
8. Kao i sve ostale bibliotečke poslove u skladu sa Zakonom.

Korišćenje bibliotečkih resursa uređeno je [Pravilnikom o radu biblioteke](#).



Preko oglasnih tabli i web-stranica studenti su upoznati sa načinom rada u biblioteci. Univerzitet obezbeđuje studentima i neophodne informatičke resurse za savlađivanje gradiva: potreban broj računara odgovarajućeg kvaliteta, drugu informatičku opremu, pristup internetu i ostalu komunikacionu opremu. Pristup internetu je stalan u čitaonici.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

*Zbirni pregled broja bibliotečkih jedinica Univerziteta Sinergija*

<i>R.br</i>	<i>Vrsta knjiga</i>	<i>broj</i>
1.	<i>Knjige na srpskom jeziku</i>	<b>6000</b>
2	<i>Knjige na stranim jezicima</i>	<b>28</b>
3	<i>Knjige na jezicima nacionalnih manjina</i>	/
<i>Ukupno</i>		<b>6028</b>
4	<i>Monografije na srpskom jeziku</i>	/
5	<i>Monografije na stranim jezicima</i>	/
6	<i>Monografije na jezicima nacionalnih manjina</i>	/
<i>Ukupno</i>		/
7	<i>Časopisi na srpskom jeziku</i>	<b>312</b>
8	<i>Časopisi na stranim jezicima</i>	/
9	<i>Časopisi na jezicima nacionalnih manjina</i>	/
<i>Ukupno</i>		<b>312</b>
10	<i>Udžbenici na srpskom jeziku</i>	<b>2247</b>
11	<i>Udžbenici na stranim jezicima</i>	<b>91</b>
12	<i>Udžbenici na jezicima nacionalnih manjina</i>	/
<i>Ukupno</i>		<b>2338</b>
<i>Ukupno bibliotečkih jedinica</i>		<b>8678</b>

Studentima je na raspolaganju i Naučno-istraživački portal [Singipedia](#) ima za cilj da pomogne i podrži stalno širenje naučno-istraživačkog rada. Na portalu se objavljuju studentski radovi, univerzitetska izdanja stručne literature, razni naučno - istraživački radovi, kao i radovi sa naučnih konferencija i iz naučnih časopisa. Ovaj portal se kontinuirano inovira, kako bi se pružile pogodnosti i iskoristile prednosti koje donose nove veb tehnologije i kako bi se ponudio brži i kvalitetniji doživljaj posjetionicima i korisnicima usluga portala.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		

Na osnovu zahtjeva Univerziteta Sinergija Bijeljina za ustupanje naučnih časopisa bez naknade, Univerzitet Singidunum je ustupio štampane verzije naučnih časopisa koje izdaje odnosno na koje je pretplaćen. [Odluka o ustupanju časopisa](#)

Univerzitet kontinuirano poboljšava i razvija materijalne resurse kako bi se omogućilo kvalitetno radno okruženje te osigurala savremena sredstva za održavanje nastave, istraživačkog i stručnog rada. Univerzitet blagovremeno obezbjeđuje svakom studentu udžbenike i drugu pomoćnu literaturu za potpuno savlađivanje nastavnog gradiva i sveobuhvatno spremanje predispitnih i ispitnih obaveza iz svakog predmeta. Nastava iz svakog predmeta je pokrivena odgovarajućim udžbenicima i drugim učilima.

Univerzitet obezbjeđuje studentima besplatnu literaturu svojih profesora i izdanja Univerziteta koja se dijele početkom svakog semestra i posjeduje kvalitetan prostor potreban za učenje. Napominjemo da studenti dobijaju besplatno knjige te se manje zadržavaju u čitaonici.

U biblioteci na Univerzitetu nalazi se dovoljan broj primjeraka obavezne literature za svaki predmet na svakom studijskom programu.

Udžbenici čiji su autori nastavnici Univerziteta obavezno su zastupljeni u biblioteci u potrebnom broju primjeraka (svi studenti nastavne godine, gdje je taj udžbenik kao obavezna literatura uručen svakom studentu). Literatura se dijeli u skriptarnici.

Univerzitet ima elektronske učionice opremljene sa kvalitetnom informacionom opremom koja je neophodna za adekvatno odvijanje nastavnog procesa i naučnoistraživačkog rada.



Univerzitet ima pristup, na osnovu [Ugovora sa Univerzitetom Singidunum](#) broj: 1190-1/19 od 23.10.2019. za korišćenje baze bibliotečkih jedinica u elektronskoj formi. Univerzitet Singidunum omogućava udaljeni pristup svim servisima koji su dostupni preko [AMRES-a \(Akademska mreža Republike Srbije\)](#). Među najznačajnije servise koji su obezbjeđeni putem AMRES-a spada pristup KoBSON-u (Konzorcijumu Biblioteka Srbije za Objedinjenu Nabavku). Zbog značaja u unapređenju obrazovnog i naučno-istraživačkog rada KoBSON je izuzetno važan jer obezbjeđuje pristup naučnim informacijama (časopisi, knjige, baza podataka) za potrebe naučnog rada. Putem KoBSON-a je dostupno više od 35000 naslova stranih časopisa u punom tekstu, preko 90000 naslova knjiga i nekoliko indeksiranih baza podataka (INIS, MathSciNet, Medline, SciFinder, Scopus, SCIndeks, Web of Science).

Pristup AMRES-u i KoBSON – u obezbjeđen je svim studentima i zaposlenima Univerziteta Sinergija u okviru prostora i sa računara koji se nalaze u Biblioteci Univerziteta.

Univerzitet Sinergija plaća godišnju pretplatu Neolibrisu za pristup EBSCO bazi sa elektronskim knjigama: eBook Academic Subscription Collection (200.000 naslova) i eBook Business Subscription Collection (20.000 naslova). Univerzitet svu potrebnu literaturu za pokrivenost svih predmeta odgovarajućim udžbenicima uključujući i elektronska izdanja (Singipedia)

## 7.6. Razvijanje kompetencija pomoćnog i administrativnog osoblja

Ustanova ima razrađen sistem informisanja studenata i javnosti, kao i plan usavršavanja nenastavnog osoblja. Uspostavljen je sistem informisanja zaposlenih putem Internet stranice na kojoj se redovno objavljuje i ažurira sadržaj. Oblikovan je i posebni dio koji

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	



se odnosi na osiguranje kvaliteta gdje se objavljuju svi dokumenti, izvještaji i novosti vezane za sistem kvaliteta. Informisanje spoljašnjih aktera odvija se putem internet stranica.

Nenastavno osoblje ima mogućnost usavršavanja na zvaničnim kursevima (Microsoft, Cisco, Oracle) koji se organizuju unutar ovlaštenih akademija bez nadoknade. Pored toga, sva predavanja, radionice i seminari koji se organizuju na Univerzitetu su otvoreni za pomoćno i administrativno osoblje, kao i za nastavni kadar na Univerzitetu.

## PRILOZI KRITERIJUMA

- Prilog [Pravilnik o računovodstvu](#)
- Prilog [Pravilnik o računovodstvenim politikama](#)
- Prilog [S6 - Pravni akti - Odluka o usvajanju Finansijskog izvještaja](#)
- Prilog [S6 - Pravni akti - Finansijski izveštaj i projekcija](#)
- Prilog [S6 - Sporazumi - Saglasnost AMRES](#)
- Prilog [S6 – Sporazumi Ugovor o poslovnoj saradnji Sinergija-Singidunum biblioteke](#)
- Prilog [Pravilnik o radu Univerzitetske biblioteke](#)
- Prilog [Kurs Microsoft](#)
- Prilog [Kurs Oracle](#)
- Prilog [Pravilnik o zaštiti od požara](#)
- Prilog [Pravilnik o bezbjednosti i zdravlju na radu](#)
- Prilog [Pravilnik o radu Univerzitetske biblioteke](#)
- Prilog [Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti](#)
- Prilog [S6 - Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji - Agencija za savjetovanje M.S. Bijeljina](#)
- Prilog [S6 - Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji - Minerva doo Bijeljina](#)
- Prilog [S6 - Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji- Institut za društvena istraživanja Bijeljina IDIB](#)
- Prilog [S6 - Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji- Turistička organizacija Bijeljina](#)
- Prilog [S6 - Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji-ad Grad Bijeljina](#)
- Prilog [S6 - Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji-Agencija za pružanje intelektualnih usluga Flix Grup Bijeljina](#)
- Prilog [S6 - Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji-Ekonomski institut Bijeljina](#)
- Prilog [S6 - Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji-Muzej Semberije Bijeljina](#)
- Prilog [S6 - Rješenja i dozvole - tehničke za objekat –List nepokretnosti](#)
- Prilog [S6 - Rješenja i dozvole -Vodoprivredna dozvola](#)
- Prilog [S6 - Rješenja i dozvole - Protivpožarna dozvola](#)
- Prilog [S6 - Rješenja i dozvole - Građevinska dozvola](#)
- Prilog [S6 - Rješenja i dozvole - Upotrebna dozvola](#)
- Prilog [S6 - Rješenja i dozvole - Urbanistička saglasnost](#)
- Prilog [Sporazum o poslovnoj saradnji-Fond PIO Republike Srpske](#)
- Prilog [S6- Sporazumi - Ugovori](#)
- Prilog [S6 - Pravni akti - Finansijski izvještaj 2022, sa finansijskim planom](#)
- Prilog [S6 – Sporazumi - Ugovor o suizdavanju časopisa - Defendologija](#)
- Prilog [S6 – Sporazumi - Ugovor o suizdavanju časopisa – Ekonomika-Niš](#)



	<p style="text-align: center;"><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p>	
<p style="text-align: center;"><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>		

**Prilog S6- Sporazumi - Ugovor o poslovnoj saradnji sa Sindikalnom organizacijom Policijske uprave Bijeljina**

**Prilog S6 – Sporazumi - Ugovor o poslovnoj saradnji sa Obrazovnim centrom Cerovac Bijeljina**

**Prilog S6 – Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji-Zavod za zapošljavanje Republike Srpske-Filijala Bijeljina**



**Prilog S6 – Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji-Sindikata pravosuđa Republike Srpske**

**Prilog S6 – Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji- D.O.O. Happy Travel Bijeljina**

**Prilog S6 – Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji- Agencija za pružanje intelektualnih usluga Anglia V Bijeljina**

**Prilog S6- Sporazumi Sporazum o poslovnoj saradnji- Etno selo Stanišići D.O.O. Bijeljina**

**Prilog S6- Sporazumi - Sporazum o poslovnoj saradnji- a.d. Vodovod i kanalizacija Bijeljina**

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## 8. Standard 7: Upravljanje informacijama

### 8.1. Pristup informacijama

Zaposlenima i studentima obezbijeđen je nesmetan pristup različitim vrstama informacija u elektronskom obliku i informacionim tehnologijama, kako bi se te informacije koristile u naučnoobrazovne, istraživačke i operativne svrhe. Univerzitet posjeduje svoju e-mail adresu, Microsoft Teams platformu, kao i svoju Internet stranicu (web-sajt).

Web-sajt se redovno ažurira i osim podataka o Univerzitetu i zaposlenima, sadrži i aktuelne podatke kao što su:

- rasporedi časova;
- termini ispita;
- akademski kalendar;
- vijestima o dešavanjima vezanim za studentske programe i univerzitet;
- ostalim podacima potrebnim studentima.

Microsoft Teams platforma je uređena tako da svaki nastavni predmet ima svoju stranicu na kojoj se studenti mogu redovno informisati i preuzimati adekvatne sadržaje sa njih. Platforma studentima omogućava da prate nastavu uživo ukoliko su spriječeni da prisustvuju, a zaposlenim studentima omogućava video materijale redovnih predavanja i vježbi koje mogu pregledati u slobodno vrijeme. Pored zaposlenih, svaki student na prvoj godini studija dobija besplatan e-mail (Office 365 nalog), na svoje ime, koji može koristiti shodno svojim potrebama.

Uspostavljen je sistem informisanja zaposlenih putem Internet stranice na kojoj se redovno objavljuje i ažurira sadržaj. Oblikovan je posebni dio koji se odnosi na osiguranje kvaliteta gdje se objavljuju svi dokumenti, izvještaji i novosti vezane za sistem kvaliteta. Informisanje spoljašnjih aktera odvija se putem Internet stranica. Kontakt osobama je moguće uputiti sugestije, primjedbe i prijedloge za sistem osiguranja kvaliteta.



Sve prateće službe Univerziteta opremljene su računarima, štampačima i ostalom potrebnom opremom. Studentska služba i finansijsko-računovodstvena služba su, kao važni upravljački podsistemi, obezbijeđeni posebnim softverom kojim se obezbijeđuje zaštita podataka od korisnika na mreži. Pristup povjerljivim podacima je odobren samo određenim licima i računarima u sistemu.

### 8.2. Upravljanje informacijama

Univerzitet posjeduje vlastiti informacioni sistem (UNIS). Informacioni sistem prikuplja, analizira i koristi informacije relevantne:

- za unapređenje aktivnosti u nastavi;
- naučno-istraživačkom radu;
- poslovnoj administraciji.

Informacioni sistem posjeduje vlastiti softver za elektronsko testiranje (UNIS MultiTutor) studenata na kraju svakog semestra, kao i razvijene sisteme prikupljanja podataka koji su vezani za kvalitet i koji unutar strukture osiguravaju informacije o: redovnosti izvođenja nastave, ispita, rezultata sa ispita i prolaznosti studenata, mogućnosti zapošljavanja studenata, resursima za učenje, resursima za istraživanje, publicistici vlastitog osoblja, finansijskim podacima itd. Podaci na visokoškolskoj ustanovi se

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

prikupljaju po jedinstvenim obrascima na visokoškolskim ustanovama. Obrasci su kreirani tako da omogućavaju brzu analizu podataka. Univerzitetski informacijski sistem (UNIS) posjeduje dobar mehanizam za upravljanje dokumentacijom.

### Fakultetski Informacioni Sistem (FIS)



Fakultetski Informacioni Sistem (FIS) je moderan informacijski sistem za praćenje, administriranje i organizovanje nastave i nastavnih procesa u visokoškolskim ustanovama. Sistem obuhvata aplikaciju za studentsku službu, veb portal za studente (eStudent) i veb portal za nastavnike (eZaposleni). FIS objedinjuje sve funkcionalnosti koje su visokoškolskim ustanovama potrebne za praćenje, administraciju i organizovanje nastave i nastavnih procesa. U potpunosti je razvijen na open-source tehnologijama posljednje generacije.

Dizajniran je tako da je moguće korišćenje od strane velikog broja korisnika istovremeno. Pritom korisnici mogu biti podijeljeni u nekoliko kategorija, a u zavisnosti od kategorije kojoj pripadaju imaju odgovarajuće privilegije u pristupu i radu sa podacima.

Svi podaci se smještaju u jedinstvenu bazu podataka, što veoma pojednostavljuje održavanje i periodični backup podataka. Ovakva jedinstvena baza omogućava i istovremeno izvršavanje istih operacija od strane više korisnika. Mogućnost štampanja potrebnih izvještaja iz sve tri aplikacije nad istim podacima. Važna odlika FIS-a je da se podaci ne brišu, već se ukoliko je to potrebno samo deaktiviraju. Nad samim podacima prati se vrijeme unosa podataka u sistem i vrijeme promjene podatka.



FIS je informacijski sistem koji je namijenjen svim visokoškolskim ustanovama koje žele da na jednostavan način unaprede svoje poslovanje. Naš Univerzitet ima jedinstven sistem, jer i poslovne jedinice u njegovom sastavu, pa i Fakultet za poslovnu ekonomiju nemaju zasebne informacione sisteme. Jedinstven sistem omogućava elektronsku evidenciju studenata, elektronsku evidenciju nastavnog osoblja, potpuno automatizovanu organizaciju nastave i nastavnih procesa, komunikaciju službe sa studentima itd. U potpunosti podržava svaki vid organizovanja nastave koji se javio kao posljedica transformacije obrazovnog sistema na putu ka potpunom ispunjenju Bolonjske deklaracije. Pored toga, veoma lako može da se prilagodi bilo kojim specifičnostima koje određena visokoškolska

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

ustanova može da ima. Kao korisnici FIS-a podrazumijevaju se Služba za organizovanje nastave (Studentska služba), nastavno osoblje i studenti visokoškolske ustanove.

Da bi se olakšao razvoj i korišćenje sistema funkcionalnosti koje FIS obezbeđuje su podijeljene u sljedeće cjeline (module):

- Student – obezbeđuje sve neophodne funkcionalnosti za rad sa elektronskim dosijeom određenog studenta.
- Studije – obezbeđuje sve neophodne funkcionalnosti za rad sa grupama studenata.
- Ispitni rok – obezbeđuje sve neophodne funkcionalnosti potrebne za organizaciju ispitnog roka i unos rezultata ispita.
- Nastava – obezbeđuje sve neophodne funkcionalnosti potrebne za organizaciju nastave.
- Nastavni plan – obezbeđuje sve neophodne funkcionalnosti za definisanje podataka o nastavnim planovima.
- Administracija – sistemska podešavanja FIS-a preko kojih se uz pomoć parametrizacije koja je implementirana vrši podešavanje funkcionalnosti.

FIS je ažuriran novom verzijom u kojoj su unapređeni svi paketi koji su ranije korišćeni čime postavlja nove standarde u efikasnosti i prilagođava se savremenim zahtjevima obrazovnog sektora. Fokusirajući se na poboljšanje brzine i efikasnosti, unapređenja u procesima apsorbovanja i analize podataka omogućavaju realno vrijeme donošenje odluka i preciznije upravljanje informacijama.

Novi moduli unapređenog informacionog sistema dodatno proširuju funkcionalnosti Univerziteta Sinergija. Ovi moduli su pažljivo dizajnirani kako bi podržali sve segmente obrazovnog procesa, pružajući korisnicima širok spektar alati za efikasno obavljanje njihovih svakodnevnih zadataka. Ovo unapređenje obezbeđuje holistički pristup administraciji, nastavi i studentima, stvarajući integralan i dobro povezan informacioni sistem.



Važan aspekt ovog unapređenja je posvećenost obuci osoblja koje koristi FIS. Kroz sveobuhvatne programe obuke, zaposleni stiču duboko razumijevanje novih funkcionalnosti sistema, čime se osigurava optimalno iskorišćenje potencijala FIS-a. Ova inicijativa takođe doprinosi povećanju ukupne efikasnosti rada univerzitetskog osoblja, čineći ih spremnim za izazove savremenog obrazovnog okruženja.

U cilju poboljšanja iskustva studenata, Univerzitet Sinergija je uveo mogućnost praćenja Microsoft Teams predmeta kroz eStudent portal. Pored toga što studenti mogu da vide sve predmete koje trebaju da slušaju u tekućoj godinu i profesore koji su angažovani na tim predmetima, studenti mogu da zaprate iste predmete kako bi se aktivirali na Microsoft Teams platformi i kako bi odmah imali pristup svim dostupnim materijalima. U slučaju da student nije zapratio predmete koje redovno treba da sluša, sistem će prvom sinhronizacijom automatski dodijeliti predmete studentu ili će predmeti biti dodati manuelno od strane računarskog centra Univerziteta Sinergija. Ovo značajno unapređenje omogućava studentima da prate predavanja, dobijaju materijale i komuniciraju sa predavačima i kolegama, sve putem jednostavnog i sveobuhvatnog FIS-a. Ova integracija modernih tehnologija u svakodnevni život studenata čini učenje prilagodljivijim i pristupačnijim.

Unapređenje fakultetskog informacionog sistema (FIS) Univerziteta Sinergija predstavlja značajan korak ka stvaranju modernog, efikasnog i korisnički orijentisanog okruženja za sve uključene aktere. Ovaj napor odražava posvećenost univerziteta kontinuiranom poboljšanju i prilagođavanju najnovijim trendovima u oblasti visokog obrazovanja.

Sprovedne analize

U cilju analize svog rada i u cilju postizanja što većeg nivoa kvaliteta i daljeg razvoja i napretka, Univerzitet Sinergija redovno sprovodi sljedeće analize:

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	



### 8.3. Struktura studentske populacije

Tabela 1. Pregled broja studenata koji su upisani na Master studije Univerziteta Sinergija u školskoj 2019/2020. godini

Master studije											
Studijski program	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Poslovna ekonomija	5	6					5	6	5	6	11
Savremene informacione tehnologije	5						5		5		5
Pravo	3	4					3	4	3	4	7
Engleski jezik i književnost	2	5					2	5	2	5	7
<b>Ukupno</b>	<b>15</b>	<b>15</b>					<b>15</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>30</b>

Tabela 2. Pregled broja studenata koji su upisani na Master studije Univerziteta Sinergija u školskoj 2020/2021. godini

Master studije											
Studijski program	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Poslovna ekonomija	3	4					3	4	3	4	7
Savremene informacione tehnologije	4	3					4	3	4	3	7
Pravo	4	3					4	3	4	3	7
Engleski jezik i književnost	1	3					1	3	1	3	4
<b>Ukupno</b>	<b>12</b>	<b>13</b>					<b>12</b>	<b>13</b>	<b>25</b>		

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA  STUDIJSKI PROGRAM  POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

*Tabela 3. Pregled broja studenata koji su upisani na Master studije Univerziteta Sinergija u školskoj 2021/2022. godini*

Master studije											
Studijski program	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ukupno		
	M	Z	M	Z	M	Z	M	Z	M	Z	MZ
Poslovna ekonomija	4	2					4	2	4	2	6
Savremene informacione tehnologije	11	2					11	2	11	2	13
Pravo	6	2					6	2	6	2	8
Engleski jezik i književnost	1	3					1	3	1	3	4
<i>Ukupno</i>	22	9					22	9	31		







	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

Tabela 4. Pregled broja studenata koji su upisani na Master studije Univerziteta Sinergija u školskoj 2022/2023.godini

Master studije											
Studijski program	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Poslovna ekonomija	2	5					2	5	2	5	7
Savremene informacione tehnologije	1						1		1		1
Pravo	4	5					4	5	4	5	9
Engleski jezik i književnost	3	6					3	6	3	6	9
<b>Ukupno</b>	<b>10</b>	<b>16</b>					<b>10</b>	<b>16</b>	<b>26</b>		

Tabela 5. Pregled broja studenata koji su upisani na Master studije Univerziteta Sinergija u školskoj 2023/2024.godini

Master studije											
Studijski program	Redovni		Vanredni		Budžet		Samofinansiranje		Ukupno		
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	MŽ
Poslovna ekonomija	2	3					2	3	2	3	5
Savremene informacione tehnologije	1	1					1	1	1	1	2
Pravo	4						4		4		4
Engleski jezik i književnost	2	3					2	3	2	3	5
<b>Ukupno</b>	<b>9</b>	<b>7</b>					<b>9</b>	<b>7</b>	<b>16</b>		

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	



#### 8.4. Zadovoljstvo studenata studijskim programima i načinom studiranja

Univerzitet kroz elektronski sistem za anketiranje redovno vrši ispitivanje zadovoljstva studenata studijskim programima i načinom studiranja, na osnovu čega se sprovede analize i preduzimaju odgovarajući koraci.

*Rezultati ocjenjivanje standarda kvaliteta nastavnog procesa i uslova studiranja od strane studenata za 2022/2023*

Ponašanje studenata na predavanjima, vežbama je primereno standardima univerzitetskog kodeksa ponašanja	8.0156
Ostvareni su uslovi za nesmetano delovanje nastavnika, studenata, saradnika	7.9882
Udžbenici i druga literatura su lako dostupni	7.9531
Nastavni proces je dobro strukturiran kroz predavanja., vežbe, konsultacije, domaće zadatke, pripreme za proveru znanja	7.9335
Udžbenici i druga literatura su pisani razumljivim jezikom	7.8828
Zaposleni i studenti neometano koriste informaciono-tehnološke procese	7.8750
Nastavni proces je dobro organizovan (obaveštenja, rasporedi, tehnička podrška)	7.8710
Nastava se realizuje u savremenom okruženju	7.8593
Prostor i oprema su podobni za predavanja, diskusije i vežbe	7.8476
Student poznaje strategiju i postupke kontrole kvaliteta	7.8437
Sudijski program me osposobljava za kvalitetno obavljanje profesije	7.8164
Obim studijskog programa je zadovoljavajući	7.8125
Prostorni koncepti i oprema su prilagođeni nastavnom procesu i broju studenata	7.7968
Studenti su upoznati sa zahtevima tržišta i poslodavaca	7.7890
Studijski program je bio zavniljiv: Prostor i oprema su podobni za predavanja, diskusije i vežbe	7.7773
Studenti su upoznati sa načinom sticanja zaposlenja	7.7617
Finansiranje doprinosi opštoj sigurnosti studenata i zaposlenih	7.7304
Finansiranje doprinosi boljim prostornim uslovima i opremanju	7.7304
Obezbeđeno je prisustvo studenata u upravljačkim strukturama	7.7226
Studijsko mišljenje se uvažava prilikom donošenja odluka u organima upravljanja	7.6914
Računari, oprema, pristup Internetu odgovaraju funkcionalnim zahtevima programa	7.6757
Finansiranje je transparentan proces	7.6718
Studenti su dovoljno prisutni u telima za kontrolu kvaliteta	7.5820
Udžbenici i druga literatura su usklađeni sa tematikom kursa	7.4140
Studenti imaju odgovoran odnos prema studijama	7.4101
Studenti prate predavanja sa potpunom koncentracijom	7.3867
Studenti pokazuju redovnostna predavanjima, vežbama, konsultacijama	7.3359

Rezultati navedene ankete pokazuju da su studenti najbolje ocjenili sledeće kriterijume:

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

- Ponašanje studenata na predavanjima, vježbama je primereno standardima univerzitetskog kodeksa ponašanja;
- Ostvareni su uslovi za nesmetano djelovanje nastavnika, studenata, saradnika;
- Udžbenici i druga literatura su lako dostupni;
- Nastavni proces je dobro strukturiran kroz predavanja, vježbe, konsultacije, domaće zadatke, pripreme za provjeru znanja;
- Udžbenici i druga literatura su pisani razumljivim jezikom;
- Zaposleni i studenti neometano koriste informaciono-tehnološke procese;
- Nastavni proces je dobro organizovan (obaveštenja, rasporedi, tehnička podrška).

Potrebno je preduzeti dodatne mjere u animiranju studenata kako bi u što većem broju prisustvovali predavanjima i vježbama, što je zapravo i jedan od najniže ocjenjenih kriterijuma u anketi.

### 8.5. Ekonomski aspekti i raspoloživost nastavnih resursa (laboratorije, biblioteke, pristup internetu itd.)



Red. br.	Evalucija kvantiteta i kvaliteta prostora, opreme i ostalih materijalno-tehničkih uslova rada na Univerzitetu Sinergija Kriterijum ocjenjivanja	Semestar		Prosječna Ocjena
		Zimski Semestar	Ljetnji semestar	
1	Računari, oprema, pristup Internetu odgovaraju funkcionalnim zahtevima programa.	9,22	9,33	9,27
2	Ostvareni su uslovi za nesmetan rad nastavnika i saradnika.	9,16	9,23	9,20
	<b>Kvantitet i kvalitet prostora, opreme i ostalih materijalno-tehničkih uslova rada – UKUPNO</b>	<b>9,19</b>	<b>9,28</b>	<b>9,23</b>

*Evaluacija kvantiteta i kvaliteta prostora, opreme i ostalih materijalno-tehničkih uslova rada na Univerzitetu Sinergija - Kriterijum ocjenjivanja*

### 8.6. Kvalitet nastavnog kadra

Univerzitet ispunjava uslove u pogledu angažovanog nastavnog osoblja u skladu sa Uredbom o uslovima za osnivanje i početak rada visokoškolskih ustanova i o postupku utvrđivanja ispunjenosti uslova koju je donela Vlada Republike Srpske, a koja kaže da na univerzitetu najmanje 70% časova na svakom studijskom programu moraju izvoditi nastavnici sa punim radnim vremenom, poštujući normu gde angažovanje nastavnika ne može biti veće od 10 časova nastave, odnosno 14 časova nastave po saradniku.

Univerzitet zapošljava nastavnike, istraživače i saradnike koji svojom naučnom, umjetničkom i nastavnom djelatnošću omogućavaju ispunjenje osnovnih zadataka i ciljeva ustanove. Nastavno osoblje kompetentno ostvaruje studijske programe i ispunjava ostale dodeljene zadatke. Jedan od važnih prerogativa rada Univerziteta Sinergija je ostvarivanje komplementarnosti obrazovnog, naučno-istraživačkog i stručnog rada.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

*Rezultati ankete o pedagoškoj aktivnosti nastavnika na Univerzitetu za 2022/2023 školsku godinu*



	ANKETNO PITANJE	2022/2023
1.	Nastavnik izlaže jasno i razumljivo.	7,47
2.	Nastavnik izlaže pregledno i ističe najbitnije.	7,43
3.	Nastavnik izlaže odgovarajućim tempom tokom nastave.	7,31
4.	Nastavnik dolazi na čas dobro pripremljen.	7,29
5.	Nastavnik drži nastavu u dogovorenim terminima bez kašnjenja.	7,3
6.	Nastavnik podstiče uključivanje studenata u nastavi.	7,24
7.	Nastavnik daje korisne informacije o radu studenata (nakon seminarskih radova, vežbi, aktivnosti na času).	7,2
8.	Nastavnik odgovara na studentska pitanja i vodi računa studentskim komentarima.	7,2
9.	Dosadašnje ocene kod ovog nastavnika u okviru ovog predmeta odgovaraju pokazanom znanju.	7,22
<b>UKUPNO ZA UNIVERZITET</b>		<b>7,29</b>

Rezultati ankete za školsku 2022/2023 godinu pokazuju visok nivo rada i rast prosječnih ocjena nastavnika i saradnika na Master studijama na Univerzitetu. Prosječna ocjena je 7,29. Dati rezultati mogu se analizirati i po pitanjima koji su bili sadržani u upitniku. Ohrabrujuće je to što su nastavnici u segmentu testiranja po osnovu toga da li daju korisne informacije o radu studenata (nakon seminarskih radova, vježbi, aktivnosti na času) bili visoko ocjenjeni. Isti zaključak izvodimo i kod pitanja da li drže nastavu u dogovorenim terminima bez kašnjenja, kao i to da li izlažu odgovarajućim tempom tokom nastave. Nastojanje da student bude subjekt nastavnog procesa kome se sve podređuje („student u centru pažnje“) ostvaruje se na djelu.

### **8.7. Nivo (stepen) zapošljavanja svršenih studenata (Alumni i LinkedIn)**

Alumni asocijacija Univerziteta Sinergija postoji već godinama <https://www.linkedin.com/in/alumni-sinergija/>. Umrežavanje sa kolegama na ovom nivou je izuzetno važno za proširivanje kontakata koji studente mogu dovesti do budućih radnih mjesta.

- 2018. godine je organizovan alumni skup za sve fakultete Univerziteta Sinergija (<https://www.facebook.com/sinergija/posts/2274847749216615/>);

	<p><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p> <hr/> <p><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>	
---	---	---

- 2019. godine je organizovan alumni skup za sve fakultete Univerziteta Sinergija (<https://www.facebook.com/events/univerzitet-sinergija/alumni-skup-univerziteta-sinergija/535178257066330/>);
- 2023. godine je organizovan alumni skup za sve fakultete Univerziteta Sinergija (<https://sinergija.edu.ba/odrzan-alumni-skup-diplomiranih-studenata-univerziteta-sinergija/>).

Studentska praksa takođe spaja studente sa privredom i omogućava potencijalno zapošljavanje. Studenti pored toga što stiču dosta praktičnog znanja u toku studija kroz studentske programe, imaju i mogućnost plaćene studentske prakse.

Ova praksa ne samo da doprinosi bogatstvu njihovog akademskog iskustva, već i priprema buduće stručnjake za dinamičan poslovni svijet. Tokom plaćene studentske prakse, studenti su angažovani u lokalnim kompanijama gde imaju priliku primjeniti teorijsko i praktično znanje stečeno na fakultetu u stvarnim poslovnim scenarijima. Ovo iskustvo pruža studentima jedinstvenu priliku da razvijaju praktične vještine, poboljšavaju svoje sposobnosti rješavanja problema i usavršavaju se u radu sa najnovijim poslovnim metodama.

Konstantno se uvode mere za unapređenje metoda i tehnika koje se koriste u procesu obezbeđenja kvaliteta Univerziteta Sinergija koje se realizuju u okviru sledećih mjera:

- Revizija i korigovanje metodologije za praćenje i unapređenje sistema kvaliteta
- Reformulacija sadržaja i strukture pitanja u anketnim obrascima
- Razvijeni mehanizmi „klasterizacije“ u postupku vrednovanja Univerziteta
- Promocija ideje o značaju procesa provjere kvaliteta na Univerzitetu
- Organizovanje obuke za sve aktere u procesu provjere kvaliteta
- Podsticanje učešća nosilaca kvaliteta u raznim vrstama obuka organizovanih od strane nacionalnog savjeta i EU
- Unapređenje komunikacije sa nadležnim institucijama za spoljašnju provjeru kvaliteta

## PRILOZI ZA KRITERIJUM

**Prilog S7** - Informacioni sistem Univerziteta Sinergija (opis FIS-a, uputstvo za upotrebu FIS-a)



**Prilog** [Pravilnik o anketiranju studenata o kvalitetu rada na Univerzitetu Sinergija](#)

**Prilog** [Kvalitet nastavnog kadra \(ocena studenata, spisak referenci nastavnika\)](#)

**Prilog** [LinkedIn Alumni](#)

**Prilog** [LinkedIn Univerzitet Sinergija](#)

**Prilog** [Alumni skup](#)

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## 9. Standard 8: Informisanje javnosti

### 9.1. Objavljivanja informacija o radu visokoškolske ustanove i studijskim programima

Sve aktivnosti Univerziteta Sinergija su javnog karaktera. Univerzitet redovno objavljuje ažurirane, nepristrasne i objektivne informacije o svim studijskim programima i ciklusima, zvanjima koje nudi, nastavi, učenju i provjeri znanja. U skladu sa akcionim planom uspješno je izrađen novi veb sajt na WordPress platformi 2020 godine. Sajt se nalazi na adresi <https://sinergija.edu.ba/>, i sve informacije su dostupne na jednom od jezika naroda Bosne i Hercegovine, kao i na engleskom jeziku <http://www.eng.sinergija.edu.ba/>, takođe, i na oglasnoj tabli na Univerzitetu, u Informatoru za studente u vidu kataloga/brošura ili publikacija, u studentskoj službi, na društvenim mrežama, YouTube kanalu.

Odabrana WordPress platforma obezbjeđuje sigurnost i stabilnost, što je od ključnog značaja za zaštitu podataka i informacija. Sa adaptivnim dizajnom, veb sajt je prilagodljiv različitim uređajima i ekranskim rezolucijama. Testiranje i optimizacija su bili suštinski za osiguravanje funkcionalnosti i brzine veb sajta.

Za buduće studente postoji stranica UPIS, koja objedinjuje sve informacije o studijskim programima, kao i *on-line* prijava za upis. Za studijski program Poslovna ekonomija link je: [https://upis.sinergija.edu.ba/study\\_programme/poslovna-ekonomija](https://upis.sinergija.edu.ba/study_programme/poslovna-ekonomija)

Osim *Web* stranica UPIS, svake godine se redovno izrađuju elektronski i štampani vodiči za buduće studente Informator za studente (flajeri) – za sve studijske programe drugog ciklusa. (**Prilog s8 Flajeri Master akademske studije**)

Informacije za studente *Vodič kroz administraciju*, dostupan je na sajtu Univerziteta, u njemu se nalaze informacije i uputstva za različite studentske aktivnosti (<https://sinergija.edu.ba/wp-content/uploads/2024/06/Vodic-kroz-administraciju-Univerziteta-Sinergija.pdf>.)

Univerzitet Sinergija javno objavljuje podatke I o rukovodstvu, kao i nastavnicima i saradnicima, uz navođenje njihovih kvalifikacija i angažovanja na univerzitetu. Spisak nastavnog kadra dostupan je na linku: <https://sinergija.edu.ba/osnovna/nastavni-kadar/>



### 9.2. Foto i video zapisi

Javnosti su dostupni bogati foto i video sadržaji. Snimci se mogu naći na zvaničnom [You Tube kanalu Univerziteta Sinergija](#),

Takođe, na sajtu se nalazi Galerija fotografija i video snimaka (Galerije) koja predstavlja još jedan način na koji javnosti pružamo informacije u vezi sa značajnim aktivnostima i događajima koji su se održali na našem Univerzitetu ili u kojima su učestvovali zaposleni i studenti našeg Univerziteta ( <https://sinergija.edu.ba/> ).

Redovno se ažuriraju vijesti i informacije o svim značajnim događajima i aktivnostima koje su vezane za naše studijske programe. Sve najnovije informacije možete pronaći na našoj veb stranici u kategoriji [Vijesti](#). Tu se mogu pročitati najnovije vijesti o učešćima na konferencijama, meetup-ovima i promotivnim aktivnostima studenata i nastavnika/saradnika studijskog programa Poslovna ekonomija.



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

### 9.3. Društvene mreže

Zaposleni na Univerzitetu Sinergija su visoko svjesni značaja društvenih mreža kao vida besplatnog *on-line* servisa koje omogućavaju komunikaciju i povezivanje korisnika, naročito sa mlađom populacijom koja im predstavlja ciljnu grupu.

Facebook stranica <https://www.facebook.com/sinergija/> Univerziteta Sinergija postoji od 2013. godine, ima preko 4,900 pratilaca i preko 4,802 lajkova. Od 2016. godine vodi se i Instagram profil <https://www.instagram.com/univerzitetstinergija/>, koji trenutno ima preko 1.100 pratilaca.

Ove mreže se koriste za oglašavanje, za objavljivanje aktuelnih vijesti i događaja, kao i za vid komunikacije sa studentima i svima kojima je potrebno pružiti dodatne informacije putem odgovora u četu i u komentarima u objavama na Facebook stranici.

### 9.4. Politika komunikacije sa javnošću

Univerzitet na organizovan način komunicira s okolinom, a posebno sa svojim akterima: predstavnicima tržišta rada, socijalnim partnerima i zajednicom. Univerzitet na organizovan način prikuplja podatke o razvoju karijera svojih bivših studenata, te ih čini dostupnim javnosti, minimalno putem Web stranice.

Univerzitet Sinergija ima sklopljene ugovore o poslovnoj saradnji sa više privrednih društava u okviru kojih studenti studijskog programa Poslovna ekonomija realizuju studentsku praksu.

Između Univerziteta i diplomiranih studenata je uspostavljena međusobna komunikacija – [Alumni asocijacija](#), koja je korisna Univerzitetu zbog podataka o broju zaposlenih diplomiranih studenata, promjenjivosti njihovih stečenih znanja u praksi, kao i ostale podatke kojima bi se poboljšali i unaprijedili postojeći studijski programi i institucionalna saradnja.

#### Prilozi za kriterijum



Prilog [Planovi odnosa sa javnošću Univerziteta Sinergija](#)

Prilog [Pravilnik o načinu prikupljanja i objavljivanja informacija na sajt Univerziteta Sinergija](#)

Prilog s8 - *Ja student master katalog*

Prilog s8 **Flajeri Master akademske studije**

Prilog [Vodič kroz administraciju](#)

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## 10. Standard 9: Kontinuirano praćenje i periodična evaluacija i revizija studijskih programa

### 10.1. Analiza potreba za evaluacijom i unapređenjem studijskih programa

Univerzitet Sinergija posjeduje definisanu politiku i procedure za unutrašnje osiguranje kvaliteta, sa jasno definisanim odgovornostima, u skladu sa strategijom, misijom i vizijom Univerziteta. Aktivno radi na promovisanju i unapređenju unutrašnjeg osiguranja kvaliteta, pri čemu se evidentiraju mjerljivi i djelotvorni indikatori sprovođenja politike i procedura, na osnovu kojih se preduzimaju koraci za njihovo eventualno unapređenje.

U svakoj akademskoj godini obavlja se periodično samovrednovanje i provjera nivoa kvaliteta u cilju ocjene realizacije Strategije za obezbjeđenje kvaliteta u praksi.

Studijski program Poslovna ekonomija primjenjuje sveobuhvatan sistem za osiguranje kvaliteta, koji uključuje periodične evaluacije, akreditacije i revizije programa. Ove aktivnosti se sprovode kako bi se osiguralo da program ostane u skladu sa savremenim standardima obrazovanja i potrebama tržišta rada.

Mehanizmi za evaluaciju uključuju:

- redovne procjene predmeta i nastavnih metoda kroz ankete studenata.
- evaluacije nastavnog osoblja putem povratnih informacija od strane studenata i kolega.
- periodične revizije kurikuluma kako bi se osiguralo da je u skladu sa najnovijim tehnološkim dostignućima i industrijskim standardima.

Samovrednovanje se sprovodi redovno, s težnjom da se svaka akademska godina iskoristi kao šansa za unapređenje rada.

### 10.2. Povratne informacije i partnerstva



Povratne informacije studenata prikupljaju se putem anketa i sastanaka sa studentskim predstavnicima. Ove informacije su ključne za identifikaciju područja koja treba unaprijediti. Takođe, partnerstva sa drugim visokoškolskim institucijama omogućavaju razmenu najboljih praksi i resursa, što doprinosi kontinuiranom unapređenju kvaliteta nastavnog procesa i ispunjavanju očekivanja studenata. Spisak međuuniverzitetskih saradnji nalazi se na sajtu univerziteta - ([Partnership agreements](#)).

Ankete o studentskim očekivanjima, potrebama i zadovoljstvu programima se redovno sprovode i objavljuju.

### 10.3. Proces kontinuiranog unapređenja

Proces kontinuiranog unapređenja podrazumijeva implementaciju povratnih informacija i preporuka iz evaluacija. Ovaj proces uključuje:

- razvoj i implementaciju novih nastavnih metoda i tehnologija.
- ažuriranje i modernizaciju nastavnih materijala
- organizaciju dodatnih kurseva, radionica i seminara za studente i nastavno osoblje.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

#### 10.4. Učešće studenata u procesu samovrednovanja

Učešće studenata u procesu samovrednovanja Univerziteta se ogleda u tome što se vrši ocjenjivanje:

- Standarada kvaliteta nastavnog procesa
- Kvaliteta studijskih programa i nastavnog gradiva
- Rezultata nastavnog procesa
- Naučno-istraživačkog rada nastavnog osoblja
- Rada administrativnog osoblja
- Rukovodeće strukture studijskih programa i Univerziteta Sinergija
- Materijalno-tehničkih, socijalno-psiholoških i ostalih faktora koji utiču na kvalitet studiranja, života i rada studijskih programa i Univerziteta Sinergija.

#### 10.5. Praćenje potreba tržišta rada

Dobijene informacije se analiziraju i u cilju unapređenja studijskog programa selektuju se one koje su relevantne za taj proces. Univerzitet obezbjeđuje upoređivanje sa domaćim i stranim visokoškolskim ustanovama putem redovnog praćenja rada onih visokoškolskih ustanova u svijetu i naročito u okruženju koje imaju slične studijske programe i nastoji da uspostavi saradnju sa njima.



Izborni predmeti predstavljaju jedan od alata kojima se djeluje na potrebe studenata, tržišta rada i okruženja, ukoliko postoje trenutna ograničenja na uvođenje većih promjena u strukturu samog studijskog programa. U okviru studijskog programa Poslovna ekonomija ima **6 izbornih korpi predmeta**. Posljednja izmjena studijskog programa je urađena u avgustu 2023. godine i ogledala se upravo u uvođenju dodatnih izbornih predmeta u okviru izbornih korpi na III i IV godini. Prilog: [Odluka o izmjenama i dopunama predmeta SP PE master](#)

#### 10.6. Stalna veza sa Zavodom za zapošljavanje

Stalna veza sa Zavodom za zapošljavanje omogućava Univerzitetu da se informiše o ključnim indikatorima tržišta rada, uključujući zaposlenost i strukturu nezaposlenih sa stepenima stručne spreme i vrstama kvalifikacija.

#### 10.7. Saradnja sa privredom

Univerzitet Sinergija aktivno saraduje sa privrednim sektorom kako bi osigurao da studijski programi odgovaraju aktuelnim potrebama tržišta rada. To uključuje podršku aktivnostima privrede, sprovođenje prakse studenata, gostujuća predavanja predstavnika privrede, studije slučaja, seminare, okrugle stolove i radionice. Sve navedene aktivnosti omogućavaju razmjenu iskustava između privrede i akademske zajednice, čime se programi modifikuju kako bi studenti bili što bolje pripremljeni za tržišne okolnosti. Univerzitet Sinergija ima uspostavljene bilateralne sporazume sa brojnim kompanijama, što omogućava dublju i kontinuiranu saradnju u različitim oblastima. Spisak ovih sporazuma je dostupan na zvaničnoj internet stranici Univerziteta. ([Bilateralni sporazumi](#)).

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

Studenti imaju priliku da steknu praktična znanja kroz organizaciju stručne prakse u vodećim kompanijama u relevantnim industrijskim sektorima. Ova iskustva pomažu studentima da primjene teorijsko znanje u praksi i razviju neophodne vještine za buduću karijeru.

Ovaj standard osigurava da studijski program Poslovna ekonomija ostane relevantan, kvalitetan i u skladu sa potrebama i očekivanjima studenata i tržišta rada.

#### **PRILOZI ZA KRITERIJUM**

**Prilog 1.** [Akcioni plan za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu Sinergija](#)

**Prilog 2.** [Izveštaj o realizaciji akcionog plana za unapređenje kvaliteta](#)

**Prilog 3.** [Strategija obezbjeđenja kvaliteta](#)



**Prilog 4.** [Ankete i upitnici](#)

**Prilog 5.** [Evaluacija - Uputstvo](#)

**Prilog 6.** [S9 - Usaglašenost SP PE - I ciklus](#)

**Prilog 7.** [Pravilnik o donošenju, izmjenama i dopunama studijskog programa](#)

**Prilog 8.** [Uputstvo-za-izradu-i-poboljsanje-studijskog-programa](#)

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

## 11. Standard 10: Mobilnost akademskog osoblja i studenata

Univerzitet Sinergija, kao institucija koja se nalazi u multikulturološkom okruženju, svjesna je potreba koje su oko nas – potrebu da razumijemo i pravilno komuniciramo sa pripadnicima drugih nacija i kultura. Kako bismo to postigli, sve što je drugačije potrebno je upoznati - proširiti vidike, podržati inkluzivnost i diverzitet i ići u korak sa osobinama koje su stavljene pred građanina svijeta. U tom pogledu, mobilnost akademskog osoblja i studenata svakako mogu da značajnu ulogu i Univerzitet Sinergija, kao i ranijih godina, nastoji, i ovim planom usaglašenim sa usvojenom Strategijom, da ih omogući i ohrabri, kroz seriju aktivnosti.

Razvoj međunarodne saradnje Univerziteta Sinergija je usklađen strateškim ciljevima razvoja Univerziteta Sinergija Bijeljina definisanim [Strategijom razvoja Univerziteta Sinergija za period 2020 - 2025.](#)

Univerzitet Sinergija je donio i [Strategiju o mobilnosti](#) nastavnog osoblja i studenata u okviru koje su definisani ciljevi za period od 5 godina (2022-2027), te Akcioni plan za isti period (2022-2027) za mobilnost akademskog osoblja i studenata na osnovu Strategije o mobilnosti na Univerzitetu Sinergija u okviru kojeg se kao ključne aktivnosti izdvajaju:

1. unapređenje međunarodne saradnje potpisivanjem bilateralnih sporazuma o saradnji
2. uvođenje kurseva na engleskom jeziku
3. promocija i predstavljanje programa mobilnosti studentima
4. pružanje podrške studentima tokom perioda mobilnosti kao i smjernica za priznavanje ECTS bodova ostvarenih tokom mobilnosti.



Sprovodeći planirane aktivnosti po pitanju međunarodne saradnje, Univerzitet Sinergija je sklopio brojne bilateralne ugovore i ugovore o saradnji sa prestižnim univerzitetima i istraživačkim centrima iz Evrope, koji su javno prikazani na sajtu Univerziteta: <https://sinergija.edu.ba/osnovna/akti-univerziteta/> i <https://sinergija.edu.ba/osnovna/o-univerzitetu/sinergija-university-international-office/>

Dalji razvoj i održavanje stratejskog partnerstva sa visokoškolskim institucijama, koje nude nove intelektualne izazove i perspektivu, je od velikog značaja za akademsku mobilnost.

Horizontalna mobilnost na Univerzitetu se uglavnom realizuje kroz Erasmus+ projekte, pri čemu studenti na jedan semestar, u zavisnosti o međuinstitucionalnim ugovorima, borave na univerzitetima u inostranstvu. Studentska mobilnost nedvosmisleno ima i socijalnu i kulturnu funkciju. Studentima se, kroz programe razmjene, pruža mogućnost da upoznaju drugu kulturu i način života, svoje vršnjake iz drugih zemalja, drugačiji sistem visokog obrazovanja i da eventualno nauče neki strani jezik. Međutim, suština studentske mobilnosti bi trebalo da bude iskustvo znanja stečenog kroz obrazovni proces te da takvo iskustvo bude adekvatno priznato i prepoznato od strane obje institucije. Univerzitet posebnim Pravilnikom o mobilnosti studenata i priznavanju ECTS bodova ostvarenih tokom perioda mobilnosti br. 452-1/17 od 19.5.2017. godine i pratećom Odlukom br. 1-150-2/21 od 18.10.2021. je uredio oblast studentske mobilnosti. Univerzitet preko Kancelarije za međunarodnu saradnju provodi postupke objavljivanja poziva za realizaciju studentskih mobilnosti

Vertikalna mobilnost studenata podrazumjeva da student jedan ciklus studija u potpunosti provede na drugoj instituciji (npr. studije prvog ciklusa student završi na instituciji A a onda studije drugog ciklusa upiše i završi na instituciji B). Univerzitet već pominjanim.

[Pravilnikom o priznavanju stranih visokoškolskih isprava](#) omogućava vertikalnu mobilnost studenata i o tome se vodi posebna matična evidencija rješenja o priznavanju stranih visokoškolskih isprava koje su osnov za nastavak obrazovanja na našem Univerzitetu, na I ili II ciklusu studija.

	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>		



Mobilnost akademskog osoblja i studenata na studijskom programu Poslovna ekonomija se promoviše i unapređuje putem zajedničkih prijava i učešća na projektima sa drugim visokoškolskim ustanovama iz zemlje i inostranstva. Akti koji regulišu međunarodnu saradnju i mobilnost studenata su:

1. [Pravilnik o mobilnosti studenata](#)
2. [Akcioni plan za mobilnost](#)
3. [Strategija mobilnosti](#)
4. [Strategija internacionalizacije](#)
5. [Akcioni plan Internacionalizacije](#)

U cilju kontinuiranog unapređenja kvaliteta studija na Univerzitetu Sinergija, razmjene znanja i iskustava, omogućavanja našim studentima i diplomcima mobilnost tokom studija i kasnije i stvaranja jednog modernog regionalnog obrazovnog centra, Univerzitet ostvaruje saradnju sa obrazovnim i naučnim institucijama iz mnogih svjetskih zemalja među kojima su:

- „Dimitrie Cantemir“ Christian University, Bucharest, Romania
- Društvo ekonomista „Ekonomika“, Niš, Srbija
- Filološki fakultet Univerziteta u Beogradu, Srbija
- Kauno Kolegija/ University of Applied Sciences, Lithuania
- Liepaja University, Latvia
- Toc H Institute of Science and Technology, Kerala, India
- Moscow Institute of Linguistics, Russia
- Fakultet zdravstvenih, pravnih i poslovnih studija (ex Poslovni fakultet), Valjevo, Srbija
- Russian New University, Moscow, Russian Federation
- University College of Enterprise and Administration, Lublin, Poland
- University of Tourism and Management, Skopje
- Univerzitet Singidunum, Srbija
- Visoka škola elektrotehnike i računarstva strukovnih studija, Beograd, Srbija
- Visoka poslovno-tehnička škola strukovnih studija, Užice, Srbija
- Visoka tehnička škola strukovnih studija, Niš, Srbija
- Visoka tehnička škola strukovnih studija, Zvečan, Srbija
- Visoka tehnička škola strukovnih studija iz Uroševca s privremenim sjedištem u Leposaviću, Leposavić, Srbija
- Romanian-German University, Sibiu, Romania
- Nezavisni univerzitet Banja Luka, Banja Luka
- Panevropski univerzitet „APEIRON“, Banja Luka
- Evropski Univerzitet Brčko distrikt
- Sveučilište/Univerzitet „Vitez“, Vitez
- Univerzitet za poslovni inženjering i menadžment , Banja Luka
- Caucasus International University, Georgia
- The Mazovian Academy in Plock, Poland
- Univerzitet Donja Gorica, Filološki fakultet, Podgorica, Crna Gora
- Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia
- Universidad da Coruña, A Coruña, Spain
- Wood Technology School, Maribor, Slovenia
- Slovak University of Technology in Bratislava
- Univerzitet Bijeljina
- Caucasus International University, Tbilisi



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

- [The Mazovian State University, Plock](#)
- [Istanbul Gedik University](#)

Dalje unapređenje međunarodne saradnje je jedan od strateških ciljeva Univerziteta. Priznavanje ECTS bodova u slučaju mobilnosti se vrši na osnovi procedura i kriterijuma definisanih Pravilnikom o mobilnosti studenata.

Univerzitet Sinergija prepoznaje značaj međunarodne saradnje i mobilnosti akademskog osoblja i studenata kao ključnog elementa za unapređenje kvaliteta obrazovanja i istraživačkog rada. U skladu sa ovim, Univerzitet je preduzeo sledeće korake za kadrovsko i finansijsko osnaživanje svojih službi za međunarodnu saradnju i mobilnost:

### 11.1. Kadrovsko osnaživanje

- **Stručna obuka:** Redovno se organizuju obuke i seminari za osoblje službi za međunarodnu saradnju kako bi bili u toku sa najnovijim praksama i procedurama u oblasti međunarodne mobilnosti.
- **Zapošljavanje stručnjaka:** Angažovani su stručnjaci sa iskustvom u međunarodnim projektima i mobilnosti kako bi se unaprijedio rad službi.
- **Pristup fondovima:** Aktivno se aplicira za međunarodne fondove i grantove (poput Erasmus+ programa) kako bi se obezbijedila dodatna sredstva za mobilnost studenata i osoblja.

### 11.2. Praćenje i evaluacija mobilnosti

- **Sistematsko praćenje:** uspostavljen je sistem za praćenje mobilnosti koji uključuje redovno prikupljanje podataka o svim mobilnostima akademskog osoblja i studenata.
- **Godišnji izvještaji:** Služba za međunarodnu saradnju svake godine sastavlja detaljan izvještaj o mobilnosti akademskog osoblja i studenata. Ovaj izvještaj uključuje analizu postignutih rezultata, identifikaciju izazova i prijedloge mjera za unapređenje mobilnosti.
- **Evaluacija i poboljšanje:** na osnovu godišnjih izvještaja, vrši se evaluacija trenutnih praksi i implementacija mjera za poboljšanje. Ove mjere uključuju poboljšanje administrativne podrške, povećanje broja partnerstava sa inostranim institucijama, i promociju mobilnosti među studentima i osobljem.



Univerzitet Sinergija je posvećen stalnom unapređenju svojih kapaciteta za međunarodnu saradnju i mobilnost. Kadrovsko i finansijsko osnaživanje službi za međunarodnu saradnju omogućava Univerzitetu da efikasno upravlja mobilnošću akademskog osoblja i studenata, što doprinosi poboljšanju kvaliteta obrazovanja i istraživačkog rada na Univerzitetu. Redovno praćenje, evaluacija i izvještavanje o mobilnosti osigurava kontinuirano unapređenje i prilagođavanje praksi potrebama i zahtjevima međunarodne akademske zajednice.

### PRILOZI ZA KRITERIJUM

Prilog [Strategija o mobilnosti 2022-2027](#)

Prilog [Strategija internacionalizacije 2022-2027](#)

Prilog [Akcioni plan internacionalizacije 2022-2027](#)



	<b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska	
	<b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b>	

Prilog [Akcioni plan o mobilnosti 2022-2027](#)



Prilog [Pravilnik o mobilnosti studenata i priznavanju ECTS bodova](#)

Prilog [Odluka o izmjeni i dopuni pravilnika o mobilnosti studenata](#)

Prilog [KONKURS ZA REALIZACIJU ODLAZNIH NASTAVNIH MOBILNOSTI](#)

	<p><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p>	
	<p><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>	

## III DIO

	<p style="text-align: center;"><b>UNIVERZITET SINERGIJA</b> Raje Baničića bb, Bijeljina, Republika Srpska</p>	
<p style="text-align: center;"><b>SAMOEVALUACIONI IZVJEŠTAJ ZA STUDIJSKI PROGRAM POSLOVNA EKONOMIJA</b></p>		

## ZAKLJUČAK

Opšti zaključak koji se može izvesti iz ISOK-a za studijski program Poslovna ekonomija - 60 ECTS za školsku 2022/2023. godinu jeste da on trenutno zadovoljava sve neophodne uslove koji se od njega zahtjevaju na putu uključenja u evropski prostor visokog obrazovanja u oblasti ekonomije. Fakultet za poslovnu ekonomiju teži permanentnom unapređenju održivog razvoja kvaliteta visokog obrazovanja i uključivanju u evropski obrazovni prostor. Kroz ostvarivanje nivoa kvaliteta, koji su opšteprihvaćeni od strane akademske sredine, Univerzitet Sinergija će nastaviti da zauzima mjesto jedne od vodećih obrazovnih institucija u širem okruženju.

ISOK za SP Poslovna ekonomija – 60 ECTS za godinu treba da predstavlja polaznu osnovu za dogradnju Strategije razvoja Univerziteta za naredni period s obzirom da predstavlja cjelokupnu analizu stanja svih elemenata u izvođenju ovog studijskog programa, pa i u načelno gledano funkcionisanja Fakultet za poslovnu ekonomiju. Uzimajući u obzir i urađenu SWOT analizu za Univerzitet, ovaj ISOK definiše i buduće pravce razvoja kojima se treba kretati da bi se obezbijedila ispunjenost kriterijuma koji će biti ključni faktori u procesu re/akreditacije studijskih programa iz oblasti ekonomije koji se izvode na ovom Univerzitetu. Neophodno je nastaviti sa poboljšanjem i unapređenjem kvaliteta u narednom periodu, usavršavanjem procedura i uspostavljanjem novih standarda za njegovu provjeru.